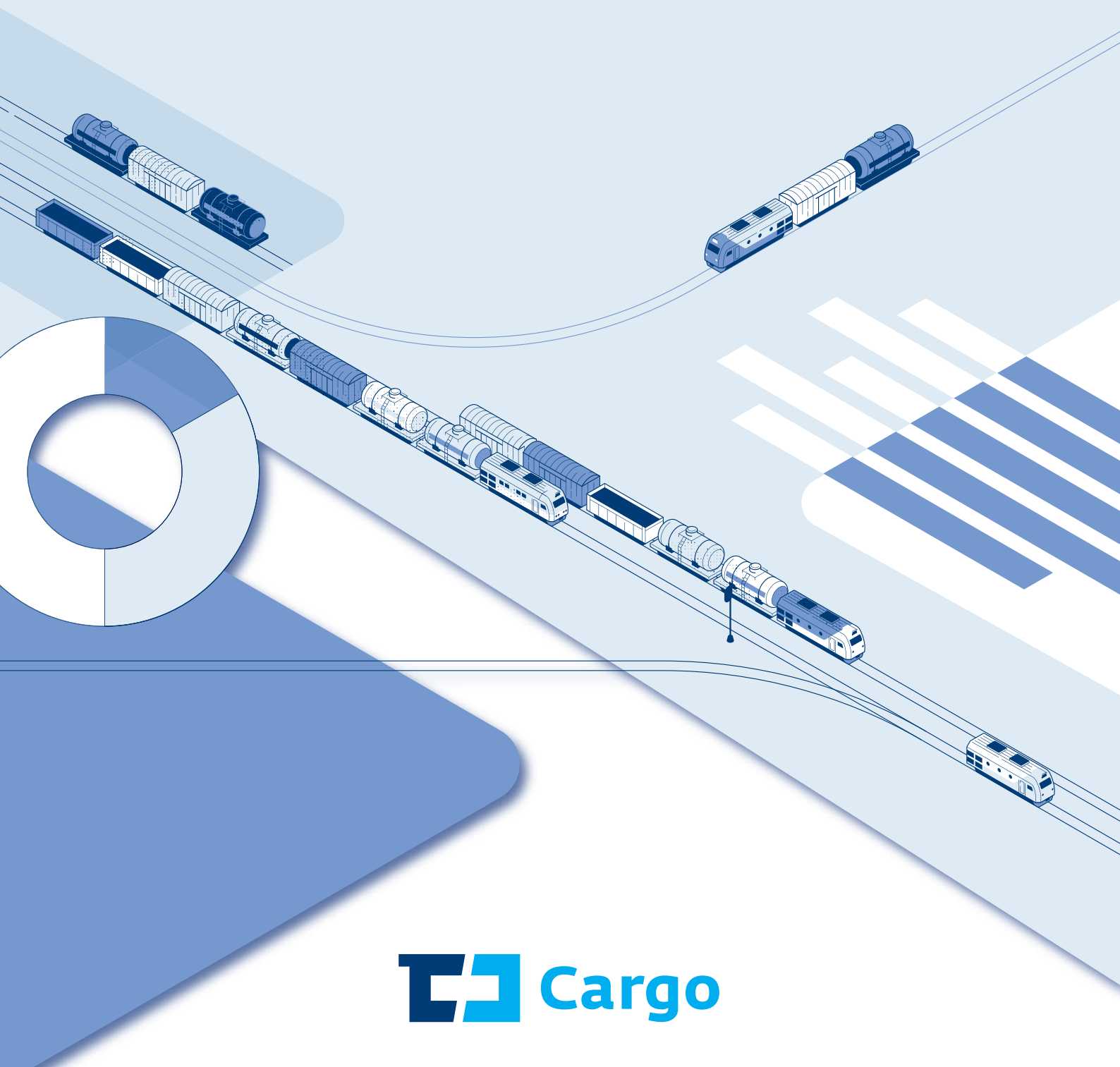


Výroční zpráva

2025





Obsah

1	Poslání, vize a cíle společnosti	3
2	Profil společnosti.....	4
3	Základní hospodářské ukazatele Skupiny ČD Cargo	6
4	Významné události roku 2025	8
5	Úvodní slovo předsedy představenstva.....	10
6	Orgány společnosti a vedení společnosti	11
7	Organizační struktura ČD Cargo, a.s., k 31. 12. 2025	15
8	Organizační složka podniku v zahraničí	16
9	Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.....	17
10	Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti ČD Cargo, a.s., a stavu jeho majetku za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025	18
11	Finanční situace ČD Cargo, a.s.	42
12	Očekávaný vývoj, cíle a záměry	47
13	Zpráva auditora ke konsolidované zprávě o udržitelnosti	48
14	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti ČD Cargo za rok 2025	52
15	Základní kapitál	175
16	Zprávy dozorčí rady a výboru pro audit společnosti.....	176
17	Zprávy nezávislého auditora k účetním závěrkám	183
18	Individuální účetní závěrka (IFRS)*	186
19	Konsolidovaná účetní závěrka (IFRS).....	269
20	Důležité skutečnosti po účetní závěrce společnosti.....	360
21	Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu skupiny ČDC	361
22	Zpráva o vztazích za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025	362
23	Přehled použitých zkratk	401
24	Identifikační a kontaktní údaje.....	402



1 Poslání, vize a cíle společnosti

ČD Cargo je moderní dynamická společnost, která svoji budoucnost staví na čtyřech pilířích. Je největším českým železničním nákladním dopravcem a díky rostoucím výkonům v zahraničí se stává stále významnějším hráčem na evropském železničním trhu. ČD Cargo zajišťuje jak přepravu hromadných substrátů, tak výrobků s vysokou přidanou hodnotou (typicky automotive) včetně intermodálních přeprav. ČD Cargo spolehlivě přepravuje i mimořádné zásilky, zásilky nebezpečného a humanitárního zboží nebo vojenskou techniku, což jsou segmenty v současném neklidném světě bohužel velmi významné.

Jako jeden z mála dopravců působících v České republice nabízí ČD Cargo přepravu zboží nejen v ucelených vlacích, ale i formou jednotlivých vozových zásilek a skupin vozů. Bohužel objem přeprav jednotlivých vozových zásilek dlouhodobě klesá, což se projevuje nízkou provozní a nákladovou efektivitou tohoto segmentu. Tento produkt má své místo v nabídce ČD Cargo i do budoucna, je však nutné provozní i obchodní model pro přepravy jednotlivých vozových zásilek optimalizovat a zefektivnit. Proto bude pro rok 2026 jedním z klíčových cílů zlepšování efektivity dílčích činností spojené s redukcí nadkapacit a optimalizací systému přeprav jednotlivých vozových zásilek.

Vizi společnosti ČD Cargo je nejen udržet, ale dále rozvíjet pozici na tuzemském i evropském trhu. Být železničním nákladním dopravcem první volby a podílet se tak na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní, téměř plně elektrifikované železniční nákladní dopravy. Z obchodního hlediska bude důležité prodlužování přepravních ramen do zahraničí, které pro společnost představuje příležitost, jak alespoň částečně sanovat pokles přeprav na tuzemském dopravním trhu a získat další nové tržby. Mezi hlavní podmínky úspěchu patří neustálé zkvalitňování služeb a proaktivní komunikace se zákazníky.

ČD Cargo chce být rovněž atraktivním zaměstnavatelem, který poskytuje zaměstnancům jistotu a férové odměňování, umožňuje jejich vzdělávání a rozvoj a maximalizuje jejich bezpečnost; samozřejmostí je pak zajištění rovného zacházení a přístupu pro všechny.

Oblastí, kterou budeme dále rozvíjet, je udržitelnost, a to nejen s ohledem na požadavky reportingu dle CSRD. ESG se stalo nedílnou součástí naší firemní kultury a strategie, ve které se chceme nadále zlepšovat a postupně naplňovat dílčí cíle v oblasti udržitelnosti. Velká pozornost je věnována snižování emisí CO₂, a to jak ze spotřeby trakční elektrické energie, tak i trakčního paliva a spotřeby energie v budovách. Tento trend potvrzuje dokončení nastavení procesů certifikace ČD Cargo společností TÜV Süd týkající se spotřeby trakční elektrické energie.



2 Profil společnosti

Společnost ČD Cargo, a.s., vznikla 1. prosince 2007 vkladem části podniku akciové společnosti České dráhy, a.s. Jediným zakladatelem a 100% vlastníkem je akciová společnost České dráhy. ČD Cargo, a.s., je dceřinou společností Českých drah, a.s., pro nákladní dopravu.

Jméno, adresa a identifikace firmy

Obchodní firma: ČD Cargo, a.s.

Sídlo: Praha 7, Holešovice, Jankovcova 1569/2c, PSČ 170 00

IČ: 28196678

Zapsaná v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 12844

Základní charakteristika firmy

Akciová společnost ČD Cargo je hrdým pokračovatelem téměř dvousetleté tradice železniční nákladní dopravy na území Čech, Moravy a Slezska. Patří k největším železničním nákladním dopravcům v Evropě. ČD Cargo poskytuje přepravu zboží po železnici a celou řadu souvisejících služeb. Podnikatelské aktivity společnosti lze rozdělit na dva hlavní segmenty:

- doprava,
- doplňkové služby.

Segment doprava lze geograficky dělit na:

- vnitrostátní,
- exportní,
- importní,
- tranzitní,
- dopravu mimo území České republiky.

Společnost zajišťuje přepravu téměř všech druhů zboží rozděleného do následujících komoditních skupin:

- železo a strojírenské výrobky,
- stavebniny,
- hnědé uhlí a biomasa,
- černé uhlí a koks,
- chemické výrobky a kapalná paliva,
- dřevo a papírenské výrobky,



- potraviny a zemědělské výrobky,
- kombinovaná doprava,
- automotive,
- ostatní (vojenské zásilky, mimořádné zásilky, kolejová vozidla, humanitární zboží apod.).

Nabídka železničních přeprav je rozšířena celou škálou doplňujících služeb, jako např.:

- celní služby,
- logistické služby (nakládka, vykládka, skladování),
- služby bezpečnostních poradců,
- pronájmy železničních vozidel,
- opravy a údržba kolejových vozidel,
- vlečkové a pohraniční výkony,
- a další.



3 Základní hospodářské ukazatele Skupiny ČD Cargo

Skupina ČD Cargo je tvořena mateřskou společností ČD Cargo, a.s., a jejími dceřinými společnostmi a dalšími kapitálovými účastmi.

S otevřením trhu železniční nákladní dopravy v Evropě, postupným odstraňováním bariér vstupu na zahraniční trhy a ve snaze poskytnout zákazníkům kvalitní služby „napříč Evropou“, roste i význam Skupiny ČD Cargo, díky níž jsou zajišťovány komplexní služby zákazníkům po celé Evropě.

Klíčové finanční ukazatele Skupiny ČD Cargo dle konsolidované účetní závěrky IFRS										
	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Struktura aktiv a pasiv (v mil. Kč)										
Celková aktiva**	32 627	36 724	34 923	34 481	30 472	27 172	25 016	20 093	18 470	18 172
Dlouhodobý majetek**	28 757	31 545	30 527	30 022	26 565	24 185	22 190	16 698	15 626	15 280
Vlastní kapitál	6 601	9 313	10 153	10 022	9 792	9 419	9 726	9 126	8 529	7 718
Struktura hospodářského výsledku (v mil. Kč)										
Výnosy*	15 618	15 571	15 729	14 667	12 899	12 266	13 037	13 076	11 923	11 760
Provozní výsledek hospodaření	-3 063	-402	1 217	667	634	-78	988	1 020	1 097	1 372
Výsledek hospodaření před zdaněním	-3 820	-946	733	310	388	-276	791	878	947	1 153
Poměrové ukazatele (%)										
Běžná likvidita (krátkodobá aktiva/krátkodobé závazky)	44%	59%	65%	58%	67%	57%	50%	80%	83%	83%
Celková zadluženost (cizí zdroje/ celková aktiva)**	80%	75%	71%	71%	68%	65%	61%	55%	54%	58%
Průměrný přepočtený počet zaměstnanců	5 833	6 480	6 628	6 558	6 531	6 877	7 158	7 134	7 130	7 065
Výkonové ukazatele										
Objem přepravy (mil. tun)	57,8	56,7	59,4	64,2	62,8	61,0	65,0	68,4	66,1	65,9

* v důsledku implementace IFRS 15 jsou tržby z pronájmu prezentované od roku 2018 nově ve „Výnosech“

** výši majetku a zadluženosti odvíjíme od roku 2019 implementace IFRS 16

Hlavní podnikatelskou činnost Skupiny ČD Cargo lze rozdělit na dva základní segmenty – segment dopravy a doplňkových služeb souvisejících s dopravou.

Segment dopravy je v podmínkách ČD Cargo realizován prostřednictvím produktu ucelených vlaků a produktu jednotlivých vozových zásilek. V segmentu doplňkových služeb jsou poskytovány produkty přímo navazující na segment Dopravy. Lze je charakterizovat činnostmi jako například zasílatelství, provozování vleček, celní služby, služby bezpečnostních poradců, skladování, pronájmy zbytné kapacity nákladních vozů a lokomotiv nebo údržba a opravy železničních kolejových vozidel.

Tyto aktivity jsou zajišťovány jak vlastními kapacitami mateřské ČD Cargo, tak ve spolupráci se společnostmi s kapitálovou účastí.

Navzdory nepříznivé situaci na trhu nákladní železniční dopravy v Evropě, kde řada významných dopravců čelí výpadkům přepravních objemů, pokračovala i v roce 2025 expanze značky ČD Cargo do zahraničí, kdy rostly primárně přepravy na území Rakouska a Německa prostřednictvím poboček Niederlassung Wien a Germany. Ve spolupráci s dceřinými společnostmi realizuje ČD Cargo pro své zákazníky také přepravy na území Polska, Slovenska a Maďarska.

Přepraveným objemem 57,8 mil. tun zboží se Skupina ČD Cargo řadí mezi nejvýznamnější železniční nákladní dopravce v Evropě.

Celkový výsledek hospodaření společnosti byl významně negativně ovlivněn probíhající restrukturalizací společnosti v návaznosti na realizovaný a dále očekávaný pokles přepravních objemů v některých komoditách v návaznosti na transformaci v energetice a vývoj dalších průmyslových odvětví. Došlo k poklesu zaměstnanosti, k odstavování a fyzické likvidaci části zbytných nákladních vozů a lokomotiv, ale také přehodnocení některých plánovaných investic.



Celkový výsledek hospodaření tedy negativně ovlivnily především účetní operace v podobě rezervy na odchod zaměstnanců a další znehodnocení dlouhodobého majetku (impairment) v souvislosti s nadbytkem kapacit, pro které již společnost nebude mít využití a nebudou tedy generovat dostatečné příjmy. Tyto účetní operace však nemají negativní dopad do likvidity společnosti.

Segmentová analýza (v mil. Kč)		Doprava	Doplňkové služby	Eliminace	Celkem
Výnosy	2025	14 746	3 751	-2 879	15 618
	2024	14 156	4 366	-2 951	15 571
Služby, spotřeba materiálu a energie	2025	-7 330	-2 353	2 818	-6 865
	2024	-6 931	-2 838	2 889	-6 880
Náklady na zaměstnanecké požitky	2025	-4 820	-1 197	0	-6 018
	2024	-4 787	-743	0	-5 530
Odpisy a amortizace a znehodnocení	2025	-4 811	-867	75	-5 603
	2024	-3 099	-581	95	-3 585
Zisk z provozní činnosti před zdaněním	2025	-2 439	-552	-73	-3 064
	2024	-695	635	-342	-402
Zisk před zdaněním	2025	-3 104	-899	183	-3 821
	2024	-1 215	573	-304	-946
Zisk za období	2025	-2 537	-751	151	-3 136
	2024	-1 000	537	-257	-720

Segment Doprava

Negativním výsledkům hospodaření čelí většina evropských železničních nákladních dopravců. Změna struktury přepravovaných komodit a pokles výkonů na železničním trhu nákladní dopravy v České republice vede k nezbytné redukci kapacit, pro které ČD Cargo nemá budoucí využití. Pokles výkonů souvisí také s omezováním přeprav dřeva v lokalitách, kde stávající systém obsluhy nedává ekonomicky nadále smysl provozovat. Naopak meziročně růst zaznamenaly přepravy zahraničních poboček avýkony v automotive a kombinované dopravě, což spolu s navyšováním realizačních cen přispělo k vyšším výnosům v meziročním srovnání.

Meziroční zhoršení hospodářského výsledku o téměř 1,9 mld. Kč je dáno restrukturalizačními opatřeními, především impairmentem k dlouhodobému majetku.

Segment Doplnkových služeb k dopravě

V segmentu doplňkových služeb došlo meziročně v návaznosti na negativní situaci na dopravním trhu k poklesu výnosů navázaných na přepravu zboží. Realizovanou ztrátu v segmentu doplňkových služeb rovněž ovlivnila restrukturalizační opatření.



4 Významné události roku 2025

Leden

- zahájení výhradního provozu pod dohledem ETCS na vybraných koridorových tratích;
- zahájení výstavby nového terminálu intermodální dopravy v Nymburce. Společný podnik Terminál Nymburk, který je za výstavbu zodpovědný, založily na začátku roku 2023 společnosti ČD Cargo a Medlog CZ;
- ukončení procesu s Evropskou železniční agenturou ve věci rozšíření Jednotného osvědčení o bezpečnosti o rakousko-slovinský pohraniční provoz;

Březen

- nasazení do provozu 10 nových lokomotiv řady 388 TRAXX;

Duben

- přeprava transformátoru z Chorvatska do rozvodny u Mochova;
- poslední „plecháč“ 242.245 získaný od ČD byl u ČD Cargo opatřený retro nátěrem;
- zahájení dlouhodobé výluky v úseku Mariánské Lázně – Chodová Planá si vyžádalo zavedení odklonových vlaků po trati Plzeň – Žatec – Chomutov;

Květen

- přeprava historické vojenské techniky z Plzně do Rakovníka na vozech ČD Cargo při příležitosti oslav 80. výročí od konce 2. světové války;
- přeprava kolejnic z Třineckých železnic na modernizaci pražské tramvajové sítě;

Červen

- účast ČD Cargo na mezinárodních veletrzích Transport Logistic v Mnichově a Rail Business Days v Ostravě;
- zahájení další etapy jízdy vlaku Lemkin po České republice;

Červenec

- nasazení lokomotivy 383.022 na vlaky pro ověřování kompatibility řídicího vozu Comfortjet s infrastrukturou ETCS na síti ŽSR;
- jednání s Asociací lesnických a dřevozpracujících podniků o budoucnosti přeprav dřeva s ČD Cargo;



Srpen

- zprovoznění nových webových stránek www.cdcargo.cz;
- zajištění přepravy soupravy metra Škoda (pro Bulharsko) na zkušební okruh VUZ ve Velimi;

Září

- účast ČD Cargo na Národním dni železnice v Nymburce spojená s křtem lokomotivy 388.020 s polepem upozorňujícím na spolupráci ČD Cargo s firmou Alstom;

Říjen

- zahájení přeprav jednotek NIM Express z Německa do závodu ŠKODA Group v Šumperku;
- pořízení nového nehodového vozidla – pojízdné dílny pro SOKV České Budějovice;

Listopad

- převzetí první modernizované lokomotivy řady 742.71 z nové dodávky od CZ LOKO;
- šterkování modernizované tratě mezi stanicemi Praha-Bubny a Praha-Výstaviště;

Prosinec

- přechod na moderní elektronický systém zpravování vlaků o SPO (Seznam plánovaných omezení);
- převzetí prvních lokomotiv řady 163 z nové dodávky 9 strojů od ČD;
- realizace přeprav užitkových automobilů TATRA FORCE pro slovenskou armádu;
- dokončení nastavení procesů certifikace ČD Cargo společností TÜV Süd týkající se spotřeby trakční elektrické energie s možnou návazností na potvrzení původu spotřebované elektrické energie a její uhlíkové stopy;



5 Úvodní slovo předsedy představenstva

Vážený akcionáři, vážení obchodní partneři, kolegyně a kolegové, dámy a pánové, předkládáme vám Výroční zprávu naší společnosti za rok 2025. Minulý rok byl pro trh železniční nákladní dopravy náročný, mj. z důvodů restrukturalizace ekonomiky spojené s tzv. dekarbonizací. Celkové ochlazení přeprav tradičních železničních komodit se projevilo i u ČD Cargo. I z tohoto důvodu společnost přistoupila v loňské roce k procesu restrukturalizace, při které jsme museli společnost přizpůsobit zmenšeným přepravním objemům i jejich nové struktuře. Tyto změny byly nezbytné, abychom mohli pro naše zákazníky spolehlivě fungovat i v dalších letech. Výroční zpráva obsahuje celou řadu detailů k tomuto procesu, zároveň však můžeme prohlásit, že společnost z provozního i finančního hlediska funguje bez problémů. Smutným doprovodným jevem této restrukturalizace bylo bohužel i rozloučení s celou řadou našich kolegyně a kolegů. Mnozí z nich spojili s ČD Cargo skoro celou svou kariéru a já bych rád využil i této příležitosti a za jejich obětavou práci jim poděkoval.

Letošní rok 2026 bude ve znamení stabilizace firmy, zároveň však budeme stále bedlivě sledovat situaci na trhu a všem očekávaným i neočekávaným změnám se přizpůsobovat. I v nadcházejícím období budeme nabízet oba dva naše základní produkty: dopravu ucelených vlaků i jednotlivých vozových zásilek. Především u druhého jmenovaného segmentu chceme zabojovat o důvěru zákazníků, protože jsme přesvědčení, že železniční doprava jednotlivých vozových zásilek, resp. skupin vozů má smysl jak pro nás, tak pro celkový dopravní trh v ČR a v Evropě. Vzhledem k dlouhodobě ztrátovému provozu těchto přeprav budeme intenzivně pracovat na racionalizaci jejich obchodně-provozního modelu, stejně jako povedeme jednání o systematické podpoře tohoto segmentu.

Každý den máme jako národní železniční dopravce na tratích v České republice skoro 400 vlaků s širokou paletou surovin i hotových výrobků. Tato kapacita je tou nejrobustnější, která v našich podmínkách nemá srovnání. V zahraniční dopravujeme vlaky v dalších pěti zemích, svoji přítomnost na hlavních evropských koridorech chceme i nadále posilovat s cílem přinášet našim zákazníkům komplexní dopravní řešení.

Děkuji všem našim zaměstnancům za jejich profesionální a obětavý přístup. Poděkovat musím i našim obchodním partnerům za otevřený dialog a dlouhodobou podporu. Do nadcházejícího období vstupujeme s jasně vymezenými prioritami a odhodláním zůstat pro naše zákazníky spolehlivým dopravcem první volby.

Radim Ječný

předseda představenstva ČD Cargo, a.s.



6 Orgány společnosti a vedení společnosti

Jediným akcionářem společnosti ČD Cargo, a.s., je společnost České dráhy, a.s., která vykonává působnost valné hromady, nejvyššího orgánu společnosti. Statutárním orgánem společnosti je tříčlenné představenstvo, kontrolním orgánem je šestičlenná dozorčí rada. Na základě zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, byl k 1. 10. 2009 zřízen tříčlenný obligatorní orgán společnosti – výbor pro audit.

Představenstvo a vedení společnosti

Ing. Robert Heděnc

Člen představenstva (od 1. 4. 2025), věk: 48 let

Robert Heděnc vystudoval Ekonomickou fakultu Vysoké školy báňské v Ostravě. Po jejím dokončení nastoupil do společnosti Deloitte, kde strávil 8 let, především v oddělení auditu. Dosáhl pozice senior manažera a byl odpovědný za poskytování auditních služeb nejvýznamnějším společnostem v ČR, z nichž mnohé jsou současnými klíčovými zákazníky společnosti ČD Cargo. Ve společnosti ČD Cargo působí od roku 2010. Prošel několika pozicemi, od roku 2015 byl ředitelem odboru účetnictví, od roku 2020 finančním ředitelem. Dne 1. 4. 2025 byl zvolen členem představenstva ČD Cargo a zároveň pověřen řízením finančního úseku. V rámci svého profesního rozvoje úspěšně absolvoval a stal se členem komory ACCA (Asociace certifikovaných účetních) a komory interních auditorů CIA (Certifikovaný interní auditor).

Martin Svojanovský

Člen představenstva (od 1. 6. 2022), věk: 51 let

Martin Svojanovský zasvětil železnici celý svůj profesní život. Po úspěšné maturitě na Střední průmyslové škole železniční v Letohradě – obor doprava-přeprava nastoupil 1. 7. 1993 na železnici v železniční stanici Česká Třebová jako tranzitér. V roce 1994 začal pracovat jako výpravčí a tuto funkci vykonával (v různých stanicích) do roku 2005, kdy postoupil na OPŘ Česká Třebová na pozici dopravního dispečera. V roce 2007 se při rozdělení Českých drah stal zaměstnancem společnosti ČD Cargo, kde na Řízení provozu Česká Třebová pracoval postupně jako provozní, kontrolní, a nakonec jako ústřední dispečer. Zde získal zkušenosti s řízením provozu dálkových nákladních vlaků. Tyto provozní zkušenosti rozšířil na přelomu roku 2016/2017 při působení na pozici manažera nově vzniklého zákaznického centra. V letech 2017 až 2019 pracoval ve vedoucích funkcích Řízení provozu Česká Třebová nejprve jako vedoucí skupiny provozního řízení a později jako vedoucí oddělení řízení provozu. Od 1. 4. 2019 do 31. 5. 2022 byl pověřen funkcí ředitele Řízení provozu Česká Třebová. Od 1. 6. 2022 vykonává funkci člena představenstva ČD Cargo a zároveň v rámci společnosti odpovídá za řízení jejího provozního úseku.



Dozorčí rada

Mgr. Michal Krapinec

Předseda dozorčí rady (člen od 1. 9. 2022, předseda od 1. 9. 2022), věk: 39 let

Michal Krapinec vystudoval obor právo a právní věda na Právnické fakultě Univerzity Karlovy v Praze. Pracovní kariéru začínal jako koncipient. Ve společnosti ČD Cargo působil v letech 2012 až 2017. Byl nejprve tajemníkem představenstva a následně pracoval v oblasti řízení a správy majetkových účastí. V letech 2014 až 2017 byl navíc členem představenstva akciové společnosti ČD Logistics. V letech 2017 až 2020 pracoval pro ČD, a to jako ředitel kanceláře pro ekonomiku a informatiku, ředitel odboru strategie a správy majetkových účastí a ředitel odboru projektové kanceláře. Od roku 2020 se stal členem představenstva a později i předsedou představenstva a generálním ředitelem společnosti ČD-Telematika. V březnu 2022 se stal předsedou představenstva a generálním ředitelem ČD. Od 1. 9. 2022 je předsedou dozorčí rady ČD Cargo.

Mgr. Ing. Jan Kasal

Člen dozorčí rady (od 16. 3. 2022), věk: 74 let

Jan Kasal vystudoval ČVUT, od roku 1975 pracoval ve Žďárských strojírnách jako vývojový pracovník. Od roku 1990 do roku 2010 byl poslancem České národní rady, posléze Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky za KDU-ČSL. Od roku 2011 pracoval ve společnosti ČD Cargo, v letech 2014 až 2019 byl členem dozorčí rady ČD Cargo, zároveň byl v letech 2014 až 2018 členem dozorčí rady České pošty. Od 16. 3. 2022 je opět členem dozorčí rady ČD Cargo.

Tomáš Vrbík

Člen dozorčí rady (od 16. 3. 2022), věk: 52 let

Tomáš Vrbík absolvoval Střední průmyslovou školu chemickou, pak studoval obor andragogika na Filozofické fakultě Univerzity Karlovy. Svoji profesní dráhu započal v roce 1992 v tiskové sekci Hlavní kanceláře ODS, v roce 1995 pracoval v Kanceláři poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky. V období let 1996–1998 a 2000–2003 profesně působil v soukromém sektoru v oboru reklamy a public relations. Byl zastupitelem Prahy 2 i hlavního města Prahy. V roce 2003 se stal poslancem Parlamentu České republiky. Od roku 2006 pracoval jako ředitel kabinetu ministra financí a následně v letech 2007–2009 jako ředitel kanceláře náměstka ministra vnitra pro veřejnou správu, informatiku, legislativu a archivnictví. V roce 2010 byl jmenován náměstkem ministra životního prostředí a od roku 2012 byl vedoucím poradců předsedy vlády Petra Nečase. V letech 2014–2021 zastával funkci tajemníka Úřadu Hospodářské komory České republiky. V lednu 2022 byl jmenován náměstkem ministra dopravy České republiky. Od 16. 3. 2022 je členem dozorčí rady ČD Cargo.

**Ing. Mgr. Drago Sukalovský***Člen dozorčí rady (od 16. 3. 2022), věk: 63 let*

Ing. Mgr. Drago Sukalovský vystudoval Fakultu elektrotechnickou VUT v Brně. Nejdříve pracoval v národním podniku TOS Kuřim a posléze v dalších firmách jako programátor a později jako systémový analytik. Od roku 1993 se profesně věnoval public relations a marketingu, působil jako PR konzultant. V letech 2008–2012 vystudoval obor marketingová studia na Fakultě multimediálních studií Univerzity Tomáše Bati ve Zlíně. V roce 2002 se stal zastupitelem města Kuřim, v roce 2006 byl zvolen radním města a v roce 2010 se stal starostou města Kuřim. V roce 2012 byl jako člen hnutí STAN zvolen krajským zastupitelem pro Jihomoravský kraj. Od 16. 3. 2022 je členem dozorčí rady ČD Cargo.

Petr Doležal*Člen dozorčí rady (od 1. 12. 2023, zvolen zaměstnanci společnosti), věk: 57 let*

Petr Doležal absolvoval Střední odborné učiliště železniční v Chomutově, obor mechanik opravář kolejových vozidel, a nastoupil do depa kolejových vozidel v Ústí nad Labem. Od roku 1996 vykonával profesi mistr kolejových vozidel a doplnil si vzdělání na Středním odborném učilišti technickém v Praze, obor dopravní provoz zakončený maturitní zkouškou. V současné době je zaměstnán jako uvolněný předseda ZO OSŽ DKV Ústí nad Labem a předseda Výboru OSŽ SOKV Ústí nad Labem.

Bc. Marta Urbancová*Členka dozorčí rady (od 1. 12. 2018 do 30. 11. 2023 a od 1. 12. 2023), věk: 48 let**(od 1. 12. 2023 znovuzvolena zaměstnanci společnosti pro další funkční období)*

Marta Urbancová absolvovala Střední průmyslovou školu železniční v Šumperku, obor železniční doprava a přeprava. Po maturitní zkoušce v roce 1995 nastoupila jako tranzitér – přípravař v Ostravě, dále pracovala jako vozový disponent a nákladní pokladník. Od 1. 7. 2009 je uvolněna pro výkon tajemnice Podnikového výboru Odborového sdružení železničářů ČD Cargo. V roce 2012 dokončila vysokoškolské vzdělání získáním titulu bakalář na Slezské univerzitě Opava, obor sociální politika a sociální práce.

Výbor pro audit

Mgr. Oldřich Vojíš, Ph.D.*Předseda výboru pro audit (člen od 15. 12. 2009, předseda od 18. 2. 2010), věk: 64 let*

Oldřich Vojíš je absolventem Pedagogické fakulty UJEP v Ústí nad Labem a doktorandského studia na Dopravní fakultě Univerzity Pardubice. Byl poslancem Parlamentu České republiky, řídil nebo



dozoroval obchodní, energetické a dopravní společnosti. V současné době řídí společnost Enima pro, a.s., zaměřenou na inženýring a provádění děl v oblasti stavebnictví, elektrotechniky a dopravně technologické oblasti v Praze s pracovišti v Ostravě a Mostě.

Ing. Libor Joukl

Člen výboru pro audit (od 15. 12. 2009), věk: 59 let

Libor Joukl je absolventem Fakulty strojní VUT Brno. V roce 1989 nastoupil do podniku ŽŽDAS ve Žďáru nad Sázavou, kde se zabýval konstrukcí a projekcí investiční výstavby. V letech 1991–1992 pracoval jako samostatný pracovník v reklamní agentuře PENTA Žďár nad Sázavou. Od roku 1992 je soukromým podnikatelem. V letech 1994–2000 působil jako manažer výroby JMZ-CATONEX, s. r. o. V roce 2000 se stal jednatelem a ředitelem společnosti APOLY, s. r. o., Příbyslav. Od roku 2002 byl členem Zastupitelstva města Příbyslav. V letech 2003–2006 byl členem dozorčí rady MERO, a.s., Kralupy nad Vltavou a od roku 2004 do roku 2006 jejím místopředsedou. Od roku 2004 byl členem Zastupitelstva kraje Vysočina a v listopadu roku 2008 se stal náměstkem hejtmána kraje Vysočina pro oblast dopravy a majetku. V současné době pracuje jako investiční náměstek na ředitelství Krajské správy a údržby silnic kraje Vysočina.

Ing. Miroslav Zámečník

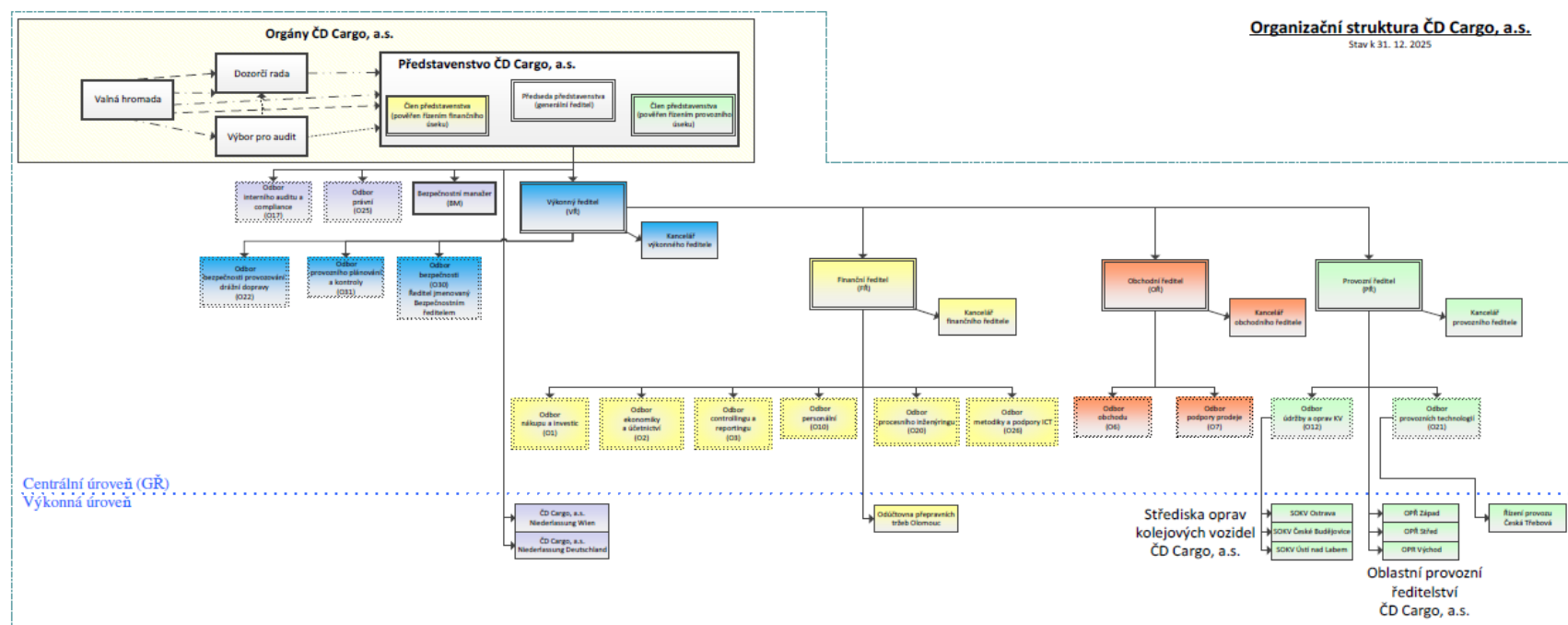
Člen výboru pro audit (od 15. 12. 2009), věk: 63

Miroslav Zámečník je absolventem Vysoké školy ekonomické v Praze a Pew Fellow na School of Foreign Service, Georgetown University ve Washingtonu. V letech 1990–1993 působil jako poradce federálního ministra financí a poté jako vedoucí Centra pro ekonomickou analýzu Kanceláře prezidenta republiky Václava Havla. V letech 1994–1998 byl zástupcem České republiky ve Světové bance ve Washingtonu. Od roku 2001 působí jako nezávislý ekonomický konzultant specializovaný na restrukturalizaci podniků. Byl členem Národní ekonomické rady vlády.

Změny ve složení představenstva a dozorčí rady

Dne 1. 4. 2025 společnost České dráhy, a.s., jako jediný akcionář společnosti ČD Cargo, a.s., při výkonu působnosti valné hromady rozhodla o odvolání pana Zbyszka Waclawika z funkce člena představenstva ČD Cargo, a.s., ke dni 1. 4. 2025 a současně rozhodla o zvolení Ing. Roberta Heděnce do funkce člena představenstva ČD Cargo, a.s., ke dni 1. 4. 2025. Ke dni 31. 10. 2025 odstoupil Ing. Tomáš Tóth z funkce předsedy představenstva a generálního ředitele společnosti ČD Cargo, a.s. Ke dni 5. 1. 2026 odstoupil z funkce člena dozorčí rady ČD Cargo, a.s., pan Tomáš Vrbík. Dne 20. 1. 2026 zvolila společnost České dráhy, a.s., do funkce předsedy a člena představenstva ČD Cargo, a.s., Ing. Radima Ječného, Ph.D., ke dni 1. 2. 2026.

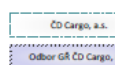
7 Organizační struktura ČD Cargo, a.s., k 31. 12. 2025



Vysvětlivky / poznámky:

Řídící vztahy

Ustanění → Volba, jmenování → Doporučení, podpora → Přímá řídicí působnost → Řízení dceřiných společností a společných podniků → Kontrolní činnost, vyjádření



Úsek v přímé řídicí působnosti představenstva společnosti





8 Organizační složka podniku v zahraničí

Účetní jednotka má 2 zahraniční organizační složky.

ČD Cargo, a.s.

Niederlassung Wien

Lemböckgasse 59/16,

1230 Wien

ČD Cargo, a.s.

Niederlassung Deutschland

Niddastraße 98-102

60329 Frankfurt am Main



9 Aktivita v oblasti výzkumu a vývoje

V roce 2025 pokračovaly aktivity v oblasti výzkumu a vývoje zaměřené na implementaci umělé inteligence do procesů ČD Cargo. AI v rámci těchto vývojových iniciativ zrychluje administrativní činnosti a pořizování dat a postupně je ověřována i pro využití v klíčových procesech společnosti.

Společnost v účetním období nevyvíjela žádné nové aktivity v oblasti výzkumu a vývoje.



10 Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti ČD Cargo, a.s., a stavu jeho majetku za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025

Provozování nákladní dopravy

Nákladní doprava

V roce 2025 bylo vlaky ČD Cargo převezeno 53,4 mil. tun zboží¹. Je to o cca 786 tis tun více než v roce 2024, ale zároveň o 2,6 mil. tun méně než v roce 2023. Dařilo se oběma našim pobočkám – rakouské i německé – objem jejich vlastních obchodů vzrostl meziročně o cca 167 tis. tun. Celkově bylo vlaky ČD Cargo v zahraničí přepraveno 16,6 mil. tun zboží – pro srovnání v roce 2020 to byly pouhé 4 mil. tun. Dceřiná společnost CD Cargo Poland dosáhla nového ročního rekordu 6 mil. přepravených tun zboží.

Co se týče komodit, pak nejvíce byla skutečnost roku 2024 překročena v kombinované dopravě, kde se nám podařilo převézt o téměř 800 tis. tun zboží více. Naopak na opačné straně „žebříčku“ se umístila komodita potraviny a zemědělské výrobky, kterých bylo v roce 2025 v meziročním srovnání přepraveno méně o 630 tis. tun.

O další procento poklesl podíl vnitrostátních přeprav. Snížil se také opět podíl jednotlivých vozových zásilek a skupin vozů. Těch jsme v roce 2025 přepravili méně o 1,1 mil. tun. Tento pokles je důsledkem jednak snížení zájmu ze strany zákazníků a rovněž řízeným zvýšením cen u některých vysoce ztrátových obchodních případů, kdy již ztrátu nebylo možné dlouhodobě dotovat ze segmentu ucelených vlaků.

Tržby z nákladní přepravy dosáhly v roce 2025 hodnoty téměř 13 mld. Kč, což je o cca 470 mil. Kč více než v roce 2024.

Evropské hutnictví je dlouhodobě v krizi a rok 2025 byl pro české hutnictví jedním z nejhorších v moderní historii. Jedinou integrovanou hutí v České republice zůstaly Třinecké železárny, které v uplynulém roce patřily k TOP zákazníkům ČD Cargo nejen v komoditě železo a strojírenské výrobky. V bývalé huti Liberty Steel v Ostravě fungovaly pouze části druhovýroby. V této souvislosti se nám podařilo prosadit v dodávkách bram a jiných hutních polotovarů z baltských přístavů. Nově jsme získali řadu spotových přeprav železného šrotu například do Itálie.

Výsledky komodity stavebniny nebyly v roce 2025 uspokojivé. Ve výběrovém řízení vyhlášeném společností Heidelberg Materials se nám nepodařilo obhájit všechny přepravy, což je mimo jiné důsledkem nadbytku kapacity dalších dopravců v důsledku celkového poklesu poptávky. Silná konkurence byla i příčinou nenaplnění plánu přeprav na výlukové práce. Ze zajímavých obchodních

¹ Výkony ČD Cargo + vlastní přepravy poboček



případů můžeme jmenovat například vývoz šterku ze Zlaté Koruny do Rakouska nebo přepravy cementu z Blažovic do Plzně na modernizaci dálnice D5.

Rok 2025 byl pravděpodobně posledním, kdy se podařilo přepravit více než 7 mil. tun hnědého uhlí. V důsledku ambiciózní politiky GreenDealu zájem o toto palivo trvale klesá a řada tepláren přechází na spalování zemního plynu nebo biomasy. Tu jsme na podzim loňského roku začali v nástavbách Innofreight vozit do teplárny v Brně. V komoditě černé uhlí a koks byly plynule realizovány dodávky pro všechny významné zákazníky. Zajímavý byl rovněž vývoz černého uhlí na Ukrajinu. Vliv na výsledky komodity měly i problémy s těžbou v polských dolech.

S přepravou téměř 5 mil. tun zboží byla překročena skutečnost roku 2024 v komoditě chemie a kapalná paliva. Dodávky pohonných hmot zejména v dovozu z Německa výrazně překročily i plánované hodnoty. Jednou z příčin tohoto úspěchu jsou vlastní cisternové vozy na přepravy PHM. Bohužel poklesly přepravy plynů a dalších chemických výrobků.

Výrazný pokles v komoditě dřevo a papírenské výrobky byl zapříčiněn několika faktory. Kůrovcová kalamita skončila a těžba dřeva se vrátila na původní úroveň, resp. probíhala v menším rozsahu. V důsledku rostoucích nákladů jsme byli nuceni v průběhu roku otevřít jednání s našimi obchodními partnery a zvýšit neprofitabilní ceny za přepravu dřeva. To mělo za následek přechod části přeprav na silnici nebo k jiným dopravcům. To je i případ přeprav dřevní štěpky do papíren ve Štětí, na kterou byla nasazena jiná technologie.

Meziročně velice špatná byla situace v komoditě potraviny a zemědělské výrobky. Obchodování s obilím v loňském roce téměř ustalo a i přes dobrou sklizeň razantně poklesla poptávka po přepravách obilí jak ve vývozu, tak v tranzitu přes Českou republiku. Tato situace se nepříznivě projevila i u našich dceřiných společností na Slovensku a v Maďarsku. V roce 2025 došlo k ukončení výroby v cukrovaru v Hrušovanech nad Jevišovkou, pro který jsme zajišťovali přepravy až 150 tisíc tun cukrové řepy ročně.

Situace v komoditě ostatní byla po celý rok stabilní. Tradičně jsme se zapojili do přeprav vojáků i techniky Armády České republiky na vojenská cvičení v tuzemsku i v zahraničí. I v mrazivém počasí jsme úspěšně zvládli rotace jednotek AČR v Pobaltí. Souběžně probíhaly rovněž „ostré“ přepravy vojenské techniky a materiálu v rámci pomoci Ukrajině. Sledované byly rovněž přepravy těžkých transformátorů. Zahájili jsme přepravy jednotek NIM Express z Německa na generální opravu do Šumperku, na zkušební okruh u Velimi jsme přivezli mimo jiné soupravu sofijského metra. Vzrostl také zájem o přepravy vozů do deponie související s celoevropským poklesem přeprav po železnici.

Kombinovaná doprava je na vzestupu a ČD Cargo se „veze“ na vlně zájmu o tento segment. Důležitou událostí bylo převzetí vozby kontejnerových vlaků firmy Maersk v Německu, které jsme získali i díky kvalitě a komplexnosti služeb naší německé pobočky. Ta se významnou měrou podílela i na dalším rozvoji spolupráce s firmou Metrans. S našimi lokomotivami jsme se tak pravidelně mohli setkávat na vlcích tohoto operátora v Hamburku a od podzimu i v Bremerhavenu. Na počátku roku byla slavnostně zahájena výstavba terminálu kombinované dopravy v Nymburce.



Podobně perspektivní komoditou je v tuto chvíli automotive. S výjimkou automobilky Hyundai v Nošovicích byla výroba ve všech automobilkách po celý rok stabilní. Stejně jako v „kombi“ se nám podařilo zvládnout nejen výluky v labském údolí a vozbu po německé straně, ale také výluky na trati Týniště nad Orlicí – Solnice, při které jsme zajistili náhradní nakládku ve stanici Borohrádek. Zrealizovali jsme zkušební přepravy z automobilky KIA do Kaunasu tranzitem přes Českou republiku a ve spolupráci s rakouskou pobočkou se podařilo získat nové zákazníky, pro něž zajišťujeme přepravy automobilů zcela mimo Českou republiku, například z Trnavy do Itálie.

Provozní řízení

Provozní řízení ČD Cargo je zajišťováno ve třech základních rovinách – plánovací, řídicí a výkonné. Plánovací je zajišťována prostřednictvím odboru provozních technologií a odborem provozního plánování a kontroly. Odbor provozních technologií pro realizaci přeprav zajišťuje ve spolupráci s jednotlivými provozními pracovišti přípravu technologií, které následně využívá odbor provozního plánování a kontroly pro konkrétní naplánování přeprav dle požadavků zákazníků. Realizace plánu je zajišťována Řízením provozu Česká Třebová. V kompetenci ŘP ČT je rovněž zajišťování zvláštních přeprav a projednávání přepravy mimořádných zásilek. Výkonnou složkou jsou Oblastní provozní ředitelství ČD Cargo, která provozně podléhají ŘP ČT a jimi řízená provozní pracoviště. K 1. 1. 2026 vznikla nová jednotka organizační struktury Řízení lokomotivních čet pro sjednocení agendy související se strojvedoucími pod jednu JOS. V průběhu roku 2025 došlo k úpravě struktury tří Oblastních provozních ředitelství, kdy došlo k centralizaci skupin technologie, lokomotivních čet, personální a ekonomiky do kompetenčně odpovídajících odborů generálního ředitelství a nové JOS. Primárním úkolem Oblastních provozních ředitelství je nyní realizace, řízení a provozně-ekonomický dohled nad využitím alokovaných kapacit, místní vozbou a obsluhou manipulačních míst v dotčených atrakčních obvodech. Výsledkem spolupráce všech tří hlavních provozních složek, tedy plánovací, řídicí a výkonné, je průměrná realizace zhruba 3 100 vlaků týdně (bez strojních jízd).

V průběhu roku pokračoval projekt na zvyšování mobility a flexibility provozních zaměstnanců. Rozvíjel se projekt flexi strojvedoucích (dříve tzv. superstrojvedoucích), jejichž počet se s mírnými výkyvy pohybuje kolem 70. Během roku 2025 došlo k rozšíření tzv. mobilních čet, kdy provozní zaměstnanci nejsou primárně alokováni na jedno pracoviště, ale dle aktuálních zákaznických požadavků na obsluhu dokážou díky přidělenému služebnímu automobilu zajistit odbavení vlaků na více místech v daném obvodu.

Zahraniční pobočky využívají pro realizaci přeprav vlastní strojvedoucí, strojvedoucí personálních agentur a také strojvedoucí ČD Cargo pro přeshraniční provoz. Právě počty těchto strojvedoucích, kteří mají kvalifikaci pro výkon pozice strojvedoucího ve více zemích, jsou předmětem kontinuálního rozvoje a jejich počty jsou průběžně navyšovány. Dispečerské řízení poboček ČD Cargo zajišťuje skupina Dispo, které pracuje v úzkém kontaktu s Řízením provozu Česká Třebová, primárně pak s pracovišti Dispostelle Děčín a Břeclav.



Bezpečnost železniční dopravy

V oblasti bezpečnosti provozu zaznamenalo ČD Cargo v roce 2025 několik významných událostí. Zahájení roku bylo ve znamení spuštění výhradního provozu ETCS na vybraných koridorových tratích Správy železnic. Dne 31. 1. 2025 byl vydáním aktualizovaného Jednotného osvědčení o bezpečnosti ze strany Evropské železniční agentury rozšířen rozsah oprávnění k provozování drážní dopravy o pohraniční úsek z Rakouska do Slovinska. Celý rok 2025 probíhaly intenzivní přípravy změny základních předpisů provozovatele dráhy (Správy železnic), navazujících norem ČD Cargo, případně aplikací. V oblasti přeprav nebezpečných věcí (RID) ČD Cargo aktivně reagovalo na vykolejení vlaku jiného dopravce přepravujícího benzen přijetím preventivních opatření směřujících jak k minimalizaci obdobných nehod, tak eliminaci jejich případných následků.

V roce 2025 evidovalo ČD Cargo v zemích své působnosti celkem 200 nehod a incidentů kategorizovaných dle společných pravidel. Na území České republiky se z tohoto počtu stalo 170 případů, na území Rakouska 9 případů a na území Německa 21 případů. ČD Cargo mělo odpovědnost či spoluodpovědnost za vznik u 121 nehod a incidentů. Celková škoda vzniklá ze všech MU v roce 2025 přesáhla částku 115 milionů korun. Jedná se o odhad škod bez ohledu na jejich původce. Z MU s odpovědností nebo spoluodpovědností ČD Cargo je odhadovaná výše škod téměř 39 milionů Kč.

V oblasti preventivní činnosti a kontroly v průběhu roku 2025 probíhaly plánované interní audity činností SMS na jednotlivých organizačních složkách ČD Cargo (např. OPŘ Východ, OPŘ Střed, Řízení provozu Česká Třebová a dalších). Jejich cílem bylo systematicky kontrolovat dodržování nastavených pravidel jednotlivých dílčích procesů systému zajišťování bezpečnosti a na základě zjištění přijímat opatření ke zlepšení stavu. Nově bylo jako jedno z preventivních bezpečnostních opatření zavedeno komisionální ověření znalostí strojvedoucích na kabinovém, případně i stolním simulátoru.

Informace o stavu majetku

Nemovitosti ČD Cargo

Společnost ČD Cargo má ve svém vlastnictví vedle běžných základních výrobních prostředků, jako jsou například železniční kolejová vozidla, i nemovitý majetek. Bez toho by podnikatelská činnost společnosti byla omezená, a proto jej lze považovat za strategicky významný. Na Katastrálním úřadu České republiky je zapsáno v majetku ČD Cargo celkem 227 budov a 277 pozemků. Meziroční změny jsou dány buď slučováním jednotlivých budov či pozemků v jeden logický celek, demolicemi nepotřebných a nevyužívaných staveb, případně narovnáváním dosud nevypořádaných vlastnických vztahů. Zastavěná plocha budov činí bezmála 122 tis. m². Celková výměra pozemků pak 968 tis. m² (včetně zastavěných ploch budov).



V návaznosti na změnu licence pro provozování drážní dopravy jsou od roku 2015 podávána přiznání k dani z nemovitosti pro veškeré pozemky a budovy v majetku společnosti ČD Cargo. Přiznání k dani z nemovitosti byla dříve podávána pouze na nemovitý majetek, který nesouvisel přímo s činností ve veřejném zájmu nebo byl dále, byť částečně, předmětem pronájmu. ČD Cargo zaplatilo na dani z nemovitosti u 10 příslušných finančních úřadů částku ve výši 9,571 mil. Kč.

Vozidlový park, hospodaření s vozidly

K zajištění provozu nákladních vlaků měla společnost ČD Cargo k 31. 12. 2025, ve svém evidenčním stavu 772 hnacích vozidel, z toho 93 lokomotiv pořízených na finanční leasing. Pro přepravní výkony bylo využíváno 701 vlastních lokomotiv. Park nákladních vozů tvořilo k 31.12.2025 celkem 17 827 vlastních nákladních vozů (vč. leasingu) různých typových řad. Z celkového vozového parku bylo 13 746 vlastních vozů v provozním stavu. Podle potřeby byl vozidlový park doplňován skupinou najatých vozů v průměrném počtu 3 111 vozů a až 41 interoperabilních lokomotiv (zahrnuje dlouhodobé i krátkodobé nájmy).

Během roku 2025 bylo z titulu fyzické opotřebovanosti, morální zastaralosti a špatného technického stavu sešrotováno více než 1 300 vozů. Dále bylo odprodáno 115 vozů. Během roku 2025 došlo k fyzickému sešrotování 51 lokomotiv a 12 jich bylo odprodáno. Vhodné díly z likvidovaných vozidel byly vyzískány pro účel jejich použití při opravách jiných vozidel.

Údržba a opravy železničních kolejových vozidel byly prováděny především ve vlastních opravnách kolejových vozidel a dále v externích smluvních kapacitách. Za rok 2025 prošlo periodickou opravou celkem 2 760 vozů (353 revizních oprav a 2 407 technických kontrol) a 39 lokomotiv (z toho 28 revizních oprav v rozsahu R1 až R3 a 11 revizních oprav v rozsahu D1 až D3).

V roce 2025 byl park hnacích vozidel ČD Cargo rozšířen o 10 interoperabilních lokomotiv řady 388. Byla dodána 1 modernizovaná lokomotiva řady 742.71, čímž byla započata třetí tranše zakázky týkající se komplexní modernizace až 50 motorových lokomotiv řady 742.71, jejíž součástí je také vybavení lokomotiv evropským vlakovým zabezpečovačem ETCS. Část projektu týkající se vybavení lokomotiv řady 742.71 mobilní částí systému ETCS je spolufinancována Nástrojem Evropské unie pro propojení Evropy. A lokomotivní park doplnilo také 9 lokomotiv řady 163 pořízených od mateřské společnosti České dráhy.

V roce 2025 pokračovaly projekty týkající se dodatečné implementace ETCS (tzv. retrofitting) do lokomotiv řady 240, 242, 363.5, 742.7, 753.6 a 753.7. Projekt lokomotiv řad 240, 242 (částečně), 363.5 a 742.7 je spolufinancován Nástrojem Evropské unie pro propojení Evropy. V rámci implementace ETCS do lokomotiv řad 242 (částečně), 753.6 a 753.7 čerpá ČD Cargo finanční podporu z Operačního programu Doprava, tzn. projekty jsou spolufinancovány Evropskou unií (Fond soudržnosti).



Z pohledu dlouhodobých nájmu interoperabilních lokomotiv bylo na konci roku 2025 najímáno celkem 23 lokomotiv ř. 186, 187, 189, 193 a 248. Dlouhodobé nájem jsou dle provozních potřeb dále doplňovány krátkodobými (tzv. ad hoc nájem) nájem hnacích vozidel této kategorie.

Pro splnění evropské legislativy v oblasti používání tzv. „tichých vozů ČD Cargo na konci roku 2025 disponovalo 15 504 vozy vyhovujícími „tichému“ provozu (osazených kompozitními zdržemi). Tím je pokryta obchodní potřeba vozů vystrojených „tichými brzdovými špalíky“.

V oblasti hospodaření s nákladními vozy v roce 2025 byla a také v dalších letech bude věnována velká pozornost plánování a využívání vozové kapacity s cílem minimalizovat neefektivitu v oblasti přepravy a hospodaření s vozy. Jedná se zejména o vozové řady určené pro komodity, u nichž je v posledním období zaznamenáván pokles přepravních objemů.

Pronájem železničních kolejových vozidel

Jednou z významných obchodních aktivit v rámci ostatního podnikání je pronájem železničních kolejových vozidel formou dlouhodobého a krátkodobého pronájmu. Formou dlouhodobého pronájmu se našim partnerům pronajímají hnací vozidla uzpůsobená pro provoz na konkrétním území, mimo území České republiky. V případě krátkodobého pronájmu hnacích vozidel jde o jejich nasazování na konkrétní dílčí výkony mimo naši infrastrukturu podle obchodního případu a jedná se tedy především o interoperabilní lokomotivy. Primárně jsou hnací vozidla pronajímána v rámci Skupiny ČD Cargo, kdy se jedná především o řady 130, 163, 181, 230, 240, 363, 363.5, 742 a 753.7.

V oblasti pronájmu železničních nákladních vozů nabízíme našim zákazníkům jak dlouhodobý pronájem, tak i krátkodobé nebo opakované pronájmy vozů pro zjištění příslušných obchodů. Pro tyto potřeby jsou využívány vozy uvolněné z celkové nevázané kapacity. Nabízíme pronájem většiny řad vozů, včetně cisternových a snažíme se spolupracovat i na projektech v rámci využití neprovozních vozů. V roce 2025 bylo průměrně pronajímáno (v rámci krátkodobých a dlouhodobých pronájmů) 1 623 nákladních vozů. Stále častěji jsou využívány volné kapacity kolejových vozidel při realizaci obchodních případů ve spolupráci s našimi dceřinými společnostmi v rámci společné expanze na zahraničních trzích.

Průřezová činnost

Marketingové a komunikační aktivity

Marketingové a komunikační aktivity ČD Cargo se zaměřují na podporu prodeje služeb, na vytváření pozitivního firemního image, zvýšení celkového povědomí o značce, oslovení potenciálních uchazečů o zaměstnání a nedílnou součástí je i propagace efektivity a udržitelnosti celého odvětví železniční nákladní dopravy.

Rok 2025 byl poměrně bohatý na veletržní akce. Klíčová z tohoto pohledu byla na začátku června účast na prestižním veletrhu Transport Logistic v Mnichově, kde jsme prezentovali široké spektrum nabízených služeb s akcentem na mezinárodní působnost Skupiny ČD Cargo. Následovala veletržní



prezentace na čtvrtém ročníku mezinárodního železničního veletrhu Rail Business Days v Ostravě. ČD Cargo opět patřilo mezi největší vystavovatele a prezentovalo se tradičně designovou veletržní expozicí zaměřenou především na širokou odbornou a laickou veřejnost, obchodní partnery a studenty. Dětské návštěvníky pak lákal herní a prezentační vůz na volné kolejové ploše. Na té proběhlo i slavnostní představení lokomotivy Vectron 383.022 opatřené polepem připomínajícím těsné sepětí železnice a průmyslu. Velký ohlas měla účast v hlavním programovém bloku doprovodné konference veletrhu Rail Business Days se zajímavým tématem „Těžké časy průmyslu v České republice a vliv na nákladní dopravu“. Na konci měsíce září se pak v Gdaňsku uskutečnil veletrh TRAKO. Do Polska přijelo více než 600 vystavovatelů z 30 zemí a samotný veletrh navštívilo více než 25 tisíc návštěvníků. Významnou stopu na letošním veletrhu zanechala i Skupina ČD Cargo, pro kterou polský trh představuje značný potenciál.

Na jubilejní dvacátý ročník obchodní konference ČD Cargo navázalo setkání se zákazníky v novém jednodenním konceptu. Význam podobného setkání v roce 2025 podtrhl fakt, že evropský trh železniční nákladní dopravy doznává v tomto období značných změn, které samozřejmě mají vliv i na činnost a služby ČD Cargo. O restrukturalizaci společnosti toho bylo napsáno již mnoho, ale zákazníkům bylo nutné znovu podrobně vysvětlit proč k jednotlivým krokům přistupujeme a jaké jsou hlavní cíle tohoto procesu.

Z akcí pro širokou veřejnost, kterých se ČD Cargo zúčastnilo, je nutné zmínit například Národní den železnice v České Třebové nebo Festival parních lokomotiv v Benešově. Neméně významný byl i tradiční den otevřených dveří v SOKV České Budějovice.

K prezentaci svých služeb a komunikaci významných událostí využívalo ČD Cargo svoje webové stránky. Ty se mohou od 27. srpna 2025 pochlubit zcela novým vzhledem. Hlavním cílem při tvorbě nového webu byl jeho redesign zahrnující zlepšení navigace a přehlednosti usnadňující návštěvníkům hledání toho, co potřebují. Dalším důvodem redesignu bylo snížení nákladů na provoz a údržbu webu. Redesign webu není jen kosmetická změna nebo nový kabát. Šlo o komplexní proces, který zahrnoval nejen úpravu vzhledu, ale i vylepšení struktury, funkcionality a celkového uživatelského zážitku. Obsah stránek je stručnější a výstižnější, návštěvníci se lépe zorientují i v kontaktech zejména na obchodní manažery nebo v nabídce našich služeb.

Prostřednictvím profilu na Facebooku byla oslokována širší veřejnost, včetně železničních fandů. Profil ČD Cargo na platformě X byl využíván především pro komunikaci se stakeholdery a novináři. Úspěšně se rozvíjel YouTube kanál. Veškeré tyto aktivity směřovaly k základnímu cíli, kterým je prezentace ČD Cargo jako stabilního, spolehlivého a moderního evropského dopravce a v neposlední řadě i seriózního zaměstnavatele. Neméně významná byla i PR prezentace v odborně zaměřených tištěných i elektronických médiích. Nelze opomenout ani důležitost interních komunikačních aktivit, kde je již řadu let stěžejním nástrojem magazín pro zaměstnance ČD Cargo – Cargovák.



Výzkum, vývoj a spolupráce se školami

ČD Cargo v roce 2025 nadále spolupracovalo s vysokými školami, převážně dopravního zaměření, konkrétně s Univerzitou Pardubice – Dopravní fakultou Jana Pernera, ČVUT v Praze – Fakultou dopravní, Vysokou školou logistiky o.p.s. v Přerově, Vysokou školou technickou a ekonomickou v Českých Budějovicích a v zahraničí s Žilinskou univerzitou – Fakultou prevádzky a ekonomiky dopravy a spojov. Studentům vysokých škol nabízí ČD Cargo témata bakalářských a diplomových prací, ve kterých mohou propojit získané teoretické znalosti s praxí i v oblasti výzkumu a vývoje v oblasti dopravy. Témata těchto prací jsou koncipována tak, aby jejich závěry a navrhovaná řešení mohla být aplikována v praxi. Studenti mají rovněž možnost navrhnout vlastní téma a konzultovat práci s odborníky z řad zaměstnanců ČD Cargo. Zástupci ČD Cargo se v rámci smluvní spolupráce účastní „kariérních dnů“ vysokých škol a pro studenty těchto škol jsou organizovány tematické přednášky z oblasti dopravy a skupinové exkurze na našich odborných pracovištích. Vybraným vysokoškolským studentům ČD Cargo umožňuje absolvovat odbornou praxi na provozních i administrativních pracovištích.

V rámci posilování mezinárodní spolupráce a sdílení zkušeností organizuje ČD Cargo od roku 2025 s mezinárodní organizací Forum Train Europe (FTE) stáže, které jsou určeny zejména pro absolventy evropských vysokých škol.

Pokračovali jsme rovněž ve spolupráci se středními školami, a to s jednou partnerskou a patnácti smluvními školami. Hlavní částí této spolupráce bylo především zajišťování odborných praxí žáků na našich provozních pracovištích. Během praxe se žáci seznamovali s pracovními činnostmi a s používanými technologiemi. Se školami jsme také realizovali tematické exkurze. Žákům středních škol jsme nabízeli možnost získat finanční podporu při studiu prostřednictvím stipendijního programu ČD Cargo s názvem „Go Your Way“. Absolventi-stipendisté, po ukončení studia na střední škole, nastoupili do zaměstnání, někteří z nich i s licencií pro strojvedoucího, jejíž zkoušku složili u Drážního úřadu ČR již při studiu na střední škole v rámci železniční akademie.

Pro pedagogy středních škol jsme opět úspěšně realizovali dva odborné semináře. Zajímavá témata přednášeli odborníci z řad našich zaměstnanců. Touto aktivitou zajišťuje ČD Cargo předání nejnovějších informací z oblasti přepravy a dopravy pedagogům smluvních škol, kteří vyučují tento obor.

Informatika

Informační systémy lze v rámci společnosti ČD Cargo rozdělit do několika kategorií – provozní, obchodní, ekonomické a systémy pro zákazníky.

Během roku 2025 jsme ukončili vývoj mobilní aplikace mPRIS. Rovněž byl dokončen roll out modernizovaných odolných tabletů pro staniční zaměstnance. Tato změna podpořila další fázi elektronizace provozních procesů. V průběhu roku se rovněž podařilo nasadit do reálného provozu



systém transport planner. Jedná se o moderní nástroj pro plánování železniční dopravy, který umožňuje řídit všechny klíčové objekty – obchodní případy, vlaky, lokomotivy, strojvedoucí, staniční personál i nákladní vozy – a to v rámci jednoho prostředí a v návaznosti na jejich aktuální stav. Na podzim 2025 došlo ke změně odpovědnosti, kdy namísto Správy železnic nově předává SPO (Seznam plánovaných opatření) strojvedoucím přímo dopravce. V rámci ČD Cargo celý proces probíhá prostřednictvím aplikace NavTrain, která zajišťuje, aby měl každý strojvedoucí přístup k aktuálním a ověřeným informacím ještě před tím, než vyrazí s vlakem do provozu, a to zcela elektronicky.

Elektronizace

V roce 2025 byl pro všechny zaměstnance spuštěn systém EKN, který zabezpečuje digitální evidenci prokazatelného seznámení se s dokumentem. Toto řešení tak od roku 2025 umožňuje nejen “bezpapírové” seznámení s dlouhodobě platnými dokumenty, ale rovněž například s výkazy vozidel nebo se zprávou o brždění. To vše prostřednictvím webového prohlížeče nebo mobilní aplikace pro Apple i Android.

Umělá inteligence

V roce 2025 docházelo k dalšímu rozvoji implementace umělé inteligence do procesů ČD Cargo.

AI pomáhá zrychlovat administrativu a pořizování dat, postupně také míří do hlavních procesů v rámci společnosti. Například v rámci aplikace ePodatelna docházelo k dalšímu rozšiřování automatizace pořizování příchozích faktur. Dále se také rozvíjel vlastní AI model pro vytěžování detailů spotřeby energií pro účely ESG reportingu. Pokračoval projekt AISTAR, na kterém ČD Cargo spolupracuje s Univerzitou Pardubice a společností Oltis. Probíhala iterační tvorba AI modelů, které navrhnou dispečerům vhodnou trasu k aktivaci. V průběhu roku 2025 byla spuštěna do ostrého provozu mobilní aplikace ČDC Foto, jejíž cílem je díky AI výrazně zrychlit a zjednodušit pořizování fotografií a skenů v provozu. Z fotografie pořízené v aplikaci se pomocí umělé inteligence “vytěží” potřebná data a přenesou se do příslušných informačních systémů.

Investice

V roce 2025 společnost ČD Cargo pořídila dlouhodobý majetek v celkové hodnotě 1,59 mld. Kč.

Investiční činnost společnosti je nadále primárně zaměřena na obnovu a modernizaci parku železničních kolejových vozidel, kam směřovaly investice ve výši 1,45 mld. Kč. (včetně komponentních oprav nákladních vozů a lokomotiv), což znamená 91,5 % z celkové hodnoty pořízeného investičního majetku. Společnost ČD Cargo tak investuje do stěžejní oblasti hlavního podnikání.

Investice do nákladních vozů

V oblasti investic do nákladních vozů se jednalo odkup vozů po ukončení leasingu. Modernizace nákladních vozů byla zaměřena na zesílení podlah vozů pro vozbu těžších produktů.



Investice do hnacích vozidel

V oblasti pořízení hnacích vozidel byla v roce 2025 nejvýznamnější investiční akcí pořízení 10 ks lokomotiv Traxx, dále pak odkup 9 lokomotiv řady 163 od ČD a.s. a 1 lokomotivy řady 744.1.

V oblasti modernizací a rekonstrukcí započal projekt modernizace dalších lokomotiv řady 742 včetně implementace zabezpečovacího zařízení ETCS. Dále pokračovala vlastní implementace ETCS na dalších lokomotivách, primárně na řadách 363.5 a 240. Pokračovala rovněž konverze dalších lokomotiv řady 163 pro provoz na trakci 25kV 50Hz a rozšíření způsobilosti lokomotiv pro provoz v dalších evropských destinacích.

V neposlední řadě pokračovaly komponentní opravy lokomotiv dle dílčích údržbových schémat.

Dále bylo realizováno technické zhodnocení hnacích vozidel různých trakcí a řad, a to včetně montáže měřáků spotřeby trakční energie. V rámci centrálních akcí BOZP pokračovaly úpravy pracovišť strojevedoucího (dosazení bezpečnostních skel, klimatizací či přídavného topení apod.).

Stavební a strojní investice

Další součástí investiční činnosti ČD Cargo, a.s., jsou akce stavebního a strojního charakteru. Tyto investice byly zaměřeny na obnovu strojního zařízení pro potřeby jednotek organizační struktury a rekonstrukce administrativních a opravárenských objektů v těchto jednotkách, a to včetně zlepšení pracovního prostředí a rekonstrukce kolejíšť v rámci opraven apod. V roce 2025 se především jednalo o dokončení Energeticky úsporného projektu Rotunda II v Českých Budějovicích, rekonstrukce sociální budovy II v Ostravě a rekonstrukce kolejíště v obvodu SOKV Ústí nad Labem. Zahájena byla například rekonstrukce objektu opravny vlakového zabezpečovače v Ostravě a výstavba fotovoltaických elektráren ve Střediscích oprav kolejových vozidel.

Ostatní investice

Do této kategorie patří IT investice, pořízení manipulační techniky, odkup nemovitého majetku apod. V oblasti IT pokračoval v roce 2025 rozvoj interních informačních systémů a projektů v souladu se střednědobou IT strategií s cílem vybudovat a udržovat komplexní IT architekturu pro dílčí procesy včetně reportingu a podporu obchodní aktivity ČD Cargo. Dále se v rámci ostatních investic jednalo např. o pořízení pojízdných dílen, rekonstrukce patkových zvedáků a obnovu další techniky v rámci středisek oprav kolejových vozidel a oblastních provozních ředitelstev.

Etický kodex, protikorupční pravidla a respektování lidských práv

Společnost ČD Cargo důsledně dodržuje všechny zákonné normy, předpisy a je si vědoma rizik a negativních společenských dopadů, které souvisí s jejich nerespektováním. ČD Cargo dbá i na důsledné dodržování a ochranu lidských práv a současně i na ochranu práv a poskytnutí záruk oznamovatelům možného protiprávního jednání, k němuž u ní došlo nebo má dojít, a uvědomuje si, že se jedná o oblasti, které nabývají stále většího významu pro její zaměstnance a zákazníky. Existuje proto obchodní i morální povinnost zajištění dodržování lidských práv napříč jednotkami organizační



struktury a v celém řetězci hodnot. Zároveň existuje i povinnost umožnit oznamovatelům možného protiprávního jednání podat oznámení prostřednictvím vnitřního oznamovacího systému a poskytnout záruky, že nebudou v případě učinění příslušného oznámení nijak sankcionováni.

Společnost klade velký důraz na etiku a firemní kulturu zaměřenou především na protikorupční chování, zamezení případů trestní odpovědnosti a též ochranu osobních údajů. Poskytování služeb a výkon činnosti ČD Cargo vždy spočíval, a i nadále spočívá na zásadě rovného přístupu ke všem zákazníkům a obchodním partnerům. Uplatňujeme zásadu nulové tolerance ke korupčnímu jednání ve všech jeho formách, stejně jako k jiným formám protiprávního jednání, a to zejména pak trestně právního jednání. Ve společnosti ČD Cargo není dovolena jakákoli přímá či nepřímá diskriminace, zejména na základě rasy, náboženského vyznání, sexuální orientace, genderové identity apod. Při náboru je určující vzdělání, odborné znalosti, kvalifikace a schopnosti každého uchazeče. ČD Cargo při náboru a jiných aktivitách nevylučuje žádné adepty, vždy řádně dbá na dodržování principů diverzity.

Etický kodex pomáhá zajišťovat, aby každodenní aktivity společnosti a jednání všech zaměstnanců odpovídalo stanoveným zásadám společnosti. V případě neetického jednání, porušování nebo důvodného podezření na porušování Etického kodexu a dobrých mravů, má každý zaměstnanec možnost toto oznámit. Etický kodex je provázán s interní normou „Program předcházení vzniku trestní odpovědnosti a protikorupční pravidla ČD Cargo, a.s.“ jako posílení boje proti korupci, úplatkářství a střetu zájmů. Stejně by společnost postupovala v případě porušování lidských práv. Předmětná interní norma je podstatná nejen z hlediska svého obsahu, ale taktéž z hlediska svého typu, jelikož byla v rámci ČD Cargo přijata jako základní řídicí akt, tj. jako dokument nejvyšší síly, respektive mimořádné důležitosti.

V roce 2025 nebyly řešeny žádné případy nebo zaznamenáno podezření na porušování Etického kodexu ani lidských práv.

Společnost ČD Cargo současně s ohledem na Směrnici Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/1937 ze dne 23. října 2019 o ochraně osob, které oznamují porušení práva Unie, transponované do právního řádu prostřednictvím zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, má implementovány do svých interních procesů povinnosti stanovené tímto zákonem. V souladu s těmito povinnostmi jsou zavedeny interní postupy pro přijímání, vyřizování, zpracovávání a uchovávání oznámení prostřednictvím zřízení vnitřního oznamovacího systému, dále určena příslušná osoba, jejímž prostřednictvím jsou učiněná oznámení vyřizována, včetně jejích práv a povinností a současně jsou deklarovány záruky oznamovatelům, vč. ochrany osobních údajů. Uvedené povinnosti jsou promítnuty do interní normy „Vnitřní oznamovací systém ČD Cargo, a.s.“, který je současně provázán s interní normou „Program předcházení vzniku trestní odpovědnosti a protikorupční pravidla ČD Cargo, a.s.“ a s „Etickým kodexem ČD Cargo, a.s.“.

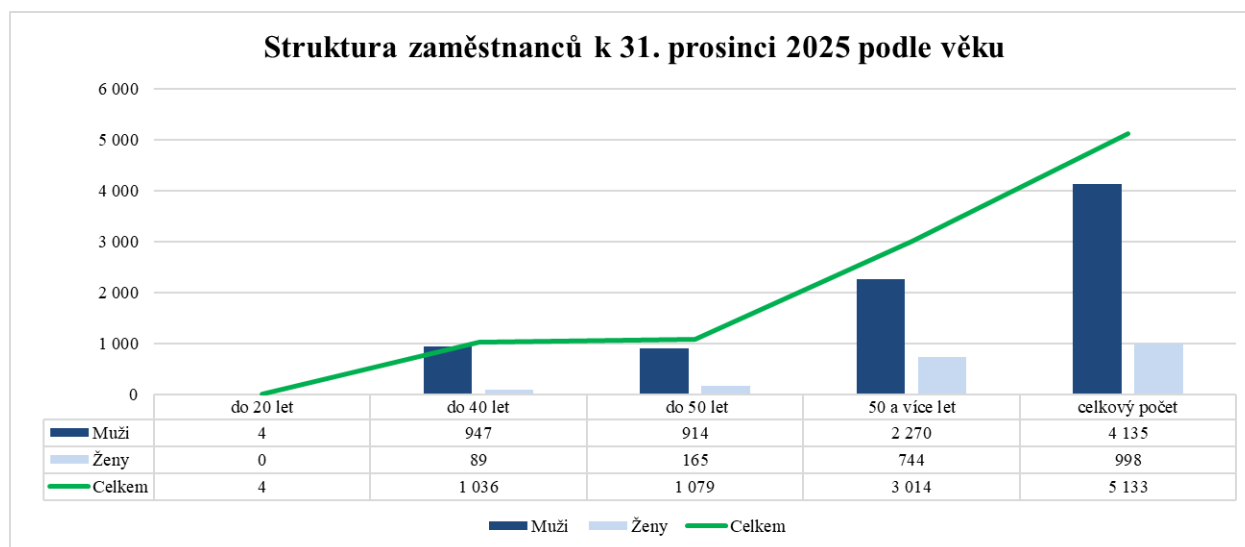
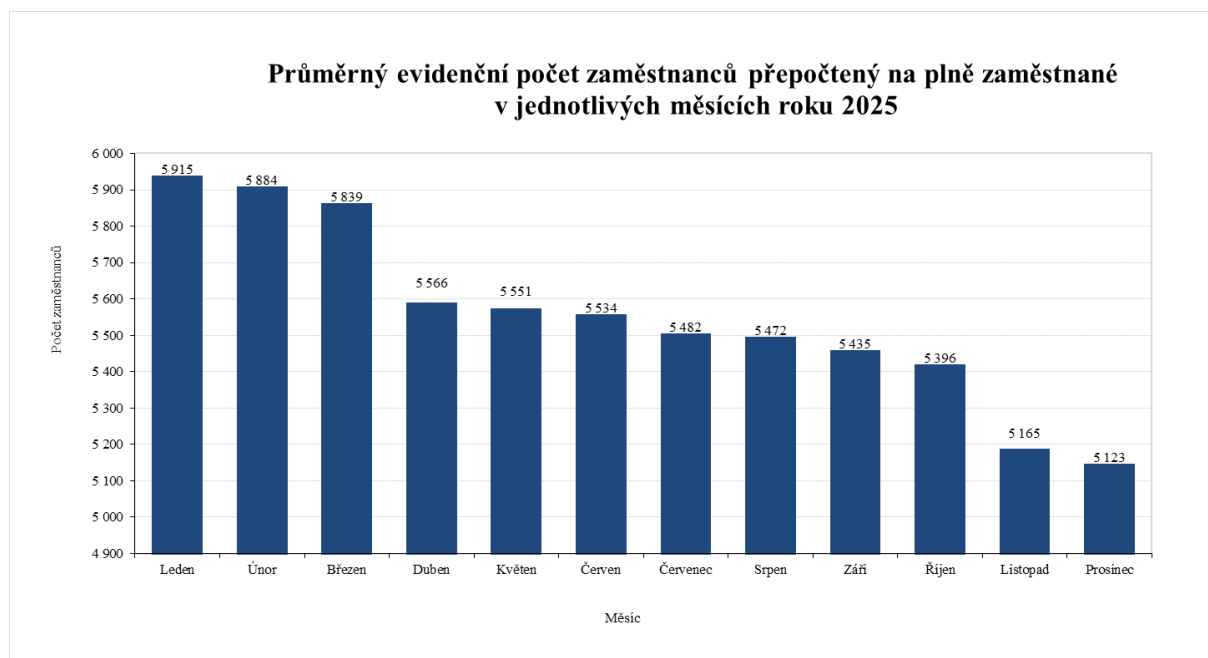
Oblast firemní kultury, dodržování etických zásad je pravidelně jedním ze zkoumaných bodů při auditech na ČD Cargo.



Zaměstnanecká politika

V roce 2025 byla naplňována Strategie řízení lidských zdrojů pro období 2022–2026 („Personální strategie“). Primárním cílem Personální strategie je generační obměna zaměstnanců společnosti, a tím zajištění dostatku zaměstnanců v ČD Cargo.

Průměrný evidenční počet zaměstnanců přepočtený na plně zaměstnané v roce 2025 činil 5 530,57. Fyzický počet zaměstnanců k 31. prosinci 2025 byl 5 133 zaměstnanců. Z celkového počtu zaměstnanců je 4 135 mužů, ženy jsou zastoupeny v počtu 998. Průměrný věk zaměstnanců činil 48,88 let.





ČD Cargo poskytuje zaměstnancům výhody definované v podnikové kolektivní smlouvě, například zvýšenou výměru dovolené, příspěvek zaměstnavatele na penzijní připojištění, doplňkové penzijní spoření a životní pojištění, u vybraných provozních činností s vyšší fyzickou a neuropsychickou zátěží snížený týdenní fond pracovní doby, příspěvky na stravování, rekreaci a organizovanou zájmovou kulturní a sportovní činnost. Specifické skupiny zaměstnanců mohou za stanovených podmínek absolvovat preventivní ozdravné pobyty. V rámci pracovně lékařských služeb ČD Cargo ve spolupráci s jejich smluvním poskytovatelem (Dopravní zdravotnictví, a.s.) zajišťuje zdravotnický dohled nad dobrým zdravotním stavem svých zaměstnanců, a to v souladu s platnými právními normami.

Mzdová a sociální oblast, spolupráce s odborovými organizacemi

V roce 2025 dosáhla průměrná mzda ze mzdových nákladů bez ostatních osobních nákladů v ČD Cargo výše 51 208 Kč (bez zahraničních poboček).

Principy odměňování a poskytování zaměstnaneckých výhod byly zakotveny v „Podnikové kolektivní smlouvě ČD Cargo, a.s., na rok 2025“, platné na období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025, a souvisejících interních normách společnosti. Všechny přijaté závazky vůči zaměstnancům v oblasti odměňování a poskytování zaměstnaneckých výhod společnost v roce 2025 řádně plnila. Lze tedy shrnout, že se společnost zavázala k podpoře mzdové rovnosti na pracovišti a implementovala opatření, jako je systematické sledování a hodnocení rovného odměňování, která jsou primárně garantována Podnikovou kolektivní smlouvou společnosti.

Ve společnosti ČD Cargo působilo v roce 2025 osm odborových organizací:

- Odborové sdružení železničářů,
- Federace strojuvůdců ČR,
- Federace vlakových čet,
- Unie železničních zaměstnanců,
- Federace vozmistrů,
- Cech strojuvůdců ČR,
- Svaz odborářů služeb a dopravy,
- Demokratická unie odborářů.

Jelikož u ČD Cargo působí více odborových organizací, jedná za zaměstnance v pracovněprávních vztazích ta odborová organizace, jíž je zaměstnanec členem. Za zaměstnance, který není odborově organizován, jedná v pracovněprávních vztazích odborová organizace s největším počtem členů, kteří jsou u ČD Cargo v pracovním poměru, neurčí-li tento zaměstnanec jinak.

Vzdělávání

Společnost ČD Cargo zajišťuje pro své zaměstnance vzdělávání formou obligatorních a fakultativních aktivit. V souladu s evropskými pravidly pro bezpečné provozování drážní dopravy v rámci systému zajišťování bezpečnosti, mimo jiné i podle potřeb společnosti, má svými interními normami stanoven



rozsah kvalifikace (požadované odborné způsobilosti), znalostí a dovedností zaměstnanců, které se podřizují i požadavkům na rozsah služeb pro jednotlivé zákazníky. Od září roku 2025 je naše společnost držitelem Osvědčení o akreditaci školicího střediska udělovanou Drážním úřadem ČR k poskytování školení podle §46e, §46j a §46s zákona č. 266/1994 Sb., o dráhách.

Při vzdělávání zaměstnanců zajišťujeme školení zaměřených na jednotlivé profese k naplnění jejich stanovených kvalifikačních požadavků. Kombinujeme prezenční školení v učebnách s provozním prostředím a využíváme i e-learningová školení se zařazenými materiály zpracovanými našimi odborníky a z části i videomateriálem, a to s cílem sdílení znalostí a zkušeností pro bezpečné provozování všech činností. Pro nácvik provozních, krizových situací a k prohloubení správných návyků při vedení vlaku jsou strojvedoucí zařazeni do pravidelného školení na kabinovém simulátoru umístěným v České Třebové. Simulátory (kabinový i stolní) využíváme také u nových strojvedoucích při výuce k získání odborné způsobilosti. Připravené lekce na simulátoru jsou pro zkušené strojvedoucí významnou pomocí při nácviku jízdy vlaku na trati vybavené zabezpečovačem ETCS. Zaměřujeme se i na vzdělávání v oblasti jazykové vybavenosti zaměstnanců.

BOZP

Zajištění bezpečnosti práce ve společnosti ČD Cargo probíhá naplněním legislativních požadavků a dle zavedeného systému řízení BOZP dle ISO 45001, který je dále součástí integrovaného systému managementu IMS. V roce 2025 proběhl externí dohledový audit certifikační agentury a ČD Cargo provedla své interní audity systémů ISO. Ze strany státního dozoru proběhlo pět kontrol a šetření bez zjištěných závad. Pokračuje propojení se systémem SMS při předcházení incidentů i při jejich vyhodnocování a přijímání nápravných opatření k mimořádným událostem a pracovním úrazům. V roce 2025 ČD Cargo evidovalo 157 pracovních úrazů. K nim se váže 11 195 dnů pracovní neschopnosti. V oblasti BOZP společnost ČD Cargo aktivně spolupracovala s odborovými organizacemi a aktivně přistupovala ke zlepšování pracovních a sociálních podmínek zaměstnanců.

HR marketing a budování značky zaměstnavatele

Rok 2025 přinesl řadu výzev, které ovlivnily nejen naše náborové a marketingové aktivity, ale také směřování priorit v personální oblasti. Tyto priority jsme soustředili na aktivity, které jsou pro fungování ČD Cargo jako moderní společnosti a pro zachování její konkurenceschopnosti, naprosto zásadní.

S ohledem na aktuální situaci v oblasti nákladní železniční dopravy, globální socioekonomické podmínky a jejich dopad na obchodní aktivity společnosti ČD Cargo byl v průběhu roku 2025 dočasně pozastaven širší nábor nových zaměstnanců. Tento krok však neznamenal, že bychom rezignovali na systematické budování silné a atraktivní značky zaměstnavatele. Naopak, zaměřili jsme se na dlouhodobý rozvoj a posilování interních procesů, které nám umožní pružně a efektivně reagovat na potřeby trhu práce v okamžiku, kdy dojde ke stabilizaci situace.



V rámci nově vytvořené organizační struktury byla pozornost soustředěna především na cílený nábor do klíčových obchodních pozic majících zásadní význam pro další rozvoj společnosti a podporu její obchodní strategie.

Součástí našich aktivit byla rovněž interní komunikace změn ve společnosti, abychom zaměstnancům usnadnili přístup k důležitým informacím a zároveň vytvořili prostor pro jejich dotazy.

V roce 2025 jsme nadále pokračovali v aktivitách, které zajišťují, že společnost ČD Cargo je dlouhodobě vnímána jako zaměstnavatel nabízející perspektivní, stabilní a zároveň rozvíjející pracovní prostředí. Tyto aktivity vycházely z přesvědčení, že klíčovým předpokladem úspěšného fungování společnosti jsou kvalifikovaní, motivovaní a kompetentní zaměstnanci, schopní reagovat na měnící se požadavky trhu i vnitřní transformační změny.

V rámci probíhajících transformačních procesů jsme proto realizovali pilotní projekty zaměřené na rozvoj a vzdělávání v oblasti měkkých dovedností (soft skills), které doplňují odborné a technické znalosti zaměstnanců. Tyto projekty reagovaly zejména na potřebu posilovat efektivní komunikaci, spolupráci, schopnost vést týmy, zvládat změny a podporovat odpovědné rozhodování v každodenní praxi. Do pilotních projektů byli zapojeni vedoucí zaměstnanci jak z centrály společnosti, tak z provozních a opravárenských pracovišť, což umožnilo sdílení zkušeností napříč organizační strukturou a přispělo k postupnému sjednocování manažerského přístupu. Rozvoj těchto kompetencí má přímý dopad na kvalitu řízení, pracovní klima i bezpečné a efektivní fungování provozu, a tím i na spokojenost a stabilitu zaměstnanců.

Realizované aktivity současně posilují atraktivitu společnosti pro budoucí zaměstnance, kteří stále více vnímají možnost profesního rozvoje, podporu vzdělávání a kulturu otevřené komunikace jako klíčová kritéria při výběru zaměstnavatele. ČD Cargo tak systematicky vytváří prostředí, které podporuje dlouhodobý profesní růst, loajalitu a generační obměnu, a tím přispívá k udržení konkurenceschopnosti společnosti do budoucna.

Řízení kvality – ISO

Řízení kvality napomáhá společnosti ČD Cargo v plnění hlavního cíle – být spolehlivým a vyhledávaným dopravcem se stabilním podílem na trhu nákladní železniční přepravy. Řízením manažerského systému ISO je pověřen odbor interního auditu a compliance.

Systém managementu kvality, environmentálního managementu, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP) a managementu hospodaření s energií společnosti ČD Cargo je certifikován podle norem:

- ISO 9001 (certifikát systému managementu kvality) pro obchodní činnosti v oblasti železniční nákladní dopravy a přepravy, realizaci služeb v oblasti železniční nákladní dopravy a přepravy, provozování dráhy a drážní dopravy na vlečce, údržbu a opravy železničních kolejových vozidel a jejich dílů, nájem a pronájem železničních kolejových vozidel,



- ISO 14001 (certifikát systému environmentálního managementu) pro údržbu a opravy železničních kolejových vozidel a jejich dílů,
- ISO 45001 (certifikát systému managementu BOZP) pro obchodní činnosti v oblasti železniční nákladní dopravy a přepravy, realizaci služeb v oblasti železniční nákladní dopravy a přepravy, provozování dráhy a drážní dopravy na vlečce, údržbu a opravy železničních kolejových vozidel a jejich dílů, nájem a pronájem železničních kolejových vozidel,
- ISO 50001 (certifikát systému managementu hospodaření s energií) pro obchodní činnosti v oblasti železniční nákladní dopravy a přepravy, realizaci služeb v oblasti železniční nákladní dopravy a přepravy, provozování dráhy a drážní dopravy na vlečce, údržbu a opravy železničních kolejových vozidel a jejich dílů, nájem a pronájem železničních kolejových vozidel.

V roce 2025 nezávislý hodnotitel při kombinovaném dohledovém a certifikačním auditu ověřil, že společnost ČD Cargo plní požadavky všech výše uvedených norem ISO a potvrdil, že systém řízení společnosti je dobře zaveden a je funkční.

Kromě výše uvedených certifikací má společnost ČD Cargo od roku 2015 atest o provedeném SQAS Rail (Safety & Quality Assessment for Sustainability) hodnocení podle metodiky CEFIC (Conseil Européen des Fédérations de l'Industrie Chimique, tzn. Evropská rada chemického průmyslu). SQAS je evropský systém hodnocení používaný v silniční, železniční, říční, námořní nebo kombinované dopravě volně loženého i baleného zboží, v režimu čistících stanic, v distribuci, ve skladovacích terminálech a při spolupráci společností, který zohledňuje problematiku nebezpečných chemických látek). Tento atest je obnovován každé tři roky. Poslední certifikace proběhla v roce 2024.

Společnost ČD Cargo je také držitelem nezávislého hodnocení v oblasti udržitelnosti a společenské odpovědnosti. V roce 2025 naše společnost dosáhla skóre 59 bodů, což jí řadí mezi 17 % nejlépe hodnocených mezinárodních společností v oblasti železniční dopravy dle metodiky EcoVadis. Zároveň jsme držitelem odznaku EcoVadis „Committed“ oceňující společnosti, které dokončily proces hodnocení a prokázaly dobré hodnocení v rámci metodologie společnosti EcoVadis.



Celní služby a Osvědčení AEO – Zjednodušené celní postupy/bezpečnost a zabezpečení (AEOF)

ČD Cargo nabízí v rámci doplňkových služeb svým zákazníkům celní zastoupení a zajištění povinností v oblasti statistiky Intrastat. Tyto činnosti jsou nedílnou součástí komplexní nabídky přepravních a logistických služeb společnosti a významně přispívají k plynulému průběhu tuzemských i mezinárodních přeprav.



V průběhu roku 2025 se společnost vyrovnala se změnami vyplývajícími z reorganizace Celní správy České republiky, v jejímž důsledku došlo ke slučování jednotlivých celních úřadů a k uzavírání některých územních pracovišť celních úřadů. Tyto skutečnosti si vyžádaly úpravu zavedených postupů při celním projednání zásilek. Díky včasné reakci a přizpůsobení interních procesů byla plynulost poskytovaných služeb zachována bez negativního dopadu na zákazníky.

Prostřednictvím pracovišť celních zástupců společnost zajišťuje celní projednání zásilek v režimu vývozu i dovozu, a to nejen v železniční, ale také v silniční dopravě. Reagujeme tak na dlouhodobý vývoj na přepravním trhu, kdy se část přeprav realizuje mimo železnici. Při celním odbavení jsou uplatňovány postupy s cílem nalézt optimální řešení odpovídající potřebám zákazníků a současně splňující požadavky celní správy. ČD Cargo rovněž vystavuje tranzitní doklady pro zákazníky přepravující zboží po železnici tam, kde to umožňují dostupné kapacity a příslušná povolení. Portfolio zákazníků zahrnuje jak významné průmyslové podniky, tak i menší společnosti využívající různé druhy dopravy. Poskytování celních služeb napříč jednotlivými druhy dopravy přispívá k posilování povědomí o společnosti a jejích odborných kompetencích.

ČD Cargo je členem celní pracovní skupiny CER, která se podílí na tvorbě a sjednocování pravidel pro železniční přepravy v rámci Evropské unie. Členství zároveň umožňuje průběžně sledovat vývoj legislativy a aktuální trendy v oblasti celní problematiky a aktivně na ně reagovat.

ČD Cargo je držitelem povolení Oprávněný hospodářský subjekt (AEO, CZAE0F0801B7) pro zjednodušené celní postupy a bezpečnost a zabezpečení. Certifikace AEO je uznávána ve všech členských státech Evropské unie a v řadě dalších zemí a představuje mezinárodně uznávaný standard spolehlivosti a bezpečnosti v celním řízení. Získáním certifikátu AEO potvrzuje ČD Cargo svoji schopnost zajišťovat bezpečné a efektivní celní procesy. Držitelé certifikace jsou považováni za spolehlivé a důvěryhodné partnery, což podporuje stabilitu obchodních vztahů, usnadňuje spolupráci s novými obchodními partnery a posiluje důvěru v rámci celého dodavatelského řetězce. Certifikace rovněž přispívá k zvyšování prestiže společnosti a její pozice na evropském i mezinárodním trhu.

Společnost a okolí

Mezinárodní aktivity a vztahy

Mezinárodní aktivity společnosti ČD Cargo jsou koordinovány ve spolupráci s mateřskou společností České dráhy. Děje se tak mimo jiné v rámci pravidel nastavených Smlouvou o zajištění mezinárodní činnosti uzavřenou mezi ČD Cargo a ČD. ČD Cargo je samostatným členem pouze v Ústředním clearingovém centru (BCC) a Koordinačním výboru pro trans-euroasijské přepravy (KSTP). V rámci Mezinárodní železniční unie UIC jsme členy Fóra nákladní dopravy a jeho studijních skupin. V současné době zástupce ČD Cargo předsedá sněmu ISR v organizaci RAILDATA, která provozuje centrální evropské systémy pro výměnu dat. Náš zástupce je také předsedou skupiny provozu Hermes



GPH ve společnosti Hit Rail, která provozuje datovou síť Hermes VPN a propojovací služby. V rámci Společenství evropských železnic a infrastrukturních společností CER se soustředíme na nově přijímanou legislativu týkající se kombinované dopravy, ERTMS, přidělování kapacity, vojenské mobility a fěrových podmínek pro podnikání mezi jednotlivými druhy dopravy. Hlavní zaměření v rámci Organizace pro spolupráci železnic OSŽD a KSTP je vedle navazování a upevňování obchodních kontaktů především v oblasti rozvoje unifikovaného nákladního listu CIM/SMGS a kontejnerových přeprav. Členství v Mezinárodním železničním přepravním výboru CIT nám zajišťuje aktuálnost všech mezinárodních předpisů spojených s Úmluvou o mezinárodní železniční přepravě COTIF.

Rok 2025 se nesl v duchu složité hospodářské situace evropských dopravců. ČD Cargo zorganizovalo v Praze jednání expertů RAILDATA a také jednání Dozorčí rady společnosti Hit Rail. Aktivně jsme připomínkovali návrhy řešení a specifikací digitálního samočinného spřáhla, a to jak v rámci EDDP (European DAC Delivery Programme), tak v rámci řady odborných konferencí například European Rolling Stock Summit. Významně jsme zasáhli do revize specifikací pro interoperabilitu telematických aplikací v nákladní dopravě (TSI Telematika) a výrazně jsme přispěli ke změnám zohledňující potřeby a reálné možnosti nákladních dopravců. Nejvyšší představitelé společnosti ČD Cargo se účastnili řady jednání s evropskými institucemi například ve věci vojenské mobility a tomu odpovídají podpoře nákupu nových speciálních dopravních prostředků, ETCS či DAC. Ve Společném podniku Evropská železnice ERJU ČD Cargo spolupracuje v projektech spojených se zvyšováním efektivity železniční nákladní dopravy prostřednictvím inovativních řešení zejména z oblasti pokročilých informačních technologií.

Ochrana životního prostředí

Péče o životní prostředí ve společnosti ČD Cargo je centrálně řízena odborem údržby a oprav kolejových vozidel Generálního ředitelství. Vlastní vykonávání činností souvisejících s ochranou životního prostředí zajišťují výkonné jednotky ČD Cargo (SOKV, OPŘ).

Metodickou podporu v oblasti ekologie poskytuje pro ČD Cargo společnost České dráhy na základě mandátní smlouvy uzavřené dne 27. 5. 2008 a dodatku č. 1 uzavřeného dne 22. 4. 2016. Jedná se zejména o komplexní servis při odstraňování následků při mimořádných událostech, metodickou podporu při realizaci stávajících ekologických sanací, supervize a postsanačního monitoringu a školení v oblasti ochrany životního prostředí.

Společnost ČD Cargo je držitelem certifikace ISO 14001, kterou každoročně obhazuje. Externí audit v roce 2025 neidentifikoval nedostatky v oblasti EMS. Přijetím environmentální politiky jsou všichni zaměstnanci ČD Cargo zavázáni k environmentálnímu managementu, jehož základním účelem v zavedeném systému je popis, přezkoumání, vyhodnocování a zlepšování systému řízení EMS v oblasti odpadů a negativních vlivů činností a technologií na životní prostředí (např. při dodržování zásad



prevence znečištění, havarijní připravenosti, nákupem ekologicky šetrnějších výrobků, ochrany životního prostředí, a zejména snahou minimalizovat vznik odpadů).

Riziky souvisejícími s otázkami životního prostředí jsou především havarijní úniky ropných látek při opravárenských činnostech, tankování paliva a při mimořádných událostech v provozu. Tato rizika jsou zařazena jako významné environmentální aspekty a jsou řešena v příslušné interní legislativě a havarijních plánech. Hlavním ukazatelem funkčnosti EMS je produkce odpadů, která je dlouhodobě udržována v přiměřené míře. Dále je sledována kvalita odpadních vod a jsou měřeny emise znečišťujících látek u stacionárních zdrojů.

V areálu SOKV České Budějovice proběhla rekonstrukce (zateplení) II. rotundy, čímž došlo k výrazné úspoře tepelné energie. Dále byla instalována fotovoltika s cílem vyrábět elektrickou energii pro vlastní potřebu. V areálu SOKV Ostrava proběhla investiční akce „Instalace LED svítidel v obvodu OHV Ostrava“ s předpokládanou úsporou danou rozdílem mezi původním a současným příkonem cca 20 kW. V letošním roce byly zahájeny 2 investiční akce–instalace fotovoltických elektráren na pracovištích OKV Břeclav a OHV Ostrava s předpokládaným zahájením provozu v roce 2026.

Požární ochrana v roce 2025

Dle „Organizačního řádu ČD Cargo, a.s.“ je garantem prevence požární ochrany odbor údržby a oprav kolejových vozidel. Dokumentace je průběžně aktualizována a případné kontroly prováděné HZS ČR probíhají bez zjištěných závad.

Za rok 2025 byl celkový počet zásahů HZS SŽ pro ČD Cargo 147, z toho 30 zásahů bylo provedených nad rámec záchranných a likvidačních prací, 93 neúčtovaných záchranných a likvidačních prací, 24 zásahů nad rámec záchranných a likvidačních prací z MU, u kterých vyúčtování provádí SŽ a náklady jsou přeúčtovány viníkovi a účtovaných 6 zásahů HZS SŽ pro ČD Cargo.

Z celkového počtu zásahů HZS SŽ se jednalo o 33 zásahů při nakolejení ŽKV, 16 zásahů při střetu s osobou nebo vozidlem, 2 zásahy při najetí ŽKV do stromu, 4 požárů lokomotiv způsobených technickou závadou, ve 2 případech se jednalo o zakouření strojovny. V dalších 12 případech se jednalo výjezdů HZS k odstranění úkapů z cisteren. Všechny účtované výjezdy HZS SŽ jsou tzv. doplňkové služby prováděné na objednávku. Zejména se jedná o nakolejování, upevnění uvolněného nákladu na vozech, přeložení nákladu, výměna dvoukolí, ořez stromů, kácení a oplach vozů. Celkové náklady za zásahy HZS SŽ pro ČD Cargo za rok 2025 dosáhly 90 284,11 Kč, přičemž viníkům byly přeúčtovány náklady za zásahy HZS SŽ v částce 484 997,61 Kč.

Prevenci v oblasti požární ochrany je věnována trvalá pozornost na všech stupních řízení.



Společenská odpovědnost firmy

V oblasti společenské odpovědnosti byla v roce 2025 klíčová spolupráce se Sociálním družstvem Diakonie Broumov, pro které zajišťujeme přepravy oděvů a dalšího zboží do třídícího centra v Broumově.

Pokračovali jsme rovněž v podpoře projektu Vlak Lemkin, který v železničních stanicích po celé České republice nabízí veřejnosti zdarma výstavní a vzdělávací aktivity k tématu historie a prevence genocidního násilí a významu mezinárodního práva pro budoucnost Evropy a lidstva.

S podporou ČD Cargo byl realizován další ročník projektu Preventivní vlak, který se ve spolupráci Správy železnic a Českých drah vydává každoročně na cestu po České republice, aby netradiční formou přiblížil mladým lidem pravidla chování v okolí železničních tratí. V roce 2025 zastavil Preventivní vlak v Ústí nad Labem, Liberci, Brně a Ostravě.

V průběhu roku se společnost aktivně podílela na činnosti Nadačního fondu Skupiny ČD – ŽELEZNICE SRDCEM, který založily společnosti České dráhy a ČD Cargo. Hlavním cílem tohoto nadačního fondu je pomoc železničářům a jejich rodinám, kteří se ocitli v tíživých životních situacích způsobenými vnějšími vlivy, jako je například vážný pracovní úraz, závažné onemocnění nebo ohrožení přírodními živly. Samostatnou aktivitou je podpora organizace Pestrá o.p.s., kterou jsme podpořili nákupem a financováním výcviku štěněte asistenčního labradorského retrievra Cargo Martyho. Ten se v roce 2025 stal parťákem 21leté dívky s Aspergerovým syndromem.

V rámci společenské odpovědnosti jsme se zaměřili i na propagaci historie a současnosti železniční dopravy. S prezentačním vozem jsme se zúčastnili řady tematicky zaměřených akcí pořádaných například Spolkem železniční historie Martinice v Krkonoších, Českými drahami nebo agenturou Steam Story Agency. Podporujeme rovněž činnost klubů zaměřených na železniční modelářství. Do Hornického skanzenu Mayrau jsme dlouhodobě zapůjčili vozy na přepravu uhlí jako připomínku na těsné sepětí uhelného hornictví a železnice. V rámci oslav 80. výročí od konce 2. světové války jsme bezplatně zapůjčili vozy na přepravu historické vojenské techniky z Plzně do Rakovníka.

Samostatné kapitoly společenské odpovědnosti pak představují podpora mládežnického sportu zaměřená zejména na atletiku a cyklistiku a podpora zájmové činnosti vybraných zaměstnanců ČD Cargo. Ti se zabývají například kulturistikou, kynologií nebo motoristickým sportem.



Společnosti s kapitálovou účastí

CD Cargo Germany GmbH

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: SRN 11. 10. 2004

Základní kapitál: 50 000 EUR

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 100 %

Hlavní předmět činnosti: zprostředkování služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s., zasilatelství.

CD Cargo Austria GmbH

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: 30.3.2007

Základní kapitál: 275 000 EUR

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 100% vnučka (100% CD Cargo Germany GmbH)

Hlavní předmět činnosti: zprostředkování služeb v nákladní přepravě, zasilatelství.

CD Cargo Poland Sp. z o.o.

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: Polsko 18. 12. 2006

Základní kapitál: 74 743 987 PLN (polských zlotých)

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 100 %

Hlavní předmět činnosti: provozování železniční nákladní dopravy, zprostředkování služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s., zasilatelství, pronájem železničních nákladních vozů a hnacích vozidel.

CD Cargo Slovakia, s.r.o.

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: Slovensko 24. 9. 2008

Základní kapitál: 11 575 771 EUR

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 100 %

Hlavní předmět činnosti: provozování železniční nákladní dopravy, zprostředkování služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s., zasilatelství, pronájem železničních nákladních vozů a hnacích vozidel.

CD Cargo Hungary, Kft

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: Maďarsko 26.3. 2020

Základní kapitál: 1 010 741 569 HUF

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 100 % (prostřednictvím dceřiné společnosti CD Cargo Slovakia, s.r.o.)

Hlavní předmět činnosti: provozování železniční nákladní dopravy, zprostředkování služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s., zasilatelství, pronájem železničních nákladních vozů a hnacích vozidel.



ČD Cargo Adria d.o.o.

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: Chorvatsko 10.5.2021

Základní kapitál: 11 615 240 EUR

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 100%

Hlavní předmět činnosti: provozování železniční nákladní dopravy, zprostředkování služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s., zasilatelství, pronájem železničních nákladních vozů a hnacích vozidel.

ČD Cargo Logistics, a.s.

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: 16. 6. 2007

Základní kapitál: 10 000 000 Kč

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 100%

Hlavní předmět činnosti: zasilatelství.

Terminál Nymburk s.r.o.

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: 2.3.2023

Základní kapitál: 10.000 Kč

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 15 %

Hlavní předmět činnosti: operátor kontejnerového terminálu

Terminal Brno, a.s.

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: 25. 7. 2008

Základní kapitál: 71 550 000 Kč

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 66,93 % (47,89 mil. Kč)

Hlavní předmět činnosti: provozování terminálu kombinované dopravy v Brně.

ČD-DUSS Terminál, a.s.

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: 1. 3. 2007

Základní kapitál: 4 000 000 Kč

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 51 % (2,04 mil. Kč)

Hlavní předmět činnosti: provozování terminálu kombinované dopravy v Lovosicích.

RAILLEX, a.s.

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: 17. 6. 2006

Základní kapitál: 2 000 000 Kč

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 50 % (1 mil. Kč)

Hlavní předmět činnosti: manipulace s nákladem, technické služby v dopravě.



BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: 17. 4. 1992

Základní kapitál: 6 000 000 Kč

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 30 % (1,8 mil. Kč)

Hlavní předmět činnosti: zprostředkování služeb v oblasti dopravy mimo dopravu vlastními dopravními prostředky.

Ostravská dopravní společnost, a.s. – v likvidaci

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: 30. 5. 1995

Základní kapitál: 15 000 000 Kč

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 50 % (7,5 mil. Kč)

Hlavní předmět činnosti: provozování drážní dopravy a pronájem lokomotiv, zasilatelství.

Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: 1. 1. 2017

Základní kapitál: 2 100 000 Kč

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 20 % (420 tis. Kč)

Hlavní předmět činnosti: provozování drážní dopravy

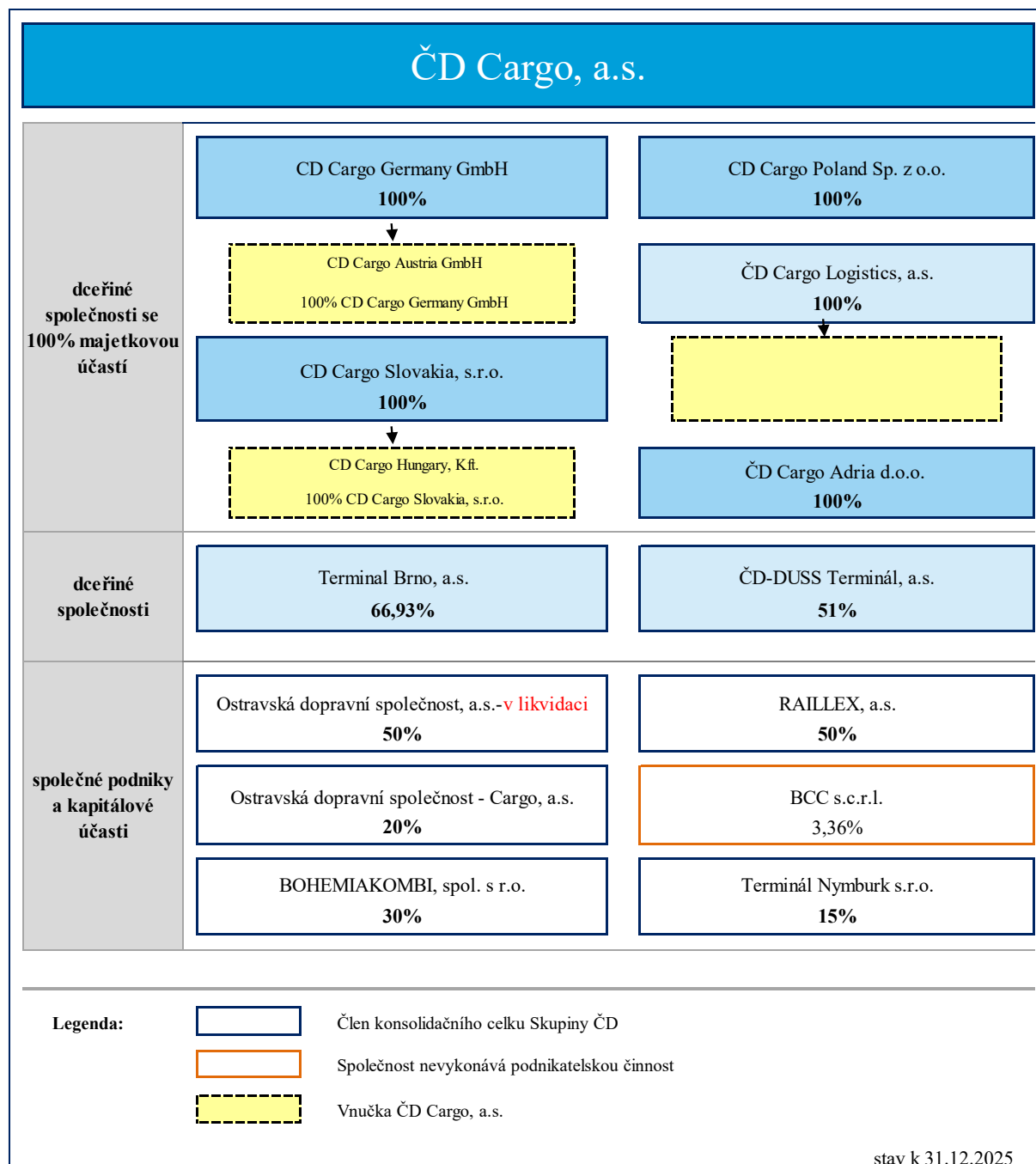
Bureau Central de Clearing société coopérative á responsabilité limitée (BCC s.c.r.l.)

Datum zápisu společnosti do obchodního rejstříku: Belgie 17. 12. 1996

Základní kapitál (fixní část): 18 750 EUR

Kapitálová účast ČD Cargo, a.s.: 3,36 % (3 750 EUR)

Hlavní předmět činnosti: bezhotovostní vypořádávání vzájemných plateb v rámci železniční dopravy.





11 Finanční situace ČD Cargo, a.s.

Investiční činnost²

Investiční činnost ČD Cargo, a.s. (v mil. Kč)	2025	2024	2023	2022
Pořízení nákladních vozů	1	80	291	172
Rekonstrukce a modernizace nákladních vozů	5	2	48	100
Pořízení hnacích vozidel	842	1526	566	527
Rekonstrukce a modernizace hnacích vozidel	248	1180	131	1 193
Strojní investice	8	11	27	5
Stavební investice	50	52	116	139
Ostatní investice	77	164	152	169
Komponentní účtování revizních oprav ŽKV	355	976	1 601	1 777
Investice celkem	1 587	3 991	2 933	4 092
<i>Zůstatek poskytnutých záloh na investice</i>	<i>1 039</i>	<i>684</i>	<i>603</i>	<i>826</i>
<i>Zůstatek poskytnutých záloh na investice pořízené z dotací</i>	<i>48</i>	<i>75</i>	<i>204</i>	<i>56</i>

Financování

Financování investičních a provozních potřeb a likvidity akciové společnosti ČD Cargo bylo v roce 2025 zajištěno kombinací vlastních a cizích zdrojů, a to ve formě krátkodobých bankovních úvěrů, investičních úvěrů, leasingů a dluhopisů.

Provozní bankovní a vnitropodnikové úvěry

V oblasti financování provozních potřeb disponuje společnost ČD Cargo limity kontokorentních úvěrů v objemu 1,9 mld. Kč, které jsou poskytovány ze strany pěti bank.

Dále je společnost ČD Cargo zařazena do skupinového cash-poolingu Skupiny ČD. V rámci tohoto cash-poolingu má společnost ČD Cargo k dispozici limit čerpání až do výše 0,3 mld. Kč a současně smluvní limit nad rámec čerpání limitu cash-poolu ve výši 0,7 mld. Kč.

Směnečný program

U jednotlivých bank jsou schváleny rámcové smlouvy pro možnost emise směn, v celkové výši 2 mld. Kč. Směnečný program nebyl v průběhu roku 2025 čerpán, směnečný rámec je však ponechán, jako forma rezervy případného krátkodobého financování.

Leasingy

Leasingové financování společnost ČD Cargo dlouhodobě využívá na financování vybraných projektů v oblasti kolejových vozidel. V roce 2025 byla uzavřena jedna leasingová transakce na financování

² Ve Výroční zprávě ČD Cargo, a.s., za rok 2025 jsou investice z pohledu mezinárodních účetních standardů.



lokomotiv řady lokomotiv 742.7, a to v září 2025 se společností ČSOB Leasing, a.s., v objemu 50,12 mil. EUR (vč. akontace).

Dluhopisy

Financování formou dluhopisů zvyšuje likviditu a finanční stabilitu společnosti v oblasti dlouhodobého cash-flow. V roce 2025 byly splatné dluhopisy v objemu 1 mld. CZK, současně však nebyly vydány žádné nové. Celkově má společnost ČD Cargo k 31. 12. 2025 emitovány dluhopisy v objemu 2,770 mld. Kč a 40 mil. EUR.

Investiční úvěry

Společnost ČD Cargo využívá pro financování dlouhodobých investic primárně také bankovní investiční úvěry. V únoru 2025 byl čerpán investiční úvěr od UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. v celkové výši 59,5 mil. EUR. V červnu a červenci pak byl čerpán úvěr od České exportní banky, a.s. v celkovém objemu 60 mil. EUR. V prosinci 2025 pak byl uzavřen nový investiční úvěr ve výši 40 mil. EUR se společností ING Bank N.V, pobočka Praha, který bude načerpán až v průběhu 1. čtvrtletí 2026.

Úvěr od Evropské investiční banky

V prosinci 2020 byla podepsána smlouva o poskytnutí úvěru s Evropskou investiční bankou. Celkový schválený rámec tohoto úvěru činí 130 mil. EUR. Úvěrový rámec je postupně čerpán v jednotlivých dílčích tranších pro financování vybraných investičních projektů. V březnu 2025 byla načerpána čtvrtá (poslední) tranše tohoto úvěru, ve výši 20,445 mil. EUR.

System řízení rizik

Společnost ČD Cargo monitoruje, vyhodnocuje a řídí všechna významná podnikatelská rizika v rámci integrovaného systému řízení rizik ČD Cargo. Sledována jsou rizika strategická (zejména obchodní), provozní, finanční a compliance.

Základními dokumenty systému řízení rizik jsou:

- Politika řízení rizik – vymezuje cíle, základní principy a strategii řízení rizik ve společnosti ČD Cargo, dále rámcově vymezuje role, odpovědnosti a pravomoci při řízení rizik.
- Statut Výboru pro řízení rizik – vymezuje roli, kompetence, odpovědnost a způsob jednání a rozhodování Výboru pro řízení rizik.
- Manuál řízení rizik – je interní normou stanovující konkrétní postupy (identifikace, analýzu, měření, strategii řízení, procesy a postupy zvládání, monitorování, vykazování a konsolidaci rizik) při řízení jednotlivých rizik. Manuál řízení rizik je platný pro celou skupinu ČD.
- Strategie řízení rizik – stanovuje identifikaci rizik, jejich pravidelné monitorování, kvantifikaci a omezení dopadu rizik na hospodářský výsledek. V rámci Strategie řízení rizik je jedenkrát ročně schvalován risk apetit.



- Strategie řízení finančních rizik ve společnosti ČD Cargo – specifikuje postupy a metody pro oblast finančních rizik, s cílem výrazně snížit riziko, které společnosti ČD Cargo plyne z provozních a obchodních činností a obchodů na finančním trhu.

Ke standardizaci postupů je zřízena jednotná softwarová podpora řízení rizik "KPrisk". Zavedený jednotný způsob risk managementu tvoří předpoklady pro další rozvoj a zkvalitňování procesů sledování, vyhodnocování a reportování všech významných rizik.

Hlavním cílem implementovaného systému aktivního řízení rizik je průběžně dosahovat maximálního omezení negativního vlivu jednotlivých rizik na hospodářský výsledek, tzn. minimalizovat dopady nevyužitých příležitostí na výnosy a minimalizovat negativní vlivy v oblasti nákladů. V rámci aktivního řízení rizik probíhalo v roce 2025 průběžné sledování a vyhodnocování dodržování schválených limitů jednotlivých rizik a celkového schváleného risk apetitu společnosti.

Výstupy ze systému sledování rizik jsou pravidelně projednávány Výborem pro řízení rizik a předávány představenstvu společnosti ČD Cargo.

Strategická rizika

Strategická rizika jsou definována primárně riziky obchodními. Obchodní rizika jsou podrobně sledována na úrovni jednotlivých komodit a v návaznosti na vývoj v těchto komoditách jsou přijímána opatření k eliminaci negativního dopadu. Čtvrtletně je pak vyhodnocována efektivita přijatých opatření.

Provozní rizika

Provozní rizika jsou definována zejména riziky souvisejícími s mimořádnými událostmi, škodami na majetku či trestnou činností na majetku a přepravovaném zboží.

Řadu provozních rizik společnost ČD Cargo ošetřuje formou sjednaného odpovědnostního či majetkového pojištění. Mezi nejvýznamnější takto zajištěná rizika patří zejména odpovědnost dopravce za škodu vzniklou jinému v souvislosti s provozem drážní dopravy na celostátních a regionálních drahách ČR, odpovědnost držitele železničních nákladních vozů, odpovědnostní pojištění v zahraničí (kde je přidělena licence dopravce) či pojištění vybraných hnacích vozidel.

Compliance rizika

Tato oblast obsahuje řízení rizik v oblasti právních sporů, ochrany osobních údajů či dopadu hospodaření dceřiných společností.

Finanční rizika

Finanční rizika jsou řízena dle „Strategie řízení finančních rizik ve společnosti ČD Cargo, a.s.“. V tomto dokumentu jsou stanoveny cíle a metody pro jednotlivá rizika a také povolené derivátové operace, sloužící k jejich zajištění. Mezi finanční rizika sledovaná v rámci systému řízení rizik lze zařadit riziko likvidity, riziko kreditní, riziko měnové a riziko komoditní.



Riziko likvidity

Riziko likvidity je řízeno tak, aby byl zajištěn dostatečný objem a diverzifikace finančních zdrojů potřebných pro plnění finančních závazků a financování plánovaných investic na rozvoj společnosti.

Na pravidelné bázi je prováděno hodnocení vývoje likvidity, stavu disponibilních zdrojů a zpracováván plán cash-flow v krátkodobém i středně a dlouhodobém horizontu.

Společnost se prioritně věnuje obstarávání plánovaných externích finančních zdrojů, čímž je zajištěn dostatek finančních prostředků na krátkodobé i dlouhodobé financování při zachování finančního zdraví společnosti.

Kreditní riziko

K zajištění potenciálně rizikových pohledávek jsou využívány standardní nástroje, a to v různých kombinacích. V ČD Cargo je současně uplatňován systém průběžného sledování pohledávek podle jednotlivých firem, délky prodlení splatnosti a dalších parametrů. K tomu jsou využívány nastavené metodiky a pravidelné reporty. Vývojem pohledávek se aktivně zabývají jednotliví odpovědní zaměstnanci a komise pohledávek.

Měnové riziko

Řízení měnového rizika věnuje ČD Cargo stálou a systematickou pozornost, neboť významná součást příjmů je sjednána v měně EUR. Pro snížení možných negativních dopadů do hospodaření společnosti je využita široká škála dostupných nástrojů, které jsou dle povahy používány jak na krátkodobé, tak střednědobé bázi.

Cílem řízení tohoto rizika je v maximální možné míře využívat přirozené zajištění a dále pak v rámci zbývajících otevřených pozic případně realizovat měnové zajištění a další měnové operace.

S ohledem na předpokládané příjmy v EUR za realizované výkony a jejich vnitřní kalkulaci cen, ponížené o plánované provozní a investiční výdaje a splátky úvěrů ve stejné měně, může být průběžně sjednáváno zajištění kurzu měny CZK vůči měně EUR s ohledem na aktuální tržní situaci a v souladu se Strategii řízení finančních rizik.

Komoditní riziko

Významnou nákladovou položku představuje trakční elektřina a trakční nafta, kterou společnost ČD Cargo spotřebovává při svých výkonech. Cílem řízení komoditního rizika je realizovat zajištění, tak aby negativní vliv na hospodaření společnosti nebyl vyšší než schválený risk apetit společnosti. K dosažení požadovaného stavu jsou schváleny metody a nástroje k řízení komoditního rizika vyplývající ze strategie řízení finančních rizik.

Pro rok 2025 bylo realizováno částečné zajištění ceny trakční nafty, které snižuje potenciální komoditní riziko společnosti. Trakční elektřina je pak nakupována od Správy železnic za předem definovaných podmínek.



Úrokové riziko

Úrokové riziko mohou představovat změny plovoucích úrokových sazeb u zdrojů financování, které jsou na těchto sazbách sjednány. Cílem řízení úrokového rizika je realizovat zajištění tak, aby negativní vliv na hospodaření společnosti nebyl vyšší než schválený risk apetit společnosti. Maximální podíl financování s plovoucí úrokovou sazbou je dle strategie řízení finančních rizik stanoven na 50 % celkového objemu. K dosažení požadovaného stavu jsou schváleny metody a nástroje k řízení úrokového rizika či využití fixních sazeb v případě jejich ekonomické výhodnosti. Úrokové riziko je významně eliminováno uzavřením většiny dluhopisů, úvěrových a leasingových smluv na bázi pevné úrokové sazby.



12 Očekávaný vývoj, cíle a záměry

Železniční nákladní doprava je pod vlivem řady faktorů, které bohužel nelze spolehlivě predikovat. Vlivy na přepravy lze rozdělit na globální a domácí nebo také na přírodní a společenské, či na dlouhodobé a krátkodobé. Podle prvního klíče, který se zdá být nejpodstatnější, můžeme identifikovat tyto okolnosti, určující další vývoj: V první řadě jde o války na Ukrajině a na Blízkém východě se všemi negativními důsledky pro světový obchod. Nákladní železniční dopravy se nejvíce týkají změny v mezinárodním obchodu a logistice těmito konflikty vyvolané. Rok 2026 bude i nadále výrazně ovlivněn zahraniční politikou Spojených států amerických, zejména defacto obchodní válkou se všemi jejich obchodními partnery, v první řadě Čínou a Evropskou unií.

Na evropské úrovni se v plné síle projevuje prohlubující se zaostávání evropského průmyslu, především automobilového, za čínskou konkurencí, čehož důsledkem jsou klesající prodeje snad všech značek. Zde je ovšem nutno zmínit zatím stále dobré prodejní výsledky Škody Auto, které se daří i na poli elektromobilů. Tyto problémy automobilového průmyslu pak negativně působí na celý rozsáhlý dodavatelský řetězec, mimo jiné i hutní průmysl.

Naplní se dopady ambiciózní ekologické politiky EU známé pod marketingovým názvem „Green Deal“. Jde především o vysoké ceny elektrické energie, mimo jiné jako důsledek snižujícího se počtu emisních povolenek a tím růstu jejich ceny. Tato politika také vyvolává další náklady v souvislosti s naplňováním environmentálních cílů dle přijaté strategie ESG, a to napříč průmyslem a obchodem, které budou zákazníci a spotřebitelé velmi obtížně absorbovat. Novou situací ale je rostoucí odpor proti tomuto trendu.

V důsledku výše popsaného nepříznivého vývoje dochází k převisu kapacit nejen u železniční, ale také u silniční konkurence, což se odráží zejména v tlaku na snižování realizačních cen. Významnou roli v konkurenčním boji též hraje rostoucí flexibilita soukromých dopravců v segmentu jednotlivých vozových zásilek, a to dnes již i v jiných komoditách, než je dřevo. Pro zvýšení konkurenceschopnosti ČD Cargo v segmentu jednotlivých vozových zásilek je nutné provést optimalizaci a výrazné zefektivnění provozních i obchodního modelu jejich přepravy.

K ekonomickým cílům společnosti patří především udržení stabilní úrovně cash-flow vycházející na jedné straně ze zajištění plánované úrovně tržeb z vlastní přepravy a na straně druhé z efektivního čerpání nákladových položek a zajištění dostatečné likvidity společnosti ve střednědobém a dlouhodobém horizontu. Důležitým cílem je stabilizace ziskovosti hlavní činnosti a ostatního podnikání.



13 Zpráva auditora ke konsolidované zprávě o udržitelnosti

Deloitte.

Deloitte Audit s.r.o.
Churchill I
Italská 2581/67
120 00 Praha 2 - Vinohrady
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČO: 49620592
DIČ: CZ49620592

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ POSKYTUJÍCÍ OMEZENOU JISTOTU O KONSOLIDOVANÉ ZPRÁVĚ O UDRŽITELNOSTI SPOLEČNOSTI ČD Cargo, a.s. Pro akcionáře společnosti ČD Cargo, a.s.

Se sídlem: Jankovcova 1569/2c 170 00 Praha 7 - Holešovice

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti společnosti ČD Cargo, a.s. a jejích dceřiných společností („skupina“) obsažené v oddílu Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti výroční finanční zprávy včetně informací začleněných do konsolidované zprávy o udržitelnosti formou odkazu, jak je uvedeno v oddílu BP-2 – Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem (dále také „konsolidovaná zpráva o udržitelnosti“) k 31.12.2025 a za rok končící k tomuto datu.

Identifikace platných kritérií

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla připravena představenstvem společnosti za účelem splnění požadavků §32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- Souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) ze dne 31. července 2023, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU (dále také „ESRS“), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti (dále také „identifikační proces“) je v souladu s popisem uvedeným v části IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí; a
- Souladu zveřejňovaných informací v části EU Taxonomie kapitoly Životní prostředí v konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 (dále také „nařízení o taxonomii“).

Přirozená omezení při přípravě konsolidované zprávy o udržitelnosti

Kritéria, povaha konsolidované zprávy o udržitelnosti a absence dlouhodobě zavedených směrodatných pokynů, postupů pro podávání zpráv a zkušeností s uplatňováním standardů umožňují přijetí odlišných, ale přijatelných, metodik měření, což může vést k rozdílu mezi jednotlivými účetními jednotkami. Přijaté metodiky měření mohou také ovlivnit srovnatelnost jednotlivých záležitostí týkajících se udržitelnosti vykazovaných různými organizacemi a rovněž meziročně v rámci jedné organizace, jelikož samotné metodiky se stále vyvíjejí.

Při vykazování výhledových informací v souladu s ESRS je vedení skupiny povinno připravit výhledové informace na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnu, a o možných budoucích krocích skupiny. Je pravděpodobné, že skutečný výsledek bude jiný, protože předpokládané události často nenastanou tak, jak se očekávalo.

Vedení skupiny při určování informací zveřejňovaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti interpretuje nevymezené právní a jiné pojmy. Nevymezené právní a jiné pojmy mohou být vykládány různě, včetně otázky souladu jejich výkladu s právními předpisy, a proto podléhají nejistotě.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

C54BC8217EB52C26A1EE39B02E7BFFF4



Odpovědnost představenstva, dozorčí rady společnosti za konsolidovanou zprávu o udržitelnosti

Představenstvo společnosti je odpovědné za navržení a zavedení procesu identifikace informací vykázaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za zveřejnění tohoto identifikačního procesu v části IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí konsolidované zprávy o udržitelnosti. Tato odpovědnost zahrnuje:

- Pochopení kontextu, v němž se odehrávají činnosti a obchodní vztahy skupiny, a získávání poznatků o tom, které subjekty jsou zainteresovanými stranami společnosti;
- Identifikaci skutečných a potenciálních dopadů (negativních i pozitivních) souvisejících s otázkami udržitelnosti, jakož i rizik a příležitostí, které ovlivňují (nebo u nichž lze důvodně předpokládat, že ovlivní) finanční pozici, finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál účetní jednotky v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu;
- Určení materiality identifikovaných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti pomocí výběru a použití vhodně nastavených limitů; a
- Stanovení předpokladů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Představenstvo je dále odpovědné za sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice 2013/34/EU, včetně:

- Dodržování ESRS;
- Přípravy zveřejňovaných informací v části EU Taxonomie kapitoly Životní prostředí v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s článkem 8 nařízení o taxonomii;
- Návrhu, zavedení a udržování takových vnitřních kontrol, které vedení považuje za nezbytné k tomu, aby bylo možné připravit konsolidovanou zprávu o udržitelnosti, která neobsahuje materiální nesprávnosti způsobené podvodem či chybou; a
- Výběru a použití vhodných metod týkajících se podávání zpráv o udržitelnosti a stanovení předpokladů a odhadů ohledně jednotlivých zveřejňovaných informací o udržitelnosti, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání zpráv o udržitelnosti ve skupině odpovídá dozorčí rada.

Naše odpovědnost

Ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky (ISAE) 3000 (revidované znění) – Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací.

Postupy prováděné u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu se liší povahou a načasováním od ověřovací zakázky poskytující přiměřenou jistotu a jsou rovněž menšího rozsahu. Proto je míra jistoty získaná u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně nižší než míra jistoty, která by byla získána, kdyby byla provedena ověřovací zakázka poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje materiální nesprávnost způsobenou podvodem či chybou, a vydat zprávu o ověření poskytující omezenou jistotu obsahující náš závěr. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za materiální, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí uživatelů přijatá na základě konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu v souladu se standardem ISAE 3000 (revidované znění) je naší povinností uplatňovat během celé zakázky odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus.

Naše odpovědnost týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti ve vztahu k identifikačnímu procesu zahrnuje:

- Získání poznatků o identifikačním procesu, nikoli však za účelem vyjádření závěru o účinnosti tohoto procesu, včetně jeho výsledku;
- Návrh a provedení postupů k posouzení, zda je identifikační proces v souladu s popisem, který skupina uvedla v části IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.



Naše odpovědnost týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti dále zahrnuje:

- Získání poznatků o kontrolním prostředí, procesech a informačních systémech účetní jednotky, které jsou relevantní pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti, nikoli však hodnocení návrhu konkrétních kontrolních činností, získávání důkazních informací o jejich provádění nebo testování jejich provozní účinnosti;
- Identifikaci zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že dojde k materiálním nesprávnostem způsobeným podvodem či chybou;
- Návrh a provedení postupů reagujících na informace zveřejňované v konsolidované zprávě o udržitelnosti, u nichž je pravděpodobné, že dojde k materiálním nesprávnostem způsobeným podvodem nebo chybou. Riziko, že neodhalíme materiální nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení materiální nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

Naše nezávislost a řízení kvality

Splnili jsme požadavky týkající se nezávislosti a další etické požadavky zákona o auditorech a Etického kodexu přijatého Komorou auditorů České republiky, který je založen na základních etických principech, tj. integritě, nestrannosti, odborné způsobilosti, řádné péči, mlčenlivosti a profesionálním jednání.

Uplatnili jsme mezinárodní standard pro řízení kvality ISQM1 – Řízení kvality u firem provádějících auditu nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby – a v souladu s tímto standardem jsme zavedli komplexní systém řízení kvality, včetně zdokumentovaných zásad a postupů zajišťujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

Přehled provedených prací

Ověřovací zakázka poskytující omezenou jistotu zahrnuje provedení postupů k získání důkazních informací týkajících se konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Povaha, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na odborném úsudku, včetně identifikace zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že v konsolidované zprávě o udržitelnosti nastanou materiální nesprávnosti způsobené podvodem či chybou.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na identifikační proces:

- Získali poznatky o identifikačním procesu tím, že jsme:
 - provedli dotazování za účelem porozumění zdrojům informací, které vedení použilo; a
 - přezkoumali interní dokumentaci identifikačního procesu skupiny.
- Vyhodnotili, zda důkazní informace získané našimi postupy, které se týkají identifikačního procesu zavedeného skupinou, jsou v souladu s popisem tohoto procesu uvedeným v části IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na konsolidovanou zprávu o udržitelnosti:

- Získali poznatky o procesech skupiny, které jsou relevantní pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti. Provedli jsme šetření s cílem porozumět kontrolnímu prostředí, procesům a informačním systémům skupiny, které považujeme za relevantní pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti;
- Vyhodnotili, zda jsou v konsolidované zprávě o udržitelnosti skutečně zahrnuty materiální informace identifikované v rámci procesu identifikace informací uváděných v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- Vyhodnotili, zda je struktura a prezentace konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s ESRS;
- Provedli dotazování příslušných pracovníků a analytické postupy u vybraných zveřejňovaných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- Provedli na vzorku vybraných informací zveřejňovaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti testy věcné správnosti;
- Získali důkazní informace o metodách tvorby materiálních odhadů a výhledových informací včetně toho, jak byly tyto metody použity;
- Získali poznatky o procesu identifikace ekonomických činností způsobilých pro taxonomii i činností, které jsou s taxonomií sladěny, a o odpovídajících zveřejňovaných informacích v konsolidované zprávě o udržitelnosti;

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.



Závěr poskytující omezenou jistotu

Na základě námi provedených postupů a získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech materiálních ohledech zpracována v souladu s § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- Souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti je v souladu s popisem uvedeným v části IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí; a
- Souladu zveřejňovaných informací v části EU Taxonomie kapitoly Životní prostředí v konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení o taxonomii.

V Praze dne 14. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079

Statutární auditor:

Ladislav Šauer
evidenční číslo 2261

C54BC8217EB52C26A1EE39B02E7BFFF4



14 Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti ČD Cargo za rok 2025

Úvodní slovo

Rok 2025 byl nejen pro ČD Cargo, ale i řadu dalších železničních nákladních dopravců v Evropě velmi složitý. Pokračující transformace průmyslových odvětví, v nichž suroviny a/nebo produkty byly tradičně přepravovány po železnici, vede k setrvalému poklesu přepravních objemů a nižšímu využití kapacit. ČD Cargo v návaznosti na stávající a dále očekávané snižování výkonů zahájilo další etapu restrukturalizace s cílem redukovat nadkapacity a obslužnost sítě v bodech, kde stávající systém přestal již dávat ekonomicky smysl.

Tento proces se negativně odrazil i do plnění některých cílů v oblasti udržitelnosti, došlo k mírnému poklesu tržního podílu a zvýšené fluktuaci zaměstnanců. Cílem restrukturalizačních opatření však bylo jednoznačně stabilizovat ekonomickou situaci společnosti a vyhnout se významně negativnějším scénářům některých našich konkurentů.

Dařilo se naopak rozšiřovat působnost v zahraničí, především v Německu a Rakousku, což nás přimělo zpracovat analýzu klimatických rizik v těchto destinacích a posunout část aktivit ČD Cargo do souladu s EU Taxonomií.

ČD Cargo nadále přispívá ke zmírňování změny klimatu nabídkou energeticky šetrnější alternativy ke kamionové dopravě, jelikož více než 90 % výkonů realizuje v závislé trakci. Nabídka kvalitních dopravních služeb a kooperace s dalšími módy dopravy zůstává nadále naší prioritou a hlavním pilířem naší strategie. Naším zákazníkům i nadále budeme schopni nabídnout nízkoemisní služby dle jejich preferencí.

V rámci redukce nadkapacit jsou postupně likvidována nejstarší vozidla, která již nesplňují současně emisní normy. To spolu s dalšími úspornými opatřeními na straně nákladů a investic ČD Cargo a změnou energetického mixu přispělo k významnému meziročnímu snížení uhlíkové stopy ČD Cargo a nižšímu znečišťování ovzduší.

Společenská odpovědnost zůstává nedílnou součástí podnikové kultury ČD Cargo. Velký důraz klademe na bezpečnost na železnici a spravedlivé pracovní podmínky pro naše zaměstnance bez jakékoliv možnosti diskriminace. Snažíme se podporovat naše zaměstnance a jejich rodinné příslušníky, kteří se dostali do těžké životní situace prostřednictvím Nadační fond Železnice srdcem.

Samozřejmostí pro nás zůstává odpovědné nakládání s odpady a aktivní snaha o znovuvyužití dílů pro opravy nákladních vozů a lokomotiv v rámci našich středisek oprav kolejových vozidel nebo hledání postupů a materiálů s vyšší životností.



Budeme průběžně monitorovat všechna významná rizika a příležitosti související s udržitelností, abychom byli připraveni na ně adekvátně zareagovat a postupně naplňovat stanovené cíle udržitelnosti, které se úzce prolínají s naší strategií. Vše samozřejmě s ohledem na naši aktuální ekonomickou situaci a stabilitu, zájmy našich stakeholderů a platnou legislativu.

Tým ESG ČD Cargo

ÚVOD K UDRŽITELNOSTI



ESRS 2

Základ pro přípravu

BP-1 – Obecný základ pro přípravu zprávy o udržitelnosti

Zpráva o udržitelnosti skupiny ČD Cargo byla sestavena na konsolidovaném základu dle požadavku Zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb. v aktuálním znění v souladu s evropskými standardy ESRS a směrnicí CSRD. **Rozsah konsolidace byl stanoven metodou provozní kontroly a je totožný s konsolidačním celkem v rámci finančního výkaznictví konsolidovaným plnou metodou.** Společnosti zahrnuté do konsolidace jsou osvobozeny od individuálního podávání zpráv o udržitelnosti.

Zpráva o udržitelnosti se vztahuje na předcházející a navazující části hodnotového řetězce podniku:

- zahrnuty informace o významných dopadech, rizicích a příležitostech spojených s podnikem, identifikovaných na základě posouzení dvojí materiality,
- není využita možnost vynechat určitou informaci týkající se duševního vlastnictví, know-how nebo výsledků inovací,
- společnost nevyužila osvobození od povinnosti zveřejňovat informace týkající se budoucího vývoje nebo záležitostí, které se právě projednávají.

BP-2 – Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem

Podnik se neodchýlil od časových horizontů definovaných v oddíle 6.4 ESRS 1:

- krátkodobé období odpovídá 12 měsícům po období účetní uzávěrky firmy,
- střednědobý horizont představuje rozpětí od jednoho roku do pěti let,
- dlouhodobý horizont představuje horizont delší než pět let.

Odlišný přístup byl použit při vyhodnocování klimatických rizik, kde byly použity delší časové horizonty, z důvodu potřeby vyhodnotit rizika v delším časovém období. Jejich kompletní definice je uvedena v části E1 – Změna klimatu, v kapitole Strategie.

Odhad hodnotového řetězce

Společnost identifikovala ukazatele, které zahrnují údaje o předcházejících a navazujících částech hodnotového řetězce **odhadované pomocí nepřímých zdrojů.** Jedná se například o nákup zboží, služeb či kapitálových statků. Jejich detailní výčet včetně popisu, úrovně přesnosti a plánovaných opatření je uveden v tabulce níže.



Ukazatel	Popis	Úroveň přesnosti	Plánovaná opatření
Uhlíková stopa – Scope 3.1 Nákup zboží a služeb	Výdajová metoda zahrnuje emise z veškerého nakoupeného zboží a služeb s použitím konsolidační metody, která zamezuje dvojímu započítání emisí. Vzájemně jsou vyloučeny interní přepravy mezi entitami a náklady za energie a další samostatné části kalkulace uhlíkové stopy nebo čisté finanční/účetní transakce.	Výdajová metoda je jedním ze čtyř možných způsobů vykazování emisí Scope 3.1 dle GHG protokolu. Jedná se o nejméně přesnou metodu s ohledem na různorodost a původ jednotlivých výdajových položek. Nejistota tak dosahuje až 80 %.	ČD Cargo plánuje získat od dodavatelů uhlíkovou stopu společnosti případně uhlíkovou stopu produktu. Opatření bude aplikováno na nejvýznamnější dodavatele s ohledem na činnost podniku. Výpočet emisí skleníkových plynů ve Scope 3.1 bude následně proveden hybridním způsobem.
Uhlíková stopa – Scope 3.2 Kapitálové statky	Výdajová metoda – platí totožné informace jako u předchozí kategorie. Výdajová metoda je dále doplněna početním vyjádřením pořízených kapitálových statků (jako jsou např. počty lokomotiv) v případě, že jsou data k dispozici.	Výdajová metoda je jedním ze čtyř možných způsobů vykazování emisí Scope 3.2 dle GHG protokolu. Jedná se o nejméně přesnou metodu s ohledem na různorodost a původ jednotlivých výdajových položek. Nejistota tak dosahuje až 80 %.	ČD Cargo plánuje získat od dodavatelů uhlíkovou stopu společnosti případně uhlíkovou stopu produktu. Opatření bude aplikováno na nejvýznamnější dodavatele s ohledem na činnost podniku. Výpočet emisí skleníkových plynů ve Scope 3.2 bude následně proveden hybridním způsobem.
Uhlíková stopa – Scope 3.6 Pracovní cesty	Výdajová metoda, která zahrnuje stanovení množství peněz vynaložených na každý způsob dopravy na pracovní cesty.	Výdajová metoda je jedním ze tří možných způsobů vykazování emisí Scope 3.6 dle GHG protokolu. Jedná se o nejméně přesnou metodu s ohledem nejenom na časovou proměnlivost cen za stejné ubytování či cestu.	Jedná se o kategorii se zanedbatelnou uhlíkovou stopou. ČD Cargo proto zpřesňující opatření zatím neplánuje.
Uhlíková stopa – Scope 3.7 Dojíždění zaměstnanců do práce	Metoda průměrných údajů, která zahrnuje odhad emisí z dojíždění zaměstnanců na základě průměrných údajů o dojíždění se zohledněním dopravních prostředků.	Z pohledu celkové uhlíkové stopy ČD Cargo jde o marginální kategorii, kde je možné považovat tento přístup za postačující. Přesnost je u této kategorie odvislá od dostupných dat. Pokud by ČD Cargo mělo k dispozici detailnější data, bylo by možné výpočet zpřesnit.	Jedná se o kategorii s malým významem pro ČD Cargo, proto zpřesňující opatření zatím neplánuje.



Zdroje nejistoty odhadů a výsledků

V souladu s ESRS 1 7.2 společnost určila následující nejistoty měření v oblasti Environment:

E2 Látky znečišťující ovzduší:

- U lokomotiv pronajímaných dceřiným společností byla pro potřeby kalkulace látek znečišťujících ovzduší dle metodiky výpočtu látek znečišťujících ovzduší hodnota výkonů přepočtena ze spotřeby trakčního paliva.

E5-5 Odsun vlastních zdrojů:

- U dceřiných společností ČD Cargo není k dispozici přesná evidence fakturovaného komunálního odpadu. Vzhledem k uvedenému byl na úrovni celé skupiny stanoven jednotný postup přepočtu. **Výše komunálního odpadu se u dceřiných společností přepočítává na základě dat mateřské společnosti** ČD Cargo pomocí počtu zaměstnanců. Celková výše takto vypočítaného odpadového materiálu je ve srovnání s celkovou výší vyprodukovaného odpadu skupiny zanedbatelná.

Výpočet uhlíkové stopy

- Dálkově dodávané teplo a elektrická energie pro budovy:
 - V rámci této datové oblasti je **odhadována spotřeba dálkově dodávaného tepla v pronajatých budovách**. Např. u ČD Cargo Poland jsou data odhadována na základě spotřeby v minulém roce (data pro rok 2025 nebyla při přípravě zprávy o udržitelnosti k dispozici) či v případě ČD Cargo Slovakia na základě **odhadu spotřeby elektrické energie v předchozím období**.
- Výpočet rekuperace elektrické energie u lokomotiv:
 - V rámci této kategorie byl v případě rakouské pobočky proveden přepočet na základě dat o rekuperované elektrické energii u mateřské společnosti. V případě pobočky v Německu nebyla k dispozici faktura za poslední měsíc. Tento měsíc byl vypočítán pomocí mediánu spotřeby za prvních 11 měsíců.

Informace o přípravě zprávy o udržitelnosti

ČD Cargo vydává za rok 2025 svoji druhou zprávu o udržitelnosti. V rámci této zprávy došlo k opravě dat v kapitole S1-6, kde byly za rok 2024 uvedeny počty zaměstnanců bez dceřiných společností. V souladu s ustanovením **článku 7.1 ESRS 1** uvádí společnost ve zprávě o udržitelnosti srovnávací informace za předchozí období pro všechny kvantitativní údaje. Společnost nezjistila významnou nejistotu odhadu nebo významnou nejistotu výsledku v předchozím období.

ČD Cargo zahrnuje do svého prohlášení o udržitelnosti mezinárodní standard **ISO 9001 při popisu obchodního modelu** společnosti. Dále zahrnuje **ISO 45001** pro řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (BOZP), který je **promítnut** v zavedeném **Systém managementu BOZP** (dále také jako SM BOZP). V rámci SM BOZP ČD Cargo **taktéž použilo** standard **ISO 20471** v souvislosti s požadavky



na osobní ochranné pracovní pomůcky. **Dále ČD Cargo zahrnuje v rámci oblasti zpracování odpadů a interního opravárenství mezinárodní standardy ISO 9001, 14001, 45001, 50001.**

Seznam požadavků začleněných formou odkazu:

ČD Cargo dále uvádí seznam požadavků na zveřejňování informací podle ESRS, které byly začleněny do zprávy o udržitelnosti formou odkazu do dalších částí Výroční zprávy společnosti:

- S1-1 Politika týkající se vlastní pracovní síly – v části HR marketing a budování značky zaměstnavatele
- S1-6 Charakteristika zaměstnanců podniku – v části Zaměstnanecká politika.
- GOV-1 Podnik zveřejní zkušenosti relevantní pro odvětví, produkty a zeměpisné oblasti podniku – v části Orgány společnosti a vedení společnosti.

Správa a řízení podniku

GOV-1 – Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů

V níže uvedené tabulce společnost ČD Cargo uveřejňuje, v souladu s ESRS standardy, počet výkonných a nevýkonných členů.

Počet výkonných a nevýkonných členů ČD Cargo	Hodnota za rok 2025	Hodnota za rok 2024
Počet výkonných členů	2	3
Počet nevýkonných členů	9	9

Jménem společnosti ČD Cargo jednájí dva členové představenstva společně. Navenek jednájí jménem ČD Cargo a zároveň tak zastupují i své zaměstnance. **Zaměstnanci jsou v dozorčí radě podniku zastoupeni dvěma členy volenými přímo zaměstnanci ČD Cargo. Zaměstnanci, a to nejen ti, kteří jsou přímými členy některé z mnoha odborových organizací, jsou dále zastoupeni odborovými organizacemi působícími v ČD Cargo, celkem se jedná o 8 odborových organizací:** Odborové sdružení železničářů, Federace strojvůdců ČR, Federace vlakových čet, Unie železničních zaměstnanců, Federace vozmistrů, Cech strojvůdců ČR, Svaz odborářů služeb a dopravy, Demokratická unie odborářů.

Zkušenosti relevantní pro odvětví, produkty a zeměpisné oblasti podniku

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada. Působnost valné hromady vykonává jediný akcionář, kterým jsou České dráhy, a.s. Statutárním orgánem, který řídí činnost společnosti ČD Cargo a jedná jejím jménem, je tříčlenné Představenstvo (k 31.12.2025 byly obsazené dvě pozice, poslední člen a zároveň předseda představenstva byl jmenován k 1.2.2026). Kontrolním orgánem společnosti je šestičlenná Dozorčí rada, jejíž jednu třetinu volí zaměstnanci společnosti podle volebního řádu každých pět let. ČD Cargo ze zákona zřizuje Výbor pro audit, který má tři členy. Detailní informace o zkušenostech členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit jsou uvedeny ve Výroční zprávě společnosti, v části „Orgány společnosti a vedení společnosti“.



V níže uvedené tabulce společnost zveřejňuje procentuální podíl členů správních, řídicích a dozorčích orgánů podniku dle pohlaví.

Procentuální podíl členů správních, řídicích a dozorčích orgánů podniku dle pohlaví	Hodnota za rok 2025	Hodnota za rok 2024
Procento žen v představenstvu	0 %	0 %
Procento mužů v představenstvu	100 %	100 %
Procento žen v dozorčí radě	17 %	17 %
Procento mužů v dozorčí radě	83 %	83 %
Procento žen ve výboru pro audit	0 %	0 %
Procento mužů ve výboru pro audit	100 %	100 %

Členové dozorčích orgánů, s výjimkou 2 členů volených zaměstnanci a předsedy dozorčí rady, který je zároveň generálním ředitelem mateřské společnosti ČD, a.s., jsou nezávislí, procento nezávislosti tedy činí 50 %.

Odpovědnost orgánů společnosti za dopady, rizika a příležitosti

ČD Cargo, a.s., je především obchodní firma, je právnickou osobou, **předmět podnikání** ČD Cargo je **vymezen Stanovami ČD Cargo, a.s., a právními předpisy** v tuzemsku i ve vztahu k zahraničí. Stanovy také řeší kompetence jednotlivých orgánů společnosti.

Představenstvo:

- Kompetence představenstva je částečně řešena i v Organizačním řádu ČD Cargo, a.s.
- **Každý člen** orgánu vystupuje a **jedná s péčí řádného hospodáře** a odpovídá za způsobené škody ČD Cargo celým svým majetkem.
- S členy představenstva a ostatních orgánů jsou sepsány smlouvy o výkonu funkce, které řeší mj. i bonusy za hospodaření podniku (KPI) - nastavení je v kompetenci valné hromady.
- Představenstvo společnosti je **odpovědné za pravidelnou revizi obchodního modelu a strategií podniku**, aby se zohlednila mj. i **environmentální** (např. znečištění), **sociální** (např. pracovní podmínky) a **správní rizika** (např. korupce). To zahrnuje nejen přizpůsobení se novým právním předpisům, ale i proaktivní identifikaci příležitostí v oblasti udržitelnosti.
- **Zodpovídá za identifikaci a hodnocení významných rizik, dopadů a příležitostí**, které mohou mít vliv na konkurenceschopnost a dlouhodobou hodnotu podniku.
- **Na základě hodnocení rizik** jsou **zpracovávány a revidovány politiky a akční plány** zaměřené na konkrétní cíle nejen v oblasti udržitelnosti. Jedná se např. o konkrétní opatření ke snížení energetické náročnosti, zlepšení pracovních podmínek nebo zajištění odpovědného řízení společnosti.
 - Dohled nad těmito aspekty je dodržován prostřednictvím pravidelných auditů a interních kontrol, zajištěním, v krajním případě vynucováním si dodržování předpisů a vyhodnocováním zlepšování a pokroku.



- Dále v těchto záležitostech probíhá informování, komunikace a konzultace uvnitř společnosti na úrovni představenstva společnosti, ředitelů odborných útvarů a specialistů ČD Cargo. Konečné rozhodování o implementaci strategií a cílů je v kompetenci představenstva společnosti.

Popis úlohy vedení v procesech správy a řízení

Je **uveden** v předchozím odstavci a dále **ve Stanovách ČD Cargo, Organizačním řádu ČD Cargo, a.s.**, který upravuje v souladu se Stanovami ČD Cargo, a.s., postavení a předmět podnikání, způsob jednání a podepisování za ČD Cargo. Dále také soustavu jejích orgánů, organizační strukturu, základní systém řízení a působnost jednotek organizační struktury, odpovědnost jednotlivých útvarů za svěřenou a delegovanou agendu, odpovědnosti a kompetence vedoucích zaměstnanců v návaznosti na základní řídicí akty a organizační interní normy. Vedení firmy především definuje a stanovuje strategii a cíle, neustále vyhodnocuje rizika a příležitosti, zajišťuje adekvátní kontrolní mechanismy (kontrolní mechanismy jsou pravidelně realizovány formou externích a interních auditů – tyto aktivity probíhají za součinnosti Odboru interního auditu), včetně výkonu compliance. Např. prostřednictvím výkonu interních auditů na centrální i výkonné úrovni řízení, podává zprávy dozorčí radě i výboru pro audit a dohlíží nad implementací opatření, včetně monitoringu jejich účinnosti a vhodnosti, což je nezbytné pro dlouhodobý úspěch podniku. Úlohy tohoto typu jsou převážně delegovány ke zpracování na jednotlivé pracovní pozice-zaměstnance v odborných útvarech podniku. Odpovědnost za odborný útvar vůči vedení má vedoucí zaměstnanec, většinou ředitel odboru generálního ředitelství ČD Cargo, který reportuje vedení firmy.

ESG Výbor ČD Cargo

V rámci ČD Cargo je ustanoven „**ESG Výbor**“, který je **odborným a poradním orgánem představenstva** v oblasti udržitelnosti, jenž v rámci skupiny ČD Cargo dohlíží na implementaci principů udržitelnosti dle evropské legislativy. Dále **odpovídá za strategické směřování společnosti v oblasti udržitelnosti a kontroluje naplňování stanovených strategických cílů** do roku 2030. ESG výbor je zároveň druhou nejvyšší eskalační a schvalovací platformou pod představenstvem společnosti. Jeho členy jsou také osoby odpovědné za jednotlivé oblasti E, S a G.

Níže uvedené pozice, v organizační struktuře ČD Cargo, plní následující role v ESG výboru:

- **Předseda představenstva** – zástupce statutárního orgánu v ESG výboru a nejvyšší představitel obchodu v ČD Cargo
- **Člen představenstva pověřený řízením finančního úseku** – zástupce statutárního orgánu v ESG výboru
- **Ředitelka odboru ekonomiky a účetnictví** – odpovědná za ESG strategii, nejvyšší obsahový garant výstupů, komunikace s auditory, koordinace výstupů s účetnictvím a plánováním, koordinace oblasti ESG s mateřskou společností
- **ESG manager odboru ekonomiky a účetnictví** – koordinuje ESG aktivity v ČD Cargo



- **Ředitelka odboru personálního** – odpovědná za oblast "S"
- **Ředitel odboru právního** – odpovědný za oblast "G"
- **Ředitel odboru údržby a oprav KV** – odpovědný za oblast "E"
- **Energetik odboru ekonomiky a účetnictví**

V roce 2024 byly v ČD Cargo stanoveny strategické cíle pro oblast udržitelnosti do roku 2030:

- **Snižování emisí CO₂,**
- **Být atraktivním zaměstnavatelem,**
- **Být železničním nákladním dopravcem první volby.**

Proces tvorby strategických cílů je detailněji popsán v nefinančním reportingu skupiny ČD Cargo v kapitole S1 – Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí. Aktuálně platné strategické cíle jsou uvedeny v separátním dokumentu, který byl schválen představenstvem společnosti. Níže jsou uvedeny odpovědné role k jednotlivým opatřením v rámci strategických cílů:

Snižování emisí CO₂

- Snižovat emise ze spotřeby trakční elektrické energie
 - Odpovědný orgán: představenstvo ČD Cargo
 - za podpory odborů: kolejových vozidel, ekonomiky a účetnictví a kanceláře výkonného ředitele
- Snižovat emise a množství vypuštěných škodlivých látek do ovzduší ze spotřebovaného trakčního paliva
 - Odpovědný orgán: představenstvo ČD Cargo
 - za podpory odborů: kolejových vozidel, ekonomiky a účetnictví a kanceláře výkonného ředitele
- Snižovat emise ze spotřeby energií v budovách
 - Odpovědný orgán: představenstvo ČD Cargo
 - za podpory odboru ekonomiky a účetnictví
- Snižovat emise ze spotřeby PHM v parku osobních a užitkových vozů
 - Odpovědná osoba: Vedoucí oddělení vnitřní správy
- Optimalizovat emise ve Scope 3
 - Odpovědná osoba: Ředitel odboru nákupu

Být atraktivním zaměstnavatelem

- Poskytovat zaměstnancům jistotu a férové odměňování
- Umožnit vzdělávání, rozvoj zaměstnanců a maximalizovat jejich bezpečnost
- Zajistit rovné zacházení a příležitosti pro všechny

Za všechna výše uvedená opatření je odpovědná Ředitelka odboru personálního.



Být železničním nákladním dopravcem první volby

- Podílet se na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy
- Rozšiřovat nabídku nízkoemisní dopravy v návaznosti na požadavky trhu
- Prozákaznický přístup

Za všechna výše uvedená opatření je odpovědné představenstvo ČD Cargo.

Komunikace ke stavu udržitelnosti v ČD Cargo

Schůzky ESG Výboru jsou svolávány dle potřeby řešit aktuální otázky v oblasti udržitelnosti a dalších ESG aktivit. **Každý rok probíhá vyhodnocení plnění strategických cílů** udržitelnosti do roku 2030 na úrovni představenstva. Původní záměr vyhodnocovat strategické cíle na půlroční bázi byl přehodnocen kvůli relevantnosti vyhodnocení všech ukazatelů. V případě, že je potřeba schválit či seznámit vedení společnosti se zásadním tématem udržitelnosti, je daná problematika zařazena na jednání představenstva. Dalšími potenciálními komunikačními kanály jsou porada vedení a porada finančního úseku ČD Cargo, jež se konají každý týden/14 dní. Na těchto poradách je informováno o změnách, významných aktivitách na poli udržitelnosti a dalších tématech. Ve společnosti ČD Cargo neprobíhají specializované kontroly a postupy pro řízení dopadů, rizik a příležitostí kromě výše uvedených. V případě existence významného rizika v krátkodobém horizontu bude taková oblast zařazena do stávajícího systému řízení rizik ČD Cargo.

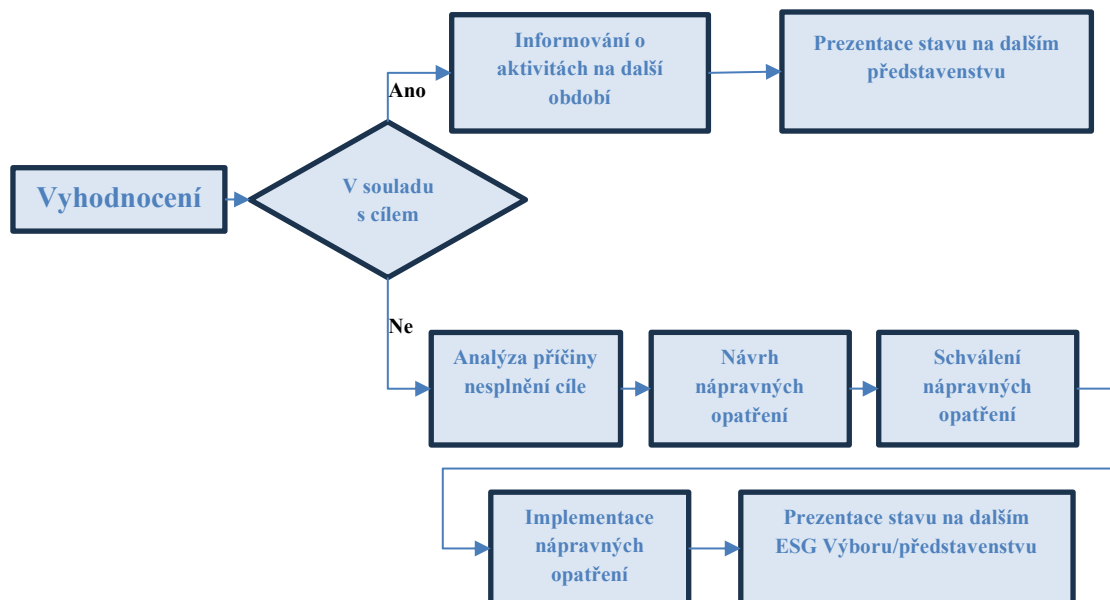
Dohled orgánů společnosti na stanovení cílů týkajících se významných dopadů, rizik a příležitostí

Všechny orgány se schází na pravidelných poradách, kde vykonávají svou činnost v souladu se Stanovami ČD Cargo, a.s. Plán zasedání jednotlivých orgánů je znám vždy půl roku dopředu, program jednotlivých zasedání orgánů až s měsíčním předstihem, může se samozřejmě operativně upravovat. Orgány společnosti, dle své působnosti, zadávají množství úkolů, které plní představenstvo společnosti, potažmo ředitelé jednotlivých odborných útvarů nebo přímo útvary na výkonné úrovni ČD Cargo, a.s. Na začátku každého jednání orgánů se provádí kontrola plnění úkolů. Pravidelně se na jednáních představenstva řídí a vyhodnocují rizika a nové příležitosti na trhu, především v oblasti obchodu, včetně účasti ve výběrových řízeních na získávání nových přeprav ze strany zákazníků a možné realizace v provozu za akceptovatelných cenových podmínek. Členové představenstva se rovněž aktivně účastní četných jednání s obchodními partnery.

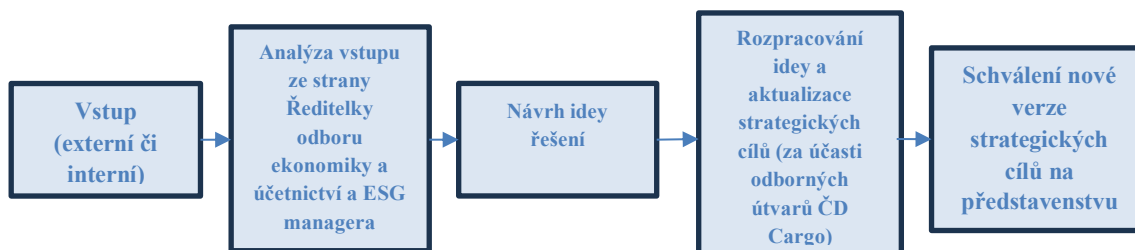
Strategické cíle udržitelnosti a jejich dílčí opatření jsou vyhodnocovány na roční bázi formou zprávy o stavu plnění strategických cílů na představenstvu společnosti. Celá strategie může být do budoucna přehodnocena v návaznosti na připravovanou energetickou koncepci ČR, dekarbonizační strategii ČD Cargo a další související tuzemské či evropské rámcové politiky a související ESG legislativu. Odpovědné osoby za dílčí cíle mají ukazatele výkonnosti promítnuty do ročních KPI's (pokud již bylo možné hodnotu stanovit). Dále jsou nastíněny procesy vyhodnocování a přehodnocení strategických cílů.



Vyhodnocování plnění cílů:



Přehodnocení plnění cílů:



V tuto chvíli se s dalšími školeními v oblasti udržitelnosti nepočítá. Interní zaměstnanci ČD Cargo využijí v maximální míře získané informace z implementace nefinančního reportingu. V návaznosti na vývoj problematiky ESG a jejích dílčích oblastí bude společnost případně uvažovat o zorganizování dalších školení či o poptání konzultačních služeb.

Za každou oblast významných dopadů, rizik a příležitostí, tj. oblast Environment, Social a Governance, **odpovídají ředitelé příslušných odborů**, kteří jsou vzhledem ke svým mnohaletým zkušenostem odborníky pro danou tematiku. Tito ředitelé jsou členy Výboru ESG a jejich pravomocí je delegovat část svých úkolů na další kolegy, případně mají mandát vyžadovat součinnost.



GOV-2 – Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají

V případě frekvence informování orgánů společnosti o významných dopadech, rizicích a příležitostech je **představenstvo** společnosti **informováno na jednáních ESG Výboru**, kterého se účastní předseda představenstva a člen představenstva pověřený řízením finančního úseku. V ročním intervalu je informováno celé představenstvo, kde dochází k odečtu plnění strategických cílů udržitelnosti. **Dozorčí rada** je **informována nepravidelně**, podle potřeby a následně bere záležitost na vědomí. **Výbor pro audit** je vzhledem k ověřování zprávy o udržitelnosti auditorem **o ESG problematice informován** a každoročně se ke zprávě o udržitelnosti vyjadřuje. V případě neočekávaných událostí bývají orgány společnosti informovány neprodleně.

Dále má ČD Cargo zpracovanu interní normu **Politika řízení rizik ČD Cargo**:

- **vymezeny cíle, základní principy a strategie řízení rizik,**
- **rámcově vymezeny role, odpovědnosti a pravomoci při řízení rizik,**
- **strategie řízení rizik a její změny schvalovány představenstvem:**
 - dle této strategie jsou stanovena jednotlivá rizika s možným dopadem do hospodářského výsledku a jejich finanční vyčíslení,
 - na **čtvrtletní bázi** jsou pak tato jednotlivá **rizika vyhodnocována** (vyhodnocení rizikové pozice) a prezentována formou zprávy,
 - ČD Cargo počítá se zahrnutím případných ESG rizik do stávajícího systému řízení rizik v ČD Cargo.

V rámci dopadu aktivit ČD Cargo na změnu klimatu prostřednictvím emisí skleníkových plynů, **podporují řídicí a dozorčí orgány** společnosti **nízkoemisní strategii rozvoje kombinované dopravy**. Zároveň **ČD Cargo** aktivně **nabízí zákazníkům nízkoemisní přepravu zboží po železnici**.

V rámci zmírňování změny klimatu a změny produkce energie v České republice **vidí ČD Cargo příležitost ve snižování celkových emisí z dopravy** v návaznosti na dopravní politiku státu, která si klade za cíl zvyšování intermodality přeprav a nárůst podílu výkonů po železnici. **Dále řídicí a dozorčí orgány ČD Cargo spatřují příležitost v přepravě energetické štěpky**, která nahradí přepravu uhlí **a v přepravě komunálního odpadu**, kde spatřují novou příležitost pro železnici v souvislosti s povinnostmi komunální odpad energeticky využívat. ČD Cargo je připraveno tyto příležitosti využít a vývoj v jednotlivých oblastech sleduje.

ČD Cargo nabízí zákazníkům nízkoemisní přepravu nejen v ČR, ale také v zahraničí, kam nebo odkud směřuje většina přepravních proudů zboží. Za tímto účelem ČD Cargo **pořizuje moderní interoperabilní lokomotivy**, které umožňují přepravy zboží v celé poptávané trase, což je jeden ze základních požadavků zákazníků.



Za účelem podpory nízkoemisní železniční dopravy je rovněž **nezbytné nabídnout** určitou **kvalitu a flexibilitu nabízených služeb**. ČD Cargo proto průběžně **digitalizuje** a zjednodušuje **proces objednávky přeprav**, aby byl uživatelsky příjemný. Dále ČD Cargo zlepšuje elektronickou komunikaci se zákazníky. K **zajištění vyšší kvality** nabízených služeb **povede** plánovaná **modernizace parku nákladních vozů, lokomotiv a přepravních technologií**, ale také **efektivnější plánování a vlastní realizace přeprav**.

Významné dopady, rizika a příležitosti řešené ve vykazovacím období

Jak je uvedeno výše, formou zprávy je kvartálně prezentováno vyhodnocení rizikové pozice, resp. jednotlivá sledovaná rizika s potenciálně negativním dopadem do hospodářského výsledku. O otázkách **udržitelnosti** bylo **představenstvo** v roce 2025 **informováno v rámci procesu schvalování Konsolidované zprávy o udržitelnosti za rok 2024**, jež byla na představenstvu projednána 18. 3. 2025 a po obdržení finálního výroku auditora proběhlo její projednání v relevantních orgánech. **18. 11. 2025** byla **představenstvem** společnosti **schválena revize dvojí materiality za rok 2025 včetně** související **úpravy ve strategických cílech udržitelnosti**. Dále byl člen představenstva pověřený řízením finančního úseku pravidelně informován o vývoji dílčích ESG projektů na téma Uhlíkové stopy produktu a Analýzy klimatických rizik. Lze tedy konstatovat, že správní, řídicí a dozorčí orgány se během vykazovaného období zabývaly všemi validovanými významnými dopady, riziky a příležitostmi, které jsou uvedeny v odstavci IRO-1.

GOV-3 – Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek

Od roku 2024 je oblast udržitelnosti jedním z KPI's členů představenstva pro nezaručenou část jejich odměny za výkon funkce. Doplnilo tedy ukazatele týkající se ekonomických výsledků společnosti a skupiny ČD Cargo a dalších významných ukazatelů výkonnosti v rámci odpovědnosti jednotlivých členů představenstva za konkrétní oblasti fungování společnosti. Tato **KPI's jsou stanovena a vyhodnocována Představenstvem ČD, a.s. v pozici valné hromady**. KPI pro oblast ESG se týká komplexního nastavení požadovaného reportingu dle CSRD a jeho ověření auditorem.

Podíl pohyblivé složky odměny členů správních, řídicích a dozorčích orgánů podniku závislé na cílech a/nebo dopadech **souvisejících s udržitelností je 1,25 %**, byl meziročně snížen z důvodu prioritizace jiných ukazatelů v souvislosti s aktuální situací na trhu železniční nákladní dopravy v Evropě.



GOV-4 – Prohlášení o náležitě péči

V níže uvedené tabulce společnost ČD Cargo uveřejňuje informace o postupu náležitě péče, které uvedla ve zprávě o udržitelnosti.

ZÁKLADNÍ PRVKY NÁLEŽITÉ PÉČE	BODY V PROHLÁŠENÍ O UDRŽITELNOSTI
a) Zahnutí náležitě péče do správy a řízení, strategie a obchodního modelu	<u>GOV-1, GOV-2, SBM-1, SBM-3, IRO-1, E1-1, E2-1, S1-4, G1-2, G1-3, G1-4</u>
b) Zapojení dotčených zúčastněných stran do všech klíčových kroků náležitě péče	<u>SBM-2, IRO-1, E1-1, E2-1, S1-3, S1-4, S1-5</u>
c) Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů	<u>SBM-3, IRO-1, S1-2, S1-3, E1, E2-2</u>
d) Přijetí opatření k řešení těchto nepříznivých dopadů	<u>S1-4</u>
e) Sledování účinnosti těchto snah a komunikace o nich	<u>S1-3, S1-4, S1-5, G1-4</u>

GOV-5 – Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti

Jedním z předpokladů vydání zprávy o udržitelnosti je zabezpečení sběru kvantitativních podkladových dat. Proces sběru dat byl nastaven pro konsolidační celek a je detailněji popsán v interním dokumentu „Instrukce k vyplnění podkladů pro nefinanční reporting“ s cílem zabezpečit co nejvyšší možnou přesnost sbíraných dat. **Po dokončení finální verze Konsolidované zprávy o udržitelnosti je zpráva projednána na představenstvu společnosti a předána auditorům k finálnímu ověření. Po jejím ověření auditorem je projednána všemi dotčenými orgány, výborem pro audit, představenstvem, dozorčí radou a valnou hromadou a uveřejněna jako součást Výroční zprávy ČD Cargo.**

Samotná tvorba zprávy o udržitelnosti je proces, který probíhá v ČD Cargo kontinuálně:

- Po skončení auditu za poslední období se na základě případných doporučení od auditora vyberou oblasti, které je potřeba do příštího auditu vylepšit.
- Dále se přidají oblasti, které ČD Cargo doposud nereportovalo či se k nim vyjadřovalo v souladu s ESRS částečně/kvalitativně, případné změny legislativy.
- Provede se přehodnocení dvojí materiality, které vygeneruje aktualizaci či nové dopady, rizika a příležitosti (dále také jako IROs) v návaznosti na změny vnějšího prostředí a na změny uvnitř společnosti
- Nakonec se přidají udržitelné aktivity, ve kterých se chce ČD Cargo posunout.
- Z výše uvedeného vznikne soupis aktivit, na kterých se v průběhu následujícího období pracuje interními kapacitami či za součinnosti externích odborníků.

Vše probíhá za koordinace ESG manažera a Ředitelky odboru ekonomiky a účetnictví.

Rizika související s podáváním zprávy o udržitelnosti jsou **minimalizována včasným započítím přípravy** na zavádění problematiky ESG ve společnosti ČD Cargo v rámci projektu Implementace nefinančního reportingu a monitorováním legislativních změn.



Strategie

SBM-1 – Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec

Informace o klíčových prvcích strategie společnosti

ČD Cargo patří mezi největší železničních dopravce v rámci členských zemí EU. Poskytované služby můžeme dělit na dva hlavní segmenty:

- **Dopravní služby** – nabízí ČD Cargo prostřednictvím přeprav ucelených vlaků (objemnější zásilky jedoucí přímo od odesílatele k příjemci) a jednotlivých vozových zásilek (menší objem vozů, které putují k zákazníkovi vlakotvornou cestou).
- **Doplňkové služby** – ČD Cargo nabízí logistické služby, vlečkové služby, celní služby, pronájem zbytné kapacity nákladních vozů a lokomotiv apod.

V průběhu vykazovaného období nedošlo k žádné významné změně v nabízených produktech či službách. Pouze došlo, v reakci na klesající přepravní objemu v tuzemsku a nižší využití kapacit společnosti k omezení sítě tarifních bodů, které budou nabízeny pro pravidelnou přepravu jednotlivých vozových zásilek (JVZ).

Od 1.1.2026 je tak síť tarifních bodů rozdělena do 3 kategorií:

1. **Obsluhováno** – přičemž část tarifních bodů v této kategorii je obsluhována bez omezení (tzn. pravidelně) a část je obsluhována za zvláštních podmínek s aplikací poplatku PD 27.35 pro JVZ.
2. **Omezení pro JVZ** – jedná se o síť tarifních bodů, ve kterých bylo za uplynulé období naloženo/vyloženo minimální množství zásilek a v rámci této sítě nelze pokrýt náklady na jejich obsluhu ani při vhodné koordinaci s využitím volné kapacity. Přepravu JVZ lze realizovat na udělenou výjimku, přeprava ucelených vlaků není nijak omezena.
3. **Neobsluhováno** – z těchto tarifních bodů nebude nabízena přeprava JVZ ani ucelených vlaků. V mimořádných případech lze sjednat výjimku.

Více informací lze nalézt na [webových stránkách ČD Cargo](#).

Skupina ČD Cargo působí jako dopravce v šesti evropských zemích. Přepravu zboží však dokážeme zajistit po celé Evropě. K nejvýznamnějším trhům patří mimo ČR také sousední Německo, Polsko, Slovensko a Rakousko. Zajímavý trh však představuje rovněž Itálie, Slovinsko nebo Belgie. Významný potenciál mají pro ČD Cargo námořní přístavy.

Zákazníky ČD Cargo lze rozdělit do několika skupin:

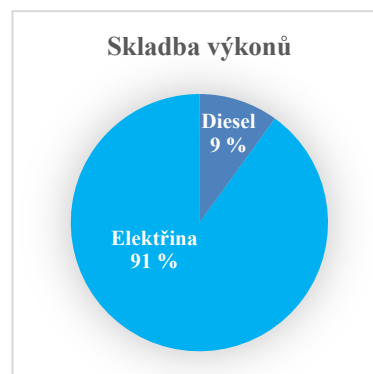
- Výrobní a obchodní společnosti,
- Spediční společnosti,
- Operátoři kombinované dopravy.

V průběhu roku 2025 se trh ani geografická působnost ČD Cargo nijak výrazně nezměnila, stejně tak jako v předchozím roce **pokračují strukturální změny v Evropském průmyslu, které úzce souvisí s plány Evropské unie na dekarbonizaci v rámci Green Dealu. Uvedené se projevuje v útlumu**



produkce energie z fosilních paliv a menším objemu přeprav uhlí do tepelných elektráren a tepláren či poklesu energeticky náročné výroby v chemickém průmyslu nebo v poklesu výroby surové oceli.

Další službou, kterou skupina ČD Cargo nabízí, jsou přepravy s využitím zelené energie. ČD Cargo realizuje více než 90 % výkonů v ekologicky šetrnější elektrické trakci, přičemž může svým zákazníkům nabídnout využití takzvané zelené energie **s doložením certifikátu původu**. Zákazník má možnost využít energii z obnovitelných zdrojů, případně i bezemisní energii.



Cílem ČD Cargo je uspět s nabídkou na přepravy produktů cirkulární ekonomiky, zůstat partnery tepláren a elektráren při zajištění přepravy alternativních druhů paliv (biomasy, tuhých alternativních paliv nebo komunálního odpadu).

Zároveň je důležité trvale **navyšovat podíl intermodálních přeprav**, a to nejen ve spojení s námořní dopravou, ale také na kontinentálních linkách. Z pohledu nových trhů chceme i nadále **pokračovat v expanzní strategii**, kdy se v dlouhodobém horizontu zvažuje možnost rozšířit dopravní aktivity **na italský a belgický trh a směrem na Balkán**. ČD Cargo se také dlouhodobě snaží o digitalizaci a zjednodušení procesu objednávky přeprav pro zákazníka.

V otázkách udržitelnosti má ČD Cargo stanovené **Strategické cíle v oblasti udržitelnosti do roku 2030**. Jedná se o tyto cíle:

- **Snížování emisí CO₂,**
- **Být atraktivním zaměstnavatelem,**
- **Být železničním nákladním dopravcem první volby.**

Tyto tři **cíle tvoří strategický rámec** společnosti ČD Cargo v **oblasti udržitelnosti**. Dílčí opatření, včetně konkrétních aktivit a cílových hodnot jsou k dispozici na dalších stranách zprávy o udržitelnosti. V této části ČD Cargo uvádí základní informace ke strategickému cíli „Být železničním nákladním dopravcem první volby“ a jeho dílčím opatřením.

Být železničním nákladním dopravcem první volby

Naplnění dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy

Dopravní politika státu i EU si klade za cíl přesunout část přepravovaného zboží na emisně úspornější železnici formou spolupráce dvou módů dopravy, tedy **silnice a železnice**. Zvýšení intermodality přeprav a růst podílu výkonů po železnici by mělo velmi pozitivní dopad na celkové emise z dopravy. Tato **strategie bude podpořena** dotačními tituly z **modernizačního fondu**, kam směřuje významný podíl finančních prostředků z emisních povolenek. Modernizační fond je obecným nástrojem EU na podporu aktivit zmírňujících změnu klimatu. Aktuálně je **možné z něj čerpat finanční podporu**, např. **na výstavbu fotovoltaických elektráren**, do budoucna se předpokládá alokace pro železniční



nákladní dopravu na pořízení nízkoemisních lokomotiv nebo rozvoj terminálů a překladišť kombinované dopravy, což může významným způsobem přispět ke snížení uhlíkové stopy v segmentu dopravy. Trend podílů výkonů po železnici byl v posledních letech bohužel opačný také v důsledku měnící se struktury přepravovaných komodit, kde se projevuje pokles výroby energie z fosilních paliv, a dopady restrukturalizace evropského průmyslu. Zároveň je patrný celkový pokles přepravovaného objemu zboží, který bude s největší pravděpodobností nadále pokračovat. **ČD Cargo však bude připraveno se aktivně na naplňování dopravní politiky státu podílet**, a to jednak vlastním zkvalitňováním nabízených služeb, modernizací parku nákladních vozů a lokomotiv a optimalizací dílčích činností a kapacit, ale také participací na rozvoji kombinované dopravy, která může být v případě externí podpory vhodným prostředkem pro naplnění celoevropského cíle.

Pokrok za vykazované období:

- **Provozní optimalizace** – za vykazované období bylo, i v souvislosti s restrukturalizačními opatřeními, sešrotováno nebo vyřazeno více než 60 lokomotiv a 1 400 nákladních vozů. Detailnější informace o modernizaci vozového parku ČD Cargo lze nalézt v částech E2-1 – Politiky týkající se znečištění a E2-2 - Opatření a zdroje související se znečištěním.
- **Úspora emisí zákazníků ČD Cargo** – detail uveden v části E1-3 Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu

Rozšiřování nabídky nízkoemisní dopravy

V návaznosti na měnící se strukturu přeprav ČD Cargo je nezbytně nutné hledat nové obchodní příležitosti s potenciálem pro železnici a přinášet flexibilní nabídku řešení, která by dávala ekonomicky smysl a do budoucna částečně kompenzovala útlum přeprav uhlí, ale i dalších dříve stěžejních komodit pro ČD Cargo. **Příležitostí mohou být například přepravy odpadů nebo energetické štěpky.**

Potenciál pro rozvoj nízkoemisních služeb **spatřuje ČD Cargo** zároveň v již zmíněné **kombinované dopravě**, která umožňuje využít výhod obou hlavních módů nákladní dopravy. Přepravované zboží může být v přepravní jednotce relativně snadno přeloženo z kamionu na železniční vagon a opačně na překladištích nebo v terminálech kombinované dopravy, rozvoj jejichž sítě je však podmínkou umožňující rozšíření kombinované dopravy.

V neposlední řadě je důležité **monitorovat nabídku nových technologií**, která by mohla přinést efektivnější řešení a nabízet zákazníkům nízkoemisní přepravu nejen v ČR, ale také v zahraničí, kam nebo odkud směřuje většina přepravních proudů zboží. Za tímto účelem **ČD Cargo expanduje do zahraničí a pořízuje moderní interoperabilní lokomotivy**, které umožňují přepravy zboží v celé poptávané trase, což je jeden ze základních požadavků našich zákazníků.



Pokrok za vykazované období:

- Pokud jde o zvýšení podílu přeprav v kombinované dopravě, **ČD Cargo od roku 2025** prostřednictvím své německé pobočky **rozšířilo objem** přeprav, které realizuje nejen na českém úseku, ale **i na území Německa**, čímž posílilo svou pozici na mezinárodním trhu.
- ČD Cargo se v roce 2025 podařilo zasmělnit přepravu štěpky do Brna–Maloměřic. Od září jsou pravidelně vypravovány cca 2 vlaky týdně. Tato přeprava do budoucna nabízí potenciál v podobě rozšíření rozsahu služeb pro koncového zákazníka.
- Pokud jde o rozšíření interoperability služeb, tak z nově realizovaných zakázek v komoditě automotive lze zmínit přepravu aut do Itálie, kterou z velké části ČD Cargo realizuje ve vlastní režii. Jedná se o 3 vlaky týdně.

Prozákaznický přístup

Nabídka služeb zákazníkovi nelze realizovat bez aktivního přístupu. **ČD Cargo se proto snaží flexibilně, rychle a kvalitně nabízet řešení pro zákazníky.** K uvedenému je nezbytná digitalizace a zjednodušení procesu objednávky přeprav, který zabezpečí informování zákazníka v celém procesu obchodního případu.

Pokrok za vykazované období:

- **ČD Cargo** v rámci zefektivnění služeb pro zákazníka **přišlo v komoditě dřevo s úpravou technologie přepravy**, kdy do vlakové stanice nadiriguje vozy se dřevem jako JVZ (jednotlivou vozovou zásilku), ve vlakové stanici z nich sestaví vlak, který následně jede jako ucelený vlak až k zákazníkovi.
- Od konce srpna 2025 mají taktéž zákazníci možnost navštívit [nové webové stránky ČD Cargo](#), které mají za cíl přehledně, jasně a efektivně informovat zákazníka o nabízených službách.

Zaměstnanci skupiny ČD Cargo

Celkový počet zaměstnanců skupiny ČD Cargo k 31.12.2025 činí 5 434 (evidenční stav). **V mateřské společnosti ČD Cargo je zaměstnáno 5 133 zaměstnanců a v dceřiných společnostech 301.** Detailní rozpad je dále uveden v části S1 – Charakteristika zaměstnanců podniku.

V níže uvedené tabulce je znázorněn počet zaměstnanců skupiny ČD Cargo dle zeměpisných oblastí pro země, kde má společnost více jak 50 zaměstnanců a kteří představují alespoň 10 % z celkového počtu.

Počet zaměstnanců dle zeměpisných oblastí	Hodnota za rok 2025	Hodnota za rok 2024
Česká republika	5 019	5 963

Informace o výnosech dle provozních segmentů v souladu s IFRS 8 jsou uvedeny ve Výroční zprávě společnosti, v části Segmentová analýza.



Příjmy z odvětví fosilních paliv

Skupina ČD Cargo má příjmy z odvětví fosilních pevných paliv, konkrétně z přepravy hnědého a černého uhlí. Níže jsou uvedeny podíly přeprav uhlí a PHM na celkových tržbách:

Podíly komodit na tržbách	Hodnota za rok 2025	Hodnota za rok 2024
Černé uhlí	2 %	3 %
Hnědé uhlí	10 %	10 %
PHM	9 %	10 %

Výnosy dle odvětví

Klasifikace výnosů dle odvětví odpovídá segmentové analýze v rámci přílohy ke konsolidované účetní závěrce dle IFRS.

	Hodnota za rok 2025	Hodnota za rok 2024
Doprava	79 %	75 %
Ostatní služby související s dopravou	21 %	25 %

Obchodní model ČD Cargo

1. Prvotním vstupem v obchodním modelu je **poptávka či nabídka**, která **reflektuje příležitost realizace přepravy u konkrétní komodity** či napříč jednotlivými komoditami.
2. Ze strany obchodníka jsou **nejprve definovány technologické požadavky na realizaci přepravy** (typicky se jedná o místo nakládky a vykládky včetně jejího technického zabezpečení, dále samotná trasa a parametry vozů).
3. Veškeré tyto **parametry jsou s klientem detailně prodiskutovány a připraveny finální parametry zakázky**.
4. **ČD Cargo** následně interně **provede kalkulaci technologie** nezbytné pro realizaci obchodního případu včetně všech nákladů. **Výsledkem je cenová nabídka**, která je předložena **zákazníkovi**.
5. Následuje **jednání o ceně**.
6. **Při finalizaci zakázky se zákazník seznamuje s dalšími službami ČD Cargo** jako je zákaznické centrum a **je mu představen obchodní manažer**, který ho bude mít v realizační fázi obchodu na starosti.
7. Pakliže se obě strany dohodnou na ceně a technologii realizace, **následuje uzavření rámcové smlouvy o přepravních podmínkách** nutné k odúčtování přepravy a **zákaznické dohody nebo objednávky s realizačními cenami**.
8. Po uzavření smluv vystavuje klient objednávku na dílčí přepravy a **ČD Cargo realizuje přepravu** dle dohodnuté technologie.

V průběhu realizace přeprav **běží v ČD Cargo proces tzv. Control Tower**, která hlídá nastavené parametry přeprav. **Klient má díky tomu k dispozici veškeré informace o probíhajících přepravách** pomocí zákaznických aplikací (ČDC GO nebo EROZA), může se taktéž kdykoli obrátit na zákaznické



centrum nebo obchodního manažera. V rámci zmíněného vnitropodnikového procesu je **průběžně vyhodnocováno, zda přepravy probíhají v zaslavněné kvalitě**. V případě, že se tak neděje, probíhá interní analýza a přehodnocení s následnou úpravou technologie přepravy. **ČD Cargo se tak neustále snaží zlepšovat kvalitu služeb** i v souladu s tím, že je **držitelem ISO 9001** a plní požadavky na systém řízení a kontroly kvality. Samozřejmostí je i řešení nestandardních situací jako jsou mimořádné události a výluky na trati. **Cílem těchto aktivit je, aby ČD Cargo mohlo zákazníkovi garantovat kvalitní, včasnou a spolehlivou přepravu zboží.**

Hodnotový řetězec

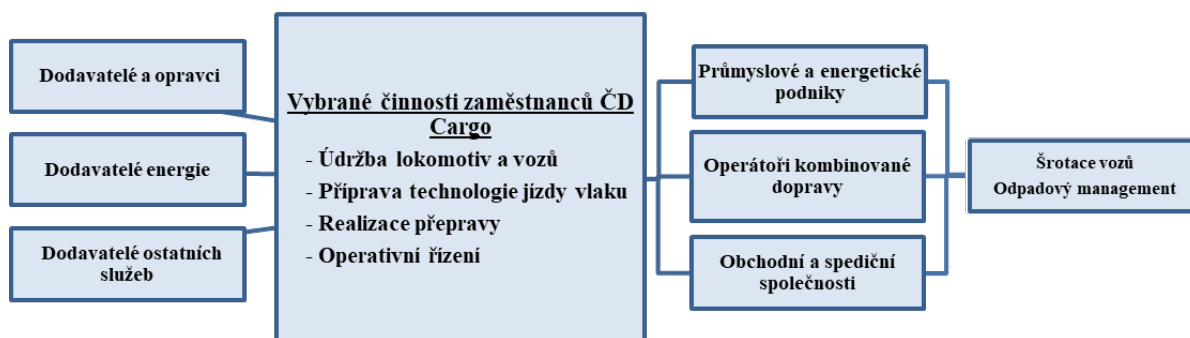
V předcházející části hodnotového řetězce jsou pro ČD Cargo **nejvýznamnější dodavatelé**. Dodavatele ČD Cargo můžeme rozdělit na několik kategorií:

1. Dodavatelé a opravci lokomotiv či nákladních vozů – bez těchto významných partnerů by ČD Cargo nemohlo realizovat svoji strategii průběžné obnovy vozového parku a zároveň i snižování emisí CO₂.
 - a. U lokomotiv a vozů **ČD Cargo nespoleshá pouze na externí subjekty** – v rámci strategie **interního opravárenství provedla společnost ČD Cargo, a.s. v roce 2025 unákladních vozů 100 % revizních oprav a 99 % technických kontrol vlastními kapacitami** (v roce 2024 bylo realizováno 67 % revizních oprav interními kapacitami a 100 % technických kontrol vlastními pracovníky). U lokomotiv pak **bylo provedeno 55 % revizních oprav vlastními kapacitami**, např. u opravy soustrojí spalovacího motoru se jednalo o 57 % oprav vlastními kapacitami (data u lokomotiv se za předchozí období nevykazovala).
2. Manažeri infrastruktury – často dodávají i trakční energii.
3. Dodavatelé ostatních služeb – např. IT služeb.

Stěžejní částí hodnotového řetězce jsou naši zaměstnanci, kteří se podílejí na dennodenním fungování společnosti ať už při údržbě lokomotiv a vozů či u přípravy technologie jízdy vlaků anebo jejich operativního řízení. Při samotné realizaci vozby vlaku je pro nás stěžejní pozicí strojvedoucí.

Odběrateli služeb ČD Cargo jsou tuzemské i zahraniční firmy z širokého spektra oborů. Patří k nim nejvýznamnější průmyslové a energetické podniky, operátoři kombinované dopravy, obchodní a spediční společnosti.

Odběrateli a doručení zboží zákazníkovi hodnotový řetězec ČD Cargo nekončí. Kromě zmíněné údržby železničních kolejových vozidel je také nezbytné vyřešit konec hodnotového řetězce společnosti, a to ať už ve formě šrotace nepotřebných vozů a lokomotiv tak vypořádáním se se vzniklým odpadem z opravárenské činnosti.



SBM-2 – Zájmy a názory zúčastněných stran

Informace o zúčastněných stranách

ČD Cargo, a.s. identifikovalo jako své **klíčové zúčastněné strany** následující stakeholdery:

- dodavatele – dodávají suroviny, komponenty nebo služby,
- odběratele – využívají služeb ČD Cargo,
- zaměstnance – dodavatelé kvalitní práce nebo služeb, čímž přispívají k dosažení cílů a hodnot společnosti,
- odborové organizace - 8 odborových organizací hájí zájmy zaměstnanců a podílejí se na jednáních o nové kolektivní smlouvě,
 - nejvyšší vedení společnosti, včetně nižších úrovní řízení, má pravidelné schůzky se zástupci všech odborových organizací
- banky a ostatní financující společnosti – poskytují finanční prostředky na investice, které podporují ekonomickou aktivitu společnosti a zároveň řídí rizika spojená s těmito transakcemi a investicemi,
- ratingové agentury – poskytují nezávislé hodnocení a hodnocení rizik pro různé subjekty, včetně investorů a dalších zainteresovaných stran, což pomáhá zlepšit transparentnost, důvěru a efektivitu železniční nákladní dopravy,
- akcionáře – České dráhy určují strategické směřování a podporu pro provoz a rozvoj železniční nákladní dopravy, což umožňuje společnosti efektivně konkurovat na trhu a dosahovat dlouhodobého úspěchu,
- vrcholového vlastníka – stát (ministerstva) zodpovídá za regulaci a investice do infrastruktury, stanovuje bezpečnostní standardy a podporuje inovace a tržní konkurenci,
- stát a municipality,
- Správu železnic – zodpovídá za údržbu a rozvoj tratí, ale zajišťuje také nákup trakční elektrické energie pro všechny dopravce působící na železniční síti v tuzemsku.



Každá ze zúčastněných stran má svou nezastupitelnou roli v rámci aktivit a směřování společnosti, vzájemná komunikace probíhá průběžně.

Hodnocení významných dodavatelů probíhá na pravidelné roční bázi. Detailní informace jsou uvedeny v části G1-2 Dodavatelé ČD Cargo. Nad rámec uvedeného provedlo ČD Cargo v letech 2024 a 2025 průzkum u nejvýznamnějších dodavatelů s cílem zjistit dostupnost informací o udržitelnosti (např. uhlíková stopa, ESG rating apod.).

Odběrateli služeb ČD Cargo jsou společnosti z širokého spektra oborů. Patří k nim nejvýznamnější průmyslové a energetické podniky, operátoři kombinované dopravy, obchodní a spediční společnosti. Jejich zapojení je zajišťováno prostřednictvím obchodních smluv na roční i víceleté bázi. **Informace o obchodních nabídkách je realizována prostřednictvím internetových stránek a Newsletteru ČD Cargo.** Informace o průběhu přeprav získávají zákazníci prostřednictvím portálu EROZA a rovněž ze zákaznického centra. Účelem spolupráce je zapojení do logistických řetězců zákazníků, zajištění železniční přepravy zboží v České republice a dalších evropských zemích a zároveň realizace tržeb pro ČD Cargo. **ČD Cargo průběžně vyhodnocuje skutečná plnění jednotlivých smluv (realizované/plánované tržby, přepravené tuny) a tyto reálné výsledky se následně promítají do další spolupráce.**

Komunikace vedení společnosti se zaměstnanci a odborovými organizacemi je detailněji popsána v interní normě „Sociální dialog“ a v části „S1-1 – Politika týkající se vlastní pracovní síly“ zprávy o udržitelnosti. Její podstatou je komunikace odpovědných osob z řad vedení společnosti v rámci každoročního vyjednávání o kolektivní smlouvě se zaměstnanci a odborovými partnery. Aktivita v personální oblasti jsou taktéž součástí podnikatelského plánu společnosti.

ČD Cargo spolupracuje s portfoliem tuzemských a zahraničních bank a leasingových společností, a to například v oblasti platebního styku, úvěrových produktů, leasingových produktů a treasury operací (např. zajišťování měny EUR a komodit). **Banky a leasingové společnosti jsou průběžně informovány prostřednictvím tzv. Zprávy pro bankovní instituce o průběžných výsledcích hospodaření společnosti ČD Cargo.** Smluvními partnery společnosti jsou renomované bankovní instituce s vysokým úvěrovým ratingem (vyžadován investiční stupeň), s nimiž společnost spolupracuje na základě dlouhodobých a stabilních vztahů. ČD Cargo dále očekává, že do budoucna bude ze strany renomovaných ratingových agentur proveden ESG rating ČD Cargo pro potřeby našich dodavatelů a zákazníků.

U Českých drah je vztah primárně určen Stanovami společnosti ČD Cargo, kdy ČD vykovávají **působnost valné hromady.** Stanovy společnosti také definují podmínky svolání valné hromady ze strany představenstva ČD Cargo a ostatních oprávněných subjektů, dále pak účastníky jednání valné hromady, způsob projednání návrhů na valné hromadě. Taktéž jsou popsány úkony spadající do působnosti valné hromady – tzn. úkony ČD Cargo, které se neobejdou bez schválení ze strany ČD (např. schválení účetní závěrky, podnikatelského plánu atd.).

**Spolupráce Správy železnic s ČD Cargo probíhá na několika úrovních:**

- Nejvyšší – členové představenstva řeší s vedením Správy železnic strategické rozvojové cíle.
- Střední – probíhá spolupráce dle termínů vyhlášených Prohlášením o dráze za účelem sestavy jízdního řádu, přípravy technologií, výluk apod.
- Úroveň provozních zaměstnanců – téměř trvale pak probíhá komunikace provozních zaměstnanců obou stran k dohodám o jízdách vlaků a mimořádnostech na dráze celostátní a regionální.

Účel této komunikace je popsán v Zákoně o drahách, Prohlášení o dráze a Smlouvě o provozování drážní dopravy. Všechny tyto činnosti slouží k zajištění jízdy vlaků, kterými odvážíme zboží zákazníků dle jejich požadavků. Je potřeba, aby obě strany věděly, kdy potřebujeme daný vlak odvézt (kdy zákazník požaduje zboží doručit) a kdy to lze uskutečnit (kdy je kapacita dráhy pro nás volná).

Výsledkem této komunikace je odvezení vlaku do cílové stanice. Jako zpětná vazba o výsledcích pak slouží především podklady pro fakturaci ceny za použití dráhy jízdou vlaku, případně jiné poplatky specifikované v Prohlášení o dráze. Na základě těchto cen pak dochází ke změnám v nastavení jízdy vlaků tak, aby výsledná cena byla co nejnižší (minimalizace cen za použití dráhy formou různých slev, případně minimalizace případných sankcí).

Zúčastněné strany a strategie společnosti

Zájmy a názory klíčových stran byly v analýze významnosti zohledněny tam, kde k tomu byly relevantní informace. Při zjišťování očekávání stakeholderů v oblasti ESG ČD Cargo vycházelo z jejich dlouholeté znalosti a vzájemných interakcí. Detailní způsob komunikace je uveden v přechozích odstavcích.

Výsledky zjištění jsou následující:

- dodavatelé – očekávají včasné platby za objednané zboží a služby a nastavení požadovaných parametrů při výběrových řízeních a ESG reportingu,
- odběratelské společnosti – očekávají certifikaci uhlíkové stopy přepravy, nezvyšování cen, plnění cílů udržitelnosti, nízkoemisní přepravu pro naplnění vlastních cílů,
- zaměstnanci – očekávají stabilní zaměstnání, spravedlivé a atraktivní pracovní podmínky,
- banky a ostatní financující společnosti – očekávají investiční strategii do železničních kolejových vozidel v souladu s ESG, správně nastavenou strategii a cíle společnosti a jejich plnění, dále finanční stabilitu danou dlouhodobě efektivním řízením rizik a příležitostí,
- České dráhy, a.s. - očekávají podklady pro konsolidovaný finanční a nefinanční reporting, nastavenou strategii a plnění cílů společnosti, zároveň udržitelnou a ziskovou návratnost investic,
- vrcholový vlastník (stát) - očekává snižování uhlíkové stopy a naplňování dopravní politiky státu,
- stát, municipalita, Správa železnic – očekávají bezpečnost provozu, zaměstnanost, řešení klimatických rizik, dodržování legislativy.



Do budoucna bude nutné sbírat větší detail informací speciálně u dodavatelů, který pomůže společnosti se zpřesněním kalkulace uhlíkové stopy a plnění cílů v oblasti udržitelnosti.

Případné změny strategie

Společnost ČD Cargo v prvním vykazovacím období nastavila svou ESG strategii, která může být do budoucna více ovlivněna zájmy stakeholderů, se kterými je ČD Cargo připraveno vést pravidelně dialog na téma udržitelnosti.

Informování orgánů společnosti o zájmech zúčastněných stran

Téma udržitelnosti není pro většinu stakeholderů ČD Cargo aktuálně rozhodujícím faktorem spolupráce s ČD Cargo, postupně však lze očekávat větší zainteresovanost některých subjektů v otázce udržitelnosti v návaznosti na platnou legislativu. O jejich požadavcích a zájmech budou orgány společnosti informovány.

SBM-3 – Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem

Z analýzy významných témat společnosti ČD Cargo vyšlo 14 témat jako významných. ESRS téma bylo vyhodnoceno jako materiální, když IROs vztahující se k danému tématu překročily kvantitativní práh významnosti. **Oproti roku 2024 přibýlo 5 materiálních témat** v rámci revize dvojí materiality ve vykazovacím období – 3 témata z nové oblasti E2, 1 téma z S1: Pracovní podmínky – Sociální dialog a 1 téma z G1: Řízení vztahů s dodavateli včetně platebních postupů. **Níže uvádíme seznam materiálních témat.**

ESRS	Téma	Dopad/Riziko/ Příležitost	IRO	Umístění v hodnotovém řetězci
E1 Změna klimatu	Zmírňování změny klimatu	Negativní dopad	Sektor železniční nákladní dopravy by mohl mít dopad na změnu klimatu prostřednictvím emisí skleníkových plynů, zejména spalováním nafty v motorových lokomotivách	Celý hodnotový řetězec, Vlastní provoz
E1 Změna klimatu	Zmírňování změny klimatu	Pozitivní dopad	ČD Cargo má možnost podpory rozvoje čisté dopravy, což umožní snížení emisí skleníkových plynů zákazníků a státu	Celý hodnotový řetězec, Vlastní provoz
E1 Změna klimatu	Zmírňování změny klimatu	Příležitost	Preference zákazníků zvyšují poptávku po energeticky úsporných a nízko-emisních službách.	Celý hodnotový řetězec,
E1 Změna klimatu	Zmírňování změny klimatu	Pozitivní dopad	Uhlíková stopa společnosti, zejména v rámci dodavatelského řetězce, má výrazný dopad jak na společnost, tak na zákazníky. Např. Nepřímé emise z nákupu elektřiny pro trakční účely	Celý hodnotový řetězec, Vlastní provoz
E1 Změna klimatu	Zmírňování změny klimatu	Příležitost	Železniční nákladní doprava považována za nízkouhlíkovou alternativu pozemní nákladní dopravy – potenciální větší poptávka	Odběratelský řetězec
E1 Změna klimatu	Zmírňování změny klimatu	Příležitost	Sektor železniční nákladní přepravy bude podporován, aby dosáhl cílů Pařížské dohody a Bílé knihy EU	Celý hodnotový řetězec



ESRS	Téma	Dopad/Riziko/ Příležitost	IRO	Umístění v hodnotovém řetězci
E1 Změna klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Negativní dopad	Finanční důsledky, rizika a příležitosti vyplývající z klimatické změny	Celý hodnotový řetězec, Vlastní provoz
E1 Změna klimatu	Přizpůsobování se změně klimatu	Riziko	Riziko související se změnami cen paliv – Komoditní riziko (nafta)	Celý hodnotový řetězec
E1 Změna klimatu	Energie	Riziko	Riziko nárůstu nákladů na trakční energii	Celý hodnotový řetězec
E1 Změna klimatu	Energie	Příležitost	Modernizační fond	Dodavatelský řetězec, Vlastní provoz
E1 Změna klimatu	Energie	Riziko	Změna produkce energie v ČR	Celý hodnotový řetězec
E2 Znečištění	Znečištění ovzduší	Negativní dopad	ČD Cargo realizuje přibližně 10 % výkonů v nezávislé trakci, které jsou pokryty více než 300 dieselovými lokomotivami nejrozličnějších řad. Přes průběžnou obnovu této trakce a investice do nejnovějších lokomotiv splňující emisní normy EU Stage IIIA a Stage V dochází k vypouštění významného množství látek znečišťujících ovzduší (kromě CO ₂ se jedná např. o uhlovodíky a oxidy dusíku).	Vlastní provoz
E2 Znečištění	Znečištění půdy a vody	Negativní dopad	Železniční nákladní doprava má významný dopad na znečištění půdy a vody v případě nehod	Vlastní provoz
E2 Znečištění	Látky vzbuzující obavy	Negativní dopad	Negativní dopad na ŽP a zaměstnance v důsledku úniku přepravované nebezpečné látky	Celý hodnotový řetězec
E5 Oběhové hospodářství	Přiliv zdrojů, včetně využití zdrojů	Riziko	Vysoké ceny materiálů a jejich nedostupnost a s tím spojený růst nákladů	Dodavatelský řetězec
E5 Oběhové hospodářství	Odsun zdrojů souvisejících s produkty a službami	Riziko	Odsun zdrojů souvisejících s produkty a službami	Celý hodnotový řetězec
S1 Vlastní pracovní síla	Pracovní podmínky – Přiměřené mzdy	Negativní dopad	Železniční nákladní doprava ovlivňuje vlastní zaměstnance prostřednictvím způsobu hodnocení (mzdy a benefity)	Celý hodnotový řetězec, Vlastní provoz
S1 Vlastní pracovní síla	Pracovní podmínky – Kolektivní vyjednávání, včetně podílu pracovníků, na něž se vztahují kolektivní smlouvy	Pozitivní dopad	Pracovní podmínky – Kolektivní vyjednávání, včetně podílu pracovníků, na něž se vztahují kolektivní smlouvy	Vlastní provoz



ESRS	Téma	Dopad/Riziko/ Příležitost	IRO	Umístění v hodnotovém řetězci
S1 Vlastní pracovní síla	Pracovní podmínky – Sociální dialog	Negativní dopad	Přes maximální snahu ČD Cargo o naplňování strategického cíle "Být atraktivním zaměstnavatelem" a realizaci opatření "Poskytovat zaměstnancům jistotu a férové odměňování" se ČD Cargo nevyhne, vzhledem k úbytku množství přepravy tradičních komodit, značnému propouštění svých zaměstnanců. ČD Cargo se v této nelehké situaci snaží o co nejcitlivější přístup a transparentní komunikaci – kupříkladu nabízí dotčeným pracovníkům možnost zaměstnání u mateřské společnosti ČD, a.s. a jiných společností.	Vlastní provoz
S1 Vlastní pracovní síla	Rovné zacházení a příležitosti pro všechny – Odborná příprava a rozvoj dovedností	Pozitivní dopad	Možnosti vzdělávání a osobního rozvoje. Např. počet hodin školení za rok nebo počet zaměstnanců, kteří procházejí pravidelným hodnocením výkonnosti a kariérního rozvoje	Vlastní provoz
G1 Chování podniků	Řízení vztahů s dodavateli včetně platebních postupů	Riziko	Rizika vyplývající z makroekonomické situace v konkrétních odvětvích (e.g. těžba, energetika, metalurgie/hutní průmysl)	Celý hodnotový řetězec, Vlastní provoz
G1 Chování podniků	Podniková kultura	Příležitost	Není dosaženo férových soutěžních podmínek mezi železniční, pozemní a vzdušnou přepravou (v souvislosti s vyššími náklady na klimaticky neutrální řešení)	Celý hodnotový řetězec, Vlastní provoz

Řízení dopadů, rizik a příležitostí

E1 Změna klimatu

Řízení dopadů, rizik a příležitostí pro oblast E1 je detailněji popsáno v analýze klimatických rizik v kapitole ESRS E1.

E2 Znečištění

Při vyhodnocení dopadů, rizik a příležitostí týkajících se znečištění byly posouzeny aktivity skupiny ČD Cargo, v rámci posouzení dvojí materiality v roce 2025, ze dvou pohledů:

1. Vlastní činnost skupiny – **může se podílet na znečištění** ovzduší, půdy a vody **buďto výkony železniční nákladní dopravy** realizovanými **v nezávislé trakci, případně únikem nebezpečných látek** při mimořádné události.
 - a. V případě ČD Cargo je nerelevantní prověřovat konkrétní umístění ve vazbě na obchodní činnost, neboť ta probíhá na celé síti železniční infrastruktury včetně vleček.
2. Hodnotový řetězec – u ČD Cargo byla zohledněna mimořádná událost s velkým dopadem na životní prostředí. Jednalo se o havárii vlaku s Benzenem, který vykolejil 28.2.2025 u železniční stanice Hustopeče. **Dopravcem** zmíněného vlaku **byla společnost ODOS Cargo, kde má ČD Cargo 20 % podíl a není součástí konsolidačního celku skupiny ČD Cargo pro zprávu o udržitelnosti**. ČD Cargo u této zakázky figurovalo v roli zasílatele pro společnost DEZA.



Vzhledem k uvedenému se **záležitost týká našeho hodnotového řetězce a v rámci transparentního přístupu** a v souladu s principy ESRS byla zahrnuta do posouzení významnosti. V případě této nehody ČD Cargo nenese odpovědnost za škody na životním prostředí.

V návaznosti na výše uvedené posouzení ČD Cargo vyhodnotilo následující témata jako materiální (včetně nově i celé oblasti E2 – Znečištění):

- Znečištění ovzduší,
- Znečištění půdy a vody,
- Látky vzbuzující obavy.

Negativní dopady nelze v železniční nákladní dopravě zcela eliminovat, vhodnými opatřeními se však snažíme snížit potenciálně negativní dopady a pravděpodobnost jejich vzniku.

E5 Oběhové hospodářství

ČD Cargo vyhodnotilo dopady, rizika a příležitosti, které souvisí s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím v souvislosti se svým majetkem a činností následujícím způsobem:

- Podnik zvážil vstupy – především u lokomotiv a vozů, jako svého významného aktiva a v té souvislosti materiálů, ze kterých jsou vyráběny. Dále uvažoval nad délkou jejich životnosti, cyklem údržby a možnostmi oprav i způsobem použití dílů starých lokomotiv či vozů, určených jinak k likvidaci. Dále podnik vycházel z monitoringu vzniku odpadů během provozní činnosti, opravárenské činnosti, likvidace lokomotiv, zahrnující také odpady z kancelářského provozu atd.
- Předcházející a navazující hodnotový řetězec nebyl z důvodu nedostatku informací vyhodnocen (v souladu s kapitolou 10.2. ESRS 1 - Přejícné ustanovení týkající se Hodnotového řetězce).
- Společnost provádí průběžné konzultace s dotčenými komunitami v oblasti údržby a oprav kolejových vozidel. Na základě nových technologických poznatků a zkušeností zaměstnanců v oblasti údržby vozů je od roku 2024 účinná politika IN KVs-5-B-ČDC-CZ k údržbě a opravě železničních vozů, respektive výměně a repasi dílů železničních kolejových vozidel (ŽKV). Další aktualizace je plánována v roce 2027 po sběru dostatečného množství relevantních podnětů.

S1 Vlastní zaměstnanci

Při vyhodnocování dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vlastními zaměstnanci byly **zváženy současné i budoucí požadavky na strukturu zaměstnanců z hlediska jejich rolí a znalostí. Byly uvažovány trendy v oblasti zaměstnanosti i očekávání zaměstnanců** získané jak ze zaměstnaneckých dotazníků, tak z dostupných studií. Výhled budoucích potřeb byl odvozen od obchodních plánů a podnikatelských záměrů. Jedná se ale o oboustranný proces, tedy i zvážení změn průběhu pracovních aktivit s ohledem na zdraví a pracovní pohodu zaměstnanců.



ČD Cargo vyhodnotilo dopady, rizika a příležitosti, které souvisí s vlastní pracovní silou. **Čtyři témata byla vyhodnocena jako materiální:**

- Přiměřené mzdy,
- Kolektivní vyjednávání,
- Rovné zacházení a příležitosti pro všechny: odborná příprava a rozvoj dovedností,
- Pracovní podmínky – Sociální dialog.

ČD Cargo je stabilní zaměstnavatel s přibližně 5 tisíci zaměstnanci, kterým poskytuje nadstandartní škálu benefitů. Stručný popis typů zaměstnanců a osob, na které mají činnosti společnosti významný dopad je uveden v ESRS S1-6 a S1-7. V rámci společnosti je velmi dobře **etablovaný sociální dialog** s odborovými partnery. V rámci sociálního dialogu jsou pevně stanoveny postupy komunikace a role, které mají za cíl úspěšně uzavřít kolektivní smlouvu mezi společností ČD Cargo a odborovými organizacemi zastupující zaměstnance. **Uzavření kolektivní smlouvy garantuje** všem zaměstnancům ČD Cargo **jistotu včasného zaslání mzdy a také některé benefity.** **V rámci tématu Sociálního dialogu přibylo,** při revizi dvojí materiality za rok 2025, **nové IRO.** Jedná se o dopad na zaměstnance společnosti, související s úbytkem přepravy tradičních komodit, v podobě značného propouštění. Společnost se snaží v této nelehké situaci o co nejcitlivější přístup ke svým zaměstnancům – větší detail je uveden v části S1-1 Politika týkající se vlastní pracovní síly.

ČD Cargo dbá na rozvoj svých zaměstnanců prostřednictvím školení, a to jak povinných, tak dobrovolných. V rámci bezpečnosti (BOZP) realizuje ČD Cargo investice – kupříkladu do ochranných pracovních prostředků svých zaměstnanců. Kromě ochranných prostředků probíhají investice a rozvoj bezpečnosti i na pracovištích. **ČD Cargo má** v organizaci **etablovaný Safety Management System** jehož pravidla a zásady jsou stanovovány na úrovni představenstva společnosti a jsou pravidelně vyhodnocovány.

ČD Cargo má v rámci personální oblasti **nastavený systém řízení kariéry,** díky kterému v průběhu náborového procesu každý uchazeč o zaměstnání obdrží strukturovanou formou stejné informace o nabízené pozici. **Žádný z uchazečů není v rámci výběrového řízení diskriminován** či nijak zvýhodňován v základních podmínkách kontraktu jako je např. pracovní doba, doba odpočinku, dovolená či výše odměny. **ČD Cargo se taktéž zavázalo k podpoře rovného odměňování na pracovišti,** které je pravidelně vyhodnocováno a vychází z uzavřené Podnikové kolektivní smlouvy. **Totožný postup je aplikován pro stávající zaměstnance,** kdy kromě výše uvedeného je aplikována ochrana těhotných žen, zaměstnanci nejsou nijak diskriminováni v rámci jejich hodnocení pracovního výkonu, kariérního postupu, rozvoje a vzdělávání. **V ČD Cargo je zakázáno jakékoli znevýhodnění či nespravedlivé jednání vůči zaměstnancům, kteří by byli příslušníky některé z menšin.** Významné negativní dopady (např. nucená práce) nejsou rozšířené v kontextech působení ČD Cargo a nemohou tedy souviset s potenciálními incidenty.



G1 Governance

Při vyhodnocení dopadů, rizik a příležitostí v oblasti governance **ČD Cargo přihlíželo k mezinárodnímu rozložení skupiny** a zvažilo možnost lokálních právních úprav a odlišností na základě rozdílných kultur. Dále bylo na oblast governance nahlíženo v souvislosti s hlavní obchodní činností, kterou je přeprava zboží po železnici a s tím souvisejících dopadů a rizik vyplývajících z jednání zaměstnanců i externích subjektů. Vycházelo se také z historicky zaznamenaných případů jednání, kterému se společnost snaží předejít jak interně, tak i z mediálně známých případů poplatných pro průmyslové odvětví.

Hodnocení dopadů, rizik a příležitostí v oblasti governance zohlednilo i celkovou situaci dopravní politiky státu, potažmo EU a dále také srovnání s jinými druhy nákladní dopravy. Bylo konstatováno, že není dosaženo férových soutěžních podmínek mezi železniční, pozemní a vzdušnou přepravou (v souvislosti s vyššími náklady na klimaticky neutrální řešení). **V rámci revize dvojí materiality v roce 2025 přibýlo nové IRO v oblasti Řízení vztahů s dodavateli včetně platebních postupů.** Jedná se o riziko související se strukturálními změnami v Evropském průmyslu a politikou Green Dealu, které je detailněji popsáno v části G1-1 Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury.

Posouzení dvojí materiality

V rámci upstream (hodnotový řetězec – dodavatelé) existují některé dopady, rizika a příležitosti, jejichž posouzení je v současné době náročné vzhledem k omezené dostupnosti informací.

Přechodné ustanovení 10.2 v ESRS 1 umožňuje vynechat informace o hodnotovém řetězci v prvních třech letech podávání zpráv o udržitelnosti, za podmínky, že informace nejsou k dispozici a za předpokladu, že budou zveřejněny kroky vynaložené pro získání těchto informací a plány na získání potřebných informací v budoucnu. ČD Cargo se k analýze dvojí materiality vrací každoročně a bude ji revidovat i v příštím roce – v souladu se změnou ESRS standardů – tzv. balíček Omnibus.

Strategické cíle

V návaznosti na hodnocení dvojí materiality **stanovila společnost ČD Cargo strategický rámec v oblasti udržitelnosti do roku 2030, který obsahuje tyto tři strategické cíle:**

- **Snižování emisí CO₂,**
- **Být atraktivním zaměstnavatelem,**
- **Být železničním nákladním dopravcem první volby.**

Strategické cíle byly dále rozpracovány do podoby politik, opatření, cílů a byly jim přiřazeny konkrétní ukazatele.

Strategické cíle jsou průběžně vyhodnocovány a celá strategie může být do budoucna přehodnocena v návaznosti na připravovanou energetickou koncepci ČR, dekarbonizační strategii ČD Cargo a další související tuzemské či evropské rámcové politiky a související legislativu v oblasti ESG, která se ČD Cargo přímo či nepřímo dotkne.



Strategický cíl **Snížování emisí CO₂** navazuje na většinu významných datapointů z oblasti E1. Konkrétně se jedná o témata Přizpůsobování se změně klimatu, Zmírňování změny klimatu a Spotřeba energie a energetický mix. Strategický cíl **Být atraktivním zaměstnavatelem** zahrnuje významná témata z oblasti S1. V této kategorii je to konkrétně Politika týkající se vlastní pracovní síly, Sociální dialog, Rozmanitost, Přiměřené odměňování, Rozvoj zaměstnanců nebo Zdraví a bezpečnost. Strategický cíl **Být železničním nákladním dopravcem první volby** rozpracovává oblasti G1 (Podnikové kultury a řízení vztahů s dodavateli) a E1 (Přizpůsobování se změně klimatu, Zmírňování změny klimatu a Spotřeba energie a energetický mix).

Identifikovaná IROs z oblastí **Zmírňování změny klimatu** a **Energie** mají vliv na strategii ČD Cargo. Jedná se například o **naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy**. Strategie zvýšení intermodality přepravy a růstu podílu výkonů po železnici by měla mít velmi pozitivní dopad na celkové emise z dopravy – viz detailnější informace v tématu SBM-1, podkapitolách „Naplnění dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy“ a „Rozšiřování nabídky nízkoemisní dopravy“.

Významné dopady společnosti

V rámci aktualizace dvojí materiality za rok 2025 jsou společností **identifikovány 3 dopady s nejvyšším hodnocením 12**

Pozitivní dopady:

- **ČD Cargo má možnost podpory rozvoje čisté dopravy**, což umožní snížení emisí skleníkových plynů zákazníků a státu, čímž ovlivňuje životní prostředí, ale zároveň jsou dotčenými zúčastněnými stranami i stát, odběratelé, banky, ostatní financující společnosti a média.
 - Dopad je hodnocen v krátkodobém, střednědobém i dlouhodobém horizontu stejně, a to u měřítka, rozsahu i pravděpodobnosti. Dopad zasahuje jak vlastní provoz společnosti, tak hodnotový řetězec.
 - Meziročně došlo k **ponížení celkového skóre ze 16 na 12** neboť ČD Cargo očekává **nižší efekty plynoucí z Green Dealu**.
- **Možnosti vzdělávání a osobního rozvoje zaměstnanců**, kteří procházejí pravidelným hodnocením výkonnosti a kariérního rozvoje. Rozsah jeho působení zahrnuje všechny zaměstnance společnosti ČD Cargo, a.s.
 - Dopad je také hodnocen stejně ve všech horizontech. Dopad zasahuje jen vlastní provoz firmy, konkrétně její zaměstnance.
 - Meziročně došlo k **ponížení celkového skóre ze 14 na 12** vlivem nižších očekávaných přínosů.

Negativní dopady:

- **Železniční nákladní doprava ovlivňuje vlastní zaměstnance prostřednictvím způsobu**



hodnocení (mzdy a benefity).

- Dopad je hodnocen rozdílně napříč horizonty (klesající tendence). Materiální je téma v krátkodobém horizontu, v ostatních je nemateriální. Dopad zasahuje vlastní provoz firmy, konkrétně její zaměstnance a celý hodnotový řetězec.

Níže je uveden seznam dopadů, které souvisejí se strategií a obchodním modelem společnosti:

- ČD Cargo má možnost podpory rozvoje čisté dopravy, což umožní snížení emisí skleníkových plynů zákazníků a státu
- Finanční důsledky, rizika a příležitosti vyplývající z klimatické změny
- Pracovní podmínky – Přiměřené mzdy (Železniční nákladní doprava ovlivňuje vlastní zaměstnance prostřednictvím způsobů hodnocení); Sociální dialog a Kolektivní vyjednávání
- Rovné zacházení a příležitosti pro všechny – Odborná příprava a rozvoj dovedností

V následující tabulce společnost zhodnocuje, u významných rizik a příležitostí, riziko úpravy hodnot vykázaných v účetní závěrce.

Riziko/příležitost	Znění	Změny v účetní závěrce
Riziko	Riziko související se změnami cen paliv (komoditní riziko – nafta)	Ne
Riziko	Riziko nárůstu nákladů na trakční energii	Ne
Riziko	Vysoké ceny materiálů a jejich nedostupnost a s tím spojený růst nákladů	Ne
Riziko	Odsun zdrojů související s produkty a službami	Ne
Riziko	Změna produkce energie v ČR	Ne
Riziko	Rizika vyplývající z makroekonomické situace v konkrétních odvětvích (e.g. těžba, energetika, metalurgie/hutní průmysl)	Ne
Příležitost	Preference zákazníků zvyšují poptávku po energeticky úsporných a nízko-emisních službách	Ne
Příležitost	Železniční nákladní doprava považována za nízkouhlíkovou alternativu pozemní nákladní dopravy – potenciální větší poptávka	Ne
Příležitost	Sektor železniční nákladní přepravy bude podporován, aby dosáhl cílů Pařížské dohody a Bílé knihy EU	Ne
Příležitost	Modernizační fond	Ne
Příležitost	Není dosaženo férových soutěžních podmínek mezi železniční, pozemní a vzdušnou přepravou (v souvislosti s vyššími náklady na klimaticky neutrální řešení)	Ne

ČD Cargo nemůže v tuto chvíli vytipovat oblasti, kde by mohla nastat významná rizika a příležitosti, a proto nemůžeme ani kvantifikovat finanční dopady.

Odolnost strategie a obchodního modelu

V rámci dvojí materiality vyšla nejvýznamnější rizika uvedená v následujícím odstavci. Materiální příležitosti nedosáhly tak vysokého bodového ohodnocení, neboť v rámci revize dvojí materiality byly



poníženy velikosti finančního efektu či pravděpodobnosti v návaznosti na očekávanou nižší výši pozitivních efektů spojených s Green Dealem (jedná se např. o následující příležitosti: „Preference zákazníků zvyšují poptávku po energeticky úsporných a nízko-emisních službách“, Riziko související se změnami cen pro paliv – Komoditní riziko (nafta)). **Veškeré uvedené položky podléhají analýze ze strany ČD Cargo při sestavení podnikatelského plánu pro vykazovaný rok, a/nebo jsou zohledněny ve strategických cílech udržitelnosti. Dále byly zohledněny v analýze přechodových rizik.** Přechodová rizika analyzovala uvedené ve střednědobém a dlouhodobém časovém horizontu dle ESRS 1 (větší detail je uveden v části E1 – Změna klimatu, v kapitole Strategie). Podnikatelský plán se sestavuje ve střednědobém horizontu, stejně tak jako strategické cíle na poli udržitelnosti. V přehledu níže jsou uvedeny závěry k jednotlivým rizikům.

Rizika:

- Riziko nárůstu nákladů na trakční energii
 - V rámci revize dvojí materiality **došlo k ponížení celkového bodového ohodnocení** (ze 16 na 12) díky snížení celkového finančního efektu (**neočekáváme tak vysoké zdražení**).
 - V rámci strategického cíle „Snižování emisí CO₂“ byly, v rámci opatření „Snižovat emise ze spotřeby trakční elektrické energie“, definovány konkrétní kroky: modernizovat park lokomotiv, které umožní rekuperaci a zvyšovat podíl výkonů ve střídavé elektrické traktaci v návaznosti na konverzi napájecí soustavy
 - Přechodová rizika: Zranitelnost vůči riziku nebyla identifikována.
- Změna produkce energie v ČR
 - V rámci revize dvojí materiality **došlo k ponížení finančního efektu a navýšení pravděpodobnosti (vysoce pravděpodobné, že změna nastane)** bez dopadu do celkového bodového ohodnocení.
 - Aktuálně očekáváme rychlejší pokles produkce energie z fosilních paliv a s tím související pokles přeprav hnědého i černého uhlí jakožto energetické suroviny, a naopak pomalejší nástup alternativních komodit.
 - V rámci strategického cíle „Být železničním nákladním dopravcem první volby“ bylo definováno následující opatření: Rozšiřovat nabídku nízkoemisní dopravy v návaznosti na požadavky trhu.
 - Přechodová rizika: Zranitelnost vůči riziku nebyla identifikována.
- Rizika vyplývající z makroekonomické situace v konkrétních odvětvích (e.g. těžba, energetika, metalurgie/hutní průmysl)
 - V rámci revize dvojí materiality v roce 2025 se jedná o **nové materiální riziko**. Vzhledem k aktuálnímu vývoji předpokládáme v meziročním srovnání vyšší negativní dopad a pravděpodobnost **strukturálních změn v evropském a českém průmyslu**.



- Podnikatelský plán – informace detailně rozpracovány v rámci kapitoly „Trendy v jednotlivých komoditách“
- V rámci strategického cíle „Být železničním nákladním dopravcem první volby“ jsou definována následující opatření: „Podílet se na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy“, „Rozšiřovat nabídku nízkoemisní dopravy v návaznosti na požadavky trhu“ a „Prozákaznický přístup“.
- Přechodová rizika: Zranitelnost vůči riziku nebyla identifikována.

V rámci revize dvojí materiality za rok 2025 došlo přehodnocení IRO. Není dosaženo férových soutěžních podmínek mezi železniční, pozemní a vzdušnou přepravou (v souvislosti s vyššími náklady na klimaticky neutrální řešení) na reálný dopad, čímž došlo ke snížení celkového hodnocení a toto téma se dostalo pod hranici významnosti. Nadále je evidováno jako významná příležitost.

Řízení dopadů, rizik a příležitostí

IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí

Pro přidělení ESRS sektorů jednotlivým subjektům byl použit seznam sektorů ESRS dle ESRS SEC1 Klasifikace sektorů (návrh EFRAG z prosince 2022). Celkový proces posouzení dvojí materiality (dále také **DMA**) vychází z požadavků **CSRD směrnice a** jejích příloh, z požadavků průřezových **standardů ESRS 1 a ESRS 2** a pokynů k implementaci posouzení významnosti (návrh EFRAG z 25.10.2023) a interního řízení rizik ČD Cargo.

Bylo provedeno posouzení společností v rámci odvětví za účelem identifikace relevantních oblastí zohledňovaných obdobnými společnostmi. Bylo provedeno posouzení zpráv o udržitelnosti Českých drah, a.s., (mateřská společnost) za účelem identifikace relevantních oblastí.

Mapování hodnotového řetězce bylo založeno na interních datech společnosti. **Hlavní zdroje**, které byly analyzovány v rámci následujících fází **DMA**, byly:

- **Organizační struktura** společností ve skupině, jejich vztah a lokalita,
- **Popis klíčových obchodních vztahů a partnerství** včetně segmentu podnikání obchodního partnera a typu vztahu,
- **Popis závislosti na klíčových zdrojích** společnosti ČD Cargo – jednalo se především o energie, poskytnutí infrastruktury, nerostné zdroje a lidské zdroje,
- **Vzhledem k vysokému počtu dodavatelů a zákazníků bylo pro účely výběru relevantních témat zahrnuto:**
 - top 50 dodavatelů – představujících 20 % z celkového objemu nákupů – dodavatelé byli kategorizováni dle typu dodávek (například: zdravotní péče, spotřeba energií, náklady na opravu a najatá aktiva, nakupované výkony a další služby jako IT a telekomunikace, ekologie). Kategorie typů dodavatelů byly porovnány s výsledky rešerše společností v rámci odvětví, přičemž nebyly identifikovány chybějící kategorie, které by potenciálně



mohly ovlivnit identifikaci významných IRO. Specifické informace týkající se ESG v rámci dodavatelského řetězce zatím nebyly společností ČD Cargo podrobně zjišťovány, a proto nebyly v době DMA dostupné.

- top 50 zákazníků – představujících 86 % tržeb. Pokud není zákazník součástí skupiny ČD Cargo, specifické informace týkající se ESG v rámci hodnotového řetězce zatím nebyly podrobně zjišťovány, a proto nebyly v době DMA dostupné.

Přehled postupu identifikace, hodnocení, stanovení priorit a sledování potenciálních a skutečných dopadů

1. **Dopady, rizika, příležitosti byly identifikovány na úrovni ESRS témat, dílčích témat a podtémat.**
V některých případech bylo identifikováno více IROs vztahujících se k jednotlivým ESRS tématům, dílčím tématům a podtématům, zatímco v jiných případech nebyly identifikovány žádné IROs.
2. **Dopady, rizika a příležitosti byly určeny v rámci skupiny interních odborníků** na danou problematiku.
3. K dopadům, rizikům a příležitostem bylo **přiřazeno umístění**: vlastní provoz, hodnotový řetězec – upstream, hodnotový řetězec – downstream. V případě, že dopady, rizika a příležitosti spadaly jak do vlastního provozu, tak hodnotového řetězce, bylo jako umístění uvedeno obojí.
4. **Každé riziko, dopad, příležitost** na úrovni ESRS tématu, dílčího tématu a podtématu z připraveného seznamu **bylo jednotlivě prodiskutováno a bylo určeno, zda je pro posouzení relevantní**. Pro dílčí témata a podtémata, u nichž nebyly v rámci rešerše nalezeny žádné dopady, rizika, příležitosti, byla vedena diskuse s cílem identifikovat případné relevantní IROs. Dále bylo určeno:
 - a. konkrétní umístění dopadu, rizika nebo příležitosti ve vlastních operacích (konkrétní činnosti) a hodnotovém řetězci (obchodní vztahy), včetně zeměpisných oblastí, je-li to relevantní,
 - b. klasifikace dopadu, rizika či příležitosti (dopad – negativní/pozitivní a aktuální/potenciální, riziko/příležitost, časový horizont – krátkodobý/střednědobý/dlouhodobý),
 - c. kritéria pro následné bodování,
 - d. dopad na lidská práva a identifikace zúčastněných stran zasažených jednotlivými IROs.
5. Na základě identifikovaných dopadů a závislostí bylo **zváženo, zda existují nějaká související rizika a příležitosti**, které mohou z těchto dopadů a závislostí vyplývat.

Skupina ČD Cargo operuje primárně na území České republiky, Slovenské republiky, Německa, Rakouska, Polska a Maďarska prostřednictvím mateřské společnosti a dceřiných společností. Dále poskytuje služby železničního nákladního dopravce a zajišťuje přepravu vlaků napříč celou



Evropou (od Belgie po Řecko a od Španělska po Ukrajinu). Neidentifikovali jsme zvýšené riziko související s geografickým rozložením našich činností.

Analýza dopadů, rizik a příležitostí zohledňuje vlastní činnosti nebo aktivity vyplývající z důsledků našich obchodních vztahů.

Dopadová analýza byla **provedena s přiřazením jednotlivých témat ke konkrétním dotčeným stranám**. Názor zúčastněných stran byl zahrnut do identifikace témat prostřednictvím informací získaných z dat ČD Cargo od interních stakeholderů. Jednalo se o organizační strukturu společnosti, dílčí skupiny, meziskupinové vztahy a lokality. Dále proběhl výběr top 50 dodavatelů a odběratelů (jak je uvedeno výše). Taktéž byla zohledněna data ze zprávy o udržitelnosti mateřské společnosti, ratingový dotazník od Ecovadis, proces řízení rizik v ČD Cargo a podklady z ISO auditů. Při práci s informacemi získanými od našich zúčastněných stran jsme se řídili relevancí témat pro každou skupinu. Veškerý postup byl konzultován s externími odborníky na ESG problematiku.

Při hodnocení dopadů jsme brali v potaz dopad podniku na lidi a životní prostředí. Řídili jsme se kvantitativními ukazateli. **Mechanismus bodování byl zvolen tak, aby byl v souladu s hodnocením rizik v rámci ČD Cargo** a byla zvolena 4stupňová škála, tedy kvantitativní hodnocení. Byla posouzena míra, rozsah a neodvratitelnost (pouze u negativního dopadu) dopadu s využitím připravených čtyřstupňových hodnotících tabulek (1 - zanedbatelný, 2 - nezanedbatelný, 3 - závažný, 4 - velmi závažný). Výpočet pravděpodobnosti pro potenciální dopady byl připraven na základě čtyřstupňových hodnotících tabulek (1 - nepravděpodobná, 2 - může nastat, 3 - pravděpodobně nastane, 4 - velmi pravděpodobně nastane). **Aktuální dopady jsou automaticky hodnoceny nejvyšší pravděpodobností** (tj. hodnotou 4 - velmi pravděpodobně nastane), **stejně tak v případě negativního dopadu na lidská práva**, čímž je zohledněn požadavek ESRS 1, že v případě potenciálního negativního dopadu na lidská práva má závažnost dopadu přednost před jeho pravděpodobností. **Celkové hodnocení významnosti dopadu je pak určeno jako průměr závažnosti, rozsahu a odvratitelnosti** (u negativních dopadů) **násobený pravděpodobností**.

Informace o postupu používaného k identifikaci, hodnocení, stanovení priorit a sledování rizik a příležitostí:

V relevantních případech došlo k analýze vztahu dopadů s riziky a příležitostmi. K dopadům byla následně přidělena jednotlivá rizika a příležitosti.

Použitá kritéria

1. **Posouzení velikosti finančního efektu** rizika/příležitosti na základě vnímatelné ztráty/zisku za použití čtyřstupňové hodnotící tabulky

- Rizika: 1 - zanedbatelné, 2 - nezanedbatelné, 3 - závažné, 4 - velmi závažné
- Příležitosti: 1 - malá, 2 - větší, 3 - velká, 4 - velmi významná



2. **Výpočet pravděpodobnosti** je založen na čtyřstupňové bodovací tabulce pro rizika a příležitosti:

- 1 - Nepravděpodobná, 2 - může nastat, 3 - pravděpodobně nastane, 4 - velmi pravděpodobně nastane

3. **Finalizace celkového bodování finanční významnosti:**

- Výsledek posouzení finanční materiality = Velikost potenciálního finančního dopadu x Pravděpodobnost

Po finálním zpřesnění byly všechny IRO seřazeny na základě hodnoty (od nejvyšší po nejnížší, 16-0).

Všechny IRO se skóre nad 9 (včetně) byly zařazeny do seznamu významných témat. Dodatečně byly posouzeny IRO v rozmezích 6-8 a 8-9 a posudek pracovní skupiny byl, že práh významnosti na úrovni 9 zůstává.

Z pohledu předmětu podnikání byla následující témata vyhodnocena a **jako nemateriální:**

- E3 Voda a mořské zdroje,
- E4 Biologická rozmanitost a ekosystémy,
- S3 Dotčené komunity,
- S4 Spotřebitelé a koncoví uživatelé.

Samostatně v rámci kvalitativního hodnocení IRO byly diskutovány všechny IRO, které mají dopad na lidská práva, a to bez ohledu na jejich definované skóre. Na základě diskuse bylo rozhodnuto, že nedojde k žádné změně v seznamu významných témat.

Zatím neexistuje integrace procesu DMA do celkového procesu řízení rizik, nicméně do budoucna se s ním počítá a z tohoto důvodu bylo přistoupeno k synchronizaci hodnotících škál.

Vytipované příležitosti byly převzaty do strategie společnosti ČD Cargo. ČD Cargo v roce 2024 stanovilo **strategické cíle** v oblasti udržitelnosti do roku 2030. ČD Cargo provádí roční vyhodnocení plnění strategických cílů a na základě výsledků bude přehodnocovat svůj strategický směr. **Níže je uveden seznam příležitostí, které se promítly do strategických cílů:**

- Preference zákazníků zvyšují poptávku po energeticky úsporných a nízko-emisních službách.
 - Příležitost se promítla **do 3 opatření provádějících strategický cíl „Být železničním nákladním dopravcem první volby“:**
 - Podílet se na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy – zde ČD Cargo stanovilo opatření nabízet zákazníkům potenciál úspory emisí CO₂e prostřednictvím dopravy po železnici
 - Rozšiřovat nabídku nízkoemisní dopravy v návaznosti na požadavky trhu – celá tato oblast a její dílčí opatření vychází z uvedené příležitosti
 - Prozákaznický přístup – zde ČD Cargo stanovilo opatření být připraven nabídnout a zajistit přepravu s nižšími emisemi CO₂e
- Železniční nákladní doprava je považována za nízkouhlíkovou alternativu pozemní nákladní



dopravy – potenciální větší poptávka.

- Příležitost se promítla **do 3 stejných oblastí provádějících strategický cíl „Být železničním nákladním dopravcem první volby“.**
- Dále v rámci strategického cíle „Snižování emisí CO₂“ se promítla **do všech dílčích opatření**, jelikož podporuje železniční nákladní dopravu jako emisně nejšetrnější způsob dopravy.
- Sektor železniční nákladní přepravy bude podporován, aby dosáhl cílů Pařížské dohody a Bílé knihy EU.
 - Příležitost se promítla **do 1 opatření provádějící strategický cíl „Být železničním nákladním dopravcem první volby“:**
 - Podílet se na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy – do akčního plánu aktivně usilovat o podporu a konkurenceschopnost železniční nákladní dopravy
- Modernizační fond
 - Příležitost se promítla **do 2 opatření provádějící strategický cíl „Být železničním nákladním dopravcem první volby“:**
 - Podílet se na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy – do aktivity zefektivnit a zkvalitnit realizaci dopravy prostřednictvím modernizace parku železničních kolejových vozidel, odstraněním nadbytečných kapacit a optimalizací provozních technologií
 - Rozšiřovat nabídku nízkoemisní dopravy v návaznosti na požadavky trhu – do aktivity monitorovat nabídku nových přepravních technologií
 - Příležitost se promítla i **do 2 opatření provádějící strategický cíl „Snižování emisí CO₂“:**
 - Snižovat emise ze spotřeby trakční elektrické energie – do aktivity modernizovat park lokomotiv, které umožní rekuperaci
 - Snižovat emise a množství vypuštěných škodlivých látek do ovzduší ze spotřebovaného trakčního paliva – do aktivit:
 1. pro náhradu výkonů dieselových lokomotiv na elektrifikovaných tratích pořizovat duální lokomotivy a maximalizovat výkony v elektrické trakci v návaznosti na elektrifikaci tratí
 2. modernizovat park dieselových lokomotiv
- Není dosaženo férových soutěžních podmínek mezi železniční, pozemní a vzdušnou přepravou (v souvislosti s vyššími náklady na klimaticky neutrální řešení).
 - Příležitost se promítla **do 1 opatření provádějící strategický cíl „Být železničním nákladním dopravcem první volby“:**



- Podílet se na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy – do opatření aktivně usilovat o podporu a konkurenceschopnost

Použití vstupních parametrů

Informace ke vstupním parametrům jsou obsaženy ve výše uvedené podkapitole „Použitá kritéria“.

Porozumění bylo realizováno ve formě:

- Vymezení subjektů spadajících do skupiny ČD Cargo, které by měly být zahrnuty do výkaznictví v rámci přípravy zprávy o udržitelnosti pro vykazované období. U těchto subjektů byly zmapovány oblasti podnikání,
- Popisu klíčových vztahů a partnerství, v nichž ČD Cargo figuruje, a to včetně oblasti podnikání a typu vztahu,
- Popisu závislosti subjektů na klíčových zdrojích.

Následně byl proveden finální výběr subjektů relevantních pro zahrnutí do DMA procesu v rámci ČD Cargo. Porozumění hodnotovému řetězci ČD Cargo bylo realizováno ve formě:

- Identifikace zúčastněných stran včetně jejich role v rámci hodnotového řetězce,
- Popisu hodnotového řetězce včetně umístění (upstream a downstream), podnikatelských vztahů, ESRS sektorů, podnikatelských aktivit, závislosti na klíčových zdrojích a zeměpisných lokalit,
- Následně byl proveden finální výběr relevantních subjektů v rámci hodnotového řetězce.

Jedná se o druhé vykazovací období, v němž společnost ČD Cargo provedla první revizi posouzení dvojí významnosti. Postup posouzení zůstal totožný jako v rámci prvního provedení DMA.

IRO-2 – Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na něž se vztahují prohlášení podniku o udržitelnosti

Obsahový rejstřík požadavků

Obsahový rejstřík je sloučen se seznamem datových bodů, které vycházejí z jiných právních předpisů EU, z Appendixu B ESRS 1.

Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejňování	Strana	Průnik jiné evropské legislativy
ESRS 2 BP-1	Obecný základ pro přípravu prohlášení udržitelnosti	54	
ESRS 2 BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	54	
ESRS 2 GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	57	Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS 2 GOV-2	Informace poskytované výše zmiňovaným orgánům	63	
ESRS 2 GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systému pobídek	64	



Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejňování	Strana	Průnik jiné evropské legislativy
ESRS 2 GOV-4	Prohlášení o náležité péči	65	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS 2 GOV-5	Řízení rizik a vnitřní kontroly	65	
ESRS 2 SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	66	Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088, Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453
ESRS 2 SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	72	
ESRS 2 SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	75	
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	84	
ESRS 2 IRO-2	Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na něž se vztahují prohlášení podniku o udržitelnosti	89	
ESRS 2 MDR-P	Politiky přijaté k řízení významných otázek udržitelnosti	94	
ESRS 2 MDR-A	Opatření a zdroje v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti	94	
ESRS 2 MDR-M	Ukazatele v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti	94	
ESRS 2 MDR-T	Sledování součinnosti politik a opatření prostřednictvím cílů	95	
EU Taxonomie	Nařízení o taxonomii	97	
ESRS E1-1	Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu	107	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 575/2013, Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/1119
ESRS 2 SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	75	
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	115	
ESRS E1-2	Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	117	
ESRS E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	121	
ESRS E1-4	Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	124	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 575/2013, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1011
ESRS E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	126	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS E1-6	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	127	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 575/2013, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1011



Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejňování	Strana	Průnik jiné evropské legislativy
ESRS E1-7	Pohlcování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů	Není materiální pro ČD Cargo	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/1119
ESRS E1-8	Interní stanovování cen uhlíku	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS E1-9	Předpokládané finanční následky významných fyzických rizik a rizik přechodu	Vynecháno na základě schváleného „Quick fixu“, který prodlužuje lhůtu postupného zavádění požadavků na uveřejňování (dodatek C ESRS 1) o 2 roky	Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1416 Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 575/2013, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1011
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	75	
ESRS E2-1	Politiky týkající se znečištění	131	
ESRS E2-2	Opatření a zdroje související se znečištěním	134	
ESRS E2-3	Cíle týkající se znečištění	137	
ESRS E2-4	Znečištění ovzduší, vody a půdy	137	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS E2-5	Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy	139	
ESRS E2-6	Předpokládané finanční následky dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	Vynecháno na základě schváleného „Quick fixu“, který prodlužuje lhůtu postupného zavádění požadavků na uveřejňování (dodatek C ESRS 1) o 2 roky	Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1416
ESRS E3-1	Politiky týkající se vodních a mořských zdrojů	Není materiální pro ČD Cargo	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS E3-2	Opatření a zdroje týkající se vodních a mořských zdrojů	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS E3-3	Cíle týkající se vodních a mořských zdrojů	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS E3-4	Spotřeba vody	Není materiální pro ČD Cargo	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS E3-5	Předpokládané finanční následky dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s vodními a mořskými zdroji	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS 2 SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	Není materiální pro ČD Cargo	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS E4-1	Plán přechodu a zohlednění biologické rozmanitosti a ekosystémů ve strategii a obchodním modelu	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS E4-2	Politiky týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	Není materiální pro ČD Cargo	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS E4-3	Opatření a zdroje související s biologickou rozmanitostí a ekosystémy	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS E4-4	Cíle týkající se biologické rozmanitosti a ekosystémů	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS E4-5	Ukazatele dopadů týkající se změny biologické rozmanitosti a ekosystémů	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS E4-6	Předpokládané finanční následky rizik a příležitostí týkajících se biologické rozmanitosti a ekosystémů	Není materiální pro ČD Cargo	



Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejňování	Strana	Průnik jiné evropské legislativy
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	75	
ESRS E5-1	Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	140	
ESRS E5-2	Opatření související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	142	
ESRS E5-3	Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	143	
ESRS E5-4	Přísun zdrojů	143	
ESRS E5-5	Odsun zdrojů	145	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS E5-6	Předpokládané finanční následky významných rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	Vynecháno na základě schváleného „Quick fixu“, který prodlužuje lhůtu postupného zavádění požadavků na uveřejňování (dodatek C ESRS 1) o 2 roky	Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1416
ESRS 2 SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	72	
ESRS 2 SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	75	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	75	
ESRS S1-1	Politiky týkající se vlastní pracovní síly	149	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1011
ESRS S1-2	Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků s ohledem na dopady	152	
ESRS S1-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovní sílu za účelem vyslovování obav	154	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS S1-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu	155	
ESRS S1-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	160	
ESRS S1-6	Charakteristika zaměstnanců podniku	164	
ESRS S1-7	Charakteristiky osob, které nejsou zaměstnanci	165	
ESRS S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	165	
ESRS S1-9	Ukazatele rozmanitosti	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS S1-10	Přiměřené mzdy	165	
ESRS S1-11	Sociální ochrana	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS S1-12	Osoby se zdravotním postižením	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS S1-13	Ukazatele odborné přípravy a rozvoje dovedností	165	



Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejňování	Strana	Průnik jiné evropské legislativy
ESRS S1-14	Ukazatele zdraví a bezpečnosti	166	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1011
ESRS S1-15	Ukazatele rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS S1-16	Ukazatele odměňování (rozdíly v odměňování a celková odměna)	110	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1011
ESRS S1-17	Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv	166	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1011
ESRS S2 SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vztah se strategií a obchodním modelem	Není materiální pro ČD Cargo	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS S2-1	Politiky týkající se pracovníků s dodavatelským řetězcem	Není materiální pro ČD Cargo	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1011
ESRS S2-2	Postupy spolupráce s pracovníky v hodnotovém řetězci s ohledem na dopady	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS S2-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro pracovníky v hodnotovém řetězci za účelem vyslovování obav	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS S2-4	Přijímání opatření týkající se významných dopadů, rizik a příležitostí	Není materiální pro ČD Cargo	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS S2-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS S3-1	Politiky týkající se dotčených komunit	Není materiální pro ČD Cargo	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1011
ESRS S3-2	Postupy spolupráce s dotčenými komunitami s ohledem na řešení dopadů	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS S3-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro dotčené komunity za účelem vyslovování obav	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS S3-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na dotčené komunity	Není materiální pro ČD Cargo	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS S3-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS S4-1	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	Není materiální pro ČD Cargo	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1011
ESRS S4-2	Postupy spolupráce se spotřebiteli a koncovými uživateli s ohledem na dopady	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS S4-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro spotřebitele a koncové uživatele za účelem vyslovování obav	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS S4-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na spotřebitele a koncové uživatele	Není materiální pro ČD Cargo	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088



Oddíl ESRS	Název požadavku na zveřejňování	Strana	Průnik jiné evropské legislativy
ESRS S4-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	Není materiální pro ČD Cargo	
ESRS 2 GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	57	
ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	75	
ESRS G1-1	Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury	168	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088
ESRS G1-2	Řízení vztahů s dodavateli	170	
ESRS G1-3	Prevence odhalování korupce a úplatkářství	171	
ESRS G1-4	Případy korupce a úplatkářství	173	Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088, Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1011
ESRS G1-5	Politický vliv a lobbistické činnosti	173	
ESRS G1-6	Platební praktiky	Není materiální pro ČD Cargo	

Nevýznamné dopady společnosti

Nebyl identifikován žádný významný negativní, ani pozitivní dopad v E3, E4, E5, taktéž v kapitolách S2, S3, S4 a G1.

Nevýznamná rizika a příležitosti společnosti

Nebylo identifikováno žádné významné riziko v kapitolách E2, E3, E4, S1, S2, S3 a S4. Významná příležitost nebyla identifikována v kapitolách E2, E3, E4, E5, S1, S2, S3 a S4.

Minimální požadavky na zveřejnění

MDR-P – Politiky přijaté k řízení významných otázek udržitelnosti

ČD Cargo nemá formálně zpracované politiky dle požadavků ESRS standardů. Náš přístup k udržitelnosti je však zakotven v naší strategii, cílech a opatřeních k jejich naplňování a plně respektuje platnou legislativu. Minimální požadavek na zveřejňování informací – Politiky přijaté k řízení významných otázek udržitelnosti byl zohledněn při psaní příslušných politik. Konkrétně tento požadavek je promítnut do částí: E1 – Změna klimatu, E2 – Znečištění, E5 – Využívání zdrojů a oběhové hospodářství, S1 – Vlastní pracovní síla.

MDR-A – Opatření a zdroje v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti

Minimální požadavek na zveřejňování informací Opatření a zdroje v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti byl zohledněn při psaní příslušných politik. Konkrétně tento požadavek je promítnut do částí: E1 – Změna klimatu, E2 – Znečištění, E5 – Využívání zdrojů a oběhové hospodářství, S1 – Vlastní pracovní síla.

MDR-M – Ukazatele v souvislosti s významnými otázkami udržitelnosti



Ukazatele nebyly validovány jiným externím subjektem mimo ověření auditorem, pokud není explicitně uvedeno jinak.

- U strategického cíle “Být železničním nákladním dopravcem první volby” použil podnik 2 metriky u následujících opatřeních.
- Podílet se na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy
 - % podíl nákladní přepravy po železnici.
 - Uvedený ukazatel ČD Cargo přepočítává z nejaktuálnější dostupného dokumentu „Ročenka dopravy České republiky“ zveřejňovaného na stránkách Ministerstva dopravy, tedy z dat za období předcházející zveřejňovanému jako podíl přepravního výkonů po železnici vůči celkovému přepravnímu výkonu v nákladní dopravě v rámci České republiky.
 - Ukazatel není dále nijak validován (pouze poskytovatelem ověřovacích služeb), neboť podkladová data jsou čerpána z oficiálních zdrojů a ČD Cargo provádí pouze jednoduchý přepočet absolutních hodnot na poměrový ukazatel.
- Prozákaznický přístup
 - Tržní podíl ČD Cargo na primárním trhu.
 - Uvedený ukazatel ČD Cargo čerpá ze statistiky správce železniční dopravní infrastruktury v České republice – Správy Železnic, s.o. “Podíl dopravců na výkonech sítě Správy železnic dle hrtkm (hrubé tunokilometry).

MDR-T – Sledování účinnosti politik a opatření prostřednictvím cílů

Minimální požadavek na zveřejňování informací – Sledování účinnosti politik a opatření prostřednictvím cílů byl zohledněn při psaní příslušných politik. Konkrétně tento požadavek je promítnut do částí: E1 – Změna klimatu, S1 – Vlastní pracovní síla.



ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ



EU Taxonomie

Nařízení o taxonomii je **klíčovou součástí akčního plánu** Evropské komise **pro přesměrování kapitálových toků směrem k udržitelnější ekonomice**. Představuje **důležitý krok k dosažení uhlíkové neutrality do roku 2050** v souladu s klimatickými cíli EU a stanovením klasifikačního systému pro ekologicky udržitelné ekonomické činnosti.

V rámci analýzy aktivit skupiny ČD Cargo **souvisí naše činnost s prvními dvěma environmentálními cíli**, tedy se **Zmírňováním změny klimatu** a **Přizpůsobováním se změně klimatu** v souladu s čl. 8 Nařízení o taxonomii a čl. 10 odst. 2 čl. Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178. Skupina nevyužila zjednodušení pro obsah a prezentaci informací podle delegovaného nařízení Komise (EU) 2026/73, kterým se mění delegované nařízení (EU) 2021/2178 a postupuje tedy i za rok 2025 dle původního a stále platného nařízení 2021/2178.

V rámci čtyř zbývajících environmentálních cílů: Udržitelné využívání a ochrana vodních a mořských zdrojů, Přechod na oběhové hospodářství, Prevence a omezování znečištění, Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémů **ČD Cargo neidentifikovalo žádnou činnost**, která by mohla být vyhodnocena jako způsobilá k jejich naplňování.

V průběhu let 2024 a 2025 se vlivem analýzy technických screeningových kritérií podařilo část aktivit ČD Cargo přesunout do souladu. Nebyla identifikována žádná nová aktivita, která by přispívala k jednomu nebo více environmentálním cílům. Vzhledem k tomu, že obě identifikované aktivity úzce souvisí s železniční nákladní dopravou, nebyla provedena jejich disagregace.

Posouzení způsobilosti

Ekonomická činnost způsobilá dle taxonomie znamená ekonomickou činnost, která **je popsána v nařízeních komise** v přenesené pravomoci doplňujících nařízení **o taxonomii** (tj. zejména Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2139) **bez ohledu na to, zda tato ekonomická činnost splňuje některá nebo všechna technická screeningová kritéria** stanovená v nařízeních komise v přenesené pravomoci.

Přezkoumali jsme příslušné ekonomické činnosti způsobilé dle taxonomie a na základě analýzy našich celosvětových aktivit jsme je přiřadili k následujícím ekonomickým činnostem v souladu s přílohou I a II Nařízení o taxonomii v přenesené pravomoci o změně klimatu. **Naše aktivity je možné přiřadit činnostem 6.2 a 6.14.**

Skupina ČD Cargo se snaží v maximální míře přispívat k cíli zmírňování klimatické změny. Skupina ČD Cargo se proto rozhodla aktivity 6.2 a 6.14 přidělit k cíli zmírňování změny klimatu. Příspěvek aktivit k přizpůsobování se změně klimatu považuje za méně významný a taxonomie zároveň neumožňuje dvojí započítání (tj. přiřazení jedné činnosti k více než jednomu klimatickému cíli).



Hlavní činností Skupiny ČD Cargo je nákladní doprava. Do této kategorie spadají veškeré dopravní služby prováděné našimi společnostmi za využití železničních vozidel pohybujících se po evropské železniční infrastruktuře spojené s přepravou nákladu jak na vnitrostátní, tak na mezinárodní úrovni.

V rámci vykázaných aktivit jsou eliminovány vnitroskupinové výnosy, náklady a prodeje, aby bylo zamezeno dvojímu započtení. Výpočet jednotlivých KPI vychází z konsolidovaných hodnot za skupinu ČD Cargo.

Za způsobilé byly označeny činnosti z následujícího přehledu. Ostatní činnosti byly označeny za nezpůsobilé pro naplnění klimatických cílů EU.

Způsobilá ekonomická činnost (číslo, název)	Popis	Zmírňování změny klimatu	Příspěvek k změně klimatu
6.2. Železniční nákladní doprava	Zakoupení, financování, leasing, pronájem a provozování nákladní dopravy na hlavních železničních sítích i na místních nákladních železnicích.	Ano	<i>Ano, ale nebude zde vykázáno, aby nedošlo ke dvojímu započtení</i>
6.14. Infrastruktura pro železniční dopravu	Výstavba, modernizace, provoz a údržba železnic a podzemních drah a rovněž mostů a tunelů, nádraží, terminálů, zařízení železničních služeb, bezpečnostních systémů a systémů řízení dopravy, včetně poskytování architektonických služeb, inženýrských služeb, projektových služeb, služeb stavebního dozoru a geodetických, kartografických a podobných služeb, jakož i provádění fyzikálních, chemických a jiných analytických zkoušek všech druhů materiálů a výrobků.	Ano	<i>Ano, ale nebude zde vykázáno, aby nedošlo ke dvojímu započtení</i>

Posouzení souladu

Ekonomická činnost je v souladu s taxonomií, pokud splňuje technická screeningová kritéria a:

- významně přispívá k jednomu nebo více cílům v oblasti životního prostředí,
- významně nepoškozuje žádný z environmentálních cílů,
- je prováděna v souladu s minimálními zárukami.



Technická screeningová kritéria pro významný přínos k jednomu a více klimatickým cílům

6.2. Železniční nákladní doprava	6.14. Infrastruktura pro železniční dopravu
vlaky mají nulové přímé emise CO ₂	infrastrukturou je elektrifikovaná infrastruktura a související systémy palubního a traťového řízení a zabezpečení, případně infrastruktura a systémy s plánem elektrifikace nebo mimo síť TEN-T
vlaky nepřepravují fosilní paliva	infrastruktura je určena k překládce zboží mezi módy dopravy, infrastruktura terminálů
	infrastruktura je určena k přestupu cestujících mezi módy dopravy
	infrastruktura není určena k přepravě fosilních paliv

Technická screeningová kritéria pro zásadu významně nepoškozovat žádný z environmentálních cílů

Klimatický cíl	6.2. Železniční nákladní doprava	6.14. Infrastruktura pro železniční dopravu
Přízpůsobování se změně klimatu	provedena analýza klimatických rizik	provedena analýza klimatických rizik
Udržitelné využívání a ochrana vodních a mořských zdrojů	nerelevantní	jsou analyzována rizika související se zachováním kvality vod a předcházení vodnímu stresu a posuzovány dopady na vodní plochy v souladu se směrnicemi EU
Přechod na oběhové hospodářství	jsou zavedena opatření pro nakládání s odpady v souladu s hierarchií způsobů nakládání s odpady, zejména během údržby	minimálně 70 % stavebního a demoličního materiálu mimo nebezpečný materiál je připraveno k opětovnému použití, recyklaci a dalšímu využití v souladu s hierarchií nakládání s odpady
Prevence a omezování znečištění	motory určené k pohonu v železničních lokomotivách (RLL) a motory určené k pohonu v motorových železničních vozech (RLR) splňují emisní limity stanovené v příloze II nařízení (EU) 2016/1628	jsou eliminovány negativní dopady používání infrastruktury na populaci (hluk, vibrace apod.) prostřednictvím vhodných opatření a zároveň přijímána opatření ke snížení hluku, prachu a emisí znečišťujících látek při výstavbě a údržbě infrastruktury, což je však v odpovědnosti správce infrastruktury
Ochrana a obnova biodiverzity a ekosystémů	nerelevantní	posouzeny vlivy na životní prostředí dle platných směrnic EU a přijata opatření pro zachování biologické diverzity a ekosystémů

Provádění aktivit v souladu s minimálními zárukami

V souladu s nařízením o Taxonomii ČD Cargo posuzuje plnění minimálních záruk. ČD Cargo provádí veškeré své aktivity v souladu a mezinárodně uznávanými rámci v oblasti lidských práv a pracovních standardů, jedná se především o pokyny OECD pro nadnárodní společnosti a obecné zásady OSN v oblasti podnikání a lidských práv (UNGPs) a dodržuje Mezinárodní listinu lidských práv a svobod (ILO).

ČD Cargo dodržuje veškerou platnou legislativu v oblasti lidských práv, což je zakotveno jednak ve Rámcové politice řízení lidských zdrojů ve Skupině ČD, ale i v interních směrnicích ČD Cargo popsaných v kapitole S1.

Součástí systému minimálních záruk jsou také pravidla spravedlivé hospodářské soutěže, férové zdanění a předchází úplatkářství a korupci. Související interní normy a směrnice jsou v souladu s legislativou a uvedenými nařízeními. Proces náležité péče vychází v těchto oblastech také z podnikové kultury



a etického kodexu ČD Cargo. Potenciální negativní dopady jsou minimalizovány interními opatřeními a systémem interních a externích kontrol, ale také pravidelným školením dotčených zaměstnanců. Zároveň jsou nastaveny ohlašovací mechanismy pro případ porušení těchto pravidel. K případným incidentům by byla přijata nápravná opatření ke zmírnění negativních dopadů a jejich předcházení v budoucnosti.

Na základě těchto principů a mechanismů je možné konstatovat, že ekonomické činnosti ČD Cargo dle EU Taxonomie jsou vykonávány v souladu s minimálními zárukami a respektem k lidským právům.

Vyhodnocení technických screeningových kritérií pro významný přínos

V důsledku technických screeningových kritérií byly **z aktivit v souladu vyloučeny výnosy a výkony související s přepravou uhlí a pohonných hmot** na základě dat z IS ČD Cargo dle příslušné NHM zásilky (harmonizovaná nomenklatura zboží) a zároveň **výkony realizované v dieselové traktaci** na základě podílu na přepravném nebo dopravním výkonu realizovaném v dieselových lokomotivách z dat IS ČD Cargo.

Vyhodnocení technických screeningových kritérií pro zásadu významně nepoškozovat

V rámci **analýzy fyzických klimatických rizik nebyla zjištěna žádná významná rizika** na nemovitém majetku ČD Cargo v ČR. V rámci analýzy klimatických rizik železniční infrastruktury, která není ve vlastnictví ČD Cargo, ale správce infrastruktury (detail viz E1-1 Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu) jsme prozatím vycházeli z interní analýzy příslušných míst nakládky a vykládky zboží a ani zde nebylo zanalyzováno žádné významné riziko. **V rámci analýzy fyzických klimatických rizik v Rakousku a Německu bylo zjištěno 1 významné riziko – riziko povodní na infrastruktuře.** ČD Cargo má omezené možnosti v oblasti mitigačních opatření, protože není vlastníkem ani správcem železniční infrastruktury v Rakousku a Německu. Je tedy přímo závislé na aktivitách, které provedou manažeři infrastruktury v obou zemích, kde jsou mitigační opatření analyzována a zaváděna. U všech analyzovaných zemí však lze předpokládat, že v případě zasažení infrastruktury by případné omezení bylo dočasného charakteru a/nebo vzhledem k hustotě sítě by ho bylo možné objet náhradní trasou.

Systém hierarchie nakládání s odpady v ČD Cargo nastaven je a je maximalizována snaha o renovaci a další využití materiálu během údržby majetku viz kapitola E5.

Modernizací parku lokomotiv ČD Cargo omezuje znečištění ovzduší, jelikož motory těchto nových nebo modernizovaných lokomotiv již musí splňovat platné emisní limity EU. Výkony lokomotiv nesplňující tyto limity byly vyloučeny již v rámci kritéria nulových přímých emisí CO₂.

Ostatní screeningová kritéria se týkají výstavby železniční infrastruktury, kterou ČD Cargo nerealizuje a není jejím správcem, proto jsou nerelevantní. ČD Cargo svou činností nezpůsobuje uvedené negativní dopady na kvalitu vod, biodiverzitu ani populaci v rámci výstavby, modernizace a oprav infrastruktury



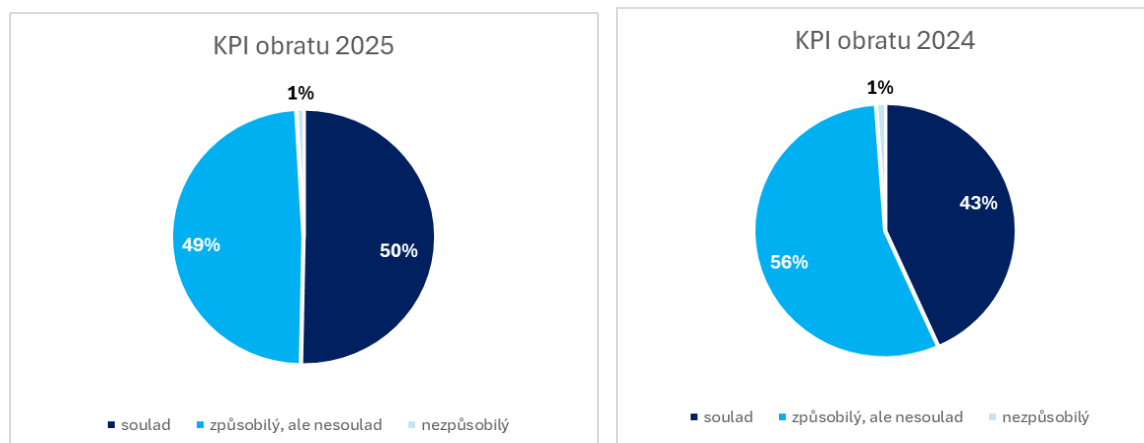
KPI OBRAT

Podíl ekonomických činností způsobilých pro taxonomii na našem celkovém obratu byl **vypočítán jako část čistého obratu** spojeného s ekonomickými aktivitami způsobilými dle taxonomie **děleno čistým obratem** (jmenovatel) za rok 2025. Skupina ČD Cargo detailně eviduje v rámci svých interních IT systémů alokaci jednotlivých výnosů na aktivitu 6.2, není tedy nezbytné využití alokačních klíčů.

Podíl obratu v souladu je následně **očištěn o výnosy z přepravy fosilních paliv a výnosy realizované v dieselové trakci nebo mimo zanalyzované lokality ČR, Rakouska a Německa**, případně pokud nelze jejich uzemní působnost definovat (např. pronájmy nákladních vozů a lokomotiv).

Konsolidovaný čistý obrat lze odsouhlasit s naší konsolidovanou účetní závěrkou, viz konsolidovaný výkaz zisku a ztrát (řádek Výnosy).

Rozpočtový rok N	Rok			Kritéria podstatného příspěvku						Kritéria zásady DNSH ("významně nepoškozuje")									
Ekonomické aktivity (1)	Kód(a) (2)	Turover (3)	Podíl Obrat, rok N (4)	Zmírňování změny klimatu (5)	Příspěvek na změnu klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)	Biodiverzita (10)	Zmírňování změny klimatu (11)	Příspěvek na změnu klimatu (12)	Voda (13)	Znečištění (14)	Oběhové hospodářství (15)	Biodiverzita (16)	Minimální záruky (17)	Podíl Obrat, rok N-1	Činnost umožňující kategorii (19)	Kategorie přechodná aktivita (20)
		mil. Kč	%	A	A	N	N	N	N	A/N	A/N	N	A/N	A/N	N	A/N	%	U	P
A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																			
A.1 Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																			
Železniční nákladní doprava	6.2	7 858	50%	100%	0					A	A	N	A	A	N	A	43%		
Obrat ve výši ekologicky udržitelné aktivity (V souladu s taxonomií) (A.1)		7 858	50%	100%	0												43%		
Z toho umožňující		0	0	0	0	0	0	0	0								0		
Z toho přechodné		0	0	0	0	0	0	0	0								0		
A.2 Činnosti způsobilé pro taxonomii, ale neudržitelné z hlediska životního prostředí (nikoli činnosti v souladu s taxonomií)																			
				Z/NZ	Z/NZ	Z/NZ	Z/NZ	Z/NZ	Z/NZ										
Železniční nákladní doprava	6.2	7 621	49%	Z	Z												56%		
Obrat ve výši Činnosti způsobilé pro taxonomii, ale neudržitelné z hlediska životního prostředí (nejedná se o aktivity v souladu s taxonomií) (A.2)		7 621	49%	100%	0												56%		
A. Obrat Činnosti způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		15 479	99%	100%	0												99%		
B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ K TAXONOMII																			
Obrat činností nezpůsobilých podle taxonomie (B)		139	1%														1%		
Celkem (A + B)		15 618	100%														100%		



Kontextové informace

v mil. Kč	2025		2024	
	soulad	způsobilost	soulad	způsobilost
tržby z nákladní přepravy	7 858	6 544	6 745	7 209
ostatní tržby z nákladní přepravy	0	642	0	924
ostatní tržby z hlavní činnosti	0	164	0	165
výnosy z pronájmu	0	271	0	353
celkem obrat	7 858	7 621	6 745	8 652

V souladu s EU Taxonomií jsou pouze tržby z přepravy zboží realizované v analyzovaných lokalitách ČR, Rakouska a Německa v elektrické trakci, a to mimo přepravy fosilních paliv. Zbývající část tržeb z přepravy je považována za způsobilou z hlediska taxonomie, obdobně jako většina doplňkových služeb k dopravě, kam patří především pohraniční výkony, výkony na vlečkách a výnosy z pronájmu zbytné kapacity nebo poskytnutí personálu pro výkony ostatních železničních dopravců.

V meziročním srovnání se v důsledku analýzy klimatických rizik hlavních přepravních tras německé a rakouské pobočky podařilo přesunout část obratu ČD Cargo do souladu.

KPI OPEX

KPI provozních výdajů je definováno jako provozní výdaje způsobilé dle taxonomie (čitatel) vydělené našimi celkovými provozními výdaji (jmenovatel).

Celkové provozní výdaje zahrnují přímé nekapitalizované náklady, které souvisejí s výzkumem a vývojem, opatřeními v oblasti renovace budov, krátkodobým pronájmem, údržbou a opravami a jakýmkoli jinými přímými výdaji souvisejícími s každodenní údržbou aktiv v podobě pozemků, budov a zařízení podnikem nebo dodavatelem, který činnosti zajišťuje externě, a které jsou nezbytné k zajištění nepřetržitého a účinného fungování těchto aktiv. To zahrnuje především objem nekapitalizovaných leasingů stanovený v souladu s IFRS 16 a zahrnující náklady na krátkodobé leasingy a leasingy s nízkou hodnotou, dále náklady na externí a interní údržbu a opravy DHM.

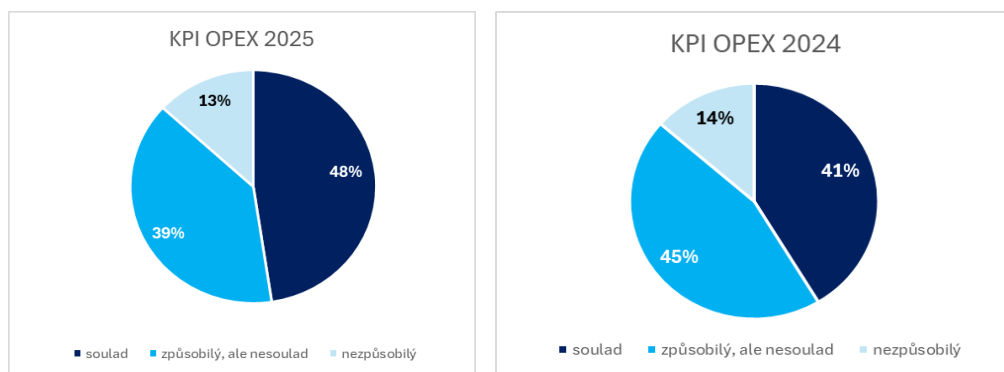


Provozní výdaje dle taxonomie **nezahrnují výdaje** související s každodenním provozem DHM a vlastní železniční nákladní dopravou, tedy spotřebu energií a paliv, náklady na provozní zaměstnance ani žádné režijní náklady.

V rámci alokací jsme identifikovali zaměstnance středisek oprav kolejových vozidel dle příslušných nákladových středisek, kteří zajišťují každodenní údržbu aktiv, s jejichž využitím Skupina ČD Cargo vykonává ekonomické činnosti způsobilé dle taxonomie. Ostatní provozní personální náklady nejsou zahrnuty do provozních nákladů ve smyslu taxonomie. Ostatní položky spadající do provozních výdajů dle taxonomie bylo možné definovat přímo.

V rámci OPEXu v souladu byl ze způsobilých výdajů **eliminován podíl výkonů**, který je realizovaný v rámci přepravy fosilních paliv nebo v nezávislé trakci.

Rozpočtový rok N	Rok			Kritéria podstatného příspěvku							Kritéria zásady DNSH ("významně nepoškozuje")										
Ekonomické aktivity (1)	Kód (a) (2)	Provozní náklady (3)	Podíl provozních nákladů, rok N (4)	Změna klimatu Zmírňující opatření (5)	Změna klimatu Adaptace (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)		Biodiverzita (10)	Změna klimatu Zmírňování rizik (11)	Změna klimatu Adaptace (12)	Voda (13)		Znečištění (14)	Oběhové hospodářství (15)	Biodiverzita (16)	Minimální Ochranná opatření (17)	Podíl provozních nákladů, rok N-1	Činnost umožňující kategorii (19)	Kategorie přechodná aktivita (20)
Text		mil. Kč	%	A	A	N	N	N	N	A/N	A/N	A/N	N	A/N	A/N	N	A/N	%	U	P	
A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																					
A.1 Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																					
Železniční nákladní doprava	6.2	868	48%	100%	0					A	A	N	A	A	N	A	41%				
Provozní náklady v oblasti životního prostředí udržitelné aktivity (V souladu s taxonomií) (A.1)		868	48%	100%	0												41%				
Z toho umožňující		0	0	0	0	0	0	0	0								0				
Z toho přechodné		0	0	0	0	0	0	0	0								0				
A.2 Činnosti způsobilé pro taxonomii, ale neudržitelné z hlediska životního prostředí (nikoli činnosti v souladu s taxonomií)																					
				Z/NZ	Z/NZ	Z/NZ	Z/NZ	Z/NZ	Z/NZ												
Železniční nákladní doprava	6.2	716	39%	100%	0												45%				
Provozní náklady způsobilé pro taxonomii ale ne ekologicky udržitelné činnosti (nikoli V souladu s taxonomií) (A.2)		716	39%	100%	0												45%				
A. Provozní náklady ze dne Způsobilé pro taxonomii activities (A.1+A.2)		1 584	87%	100%	0												86%				
B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ K TAXONOMII																					
OpEx taxonomie-nezpůsobilé činnosti (B)		240	13%																14%		
Totální		1 824	100%																100%		



Kontextové informace

v mil. Kč	2025		2024	
	soulad	způsobilost	soulad	způsobilost
krátkodobé leasingy	240	181	81	295
externí opravy a údržba DLM	148	180	140	157
interní opravy DLM	481	354	515	350
celkem OPEX	868	716	736	802

V souladu s EU Taxonomií jsou pouze výkony z přepravy zboží realizované v analyzovaných lokalitách ČR, Rakouska a Německa v elektrické trakci, a to mimo přepravy fosilních paliv a s tím související krátkodobé nájem a náklady na externí a interní opravy DLM. Zbývající část těchto souvisejících provozních nákladů dle taxonomie je způsobilá.

V meziročním srovnání se v důsledku analýzy klimatických rizik hlavních přepravních tras německé a rakouské pobočky podařilo přesunout část OPEXu ČD Cargo do souladu.

KPI CAPEX

KPI kapitálových výdajů je definováno jako kapitálové výdaje způsobilé dle taxonomie (čitatel) dělené našimi celkovými kapitálovými výdaji (jmenovatel).

Celkové kapitálové výdaje se skládají z přírůstků dlouhodobého majetku a práva v užívání během finančního roku před odpisy, amortizací a jakýmkoli přeceněním. Zahrnují pořízení dlouhodobého hmotného majetku (IAS 16), dlouhodobého nehmotného majetku (IAS 38) a aktiva z práva k užívání (IFRS 16). Zahrnuty jsou také přírůstky vyplývající z podnikových kombinací.

Čítatel se skládá z následujících kategorií kapitálových výdajů způsobilých dle taxonomie:

- Investice související s aktivy nebo procesy, které jsou spojeny s ekonomickými činnostmi způsobilými dle taxonomie („kategorie a“), kde se jedná primárně o investice do:
 - železničních nákladních vozů a lokomotiv včetně jejich modernizace a komponentní údržby a investice do SOKV nebo provozně-obchodních informačních systémů.
- Kapitálové výdaje, které jsou součástí investičních plánů na povýšení ekonomických činností způsobilých dle taxonomie, na takové činnosti, které budou v souladu s taxonomií, nebo na rozšíření ekonomických činností způsobilých dle taxonomie neevvidujeme.



- Kapitálové výdaje týkající se nákupu výstupů z ekonomických činností způsobilých dle taxonomie a jednotlivá opatření umožňující, aby se z určitých cílových staly aktivity nízkouhlíkové, nebo aby vedly ke snižování skleníkových plynů („kategorie c“). Do této kategorie řadíme primárně:
 - implementaci evropského zabezpečovacího systému ETCS na lokomotivy,

Za způsobilé kapitálové výdaje jsou považovány také kapitálové výdaje, pokud nakoupený výstup splňuje popis příslušné ekonomické činnosti.

Za CAPEX v souladu potom CAPEX očištěný o podíl výkonů, který je realizovaný v rámci přepravy fosilních paliv nebo v nezávislé trakci nebo v zahraničí.

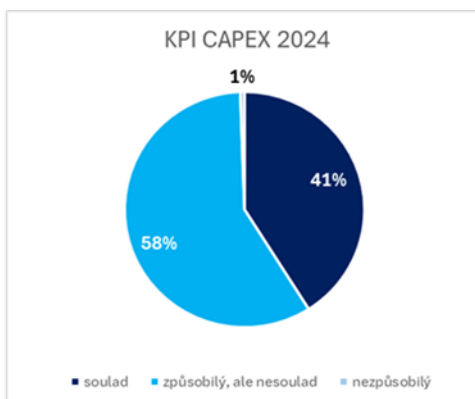
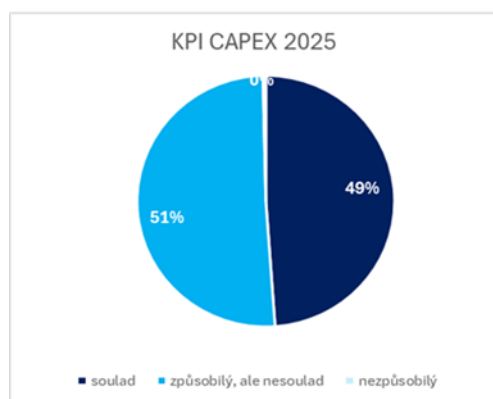
Hodnoty celkového CAPEXu je možné sesouhlasit na pořízení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku a pořízení práva v užívání v naší příloze ke konsolidované účetní závěrce očištěné o zúčtování záloh zaplacených v předchozích letech.

V souladu s EU Taxonomií jsou pouze výkony z přepravy zboží realizované v analyzovaných lokalitách ČR, Rakouska a Německa v elektrické trakci, a to mimo přepravy fosilních paliv a s tím související investice do hmotného a nehmotného majetku včetně leasingů splňujících parametry IFRS 16. Zbývající část CAPEXu souvisejícího s nákladní železniční dopravou nebo zabezpečovacím zařízením pro železnici je způsobilá dle taxonomie.



CAPEX plán pro účely taxonomie není v ČD Cargo zaveden.

Rozpočtový rok N	Rok			Kritéria podstatného přispěvku						Kritéria zásady DNSH ("významné nepoškozují")											
Ekonomické aktivity (1)	Kód (a) (2)	Kapitálové výdaje (3)	Podíl kapitálových výdajů, rok N (4)	Zmírnění změny klimatu (6)	Změna klimatu Adaptace (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběť hospodářství (9)	Biodiverzita (10)	Zmírnění změny klimatu (11)	Změna klimatu Adaptace (12)	Voda (13)	Znečištění (14)	Oběť hospodářství (15)	Biodiverzita (16)	Mínimální Ochranná opatření (17)	Podíl kapitálových výdajů, rok N (4)	Činnost umožňující kategorii (18)	Kategorie přechodná aktivita (20)		
Text		mil. Kč	%	A	A	N	N	N	N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	U	P		
A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII																					
A.1 Emisionálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)																					
Železniční nákladní doprava	6.2	1 349	42%	100%	0					A	A	N	A	A	N	A	38%				
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	180	7%	100%	0					A	A	A	A	A	A	A	3%	U			
Investiční náklady na ochranu životního prostředí u drážek a aktivit (V souladu s taxonomií (A.1))		1 330	49%	100%	0												42%				
Z toho umožňující		180	14%	100%	0	0	0	0	0	A	A	A	A	A	A	A	8%	U			
Z toho přechodné			0	0	0	0	0	0	0								0				
A.2 Činnosti způsobilé pro taxonomii, ale neudržitelné z hlediska životního prostředí (nikoli činnosti v souladu s taxonomií)																					
				Z/NZ	Z/NZ	Z/NZ	Z/NZ	Z/NZ	Z/NZ												
Železniční nákladní doprava	6.2	1 389	51%	Z	Z														54%		
Infrastruktura pro železniční dopravu	6.14	4	0%	Z	Z														4%		
Kapitálové výdaje způsobilé pro taxonomii, ale ne ekologicky udržitelné aktivity (nejedná se o aktivity v souladu s taxonomií (A.2))		1 383	51%	100%	0														58%		
A. Kapitálové výdaje ve výši Aktivit způsobilé pro taxonomii (A.1+A.2)		2 722	100%	100%	0														99%		
B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ K TAXONOMIÍ																					
Kapitálové výdaje ve výši Činnosti nezpůsobilé k taxonomii (B)		10	0%															1%			
Celkem (A + B)		2 732	100%															100%			



Kontextové informace

v mil. Kč	2025		2024	
	soulad	způsobilost	soulad	způsobilost
DLHM	915	1 059	1 666	2 629
DLNM	29	22	39	34
IFRS 16	385	312	330	233
CAPEX celkem	1 330	1 393	2 035	2 897



V meziročním srovnání se v důsledku analýzy klimatických rizik hlavních přepravních tras německé a rakouské pobočky podařilo přesunout část CAPEXu ČD Cargo do souladu.

ESRS E1 – Změna klimatu

Obecné informace

Informace k začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek lze nalézt v části ESRS-2 Správa a řízení podniku, v podtématu GOV-3.

Strategie

E1-1 Plán přechodu ke zmírňování změny klimatu

ČD Cargo nemá prozatím definovaný plán přechodu ke zmírňování změny klimatu, nicméně zahájilo proces jeho přípravy s tím, že **plán bude přijat a uveřejněn ve zprávě o udržitelnosti za rok 2026 (v roce 2027), a to v návaznosti na schválení interní Dekarbonizační strategie společnosti a národní legislativu upravující dopravní politiku státu** (podporu nízkoemisní nákladní dopravy).

ESRS 2 SBM-3

Informace k významným dopadům, rizikům, příležitostem a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem lze nalézt v části ESRS-2 Obecné informace, v podtématu SBM-3.

Klimatická rizika

Společnost ČD Cargo realizovala analýzu fyzických rizik a rizik přechodu v rámci 2 navazujících etap. V první etapě, v roce 2024, proběhla analýza rizik zaměřená na území České republiky. V následujícím roce byla rozšířena o 2 okolní státy – Německo a Rakousko, kde má mateřská společnost ČD Cargo zastoupení prostřednictvím svých poboček.

Fyzická rizika

V rámci analýzy klimatických rizik jsme testovali vystavení aktiv společnosti vůči všem 28 rizikům předepsaným dle ESRS E1.

Česká republika

V průběhu roku 2025 nedošlo ke změně klimatických scénářů, vstupních dat ani metodiky hodnocení fyzických klimatických rizik. Současně nedošlo k takovým změnám struktury nebo lokalizace aktiv, které by mohly mít významný vliv na expozici ČD Cargo vůči fyzickým klimatickým rizikům. Z těchto důvodů proběhla v rámci analýzy fyzických klimatických rizik pro vykazované období pouze rekalkulace finančních dopadů u potenciálně ohrožujících nebezpečích.

U České republiky analýza zranitelnosti ukázala, že se jako potenciálně ohrožující nebezpečí projevilo nebezpečí bouří a nebezpečí spojené s povodněmi. Na základě následných kalkulací došlo ČD Cargo k závěru, že **žádné z fyzických klimatických rizik nepředstavuje významné riziko.**

Německo a Rakousko



U vybraných lokacích v Německu a Rakousku bylo identifikováno následujících šest rizik jako potenciálně ohrožujících:

- riziko bouří,
- riziko sesuvu půdy,
- riziko vlny veder,
- riziko vzestupu hladiny moře,
- riziko studené vlny,
- riziko povodní.

Na základě kalkulací došlo ČD Cargo k závěru, že **pouze riziko povodní představuje pro společnost významné riziko**. Jelikož společnost ČD Cargo není vlastníkem ani správcem infrastruktury v Německu, ani v Rakousku, **má tak omezené možnosti v mitigačních opatřeních**. Společnost je tak **přímo závislá na opatřeních ze strany správců infrastruktury** v těchto zemích.

Přechodová rizika

V rámci analýzy zranitelnosti byla **identifikována dvě významná přechodová rizika**. Jedná se o riziko „Úspěšné investice do nových technologií“ a „Změna chování zákazníků“. Další významná rizika spojená s přechodem na nízkoemisní ekonomiku **nebyla identifikována**.

Odolnost strategie a obchodního modelu vůči změně klimatu

Analýza odolnosti byla provedena v rámci projektů „ESG klimatická rizika pro společnost ČD Cargo, a.s.“ v období od května do prosince 2024 a v navazujícím projektu „Rozšíření analýzy klimatických rizik pro společnost ČD Cargo, a.s. o další území: Spolková republika Německo, Rakouská republika“ realizovaném ve 4. kvartále roku 2025.

Fyzická rizika

ČD Cargo v rámci analýzy scénářů **provedlo plné testování všech fyzických klimatických rizik** (mimo speciálního přístupu k povodním) na území České republiky, Německa a Rakouska. Dále ČD Cargo pokrylo veškeré vlastní nemovitosti a další nemovitosti významné pro svůj provoz na území České republiky. **Analýza klimatických rizik přímo nepokrývá zejména kolejovou infrastrukturu v České republice**, která není ve vlastnictví společnosti. Analýza kolejové infrastruktury byla zpracována jejím vlastníkem, tedy Správou železnic na konci roku 2025 a její závěry byly zpřístupněny skupině ČD na začátku roku 2026. Z uvedeného důvodu nemohly být její závěry zohledněny ani v Analýze klimatických rizik pro tuto zprávu. Výsledky této analýzy budou detailně analyzovány v roce 2026 (včetně potřeby sladění rozdílného metodického přístupu).

Přechodová rizika

Analýza odolnosti proběhla formou rozboru nastavení obchodního modelu společnosti s využitím případných pomocných kalkulací a dalších materiálů vedením společnosti. **Všechna rizika uvedená**



v **ESRS E1 byla zvážena** a diskuse se zaměřila i na jiná možná rizika spojená s přechodem na nízkouhlíkovou ekonomiku. Nebyla identifikována aktiva ani činnosti neslučitelná s přechodem na klimaticky neutrální hospodářství, které by ČD Cargo mohlo z pohledu dopravce ovlivnit. V rámci analýzy odolnosti ČD Cargo kriticky zvážilo odolnost business modelu v kontextu konkrétních přechodových událostí a spojených rizik. Odolnost business modelu a významnost rizika společnost posoudila v kontextu potenciální závažnosti rizika, jeho rozsahu a pravděpodobnosti. V rámci analýzy nedošlo k vyloučení žádného z přechodových rizik předpokládaných legislativou (ESRS E1) a veškerá rizika byla identifikována a zvážena.

Metodický postup u analýzy odolnosti

Účetní závěrky nevychází z žádných předpokladů souvisejících s klimatickými scénáři.

Fyzická rizika

ČD Cargo pro identifikaci rizik souvisejících s klimatem, která představují nebezpečí pro společnost, a k posouzení expozice a zranitelnosti společnosti vůči těmto nebezpečím, **použilo vysokoemisní scénář IPCC SSP5-8.5. Projekce z klimatických modelů** použitých v poslední hodnotící zprávě IPCC (AR6) pro scénář SSP5-8.5 **byly použity k určení toho, která nebezpečí budou mít významný dopad** na jednotlivé lokality společnosti v České republice a železniční infrastrukturu v Německu a Rakousku. SSP popisují soudržnou a vnitřně konzistentní socioekonomickou budoucnost založenou na hnacích silách, jako je populace, hospodářský růst a technologický pokrok. Scénář SSP5-8.5 je zaměřen na pokračující rozvoj fosilních paliv, kde se svět spoléhá na konkurenční trhy, inovace a technologický pokrok, aby dosáhl udržitelného rozvoje (Riahi et al., 2017). Emise skleníkových plynů v SSP5-8,5 jsou nejvyšší ze všech SSP, což vede ke globálnímu oteplení o 4,4 °C na konci století, podle nejlepšího odhadu IPCC. V tomto scénáři se nepředpokládají žádné další klimatické politiky.

Časové horizonty uvažované pro analýzu fyzických rizik a rizik přechodu byly definovány takto:

- krátkodobý horizont – do roku 2030,
- střednědobý horizont – do roku 2040,
- dlouhodobý horizont – do 2050.

Tato volba časových horizontů uvádí do souladu potřebu zkoumat fyzická rizika v delších časových obdobích, aby bylo možné zachytit dopady změny klimatu, s praxí používání kratších, předvídatelných časových období pro strategické plánování a v plánech alokace kapitálu. Vyhodnocení fyzikálních klimatických rizik do roku 2030 odhaluje současná a bezprostřední rizika ohrožující ČD Cargo. Zvyšující se rizika v důsledku změny klimatu jsou zároveň zachycena vyhodnocením klimatických rizik až do roku 2050.

Přechodová rizika

Cílem analýzy odolnosti je posoudit odolnost obchodních modelů ČD Cargo vůči jednotlivým předpokládaným rizikům. Pro stanovení vstupních předpokladů byl zvolen NGFS scénář NET 0



2050, neboť v tomto scénáři dochází k nejvíce progresivní implementaci politik s cílem dosažení nulových emisí do roku 2050, a tudíž **lze očekávat nejvýraznější přechodová rizika**. Pro každé z rizik navržených v ESRS E1 byl vytvořen model při aplikaci zmíněného scénáře. **Scénář umožňuje aplikaci více modelů. Pro modelování byly vybrány modely GCAM 6.0 NGFS a REMIND-MagPIE 3.3-4.8.**

Rizika, vůči kterým není obchodní model dostatečně odolný, mohou představovat materiální riziko. Analýza odolnosti měla za úkol takováto rizika v kontextu použitých scénářů odhalit a výsledky této analýzy jsou přeneseny do dalšího kroku, tedy kalkulace potenciálních dopadů identifikovaných rizik. Rizika, proti kterým je obchodní model společnosti dostatečně odolný nemohou představovat významná rizika a nejsou dále analyzována z hlediska kalkulace dopadů. **Z analýzy scénářů byla vyloučena následující rizika:**

- větší povinnosti týkající se podávání zpráv o emisích,
- pověření a regulace týkající se stávajících produktů a služeb,
- pověření a regulace týkající se stávajících výrobních procesů,
- vystavení soudním sporům,
- nahrazení stávajících produktů a služeb možnostmi s nižšími emisemi,
- náklady na přechod na technologie s nižšími emisemi
- nejistota tržních signálů,
- vyšší náklady na suroviny,
- změny v preferencích spotřebitelů,
- stigmatizace odvětví,
- zvýšený zájem zúčastněných stran,
- negativní zpětná vazba od zúčastněných stran.

Společnost je zranitelná vůči změnám cen oceli a vyvinula snahu modelovat ceny oceli podle vydefinovaných časových horizontů. Takové modely v současné době nejsou k dispozici, proto riziko zvýšení cen surovin nezahrnuje analýzu cen oceli.

Dalším významným rizikem do budoucna, z pohledu udržitelnosti, **může být růst cen energií** v návaznosti na změnu energetického mixu a tlak na snižování produkce skleníkových plynů. Toto riziko se však týká celého segmentu železniční nákladní dopravy a **v případě růstu cen energií bude, vzhledem k nízkým maržím na železnici, nezbytné toto navýšení přenést na zákazníky. ČD Cargo v rámci meziročního posouzení uvedeného rizika neočekává tak významný nárůst cen energií jako v předchozím vykazovacím období**, což by mohlo do budoucna znamenat pozitivní vliv na eventuelní navýšení cen směrem k našim zákazníkům.



Výsledky analýzy odolnosti včetně výsledků analýzy scénářů

Fyzická klimatická rizika kromě povodní

Analýza rizik spojených s fyzickým klimatem je prováděna pro každou z relevantních lokalit společnosti tak, že **klíčovými vstupy pro analýzu jsou v případě České republiky geoprostorové souřadnice specifické pro každý cluster a informace o ekonomických aktivitách** vykonávaných v rámci clusterů.

Pokud jde o Německo a Rakousko, tak zde byla v první části posouzena expozice obchodních aktivit společnosti různým nebezpečím na základě jejich umístění (vzhledem k rozsahu území byla zvolena analýza 15 reprezentativních lokací v Německu a Rakousku). Geoprostorové souřadnice (úroveň NUTS3) reprezentativních lokací byly použity k získání projekcí klimatu specifických pro dané místo nebo k výpočtu vzdáleností do oblastí zasažených určitými riziky. **Ve druhé části byla posouzena citlivost obchodních aktivit Společnosti na jednotlivá nebezpečí.** Za tímto účelem bylo zkoumáno, zda by výskyt nebezpečí negativně a významně ovlivnil výkon obchodní činnosti. **Fyzické riziko bylo identifikováno, pokud je obchodní činnost vystavena danému nebezpečí kvůli své lokaci a současně je obchodní činnost společnosti vůči tomuto nebezpečí citlivá.**

Nejvýraznějším omezením analýzy scénáře je skutečnost, že současná generace klimatických modelů není schopna simulovat všech 28 nebezpečí. U některých nebezpečí je proto analýza založena spíše na historických údajích než na klimatických projekcích.

Povodně

Pro analýzu rizika povodní byly využity povodňové mapy, které musí každá členská země EU pravidelně publikovat. Slabinou těchto modelů je, že realita se může od odhadů lišit díky značnému množství proměnných, které tyto modely obsahují (např. vytrvalost deště, schopnost půdy absorbovat vodu, intenzita deště apod.). ČD Cargo plánuje v budoucnu analýzu obohacovat o další vstupy například na základě historické zkušenosti k dosažení větší přesnosti analýzy.

Česká republika

Rizika bouří a povodní byla na základě analýzy zranitelnosti vyhodnocena jako potenciálně významná pro ČD Cargo. V rámci provedených kalkulací expozice rizika ovšem docházíme k závěru, že rizika jsou pro společnost nevýznamná.

Rakousko a Německo

Z 15 analyzovaných reprezentativních lokací nebylo pouze u 1 identifikováno žádné riziko. **Pro zbylých 14 byla identifikována, jako potenciálně významná, rizika bouřek, povodní, sesuvu půdy, vlny veder, vzestupu hladiny moře a studené vlny.**

Z provedených kalkulací finančního dopadu rizik, vůči kterým byla identifikována zranitelnost, vyšlo jako významné pouze riziko povodní. Provozovatelé železniční infrastruktury v Německu i Rakousku považují riziko povodní za významné a aktivně pracují na zavedení mitigačních opatření. ČD Cargo má



omezené možnosti v oblasti mitigačních opatření, protože nevlastní a není správcem železniční infrastruktury v Rakousku a Německu. Je tedy přímo závislé na aktivitách, které provedou správci infrastruktury v obou zemích. Společnost tak nemění svoji strategii a neočekává překážky v přístupu k financování.

Výsledky analýzy fyzických rizik pro všechna území a zkoumaná nebezpečí přehledně znázorňuje tabulka níže.

Klasifikace klimatických nebezpečí (Zdroj: NAŘÍZENÍ KOMISE V PŘENESENÉ PRAVOMOCI (EU) 2021/2139)								
	Související s teplotou	Zranitelnost	Související s větrem	Zranitelnost	Související s vodou	Riziko	Související s pevným povrchem	Zranitelnost
Chronická	Mění se teplota (vzduchu, sladké vody, mořské vody)	NE	Mění se větrné poměry	NE	Mění se srážkové poměry a druhy srážek (déšť, krupobití, sníh/led)	NE	Eroze pobřeží	NE
	Tepelný stres	NE			Srážky nebo hydrologická proměnlivost	NE	Degradace půdy	NE
	Proměnlivost teploty	NE			Okyselování oceánů	NE	Eroze půdy	NE
	Tání permafrostu	NE			Zasolování	NE	Soliflukce	NE
					Zvyšování hladiny moří	NE		
					Vodní stres	NE		
Akutní	Vlna veder	NE	Cyklon, hurikán, tajfun	NE	Sucho	NE	Lavina	NE
	Studená vlna/mráz	NE	Bouře (včetně sněhových, prachových a písečných)	NE	Silné srážky (déšť, krupobití, sníh/led)	NE	Sesuv půdy	NE
	Lesní požár	NE	Tornádo	NE	Povodeň (pobřežní, říční, dešťová, způsobená podzemními vodami)	ANO	Sesedání půdy	NE
					Protržení ledovcového jezera	NE		



Přechodová rizika

Analýza odolnosti ČD Cargo, v souladu s klimatickým scénářem Net Zero do roku 2050, vyhodnotila všechna rizika přechodu z ESRS E1 AR 12. Tato analýza, provedená prostřednictvím rozboru nastavení obchodního modelu společnosti, se zaměřila na krátkodobý (2025–2030), střednědobý (2030–2040) a dlouhodobý (2040–2050) horizont. Pro odhad investic byly použity manažerské odhady, které i přes snahu o preciznost nemusí nutně reflektovat realitu.

V rámci analýzy odolnosti obchodního modelu byla identifikovány tři potenciálně významná rizika, pro která byla následně provedena kalkulace potenciálních finančních dopadů: Zvýšení cen emisí skleníkových plynů, Úspěšné investice do nových technologií, Změna chování zákazníků.

Pokud jde o první riziko, tak **společnost rozeznává rostoucí potřebu připravit se na přechod na nízkouhlíkovou přepravu**. V této oblasti vychází z výhodné pozice, neboť **železniční nákladní přeprava je vnímána jako udržitelná forma nákladní přepravy** a na společnost se tak uplatňuje výjimka z ETS2, která má potenciál zvýšit konkurenceschopnost vůči silniční dopravě, která je jejím hlavním konkurentem. Tento trend je očekáván spíše ve střednědobém a dlouhodobém časovém horizontu. **Ve střednědobém horizontu se tedy příliš neočekává růst cen paliv**, který však může být ovlivněn celkovou geopolitickou situací ve světě. **Obecně růst cen paliv je v tuto chvíli pro ČD Cargo spíše výhodou**, jelikož většinu výkonů realizuje v elektrické trakci na rozdíl od přímé konkurence v podobě kamionové dopravy. Nicméně vzhledem k probíhajícímu Green Dealu nelze čekat tak významné finanční efekty. Výše uvedená výjimka se však nevztahuje na oblasti budov a firemního fleetu. Z tohoto důvodu bylo provedeno vyčíslení potenciálního finančního dopadu. **Kalkulace potvrdila, že riziko není významné v žádném časovém horizontu.**

U zbylých 2 potenciálních rizik byla **výpočtem potvrzena významnost. Společnost ČD Cargo má tedy následující významná přechodová rizika:**

- Úspěšné investice do nových technologií,
- Změna chování zákazníků.

V případě rizika spojeného s investicemi čelí ČD Cargo několika významným investičním výzvám, které jsou nezbytné pro splnění budoucích regulačních požadavků a udržení konkurenceschopnosti na trhu:

- Implementace systému ETCS – existuje riziko, že se jeho rozšíření v praxi omezí pouze na páteřní tratě, což by mohlo způsobit, že část lokomotiv bude upravena nad rámec skutečné potřeby. Toto riziko sice přetrvává, avšak postupně klesá – rozšiřování traťových úseků s výhradním provozem ETCS pokračuje stabilně v souladu s legislativním rámcem, systém je funkční a na širším souboru lokomotiv představuje konkurenční výhodu. Investice, oproti předchozímu vykazovacímu období, není v současné době považována za rizikovou.
- Přechod na střídavý proud – postupný **přechod traťové napájecí soustavy v ČR na střídavé napětí může vyžadovat značné budoucí investice do lokomotiv umožňujících jízdu na těchto**



úsecích. **Riziko je ovlivněno závislostí na investicích třetí strany** (Správa železnic). ČD Cargo a.s. již zahájilo konverzi vozidel.

- Investice se týkají pouze krátkodobého časového horizontu
- ČD Cargo nemůže u uvedeného rizika realizovat mitigační opatření, neboť úspěšnost investice závisí na postupu konverze traťových úseků ze strany Správy Železnic.
- Vyhodnocení úspěšnosti investice bude možné provést nejdříve ve střednědobém horizontu, neboť v krátkodobém horizontu bude přepnuto minimum úseků (aktuální plán počítá dokončení konverze ze strany Správy Železnic do konce roku 2040).
- **Tato opatření se realizují v souladu se strategií obnovy vozového parku a jsou nezbytná** pro splnění vyvíjejících se emisních norem a pro udržení konkurenceschopnosti na stále více regulovaném trhu. Krátkodobý důraz je proto kladen na zajištění úspěšného zavedení a testování těchto technologií.

Pokud jde o riziko změny chování zákazníků, ke kterému dochází v kontextu přechodu globální ekonomiky na nízkoemisní technologie a produkci, tak ČD Cargo vnímá změnu v poptávaných výkonech jednotlivých komodit.

Mezi nejvýznamnější negativně dotčené komodity patří:

- uhlí a ostatní fosilní paliva,
- ocel a další metalurgické komodity,
- petrochemické komodity.

Proti těmto trendům ovšem stojí pozitivní navýšení přepravovaného zboží v oblastech:

- odpadů (zejm. díky nově připravované koncepci MPO),
- biomasy a dalších vstupů pro generaci zelené energie.

Některá odvětví jsou sama o sobě velmi obtížně odhadovatelná – například v oblasti automotive předpokládáme situaci více méně stabilní. Na vyrovnávání negativních vlivů také bude působit zvýšení objemů přepravovaných v režimu kombinované přepravy.

Současný vývoj přesto ukazuje, že úbytek v přepravách – zejména v oblasti uhlí – bude probíhat výrazně rychleji než naplňování potenciálu v ostatních komoditách.

ČD Cargo je schopno na identifikované přechodové trendy reagovat úpravou strategického plánování, přepracováním obchodního modelu a postupnou diverzifikací komoditního portfolia směrem k segmentům s očekávaným růstem. V návaznosti na uvedené je **v ČD Cargo zaveden soubor mitigačních opatření reagujících na pokles v přepravách souvisejících se strukturálními změnami v ekonomice. Mitigační opatření můžeme rozdělit do následujících oblastí:**

- Transformace obchodního modelu a změna skladby přeprav
 - Diversifikace portfolia přeprav směrem k růstovým segmentům (biomasa, zemědělské komodity...).



- Navazování spolupráce s energetickými a průmyslovými podniky, které přecházejí na obnovitelné zdroje a potřebují nové logistické řešení.
- Optimalizace kapacit a zeštíhlení společnosti
 - Redukce a impairment zbytného majetku – postupné vyřazování nevyužívaných lokomotiv a budov.
 - Redukce nadkapacit v oblasti zaměstnanosti doprovázená změnou obslužnosti sítě a celkovým zefektivňováním činností.
 - Modernizace vozového parku s důrazem na univerzálnější typy vozů využitelných napříč komoditami.
- Úprava strategického a finančního plánování
 - Přeprocování business plánů a investic s ohledem na změnu na dopravním trhu.

Výsledky analýzy přechodových rizik jsou opět uvedeny v tabulce níže:

Příklady klimatických přechodových událostí (příklady založené na klasifikaci TCFD):							
Politika a právo	Zranitelnost	Technologie	Zranitelnost	Trh	Riziko	Dobrá pověst	Zranitelnost
Zvýšení cen emisí skleníkových plynů	NE	Nahrazení stávajících produktů a služeb možnostmi s nižšími emisemi	NE	Změna chování zákazníků	ANO	Změny v preferencích spotřebitelů	NE
Větší povinnosti týkající se podávání zpráv o emisích	NE	Úspěšné investice do nových technologií	ANO	Nejistota tržních signálů	NE	Stigmatizace odvětví	NE
Pověření a regulace týkající se stávajících produktů a služeb	NE	Náklady na přechod na technologie s nižšími emisemi	NE	Vyšší náklady na suroviny	NE	Zvýšený zájem zúčastněných stran	NE
Pověření a regulace týkající se stávajících výrobních procesů	NE					Negativní zpětná vazba od zúčastněných stran	NE
Vystavení soudním sporům	NE						

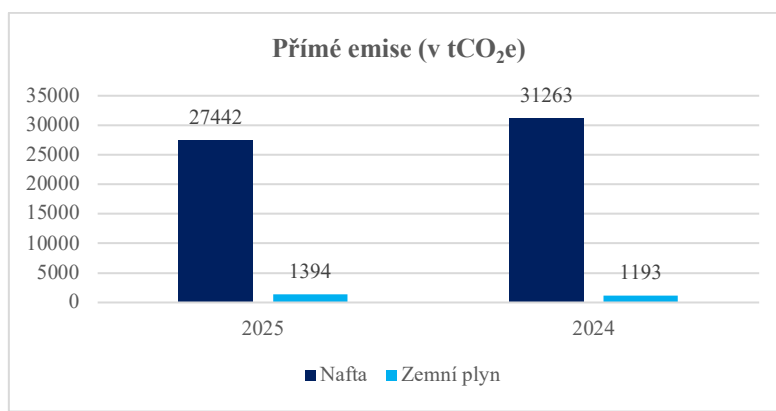
Řízení dopadů, rizik a příležitostí

ESRS 2 IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem

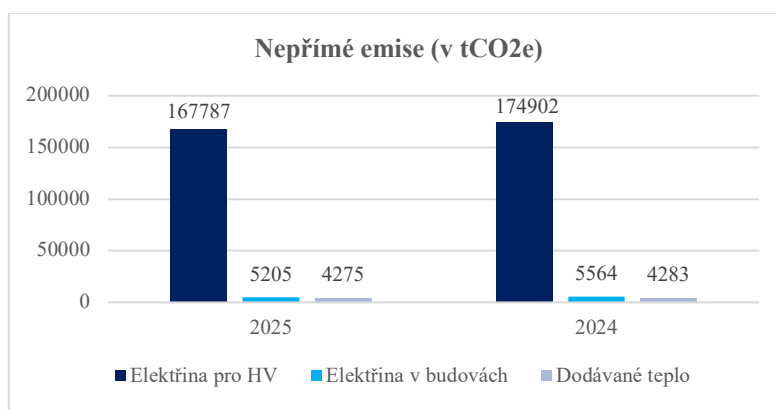
Železniční nákladní doprava je již ze své podstaty energeticky efektivní a tím i ekologicky šetrný druh dopravy. ČD Cargo v rámci ESRS E1-6 vykazuje emisní stopu v souladu s GHG protokolem (Scope 1, 2, 3). V rámci podnikatelské činnosti skupiny ČD Cargo je nejvýznamnějším zdrojem přímých emisí spotřeba nafty v železničních kolejových vozidlech, která se na celkových emisích ekvivalentu oxidu uhličitého podílela 27 442 tCO₂e (meziroční pokles o 3 800 tun CO₂e). Druhou



nejvýznamnější položkou je spotřeba zemního plynu pro vytápění budov. Ta v roce 2025 činila 6 936 MWh, což je v emisním vyjádření 1 394 tCO₂e (meziroční navýšení o 200 tun CO₂e).



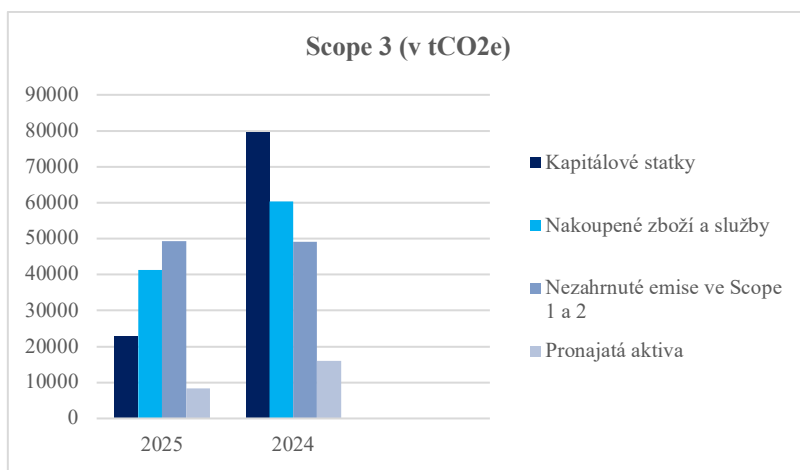
V případě nepřímých emisí je jejich **nejvýznamnějšími zdrojem odebíraná elektrická energie pro hnací vozidla**, která se na celkových emisích podílela dle metody market based 167 787 tCO₂e (meziroční pokles o 7 tis tCO₂e). Další významnou položkou Scope 2 je spotřeba elektrické energie v budovách, jež k celkovým emisím přispěla dle metody market based 5 205 tCO₂e (meziroční pokles o 300 tCO₂e). Třetí nejvýznamnější položkou ve Scope 2 jsou emise z dálkově dodávaného tepla, které v roce 2025 činily 4 275 tCO₂e (téměř totožná hodnota jako v roce 2024).



V případě Scope 3 došlo oproti roku 2024 k úpravě nejvýznamnějších kategorií. Nově je **nejvýznamnější kategorií Scope 3.3** (emise z paliv a energií, které nejsou zahrnuty ve Scope 1 a 2), která byla v roce 2024 třetí nejvýznamnější. V roce 2025 se na celkových emisích, dle metody market based, podílela 49 231 tCO₂ (hodnota téměř shodná jako s rokem 2024). **Druhou nejvýznamnější položkou ve skupině ČD Cargo byla kategorie Scope 3.1 Nakoupené zboží a služby**, která se na celkových emisích podílela, podle metody market based, 41 265 tCO₂e. Meziroční pokles u Scope 3.1 je přibližně 19 tis. tCO₂e a je převážně způsoben poklesem hodnot emisních faktorů. Projevuje se tak volatilita této výdajové metody, u které míra nejistoty dosahuje až 80 % (viz. odstavec



BP-2). **Třetí nejvýznamnější byla kategorie 3.2 Kapitálové statky**, která se na celkových emisích, dle metody market based, podílela 22 902 tCO₂e. V roce 2024 byla nejvýznamnější kategorií a meziročně zaznamenala nejvýraznější pokles: 57 tis. tCO₂e. Pokles celkové hodnoty emisí je způsoben meziročním poklesem investic přibližně o 40 % a stejně jako u Scope 3.1 meziročním snížením hodnot emisních faktorů. Informace o volatilitě uvedené u kategorie Nakoupené zboží a služby platí shodně i pro Scope 3.2. Čtvrtou nejvýznamnější, v rámci Scope 3, je kategorie Downstream pronajatá aktiva, která ve vykazovaném období dostáhla 8 332 tCO₂e (zaznamenala téměř poloviční pokles oproti roku 2024).



ČD Cargo přes výše zmíněnou ekologičnost železniční nákladní dopravy **podniká kroky pro snižování emisí s cílem zmírňovat změny klimatu**. V rámci stanovení cílů udržitelnosti byl přijat **strategický cíl „Snižování emisí CO₂“**, který definoval opatření provádějící strategický cíl s cílem jeho naplnění do roku 2030. **Jedná se o tato opatření:**

- Snižovat emise ze spotřeby trakční elektrické energie,
- Snižovat emise a množství vypuštěných škodlivých látek do ovzduší ze spotřebovaného trakčního paliva,
- Snižovat emise ze spotřeby energií v budovách,
- Snižovat emise ze spotřeby PHM v parku osobních a užitkových vozů,
- Optimalizovat emise ve Scope 3.

Pro jednotlivá opatření jsou nadefinovány KPI ukazatele, k nimž budou, v rámci dekarbonizační strategie, stanoveny cílové hodnoty pro rok 2030. Skupina ČD Cargo dle aktuálních informací předpokládá, že by se emise z obchodních aktivit skupiny neměly navyšovat. Naopak by mělo dojít k jejich snížení v souladu se strategií udržitelnosti.

Fyzická rizika a rizika přechodu v rámci vlastních provozních činností jsou detailněji popsána v části E1 – Výsledky analýzy odolnosti včetně výsledků analýzy scénářů.

E1-2 Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně

- Závazky a legislativa – Přístup ČD Cargo plně respektuje požadavky české legislativy a prostřednictvím dílčích opatření směřuje ČD Cargo k naplňování strategických cílů



udržitelnosti. Tyto cíle jsou zároveň v souladu s celkovou strategií společnosti, za jejíž naplňování je odpovědné představenstvo společnosti. Tento přístup je platný pro celou skupinu ČD Cargo:

- pro mateřskou společnost včetně poboček platí bez výhrady,
- dceřiné společnosti plní vždy alespoň legislativní minimum³.
- Kvantitativní data jsou za celou skupinu ČD Cargo.

ČD Cargo v listopadu 2024 schválilo strategické cíle udržitelnost do roku 2030 – **jedním ze strategických cílů je „Být železničním nákladním dopravcem první volby“**. Informace a opatření ke strategickému cíli jsou popsána v ESRS 2, v části E1 je pak uveden větší detail informací. V rámci uvedeného cíle **ČD Cargo podniká významné kroky, které mají za cíl rozvíjet nabídku nízkoemisní dopravy a flexibilních řešení** pro zákazníky ČD Cargo (např. ve formě intermodální přepravy) **a rozvíjet tržní podíl ČD Cargo v tuzemsku a zahraničí. Dalším strategickým cílem je „Snižování emisí CO₂“, který má za cíl sérií opatření snížit emise CO₂ z nejvýznamnějších segmentů spotřebovaných energií ČD Cargo**. Cílové hodnoty mohou být stanoveny až po nastavení dekarbonizační strategie společnosti. Podstatnou částí E1 jsou proto vykázané informace o Uhlíkové stopě skupiny ČD Cargo v souladu s ESRS standardy. V poslední řadě jsou součástí politiky i materiální IROs z oblasti E, které neměly průnik s ESRS standardy.

Za naplňování závazků v rámci strategického cíle „Být železničním nákladním dopravcem první volby“ a jeho dílčích opatření je vrcholově odpovědné představenstvo, kterému je průběžně reportováno jejich plnění. V případě závazků v rámci strategického cíle „Snižování emisí CO₂“ jsou odpovědné osoby taktéž stanoveny nicméně vzhledem k absenci cílových hodnot (z důvodu absence dekarbonizační strategie) je nerelevantní odpovědnost vymáhat. To bude možné až po stanovení cílových hodnot.

ČD Cargo podstatou své hlavní činnosti, kterou je železniční nákladní doprava, přispívá ke zmírňování a přizpůsobování se změně klimatu. Následující opatření umožní náš pozitivní přínos zachovat, případně rozšířit.

Trakční energie

Železniční doprava je již ze své podstaty energeticky efektivní a tím i ekologicky šetrný druh dopravy (zejména při realizaci výkonů v elektrické trakci). **ČD Cargo v této trakci realizuje více než 90 % svých výkonů. Problematické je nastavení všeobecných podmínek na dopravním trhu, které nevedou k naplnění deklarované strategie přesunu výkonů ze silnice na železnici** a trend je již řadu let opačný. I za těchto podmínek je program energetických úspor u trakčních energií klíčovým nástrojem k podpoře ekonomické efektivity společnosti, potenciálně větší poptávce po železniční nákladní dopravě a dosahování enviromentálních cílů a přínosů. ČD Cargo oproti roku 2024 očekává, že v dlouhodobém horizontu nebude, díky Green Dealu, tak významná výše pozitivních finančních efektů plynoucích

³ ČD Cargo plánuje revizi případných souvisejících politik u dceřiných společností v dalších letech.



z větší poptávky po železniční přepravě. Dochází a dále bude docházet k útlumu průmyslových odvětví, kde se suroviny a/nebo produkty tradičně přepravovaly po železnici (uhlí, odsiřovací vápence, železná ruda apod.) a bez vnější podpory nebude tyto ztráty přepravních objemů na železnici možné kompenzovat.

Trakční elektrická energie

ČD Cargo odebírá trakční elektřinu ze sítě Správy železnic, kam je dodávána z veřejné sítě. **ČD Cargo nabízí svým zákazníkům možnost pořízení elektrické energie z obnovitelných zdrojů** napřímo. V tomto případě má zákazník k dispozici certifikát, ze kterého je patrné kolik elektrické energie z obnovitelných zdrojů bylo využito na jeho relace či přepravy. **Nově je ČD Cargo schopné nabídnout certifikát úspory emisí**, ze kterého je patrné kolik emisí v ekvivalentu tCO₂ zákazník uspořil realizací přepravy za využití energie z obnovitelných zdrojů.

Výrazné úspory trakční elektrické energie společnost dosahuje zejména průběžnou **obnovou vozidlového parku**, který je jedním ze strategických cílů společnosti (nejen na poli udržitelnosti). **Nová elektrická hnací vozidla umožňují rekuperaci** elektrické energie (vzniká při jízdě po spádu a brzdění). Pozitivně se z pohledu emisí CO₂ projeví také konverze napájecí soustavy na střídavou, kterou Správa železnic realizuje.

Trakční nafta

Plnohodnotná náhrada trakční nafty není v současné době realizovatelná z důvodů technických, kapacitních a ekonomických. **ČD Cargo může navyšovat podíl dopravních výkonů v elektrické trakci v návaznosti na rozšiřování elektrifikovaných úseků od Správy Železnic. Další variantou je náhrada dieselových lokomotiv** na elektrifikovaných úsecích **duálními** lokomotivami (větší detail v části E2-1) či nakupovat bezemisní variantu trakčního paliva – HVO, které lze tankovat do moderních dieselových lokomotiv společnosti.

Spotřeba energie v budovách

ČD Cargo vlastní nemovitosti v rámci středisek oprav kolejových vozidel, kde jsou to především opravárenské haly, dále také sklady a administrativní budovy. **S výjimkou několika málo nových objektů se jedná o staré budovy**, čemuž odpovídají jejich technické a konstrukční parametry a s tím související energetická náročnost. **Úplná dekarbonizace je z dnešního úhlu pohledu nerealizovatelná**, většina těchto budov je napojena do lokální distribuční sítě Správy železnic, případně jiných distributorů, což významně omezuje dostupnost a využitelnost obnovitelných zdrojů elektrické energie. **ČD Cargo se snaží parametry budov postupně zlepšovat** investicemi do zateplení, výměny střešních krytin, výplní, osvětlení a topných systémů, které přináší úspory spotřeb energií. **V roce 2025 se jednalo např. o snížení energetické náročnosti budovy Rotunda II** a návazných přístavků v Českých Budějovicích. Díky zateplení pláště budov, výměny a renovace otvorových výplní a dalších stavebních opatření **dojde k energetické úspoře ve výši 1 716 MWh/rok, což představuje úsporu ve výši 68 %** na vytápění a elektrickou energii a **úsporu 1 000 tun CO₂**. Zaměstnanci provozních pracovišť



a generálního ředitelství působí v nemovitostech najatých od ČD, a.s., Správy železnic, s.o. a dalších komerčních subjektů, kde jsou možnosti ovlivnit energetickou náročnost budov značně omezeny.

Fotovoltaika

V rámci vykazovaného období došlo u mateřské společnosti ČD Cargo k osazení FVE elektrárny na 4 střechy v SOKV České Budějovice. Předpokládaný výkon této fotovoltaiky činí 155,28 kWp. Jelikož dokončení instalace proběhlo až v polovině prosince roku 2025, tak je nerelevantní uvádět úsporu za rok 2025. **V rámci skupiny ČD Cargo tak lze pouze uvést meziroční úsporu elektrické energie z FVE na budově dceřiné společnosti v Maďarsku, která byla instalována v roce 2024 a za rok 2025 vyrobila 12 050 kWh a vygenerovala tak úsporu přibližně 4 tuny CO₂.**

Aktuálně probíhá příprava (stavební řízení) pro výstavbu fotovoltaických elektráren pro vlastní produkci energie z obnovitelných zdrojů v dalších lokalitách mateřské společnosti ČD Cargo, a.s. Předpokládá se, že **instalace FVE v dalších 3 lokalitách bude dokončena do konce roku 2026. Celkový předpokládaný výkon FVE na budovách ČD Cargo pak bude činit cca 468 kWp.** Meziročně se jedná o ponížení předpokladu, neboť nebude realizována instalace FVE v Ústí nad Labem. Vyrobená elektrická energie napomůže k pokrytí části elektrické energie využívané pro opravárenskou činnost v rámci jednotlivých opravárenských středisek.

Spotřeba PHM v parku osobních a užitkových vozů

ČD Cargo si většinu vozového parku najímá formou operativního leasingu, díky čemuž disponuje flotilou moderních automobilů splňujících příslušné emisní normy. Postupně dochází k nahrazování dieselových automobilů benzínovými a do budoucna se předpokládá postupná náhrada za automobily s hybridními nebo elektrickými pohony.

Vzhledem k aktuálním úsporným opatřením napříč společnostmi ČD Cargo byla posunuta obnova silničních vozidel na polovinu roku 2027 (došlo k prodloužení nájmu vozidel na operativní leasing). V souvislosti s posunem obnovy vozidel a kvůli vysokým investičním nákladům bylo odloženo pořízení nabíjecích stanic pro jednotlivá pracoviště.

ČD Cargo se bude problematikou obnovy vozového parku, tedy pořízením osobních a užitkových elektrických vozidel, zabývat v následujícím období v rámci přípravy tendru na výměnu vozidel v roce 2027. ČD Cargo nadále předpokládá, že elektrická vozidla by měla být implementována tam, kde jsou nejvíce využitelná vzhledem ke kratšímu reálnému dojezdu než běžná vozidla se spalovacími motory tak, aby tímto nebyla jakkoli narušena běžná činnost společnosti. Typicky tedy u vozidel, která najedou do 150-200 km denně a mimo běžnou pracovní dobu jsou parkovány na jednom místě, kde budou zřízeny nabíjecí stanice (wallboxy).

Uhlíková stopa společnosti

ČD Cargo, jeden z nejvýznamnějších železničních nákladních dopravců v České republice i v Evropě, se může podílet na snížení uhlíkové stopy řady průmyslových odvětví. Případný rozvoj železniční



nákladní dopravy jako nízkoemisního módu nákladní dopravy může významným způsobem přispět k naplňování evropských cílů v oblasti udržitelnosti.

Scope 3

Pro železniční nákladní dopravu znamenají upstreamové aktivity **významný dopad do uhlíkové stopy** společnosti, především **v oblasti nakupovaných služeb, investic a materiálů**. Úplná dekarbonizace je z dnešního úhlu pohledu nerealizovatelná, bude však nezbytné začít uhlíkovou stopu v dodavatelském řetězci aktivně zjišťovat a řídit.

E1-3 Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu

Strategické cíle „Snižování emisí CO₂“ a „Být železničním nákladním dopravcem první volby“ jsou definovány pro mateřskou společnost ČD Cargo, a.s. a její země působnosti a vztahují na období let 2024-2030. **Seznam klíčových opatření stanovených v rámci zmíněných strategických cílů je uveden na dalších řádcích této kapitoly včetně pokroku za vykazované období oproti roku 2024.**

Výdaje na opatření společnosti

Strategický cíl „Snižování emisí CO₂“

Naplnění stanovených strategických cílů týkajících se změny klimatu si v budoucnosti vyžádá provozní a investiční výdaje. V případě tohoto cíle je nyní nedokážeme odhadnout, jelikož budou vycházet až z nastavené dekarbonizační strategie. **Pokud jde o výdaje za aktuální vykazovací období, tak je jejich struktura následující:**

- Investice do hnacích vozidel (modernizace + pořízení) – 1 090 mil. Kč
- Investice do FVE a energeticky úsporných projektů – 4 mil. Kč

ČD Cargo využívá kombinaci vlastních a cizích zdrojů plus využívá kofinancování z dotačních programů.

Strategický cíl „Být železničním nákladním dopravcem první volby“

Pro tento cíl **ČD Cargo stále předpokládá následující výši budoucích výdajů** pro jednotlivá dílčí opatření:

- Naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy – investice v řádech mld. Kč
- Rozšiřování nabídky nízkoemisní dopravy – investice v řádech mld. Kč
- Prozákaznický přístup – investice v řádech desítek milionů Kč

Tyto výdaje se budou týkat především budoucích investic v souladu s EU Taxonomií, u kterých v dalších letech předpokládáme propojení s CAPEX plánem v návaznosti na udržitelný rozvoj ČD Cargo. **Pokud jde o výdaje za aktuální vykazovací období, tak je jejich struktura následující:**

- První dvě opatření jsou tvořeny totožnou strukturou investic do železničních kolejových vozidel a lze je rozdělit na 2 části:



- Investice do hnacích vozidel – 1 090 mil. Kč (tvoří významnou část investic do pořízení a modernizace lokomotiv reportovaných v rámci výroční zprávy ČD Cargo)
- Poslední opatření, tedy Prozákaznický přístup, je tvořeno IT investicemi, které byly za rok 2025 ve výši – 13 mil. Kč

Výčet opatření

Níže jsou uvedena jednotlivá opatření pro strategický cíl „Snižování emisí CO₂“ včetně informací o pokroku. Informace o opatřeních a pokroku strategického cíle „Být železničním nákladním dopravcem první volby“ jsou uvedena v části SBM-1 – Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec.

Snižování emisí CO₂

Opatření: Snižovat emise ze spotřeby trakční elektrické energie

Kroky pro naplnění opatření:

- modernizovat park lokomotiv, které umožní rekuperaci
- navyšovat podíl měření spotřeby Trakční energie (dále též TE) na lokomotivách a podpořit zrealizování modelu rozúčtování TE mezi dopravce
- zvyšovat podíl výkonů ve střídavé elektrické trakci v návaznosti na konverzi napájecí soustavy
- zlepšovat nakupovaný energetický mix od dodavatele TE nebo zárukami původu

Pokrok za vykazované období:

- **Pořídili jsme 10 lokomotiv řady TRAXX umožňující rekuperaci**
- Na všechny nově pořízené a modernizované lokomotivy automaticky osazujeme zařízení na měření spotřeby.
- V roce 2025 ČD Cargo nakoupilo zelenou energii na přepravy realizované pro strategického partnera DB Cargo ve výši 1700 MWh.

Opatření: Snižovat emise a množství vypuštěných škodlivých látek do ovzduší ze spotřebovaného trakčního paliva

Kroky pro naplnění opatření:

- pro náhradu výkonů dieselových lokomotiv na elektrifikovaných tratích pořizovat duální lokomotivy a maximalizovat výkony v elektrické trakci v návaznosti na elektrifikaci tratí
- modernizovat park dieselových lokomotiv
- nakupovat podíl ekologického paliva HVO

Pokrok za vykazované období:

- Informace o počtu pořízených duálních lokomotiv za vykazované období je uvedena v části E2-1 – Politiky týkající se znečištění.
- Počty modernizovaných dieselových lokomotiv jsou k dispozici v části E2-2 - Opatření a zdroje související se znečištěním.

**Opatření: Snižovat emise ze spotřeby energií v budovách**

Kroky pro naplnění opatření:

- instalací FVE produkovat energii z obnovitelných zdrojů
- realizovat energeticky úsporné projekty na vlastních budovách (zateplení, výměna výplní, osvětlení)
- modernizace topných systémů
- zlepšovat nakupovaný energetický mix od dodavatele nebo zárukami původu

Pokrok za vykazované období:

- Informace o počtu instalovaných FVE a energeticky úsporných projektech za vykazované období jsou uvedeny v části E1-2 Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně.
- Kromě výše uvedených informací **došlo** ve vykazovaném období **k výměně stávajícího osvětlení** v opravně hnacích vozidel, v rámci **SOKV Ostrava**, za LED svítidla s nižším elektrickým příkonem a vyšší životností. **Roční úspora činí 47 921 kWh, což představuje úsporu až 28 tun CO₂.** Dále započala příprava stejné aktivity v SOKV Ústí nad Labem. V aktuálním roce byl vypracován projekt a probíhá výběr dodavatele s realizací v roce 2026.
- v SOKV Ústí nad Labem probíhá příprava na modernizaci regulace topného systému. Opět se v aktuálním období vypracoval projekt a probíhá výběr dodavatele s realizací v roce 2026.

Opatření: Snižovat emise ze spotřeby PHM v parku osobních a užitkových vozů

Kroky pro naplnění opatření:

- postupně nahrazovat dieselová auta benzínovými a následně místo obou typů vozidel pořizovat vozidla na hybridní nebo elektrický pohon
- průběžná modernizace vozového parku

Pokrok za vykazované období:

- Proběhlo vytipování nadbytečných vozidel v souvislosti s realizovaným snižováním zaměstnanosti, čímž **došlo ke snížení spotřeby nafty o cca 17 tisíc litrů a benzínu o cca 51 tisíc litrů.** Uvedené znamená **meziroční pokles emisí v objemu 154 tCO₂.**

Opatření: Optimalizovat emise ve Scope 3

Kroky pro naplnění opatření:

- aktivně zjišťovat a řídit uhlíkovou stopu nakupovaných služeb a majetku
- snižovat spotřebu energií a paliv a s tím související emise z distribuce a ztrát
- v rámci služebních cest a dojíždění zaměstnanců do práce preferovat ekologičtější způsoby dopravy



Pokrok za vykazované období:

- **Meziročně bylo spotřebováno v lokomotivách skupiny ČD Cargo o cca 920 tisíc litrů nafty méně, což představuje přibližnou úsporu cca 2 283 tCO₂.** Uvedený pokles je způsoben snížením výkonů v nezávislé trakci, který souvisí s optimalizací business modelu společnosti. Naproti uvedenému došlo k drobnému nárůstu ve spotřebě elektrické energie (o cca 8 tisíc MWh), který je primárně dán navýšením spotřeby v zahraničí související s rozvojem podnikatelských aktivit (detailní informace viz část SBM-1 – Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec).
- V rámci služebních cest došlo za vykazované období k navýšení nákladů na služební cesty absolvované vlakem – o cca 1,5 mil. Kč. Navýšení souvisí s optimalizací vozového parku (viz výše) a **zaměstnanci tak pro služební cesty častěji využívají ekologičtější způsob dopravy, v tomto případě vlak.**

ČD Cargo nemá prozatím definovaný plán přechodu, a proto nemá uvedené ani opatření pro zmírňování změny klimatu pomocí dekarbonizační páky.

Ukazatele a cíle

E1-4 Cíle týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně

ČD Cargo nemá prozatím definovaný plán přechodu ke zmírňování změny klimatu, nicméně zahájilo proces jeho přípravy s tím, že plán bude zveřejněn ve zprávě o udržitelnosti za rok 2026 (v roce 2027), a to v návaznosti na schválení interní Dekarbonizační strategie společnosti a národní legislativu upravující dopravní politiku státu (podporu nízkoemisní nákladní dopravy). **ČD Cargo tedy prozatím neuvádí cílové hodnoty u strategického cíle „Snížení emisí CO₂“ a uvádí je jen u cíle „Být železničním nákladním dopravcem první volby“.**

Cílové úrovně:

- **Být železničním nákladním dopravcem první volby**
 - Podílet se na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy – 20 % podíl nákladní přepravy po železnici (v čtkm)
 - Rozšiřovat nabídku nízkoemisní dopravy v návaznosti na požadavky trhu:
 - Podíl obrátu v souladu: minimálně 40 %
 - Podíl CAPEXu v souladu: minimálně 40 %
 - Prozákaznický přístup - Min. 50% podíl na tuzemském dopravním trhu

Cíle se vztahují na období let 2024-2030.

Rok 2024 je výchozím rokem a v rámci tohoto roku byly stanoveny následující referenční hodnoty, od kterých je měřen pokrok.



Snižování emisí CO₂

Snižování emisí CO ₂		
Opatření	Aktuální období ⁴	Referenční rok 2024 ⁵
Snižovat emise ze spotřeby trakční elektrické energie	6,6 tCO ₂ e/tis. vlkm	7,6 tCO ₂ e/tis. vlkm
Snižovat emise a množství vypuštěných škodlivých látek do ovzduší ze spotřebovaného trakčního paliva:	1,1 tCO ₂ e/tis. vlkm	1,4 tCO ₂ e/tis. vlkm
Snižovat emise ze spotřeby energií v budovách	10 938 tCO ₂ e	11 071 tCO ₂ e
Snižovat emise ze spotřeby PHM v parku osobních a užitkových vozů	676 tCO ₂ e	839 tCO ₂ e
Optimalizovat emise ve Scope 3	129 582,8 tCO ₂ e	214 424 tCO ₂ e

Vzhledem k tomu, že v rámci strategického cíle „Snižování emisí CO₂“ nejsou stanoveny cílové hodnoty KPI pro jednotlivá opatření, není proto provedeno ani jejich vyhodnocení. Vývoj hodnot uvádí ČD Cargo pouze pro informaci.

Výkonost při plnění cílů

V rámci ČD Cargo **byly stanoveny aktivity, které by měly zabezpečit naplnění dílčích opatření, a tedy i strategických cílů.** Jejich výčet je uveden v části E1 – Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu. Popis tvorby a stanovení cílů je detailněji popsán v S1 – Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí.

Dílčí opatření a jejich cílové hodnoty jsou vyhodnocovány na roční bázi na představenstvu společnosti. V případě strategického cíle „Být železničním nákladním dopravcem první volby“ mají odpovědné osoby za dílčí opatření ukazatele výkonosti promítnuty do KPI's. Strategický cíl „Snižování emisí CO₂“ a jeho dílčí opatření mohou být do budoucna přehodnocena v návaznosti na další související tuzemské či evropské rámcové politiky a související legislativu v oblasti ESG, která se ČD Cargo přímo či nepřímo dotkne. V případě tohoto cíle budou KPI doplněna po stanovení dekarbonizační strategie a cílových hodnot do roku 2030.

⁴ Vypočteno metodou market-based

⁵ Vypočteno metodou market-based



Výkonost cíle *Být železničním nákladním dopravcem první volby:*

Být železničním nákladním dopravcem první volby		
Opatření	Aktuální období	Referenční rok 2024
Podílet se na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy	17 %	18 %
Rozšiřovat nabídku nízkoemisní dopravy v návaznosti na požadavky trhu		
- Podíl obrátu v souladu:	50 %	43 %
- Podíl CAPEXu v souladu:	49 %	41 %
Prozákaznický přístup	50 %	51 %

Podílet se na naplňování dopravní politiky státu prostřednictvím nízkoemisní nákladní dopravy

- Meziročně došlo k poklesu podílu nákladní žel. přepravy po železnici o 1 %.
- Dále bude prostřednictvím zájmových organizací a jiných platforem usilovat o podporu žel. dopravy v ČR i EU.
- ČD Cargo bude pokračovat v modernizaci vozového parku.

Rozšiřovat nabídku nízkoemisní dopravy v návaznosti na požadavky trhu

- Meziročně došlo k navýšení podílu obrátu v souladu o 7 % a CAPEXu v souladu 8 % vlivem výkonů v Rakousku a Německu.
- ČD Cargo bude, kromě činností uvedených v předchozím odstavci, pokračovat v aktivitách akčního plánu, které má uvedené v rámci interního dokumentu „Strategie řízení významných otázek udržitelnosti ČD Cargo do roku 2030“ u tohoto strategického cíle.

Prozákaznický přístup

- Meziročně došlo k poklesu tržního podílu ČD Cargo 1 %.
- ČD Cargo bude v následujícím období realizovat aktivity uvedené u předchozích opatření.

E1-5 Spotřeba energie a energetický mix

V níže uvedené tabulce je uvedena celková spotřeba energií skupiny ČD Cargo ve vykazovaném období ve srovnání s referenčním rokem 2024. ČD Cargo podniká v odvětví s vysokým dopadem na klima, a proto v následující tabulce uvádí detailní rozdělení spotřebované energie z fosilních zdrojů. Zahrnuta je spotřeba odebrané elektrické energie, zemního plynu, dálkového tepla, benzínu, nafty, LPG, CNG, propanu, hnědého uhlí a černého uhlí. Údaje vychází z certifikované kalkulace uhlíkové stopy.



Spotřeba energie a energetický mix (E1-5)	Rok 2025	Rok 2024
1) Palivová spotřeba uhlí a uhelných produktů (MWh)	39,28	76,35
2) Palivová spotřeba ropy a ropných produktů (MWh)	119 923,54	130 039,31
3) Palivová spotřeba zemního plynu (MWh)	6 965,75	5 941,76
4) Palivová spotřeba ostatních fosilních zdrojů (MWh)	0	0
5) Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z fosilních zdrojů (MWh)	182 412,71	181 085,75
6) Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů (MWh) (vypočtená jako součet řádků 1 až 5)	309 341,28	317 143,16
Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	67,30 %	69,14 %
7) Spotřeba z jaderných zdrojů (MWh)	77 608,25	95 398,04
Podíl celkové spotřeby energie z jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	16,88 %	20,80 %
8) Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z obnovitelných zdrojů (MWh)	72 682,77	46 138,95
9) Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů, kterou podnik vyrobil sám (MWh)	12,05	0 ⁶
10) Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů (MWh) (rovná se součtu řádků 8 a 9)	72 694,82	46 138,95
Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)	15,82 %	10,06 %
Celková spotřeba energie (MWh) (vypočtená jako součet řádků 6,7 a 10)	459 644,36	458 680,15

Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů, včetně biomasy je pro ČD Cargo nerelevantní, neboť ČD Cargo nevyužívá paliva z obnovitelných zdrojů (biopaliva, bioplyn, vodík z obnovitelných zdrojů).

Pro informaci ČD Cargo uvádí množství rekuperované elektrické energie, kterou vrací do sítě v České republice, v Německu a Rakousku. O rekuperaci jsou již očištěny hodnoty spotřeby elektrické energie, které vstupují do výpočtu Scope 2 a Scope 3.3.

Rekuperace elektrické energie v ČD Cargo, a.s.	Hodnota v roce 2025	Hodnota v roce 2024
Rekuperace – Česká republika	3 063,81 MWh	2 712,82 MWh
Rekuperace – Rakousko	3 691,34 MWh	3 224,38 MWh
Rekuperace – Německo	9 223,70 MWh	6 120, 71 MWh

Energetická náročnost na základě čistých výnosů činí za rok 2025 celkem 29,4 MWh/mil. Kč⁷ oproti 29,5 MWh/mil. Kč za referenční rok 2024.

E1-6 Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů

V ČD Cargo probíhá výpočet Hrubých Emisí rámce 1,2,3 následovně

- **Dle interního harmonogramu** za mateřskou společnost a dceřiné společnosti (viz část Governance) **poskytují odpovědné osoby vstupní data pro Scope 1, 2 a 3.**
- V rámci plnění dat, do interní struktury, se **vkládají data buď naměřená, přepočtená nebo odhadnutá v souladu s požadavky GHG protokolu.** Dále probíhá logická kontrola a případné opravy.

⁶ Nově vykazovaná kategorie – v předchozím období ČD Cargo tuto položku nevykazovalo (nemělo vlastní zdroj obnovitelné energie)

⁷ Konsolidovaný čistý obrát lze odsouhlasit s naší konsolidovanou účetní závěrkou, viz konsolidovaný výkaz zisku a ztrát (řádek Výnosy)



- **Vstupní data** jsou po interní kontrole **sdílena mateřské společnosti** a **vložena do** webové aplikace „Carbonfix“, která byla vyvinuta ve spolupráci s Výzkumný Ústav Železniční, a.s., CI3, s.r.o. a mateřskou společností ČD, a.s. **Výstupem** aplikace je vygenerovaná „Zpráva o výpočtu uhlíkové stopy skupiny ČD Cargo“, která má ekvivalent inventarizační zprávy a **obsahuje základní podklady pro naplnění požadované struktury nefinančního reportingu v oblasti uhlíkové stopy**. Zbylé výstupní údaje (např. tabulku pro naplnění výstupů v části E1-5 Spotřeba energie a energetický mix) generují tvůrci aplikace v separátních přehledech.

Předpoklady kalkulace

- **Výpočet je prováděn v souladu s mezinárodním standardem GHG Protocol.**
- Do úvahy byly vzaty emise všech sedmi skleníkových plynů přispívajících negativně ke změně klimatu, **v podmínkách ČD Cargo byly vzhledem k používaným technologiím vyhodnoceny jako relevantní oxid uhličitý, oxid dusný, metan a částečně také fluorované uhlovodíky. Výsledné hodnoty jsou uváděny v ekvivalentu emisí oxidu uhličitého (CO₂e) a byly přepočteny dle aktuálního metodiky mezinárodního panelu pro změnu klimatu IPCC AR6.**
- V rámci kalkulace byly **stanoveny hranice organizace metodou provozní kontroly** a u takto kontrolovaných společností byla započtena celá hodnota jejich emisí po eliminaci vnitroskupinových transakcí a transakcí vykázaných v jiné kategorii. **Hranice organizace odpovídají konsolidačnímu celku konsolidovanému plnou metodou** v rámci finančního výkaznictví.
- **V rámci výpočtu jsou jednotlivým kategoriím přiřazeny nejaktuálnější emisní faktory**, které byly v době výpočtu k dispozici v dílčích databázích a dokumentech, např. Association of Issuing Bodies, Národních inventarizačních zpráv jednotlivých zemí, Ecoinvent, ADEME apod.

Scope 1

- **Přímé emise zahrnují emise ze spotřeby paliv v lokomotivách a silničních vozidlech, dále z paliv pro vytápění budov** a mechanizaci, emise ze svařování, čističky odpadních vod ve vlastní ČOV a z klimatizačních systémů.
- Nejvýznamnější kategorií jsou emise ze spotřeby nafty v dieselových lokomotivách, které tvoří 87 % emisí ze scope 1.
- Spotřeby byly čerpány z faktur a dalších interních systémů společnosti nebo odhadnuty na základě historických spotřeb, pokud data za vykazované období nebyla k dispozici.
- Emisní faktory pro tuto kategorii byly čerpány z databází ČHMÚ, SHMÚ, UBA a dalších lokálních databází emisních faktorů nebo z DEFRA.

Scope 2

- **Nepřímé emise z odebírané energie zahrnují spotřebu trakční elektrické energie v lokomotivách a netrakční energie v budovách** a automobilech a ze spotřeby dálkového tepla dle metody market-based s využitím residual mixu a dle metodiky location-based. Oproti



předchozímu roku byla v rámci kategorie Scope 2 zohledněna nakoupená záruka původu obnovitelné energie pro DB Cargo ve výši 1700 MWh.

- Nejvýznamnější kategorií jsou emise ze spotřeby energie v elektrických lokomotivách, které tvoří téměř 95 % emisí ze scope 2.
- Spotřeby byly čerpány z faktur a dalších interních systémů společnosti nebo odhadnuty na základě historických spotřeb, pokud data za vykazované období nebyla k dispozici.
- Emisní faktory pro tuto kategorii byly čerpány z databází AIB nebo DEFRA.

Scope 3

- **V rámci emisí ze Scope 3 byly do výpočtu zahrnuty následující kategorie:**
 - 3.1 Nakupované produkty a služby
 - 3.2 Kapitálové produkty
 - 3.3 Emise ze spotřeby paliv a energií nezahrnuté do Scope 1 a 2
 - 3.4 Upstream doprava a distribuce (nevykazována samostatně, zahrnuta ve Scope 3.1 a 3.2)
 - 3.5 Produkce odpadů
 - 3.6 Služební cesty zaměstnanců
 - 3.7 Dojíždění zaměstnanců do práce
 - 3.8 Upstream pronajatý majetek (v rámci metody provozní kontroly zahrnuty emise do Scope 1 a 2)
 - 3.13 Downstream pronajatý majetek
- **Ostatní kategorie Scope 3 byly vyhodnoceny jako nerelevantní** s ohledem na skutečnost, že ČD Cargo není výrobní společnost, ale železniční nákladní dopravce, případně nemateriální u přidružených a společných podniků, ve kterých ČD Cargo nemá provozní kontrolu.
- Nejvýznamnějšími kategoriemi v rámci scope 3 jsou 3.3, 3.1 a 3.2, jejichž emise v kumulaci činí téměř 88 % scope 3.
- V kategorii 3.3 se vycházelo ze spotřeby energií a paliv a v kategorii 3.13 se vycházelo primárně z údajů o skutečné spotřebě od nájemců. V kategoriích 3.1 a 3.2 byla použita monetární metoda na základě fakturace, v rámci odpadů se vycházelo z jejich objemu a v ostatních kategoriích byl použit přepočet dle počtu zaměstnanců, jelikož nebyly k dispozici detailnější údaje o emisích z nakoupených výrobků a služeb v rámci našeho hodnotového řetězce.
- Emisní faktory pro tyto kategorie byly čerpány z databází ADEME, DEFRA, AIB nebo ecoinvent.



Hrubé emise skleníkových plynů (E1-6)	Rok 2025	Referenční rok 2024
Scope 1 emise tCO ₂ e	31 493,6	33 815,06
Scope 2 emise dle market-based tCO ₂ e	177 271,2	184 751,22
Scope 2 emise dle location-based tCO ₂ e	127 602,9	146 646,26
Scope 3 emise dle market-based tCO ₂ e	129 582,8	214 423,85
3.1 Nakoupené zboží a služby tCO ₂ e	41 265,7	60 329,56
3.2 Kapitálové statky tCO ₂ e	22 902,8	79 834,82
3.3 Další spotřeba paliv a energií (nezahrnutá v S1 nebo S2) tCO ₂ e	49 231,1	49 143,92
3.5 Emise ze zpracování odpadů či čištění odpadních vod tCO ₂ e	279,5	372,35
3.6 Pracovní cesty tCO ₂ e	1 397,2	1 335,03
3.7 Dojíždění zaměstnanců do práce tCO ₂ e	6 174,0	7 314,43
3.13 Pronajatá aktiva (downstream) tCO ₂ e	8 332,4	16 093,74
Celkové hrubé emise Scope 1,2,3 dle market-based tCO ₂ e	338 347,6	432 990,13
Celkové hrubé emise Scope 1,2,3 dle location-based tCO ₂ e	287 463,4	393 234,81

ČD Cargo vykazuje v souladu se skupinou ČD emise Scope 3 dle metody market-based. Hodnoty emisí dle metody market based jsou dále použité u veškerých ukazatelů v rámci zprávy o udržitelnosti, ve kterých ČD Cargo pracuje se Scope 3. Například se jedná o opatření „Optimalizovat emise ve Scope 3“ v rámci strategického cíle „Snižování emisí CO₂“.

ČD Cargo u této oblasti v rámci zveřejnění hrubých emisí skleníkových plynů rámce 1 nevykazuje podíl emisí skleníkových plynů z regulovaných systémů obchodování s emisemi proto, že ČD Cargo má při pořízení trakční nafty v rámci Scope 1 v ceně zahrnuté emisní povolenky.

Emisní intenzita na základě čistých výnosů ⁸	Rok 2025	Referenční rok 2024
Dle metody market-based tCO ₂ e/mil. Kč	21,7	27,8
Dle metody location-based tCO ₂ e/mil. Kč	18,4	25,3

E1-7 Pohlcování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů

Tato oblast je pro ČD Cargo nerelevantní – společnost nerealizuje projekty na pohlcování skleníkových plynů, ani nevyužívá financování pomocí uhlíkových kreditů pro projekty za účelem zmírnění změny klimatu.

E1-8 Interní stanovování cen uhlíku

Tato oblast je pro ČD Cargo nerelevantní – ČD Cargo neuplatňuje systémy interního stanovování cen uhlíku, protože není výrobní společností nebo obchodní společností s uhlíkem.

E1-9 Předpokládané finanční následky významných fyzických rizik a rizik přechodu a potenciálních příležitostí souvisejících s klimatem

⁸ Konsolidovaný čistý obrát lze odsouhlasit s naší konsolidovanou účetní závěrkou, viz konsolidovaný výkaz zisku a ztrát (řádek Výnosy)



Subtopic neuveřejňujeme na základě schváleného „Quick fixu“ neboli Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1416, který prodlužuje lhůtu postupného zavádění požadavků na uveřejňování (dodatek C ESRS 1) o 2 roky.

ESRS E2 – Znečištění

Řízení dopadů, rizik a příležitostí

ČD Cargo realizuje v dieselové trakci minoritní objem výkonů, přesto však dochází ke znečištění ovzduší. Zároveň jsou po železnici přepravovány látky vzbuzující obavy, které mohou mít v případě úniku negativní dopad na životní prostředí. Navzdory všem bezpečnostním opatřením není možné riziko mimořádných událostí s dopadem na životní prostředí zcela eliminovat. V roce 2025 došlo k mimořádné události na železnici s významným dopadem na životní prostředí v rámci v hodnotového řetězci ČD Cargo, což vedlo k přehodnocení potenciálního rizika s malou pravděpodobností na skutečný dopad. Znečištění se tak nově zařadilo mezi významná témata pro zprávu o udržitelnosti.

E2-1 – Politiky týkající se znečištění

Pro oblast Znečištění není v ČD Cargo stanovena politika. ČD Cargo proto v této kapitole popisuje vlastní výchozí situaci, která definuje přístup společnosti a realizované aktivity v oblasti Znečištění zamezující negativní dopady. Oblast ČD Cargo rozděluje, v návaznosti na druh dopadů a realizovaných aktivit, na 2 části: Znečištění ovzduší a Znečištění půdy a vody.

Znečištění ovzduší

Principy vycházejí z informací uvedených v části E1-2 Politiky týkající se zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně, konkrétně z informací týkajících se strategických cílů udržitelnosti a podoblasti Trakční Energie. Totéž platí pro odpovědné osoby za tuto oblast.

Popis situace v ČD Cargo:

- Více než **90 % výkonů realizujeme v závislé trakci** – energeticky **efektivní a šetrná** vůči životnímu prostředí.
 - **Spotřebou elektrické energie nedochází k vypouštění látek znečišťujících ovzduší.**
- **Navýšení podílu výkonů v závislé trakci** a snížení výkonů v trakci nezávislé je přímo **odvislé od navyšování podílu elektrifikovaných úseků ze strany správce infrastruktury.**
 - ČD Cargo podíl nemůže z pozice dopravce nijak ovlivnit.
- V dlouhodobých záměrech je **postupné pořízení duálních lokomotiv** s primárně elektrickým režimem provozu vybavených spalovacím motorem (alternativně akumulátory), **kteřé povedou k dalšímu výraznému omezení emisí.**

Zmírnění negativních dopadů na znečištění ovzduší lze kromě výkonů v závislé trakci **realizovat i průběžnou modernizací parku dieselových lokomotiv.** ČD Cargo v rámci průběžné obnovy vozového parku **pořizuje nové dieselové lokomotivy** (např. ř. 744) či **provádí jejich kompletní modernizaci** (ř. 753.6, 753.7 a 742.7). Moderní lokomotivy **splňují** díky novým motorům **emisní**



normy (Euro Stage III a Euro Stage V) a dále mají nižší zátěž na ovzduší a **produkují méně emisí** oxidů dusíku a uhlovodíků.

Pořizováním těchto moderních lokomotiv dochází k úbytku provozovaných lokomotiv se starými spalovacími motory nevyhovujících moderním emisním limitům – zejména se jedná o řady 731 a 742:

- u řady 731 jde o odstavení z provozu,
- u lokomotiv 742 o fyzickou likvidaci případně použití k modernizaci na řadu 742.7,
- odstavování méně početných řad (například 753, 750, 749 apod.).

V případě lokomotiv elektrické trakce započalo ČD Cargo s rozšířením vozového parku o duální lokomotivy.

Řada Lokomotiv	Počet + komentář
ř. 393 Vectron	Nakoupené 2 lokomotivy v roce 2024
ř. 248 Vectron	Najaté 2 lokomotivy v roce 2025 pro pobočku ČD Cargo v Německu
ř. 187 TRAXX	Najaté 3 lokomotivy v roce 2025 pro pobočku ČD Cargo v Rakousku

V hnacích vozidlech jsou buďto dosazeny menší spalovací motory pro obsluhu neelektrizovaných vleček (ř. 187 a 393, splňující požadavky Euro Stage IIIB), případně větší spalovací motory pro pohyb mimo elektrizovanou trať (ř. 248 Euro Stage V).

Znečištění půdy a vody

Principy vycházejí z informací uvedených v části S1-1 Politika týkající se vlastní pracovní síly, konkrétně z informací týkajících bezpečnosti provozování drážní dopravy z podoblasti Pracovní úrazy. Dále pak z informací v části S1-3 Náprava možných negativních dopadů na pracovní sílu týkajících se postupů pro zpracování bezpečnostních informací. Za naplňování postupů a opatření stanovených v Politice, které se týkají bezpečného provozování drážní dopravy, odpovídá Bezpečnostní manažer ČD Cargo.

Popis situace v ČD Cargo:

- **ČD Cargo zmírňuje negativní dopady primárně sadou preventivních opatření s cílem:**
 - soustavného **zlepšování bezpečného provozování drážní dopravy** (viz Politika týkající se pracovní síly v S1-1),
 - **předcházet vzniku mimořádných událostí.**
- Využívá k tomu i podněty od svých zaměstnanců (viz S1-3).
- V ČD Cargo je ustanoven „Systém zajišťování bezpečnosti provozování drážní dopravy“ (ORZ-51-A-ČDC-EU), který vychází z Bezpečnostní politiky a tvoří základní rámec pro bezpečné provozování drážní dopravy:
 - Platí ve všech zemích, kde ČD Cargo disponuje osvědčením o bezpečnosti.
 - Strukturován dle požadavků Nařízení Komise (EU) 2018/762.



- Část týkající se „Provozu“, se zaměřuje na **klíčové mechanismy pro bezpečné provozování drážní dopravy** jako je: posuzování rizik při plánování přeprav, zajištění podmínek traťové kompatibility vozidel, bezpečné uložení nákladu a další.
 - Uvedené **mechanismy přispívají ke snižování rizika vzniku mimořádných událostí a snížení rizika úniku nebezpečných látek** do půdy, vody nebo do ovzduší.
- Dále dokument popisuje pravidla zvládání mimořádných situací, které jsou detailněji popsány v SMS-CDC-EU-551.

Nebezpečné věci

Speciální postupy platí pro přepravu nebezpečných věcí, které ČD Cargo přepravuje v rámci své podnikatelské činnosti svým zákazníkům. **Přeprava nebezpečných věcí po železnici se řídí Řádem pro mezinárodní železniční přepravu nebezpečných věcí (Řád RID)**, který stanovuje:

- nebezpečné věci, které jsou z mezinárodní přepravy zcela vyloučeny,
- nebezpečné věci, jejichž mezinárodní přeprava je přípustná,
- požadavky, které musí být při této přepravě splněny.

Za účelem stanovení postupů a organizačního rámce, včetně efektivního zajišťování pracovních činností přepravy nebezpečných věcí v rámci provozování drážní dopravy ČD Cargo, a. s. je zpracováno prováděcí ustanovení SMS-CDC-EU-512 „Zásady pro přepravu nebezpečných věcí (RID)“. Interní dokument stejně jako Řád RID má veskrze preventivní charakter a jeho smyslem je vyloučení jakýchkoliv nebezpečí při splnění daných ustanovení, která jsou povinná pro všechny účastníky přepravy nebezpečných věcí, a tím pádem i minimalizace vzniku mimořádných událostí.

Specifické postupy platí pro únik nebezpečných věcí nebo bezprostřední riziko úniku nebezpečných látek (RID). V případě takové události musí účastníci přepravy nebezpečných věcí přijmout přiměřená opatření k zamezení vzniku škod nebo zranění a minimalizaci jejich následků. Příslušné postupy v návaznosti na jiné související IN jsou popsány v interním dokumentu „Zásady pro přepravu nebezpečných věcí (RID)“.

Je nezbytné zmínit, že **dopravce přímo neovlivňuje druh přepravovaného zboží, o tom rozhoduje zákazník**. Železniční nákladní doprava je však považována za jeden z nejbezpečnějších módů dopravy a zároveň za ekologicky šetrnější způsob dopravy v porovnání se silnicí. V případě přepravy nebezpečných věcí (neboli látek vzbuzujících obavy) jsou v rámci přeprav dodržovány veškeré legislativní požadavky na přepravu těchto látek.

Nahrazování a minimalizace používání látek vzbuzujících obavy

V návaznosti na výše uvedené informace je pro ČD Cargo nerelevantní nahrazovat látky vzbuzující obavy, a to i proto, že není výrobcem ani zpracovatelem nebezpečných látek. Postupné vyřazování látek vzbuzujících mimořádné obavy je pro ČD Cargo taktéž nerelevantní, neboť tato oblast je pro ČD Cargo



nemateriální. ČD Cargo nemá povinnost dle Evropské chemické agentury registrovat látky vzbuzující mimořádné obavy a hledat jiné alternativy s menším dopadem na životní prostředí.

Předcházení incidentům a mimořádným situacím

V případě mimořádné události může dojít k dopadu na životní prostředí ze dvou druhů aktiv ČD Cargo:

- **Lokomotivy** – v případě vykolejení, či násilného poškození hnacího vozidla má ČD Cargo stanovené interní postupy pro strojvedoucího, které zahrnují uvedení vozidla do bezpečného stavu a zamezení úniku látek z lokomotivy a další aktivity.
 - Pro zamezení úniku škodlivých látek do kolejiště a následně do půdy a vody jsou pod lokomotivy instalovány EKO vany.
- **Vozy** – v případě přeprav nebezpečných věcí ve vozech ČD Cargo, podle Řádu RID, jsou v rámci prevence a hlediska bezpečnosti přímo v Řádu RID stanoveny části, věnující se problematice používání obalů a cisteren, požadavků na konstrukci a zkoušení obalů a cisteren, včetně ustanovení o podmínkách přepravy, nakládky, vykládky a manipulace.
 - Cisterny musí být uzavřeny tak, aby nemohlo dojít k samovolnému úniku obsahu. Nádrže cisteren, jejich upevnění a jejich provozní a konstrukční výstroj musejí být konstruovány tak, aby odolaly bez ztráty svého obsahu statickým a dynamickým namáháním za normálních podmínek přepravy. Nádrže cisteren musí být zkonstruovány a vyrobeny v souladu s požadavky norem nebo s požadavky technických předpisů uznaných a schválených příslušnými orgány, resp. Inspekčními organizacemi.
 - ČD Cargo, a.s. používá výhradně cisterny splňující všechny požadavky Řádu RID.

Pokud jde o **úniky** nebo drobné úkapy zjištěných **při přepravách nebezpečných věcí dle Řádu RID** s vlivem na lidi či životní prostředí, tak **jsou** tyto situace **řešeny** jednak **interní normou** SMS-CDC-CZ-550 „**Hlášení a šetření mimořádných událostí v ČD Cargo, a.s.**“, a jednak **prováděcím ustanovením** SMS-CDC-EU-551 “**Zvládání mimořádných situací**”, kterými je stanoven přesný postup činností, kterými se musí zaměstnanec řídit při takovém zjištění:

- zjištěné úniky nebo drobné úkapy se ohlašují a odstraňují dle výše uvedených interních směrnic a evidují v interních systémech,
- z hlediska bezpečnosti a zabránění opakování závad musí být každá záhada, zjištěná při přepravě nebezpečných věcí, odstraněna a dále projednávána formou RID Hlášení – jednak se zaměstnanci odpovědnými za převzetí vozu nebo zásilky a jednak se zástupci odesílatelů vozů nebo zásilky.

E2-2 - Opatření a zdroje související se znečištěním

Znečištění ovzduší

V návaznosti na informace uvedené v kapitole E2-1 má ČD Cargo nastavená opatření v rámci strategického cíle „Snižování emisí CO₂“, které jsou uvedeny v části E1-3 Opatření a zdroje v souvislosti



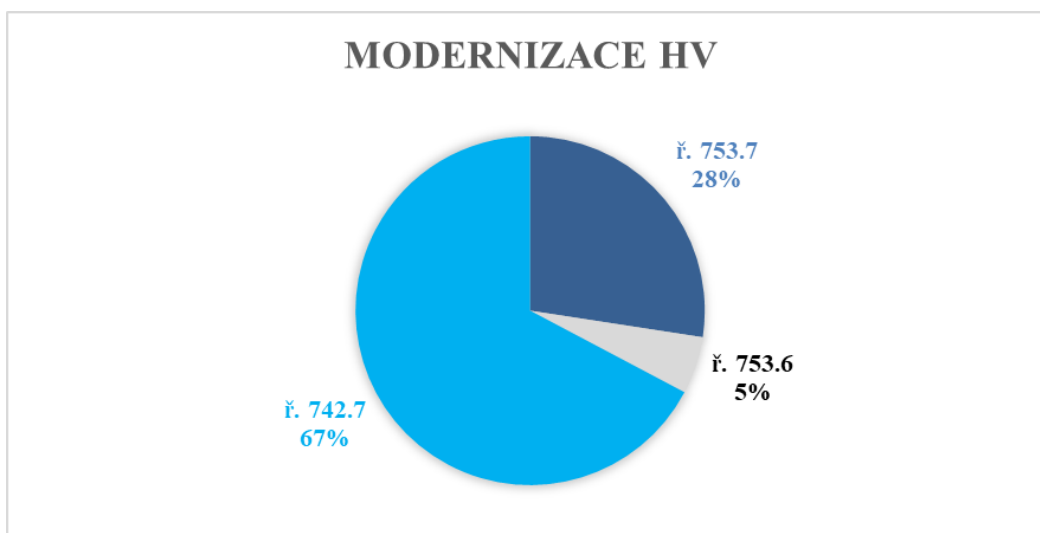
s politikami týkajícími se změny klimatu. V rámci uvedených opatření se **ČD Cargo primárně soustředí na modernizaci vozového parku** pořízením/modernizací lokomotiv s motory splňující emisní normy. Jedná se o jediné účinné opatření, která má ekonomický smysl, do doby, než se zvýší podíl elektrifikovaných úseků na infrastruktuře. Počty pořízených a najatých duálních lokomotiv závislé trakce za rok 2025 jsou uvedeny v části E2-1 Politiky týkající se znečištění.

V případě nezávislé trakce provedlo ČD Cargo do roku 2024 následující modernizace:

- celkem **31 lokomotiv** řad 750, 753 (původně vyrobené v ČKD) na ř. **753.7**,
- **6 lokomotiv** ř. **753.6**,
- modernizaci **76 lokomotiv** ř. 742 od tehdejšího výrobce ČKD na lokomotivy ř. **742.7** splňující EU Stage III.

Všechny tyto modernizace provedlo CZ LOKO, a.s.

Dále ČD Cargo pořídilo **12 lokomotiv ř. 744.1** od téhož dodavatele, jejichž lokomotivy splňují EU Stage V. Zároveň lze do všech řad těchto lokomotiv tankovat nízkoemisní palivo HVO.



V roce 2025 ČD Cargo navázalo na spolupráci s CZ LOKO a uzavřelo **kontrakt na dodání až 50 lokomotiv ř. 742.7 do roku 2027**. Harmonogram jejich dodávek předpokládá vyrobit v roce 2025 jednu lokomotivu, v roce 2026 24 lokomotiv a v roce 2027 posledních 25 lokomotiv.

Během roku 2025 došlo k **odstavení 18 lokomotiv** se starými spalovacími motory. **V následujících letech je plánována redukce dalších 70 lokomotiv**, přičemž lokomotivy řady 742 budou modernizovány na řadu 742.7 (viz předchozí odstavec). ČD Cargo provádí analýzy trhu nově vyráběných lokomotiv se záměrem pořízení dalších, hybridních lokomotiv. Aktivita je v této době negativně ovlivněna nedostatkem produktů od evropských lokomotivek způsobilých plnohodnotného provozu v oblasti střední / východní Evropy.



Odstavení lokomotiv		
Řada lokomotiv	2025	Výhled do dalších let
708	5	-
709	2	-
731	4	24
742	5	46
750	1	-
750	1	-

Znečištění půdy a vody

Jak je již uvedeno v části E2-1, tak primárním záměrem ČD Cargo je v rámci provozování drážní dopravy předcházet vzniku mimořádných událostí a následnému úniku látek. Z toho důvodu zavedlo ČD Cargo v rámci strategického cíle „Být atraktivním zaměstnavatelem“ cíl „Školení strojvedoucích na simulátoru“. Větší detail je uveden v části S1-4 - Plánovaná opatření k využití významných příležitostí s ohledem na pracovní sílu.

Kromě výše uvedeného má ČD Cargo **při přepravě nebezpečných věcí dle Řádu RID stanoveny další opatření** spočívající v pravidelném školení zaměstnanců:

- Týká se zaměstnanců podílejících se na přepravě nebezpečných věcí a jejichž pracovní povinnosti se této problematice týkají:
 - musí být vyškoleni dle své odpovědnosti a pracovní náplně,
 - zaměstnanci musí být vyškoleni před převzetím odpovědností a smějí vykonávat činnosti, pro které jim dosud nebylo vyžadované školení poskytnuto, pouze pod přímým dohledem vyškolené osoby.
- Školení je prováděno min. každé dva roky formou obecného, specifického a bezpečnostního školení, včetně školení o Bezpečnostním plánu v souvislosti s přepravami vysoce rizikových nebezpečných věcí.
- Ve vybraných případech jsou zaměstnanci seznamováni s výjimečnými situacemi, které nastaly při takových přepravách a jejich důsledky, včetně provedených opatření.
 - V souvislosti s mimořádnou událostí dne 28.2.2025 ČD Cargo, a.s. vydalo informační dokument “Přeprava vysoce rizikových nebezpečných věcí – DEZA” (detailněji str.85).

ČD Cargo splňuje technická screeningová kritéria pro zásadu „významně nepoškozovat žádný z enviromentálních cílů“ dle nařízení o EU Taxonomii. Větší detail je uveden v části Posouzení souladu, v EU Taxonomii.



Ukazatele a cíle

E2-3 – Cíle týkající se znečištění

Samostatné cíle pro oblast E2 nebyly stanoveny. V rámci látek znečišťujících ovzduší je pro ČD Cargo nemožné stanovit cílovou hodnotu, neboť objem vypouštěných emisí je přímo závislý na elektrifikaci infrastruktury a objemu výkonů společnosti na těchto úsecích. **I přes tuto skutečnost má ČD Cargo promítnuto opatření „Snižovat emise a množství vypuštěných škodlivých látek do ovzduší ze spotřebovaného trakčního paliva“ v rámci strategického cíle „Snižování emisí CO₂“.** Opatření je uvedeno v rámci kapitoly E1-3 Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu a bude vyhodnocováno po schválení interní Dekarbonizační strategie a národní legislativy upravující dopravní politiku státu (podporu nízkoemisní nákladní dopravy). **V případě nebezpečných látek znečišťujících půdu a vodu je riziko mimořádných událostí minimalizováno provozními opatřeními.** ČD Cargo podniká interní aktivity s cílem předcházet vniku mimořádných událostí a zabránit tak znečištění půdy a vody. Za tímto účelem je stanoven cíl „Školení strojvedoucích na simulátoru“, který je detailněji popsán v části S1-4 Přijímání opatření, přístup k rizikům a příležitostem souvisejících s vlastní pracovní silou.

E2-4 – Znečištění ovzduší, vody a půdy

Znečištění ovzduší

Znečišťující látka	Rok 2025 emise (tuny)	Rok 2024 emise (tuny)
Uhlovodíky (HC)	22,62	28,45
Oxidy dusíku (NOx)	295,37	373,73
Celkový součet	317,99	402,18

Množství ostatních znečišťujících látek ČD Cargo neuveřejňuje, protože emise těchto látek nepřekročily prahové hodnoty uvedené v E-PRTR (příloha II nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 166/2006/64). Hodnoty za rok 2024 nebyly předmětem auditního zkoumání, jelikož téma znečištění nebylo materiální.

Data z dieselových lokomotiv jsou uvedena za celou skupinu ČD Cargo v souladu rozsahem konsolidace zprávy o udržitelnosti. V případě reportování množství emisí Uhlovodíků není v E-PRTR jasně definován limit pro obecné uhlovodíky. Je definován pouze pro různé sloučeniny uhlovodíků. **Rozhodli jsme se proto reportovat množství emisí uhlovodíků bez ohledu na limit.** Dalším podporujícím argumentem pro uveřejnění je, že uhlovodíky patří mezi těkavé organické látky a mají negativní dopad na lidské zdraví nebo životní prostředí.

Z meziročního srovnání je zřejmé, že **oproti roku 2024 došlo k poklesu celkových emisí znečišťující ovzduší přibližně o 22 %.** Pokles je primárně způsoben menším množstvím realizovaných výkonů v nezávislé trakci, o kterém se detailněji píše v předchozích částech zprávy o udržitelnosti.



V souladu s celoskupinovým řešením je pro vykazování znečišťujících látek z provozu dieselových lokomotiv využita „Metodika výpočtu emisí znečišťujících látek do ovzduší z provozu kolejových vozidel se vznětovými motory“, kterou pro mateřskou společnost České dráhy, a.s. vypracovalo expertní pracoviště ČVUT – fakulta strojní – Centrum vozidel udržitelné mobility. Zmíněná metodika stanovuje referenční hodnoty znečišťujících látek pro každý spalovací motor, respektive řadu, ve které je osazen. Vlastní výpočet množství emisí látek znečišťujících ovzduší je poté proveden na základě ročních dat o měřených výkonech a spotřebě předmětných řad lokomotiv, respektive odhadu u lokomotiv pronajatých dceřiným společností a referenčních hodnot.

Znečištění půdy a vody

Únik nafty v areálu Nymburského nádraží

Dne 14.12.2025 došlo k nehodě lokomotivního vlaku ČD Cargo při posunu v prostorách Nymburského seřadovacího nádraží. Lokomotiva ř. 753.7 prorazila zarážedlo, vykolejila a sjela mimo koleje. **Při nehodě došlo k poškození nádrže, ze které unikla část nafty do železničního svršku. Z nádrže uniklo přibližně 500 litrů nafty** – ČD Cargo uvedenou informaci zjistilo ze zprávy od Městského úřadu v Nymburce, od Odboru životního prostředí. **Z rozhodnutí Městského úřadu také vyplývala nápravná opatření, která mělo ČD Cargo splnit. Jednalo se např. odtěžení kontaminované zeminy ze zasaženého území včetně sanačního ošetření. Veškeré uvedené aktivity ČD Cargo splnilo v požadovaném termínu.** Při vypracování zprávy o udržitelnosti nebylo vyšetřování mimořádné události ze strany Drážního úřadu uzavřeno, proto budou případné další kontextové informace vloženy do zprávy o udržitelnosti za rok 2026.

Únik benzenu v Hustopečích

Množství uniklého Benzenu při havárii u obce Hustopeče z 28.2.2025 uveřejňuje ČD Cargo za společnost ODOS Cargo, ve které má 20 % podíl a není tak součástí konsolidačního celku pro zprávu o udržitelnosti. Nicméně vzhledem k důvodům, které uvádíme v části SBM-3 (záležitost se týká hodnotového řetězce ČD Cargo + volíme transparentní přístup v souladu s ESRS principy) jsme se rozhodli hodnotu uniklého množství uveřejnit. **ČD Cargo, a.s. nenese u této havárie odpovědnost za vzniklé škody na životním prostředí.**

ČD Cargo v souladu s výše uvedenými informacemi zvolilo metodiku měření, která reflektuje výpočet uniklého množství benzenu na základě naměřených dat v místě havárie. Pro tuto metodu disponuje nejvhodnějšími informacemi Česká inspekce životního prostředí, která na svých [webových stránkách uvádí](#), že **v roce 2025 bylo vytěženo více než 130 tun benzenu. Obecně se předpokládá, že do životního prostředí uniklo přibližně 250 tun benzenu** na ploše cca 4 600 m². Naprostá většina uniklého benzenu kontaminovala podzemní vodu. Šíření kontaminace v rámci podzemních vod bylo zabráněno instalací tzv. Larsenových stěn. Od dubna roku 2025 jsou v okolí místa havárie hodnoty výskytu benzenu pod limitní hodnotou.



Od listopadu převzal odpovědnost za sanaci místa státní podnik Diamo, který plánuje zahájit další etapu sanačních prací v srpnu 2026 s cílem vytěžit z místa havárie co největší množství benzenu a zabránit jeho dalšímu šíření. Dle předběžných informací by měla další etapa skončit na konci roku 2027. Nadále pokračuje vyšetřování Policie České republiky. Další aktualizaci informací o vývoji situace přineseme ve zprávě o udržitelnosti za rok 2026.

E2-5 – Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy

ČD Cargo ke své činnosti nevyužívá ani nevyrábí látky vzbuzující obavy. Převážka nebezpečných věcí není v přímém vztahu se zveřejňováním informací v souvislosti s datovým bodem na uveřejnění množství látek vzbuzujících obavy, ale je stabilní součástí služby železniční přepravy a tím pádem i provozní činnosti ČD Cargo jako dopravce, na což má také mezinárodní Osvědčení udělené Evropskou železniční agenturou (ERA). ČD Cargo tak v rámci této kategorie **vykazuje přepravované množství nebezpečných látek dle RID**, jejichž rozsah vychází z prováděcího ustanovení „Zásady pro přepravu nebezpečných věcí“ (SMS-CDC-EU-512) a Přílohy I Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2018/762.

ČD Cargo se rozhodlo pro vykazání výše uvedeným způsobem také proto, že nebezpečné věci jsou na základě svých vlastností klasifikovány do jednotlivých tříd, přičemž ke každé položce v různých třídách je přiřazeno UN číslo. UN číslo je čtyřmístné identifikační číslo látky nebo předmětu převzaté ze Vzorových předpisů OSN. Z výše uvedeného je zřejmé, že nebezpečné věci přepravované dle podmínek stanovených Řádem RID jsou již pro mezinárodní přepravu schválené příslušnými vládami.

V návaznosti na výše uvedené informace **uvádíme celkovou hmotnost v tunách dle jednotlivých přepravovaných tříd RID** – viz tabulka níže. Zpracování vychází z dat pro Výroční zprávu bezpečnostního poradce RID ČD Cargo, a.s. za příslušný rok.

Třída	RID název	Celková hmotnost (tuny)
Třída 1	Výbušné látky a předměty	156 640
Třída 2	Plyny	650 588
Třída 3	Hořlavé kapaliny	3 786 938
Třída 4.1	Hořlavé tuhé látky, samovolně se rozkládající látky, polymerizující látky a znečistlivé tuhé výbušné látky	44 034
Třída 4.2	Samozápalné látky	86 111
Třída 4.3	Látky, které ve styku s vodou vyvíjejí hořlavé plyny	27 036
Třída 5.1	Látky podporující hoření	67 864
Třída 5.2	Organické peroxidy	115
Třída 6.1	Toxické látky	97 338
Třída 6.2	Infekční látky	0
Třída 7	Radioaktivní látky	61
Třída 8	Žiravé látky	517 098
Třída 9	Jiné nebezpečné látky a předměty	711 084
Celkový součet		6 144 908



E2-6 – Předpokládané finanční následky významných rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním

Subtopic neuveřejňujeme na základě schváleného „Quick fixu“ neboli Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1416, který prodlužuje lhůtu postupného zavádění požadavků na uveřejňování (dodatek C ESRS 1) o 2 roky.

ESRS E5 – Využívání zdrojů a oběhové hospodářství

Řízení dopadů, rizik a příležitostí

ESRS 2 IRO-1

ČD Cargo vyhodnotilo dopady, rizika a příležitosti, které souvisí s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím. Informace jsou uvedeny v části ESRS-2 Strategie, v podtématu SBM-3.

E5-1 – Politika týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Principy a obsah politiky

- Závazky a legislativa – Náš přístup zahrnuje požadavky české legislativy a je platná pro celou skupinu ČD Cargo:
 - pro mateřskou společnost včetně poboček platí bez výhrady,
 - dceřiné společnosti plní vždy alespoň legislativní minimum⁹.
- Kvantitativní data jsou za celou skupinu ČD Cargo.

Za naplňování závazků v oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství, které se týkají oprávněnosti a ochrany Životního prostředí, odpovídá ředitel Odboru údržby a oprav kolejových vozidel.

Podrobné postupy pro provádění údržby jsou dále stanoveny v interních normách KV s1-B-2009 a KV s-21-B-2018 se záměrem:

- zabezpečit prodlužování životnosti vozidel,
- vysokou úroveň bezpečnosti a spolehlivosti při nízkém využití materiálových vstupů.

Systém údržby je neustále zlepšován využitím zkušeností a poznatků z technologického vývoje v oboru (např. zavedením kvalitnějšího maziva nebo dvojkolí s delší životností).

Interní politika řešící problematiku vysokých cen materiálů a jejich nedostupnost není v ČD Cargo stanovena.

ČD Cargo se zavazuje prostřednictvím provádění této politiky **dodržovat požadavky norem ISO 9001, 14001, 45001, 50001** (vychází z nich výše zmíněné interní normy) a veškeré povinnosti vyplývající z platné legislativy ČR, které souvisí s podnikatelskou činností ČD Cargo.

⁹ ČD Cargo plánuje revizi případných souvisejících politik u dceřiných společností v dalších letech.



Odpady

Společnost **ČD Cargo, a.s., přijímá odpovědnost za zlepšování ochrany životního prostředí, má vytvořenu interní normu „Ochrana životního prostředí v ČD Cargo“,** která stanoví povinnosti zaměstnanců ČD Cargo, a.s. v oblasti nakládání s odpady a jejich optimalizaci. V uvedené IN jsou všeobecně popsány povinnosti při nakládání s odpady vyplývající ze zákona č. 541/2020 Sb. o odpadech, takže jsou v souladu s požadavky na stanovení hierarchie odpadů. Nakládání s odpady je podrobně popsáno v technologických dokumentacích “Pravidla pro nakládání s odpady na jednotlivých pracovištích (SOKV/OKV)”. V technologických dokumentacích je popsána např. diagnostika odpadů produkovaných na daném pracovišti, postup, jak nakládat s odpady, jak a s kým komunikovat v případě naplnění kapacit shromažďovacích nádob, a další instrukce. Produkce odpadů je monitorována prostřednictvím průběžné evidence vyprodukovaných odpadů, ze které je každoročně vypracováno hlášení.

V souladu s touto interní normou a pravidly pro nakládání s odpady **provádí** jednotlivá pracoviště **(SOKV/OKV) třídění odpadů** dle druhů a kategorií. Průběžná **evidence odpadů je vedena ekology ČD Cargo prostřednictvím** informačního systému **EIS PRO-W, ze kterého je** v souladu se zákonem o odpadech **odesíláno roční hlášení do ISPOP:**

- Evidence je zajištěna na základě vážních lístků u odpadů v pevném skupenství a na základě měřících přístrojů u odpadů v kapalném skupenství.
- ČD Cargo předává vyprodukované odpady, včetně použitých olejů oprávněné firmě na základě smlouvy.
 - Některé odpady, např. elektro, jsou odebírány zpětně firmami, u kterých se provádí nákup nového zboží, v rámci režimu zpětného odběru.
- Převážnou většinu odpadů produkovaných při opravách vozidel tvoří kovové materiály, které jsou předávány k následné recyklaci odběratelským subjektům.
- Další významnou skupinou odpadů předávaných odběratelským subjektům k dalšímu zpracování jsou ropné produkty, zejména použité oleje.

Hierarchie nakládání s odpady v SOKV je stanovena interní normou. Odpady jsou dále předávány zpracovatelům odpadu, kteří s nimi nakládají v souladu v § 3 zákona č. 541/2020 Sb. o odpadech.

ČD Cargo ve výběrových řízeních, v rámci nakládání s odpady, **požaduje** předložení certifikátů **ISO 14001, 9001 a povolení potřebné ke svozu a zneškodnění produkovaných odpadů,** vydávaných orgány státní správy. V nově realizovaných výběrových řízeních bude ČD Cargo požadovat informaci o následném způsobu zpracování a nakládání dodavatele s předaným odpadem. Preferovaná varianta ze strany ČD Cargo bude recyklace. Prozatím tato varianta není legislativně vymahatelná a z hlediska výběrového řízení se bude jednat o doplňkové kritérium, které nebude mít na dodavatele zásadní vliv. V ostatních oblastech plánuje ČD Cargo řešit dodavatelský řetězec v následujících letech.



Údržba

Systém údržby železničních vozidel ČD Cargo, **zajišťující prodlužování životnosti vozidel** za vysoké úrovni bezpečnosti a spolehlivosti **s cílem minimalizovat využití materiálových vstupů. Na vozidlech jsou** v časových a kilometrických intervalech **prováděny prohlídky**, při kterých se identifikují díly k výměně na základě předepsaných parametrů, které musí splňovat (neprovádí se výměna dílů dle teoreticky předpokládané životnosti). K posuzování dílů má ČD Cargo odborně způsobilé zaměstnance a specializovaná pracoviště.

Například na dvojkolí železničních vozidel se v pravidelných intervalech provádí měření rozměrů a defektoskopie (nedestruktivní testování), přičemž jsou z provozu vyřazena dvojkolí s nevyhovujícími hodnotami nebo se zjištěnými vadami. Obdobně se ve vlastních chemických laboratořích, v pravidelných intervalech, provádí rozbor vzorků olejů spalovacích motorů a transformátorů lokomotiv, kdy se k výměně olejů přistupuje v případě nevyhovujících zjištění při rozboru. **Pro zajištění udržitelnosti systému je v maximální míře využívána repase dílů.**

E5-2 – Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

ČD Cargo nemá stanovená opatření a zdroje související s oblastmi opětovného použití materiálů a odpadů.

Opětovné používání materiálů

- Řešíme u repasí technickou stránku jednotlivých dílů a teprve dle technického stavu provádíme opravu či výměnu.
- Počet výkonů v opravárenství je závislý na objemu přepravy ČD Cargo.
- V ČD Cargo se využívají postupy stanovené v interních normách.

Stanovení dalších opatření a cílů v této oblasti není příliš reálné, muselo by dojít k zásadní změně technologie. **ČD Cargo** není výrobní firmou, proto **využívá primární suroviny pouze v malém množství**. Z hlediska vykonávaných činností jsou zejména využívány náhradní díly vyrobené externími subjekty.

Repase

- Pro výměny dílů se v maximální možné míře využívají repasované díly.
- Způsoby provedení repase:
 - V rámci vlastních opravárenských kapacit – v případě dílů kde repasi umožňuje technologická náročnost, kapacity ČD Cargo a erudovaný personál.
 - V ostatních případech je repase prováděna externími dodavateli - např. v rámci vyššího stupně opravy lokomotiv/vozů.

V případě fyzické likvidace (šrotace) nákladních vozů a lokomotiv se demontují použitelné díly, které jsou po provedení repase dále využívány. K demontáži dochází buďto v prostorách



ČD Cargo nebo u subjektu provádějícího likvidaci. Samotná repase následně probíhá jedním z výše uvedených způsobů.

ČD Cargo taktéž opětovně používá materiál při opravě kolejíště vleček v případech kde není z důvodu nízkých jezdových rychlostí (typicky nízká rychlost v areálu společnosti) nutné použití nových materiálů. V takovém případě se opětovně využívají kolejnice a pražce vyřazené Správou železnic při rekonstrukcích celostátních drah.

Nakládání s odpady

Současné interní postupy plně reflektují legislativu. V případě změny legislativy a dalších externích nebo interních podmínek bude ČD Cargo na situaci reagovat.

Předcházet vzniku odpadů s ohledem na typ podnikatelské činnosti ČD Cargo **nelze**. ČD Cargo není ani zpracovatelem odpadu ani výrobcem materiálů nebo lokomotiv a nákladních vozů. **Množství produkováných odpadů je dáno rozsahem údržby** a možností dalšího využití jednotlivých komponent po repasi. Další snižování produkce odpadů by bylo možné pouze za cenu útlumu hlavní činnosti podnikání ČD Cargo, nebo snižování bezpečnosti železniční dopravy, což není přípustné.

Ukazatele a cíle

E5-3 – Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství

Pro oblast odpadů a oběhového materiálu nemá ČD Cargo stanovené cíle a opatření pro měření efektivity. Stanovení cílů v této oblasti se bude ČD Cargo věnovat v dalších letech.

E5-4 Přísun zdrojů

Údržba – spotřebovaný materiál

V níže uvedené tabulce je znázorněna hmotnost spotřebovaného materiálu skupiny ČD Cargo spolu s finančním vyjádřením materiálů, u kterých nejsou k dispozici hmotnosti. V ČD Cargo se jedná primárně o materiál spotřebovaný v rámci opravárenské činnosti. Z meziročního porovnání je patrné, že se **ve vykazovaném období spotřebovalo přibližně o 2 tis. tun materiálu méně** na opravy železničních kolejových vozidel. Na ponížení měla významný vliv šrotace nepotřebných lokomotiv a nákladních vozů vyplývající z restrukturalizace společnosti.

E5-4 Přísun zdrojů – spotřeba materiálu	Hmotnost (v tunách) za rok 2025	Hodnota materiálu (mil. Kč) za rok 2025	Hmotnost (v tunách) za rok 2024	Hodnota materiálu (mil. Kč) za rok 2024
Plech ocelové, ocel široká, pásy a pruhy ocelové	3 585,50	1,33	4410,34	1,70
Písek křemičitý pro ŽKV	720,42	1,41	672,79	1,39
Řezivo, výřezy, klíny upevňovací a rámy upevňovací dřevěné	389,83	8,70	436,74	9,07
Překličky, laťovky a dýhy	172,40	3,98	43,15	1,11
Baterie, články a jejich díly	0,80	0,34	1,34	0,60
Motory spalovací a jejich díly mimo pístů a pístních kroužků	34,26	22,62	65,69	35,00
Topení, klimatizace a chlazení kolejových vozidel	9,26	3,44	13,74	4,07



E5-4 Přisun zdrojů – spotřeba materiálu	Hmotnost (v tunách) za rok 2025	Hodnota materiálu (mil. Kč) za rok 2025	Hmotnost (v tunách) za rok 2024	Hodnota materiálu (mil. Kč) za rok 2024
Filtry palivové, olejové, vzduchové a jejich díly	3,65	4,03	2,74	3,35
Stroje elektrické točivé kolejových vozidel	962,48	33,07	1 036,79	32,63
Transformátory a tlumivky výkonové kolejových vozidel	63,99	8,80	31,87	5,48
Sběrače elektrické kolejových vozidel	19,35	11,75	28,38	12,79
Elektrovýzbroj kolejových vozidel – přístroje výkonové	2,10	3,50	3,09	3,00
Brzdy kolejových vozidel – ovládací a tlaková část	121,86	40,77	112,10	39,57
Špalíky brzdové a zdrže celistvé kolejových vozidel	330,62	44,69	351,75	38,53
Brzdy kolejových vozidel – mechanická část	13,52	2,89	13,22	3,05
Ústrojí spřáhovací a narážecí kolejových vozidel	556,08	26,69	592,90	26,12
Dvojkolí a domky ložiskové kolejových vozidel	3 928,38	148,94	4 844,96	206,97
Podvozky a prvky přenosu tažných sil kolejových vozidel	2 323,48	69,99	2 860,68	58,47
Skříňe lokomotiv	3,55	2,89	4,76	2,08
Díly motorových lokomotiv jinde neuvedené	1,86	1,79	2,43	0,88
Díly nákladních vozů s otevřenou střechou skupina T	0,86	0,37	1,74	1,27
Díly nákladních vozů otevřených skupina E a F	17,25	1,66	15,54	2,00
Ostatní Materiál (bez hmotnosti)	0,00	155,75	0,00	163,16
Součet Materiál s hmotností	13 261,52	443,65	15 546,73	489,13

ČD Cargo nepoužívá biologické materiály a biopaliva pro neenergetické účely, proto je jejich procentuální podíl nulový. Uvedená oblast je pro ČD Cargo taktéž nerelevantní, protože nevyjadřuje podstatu definovaného IRO. V rámci IRO ČD Cargo se řeší nedostupnost materiálů a riziko zvyšování jejich cen.

V další tabulce je uvedena hmotnost spotřebovaného materiálu po renovaci z vybraných 22 skupin materiálu jak v absolutních hodnotách, tak v procentuálním vyjádření vůči spotřebovanému materiálu. Tabulka opět nabízí meziroční srovnání.

E5-4 Přisun zdrojů – renovace materiálu	Hmotnost renovovaného materiálu (v tunách) za rok 2025	Procento renovovaného materiálu (%) za rok 2025	Hmotnost renovovaného materiálu (v tunách) za rok 2024	Procento renovovaného materiálu (%) za rok 2024
Součet renovovaného materiálu	5 094,4	38,41	5 691,77	36,61

Informace o metodickém postupu k vykazovanému materiálu

ČD Cargo při přípravě dat vytypovalo 22 nejvýznamnějších skupin materiálu. Jedná se o skupiny materiálu, které jsou stěžejní v rámci údržbového cyklu lokomotiv a nákladních vozů. Ze skupin byly vyloučeny nevýznamné položky a položky u kterých nelze stanovit hmotnost (např. ochranné pomůcky a oděvy, oleje, zařízení a díly pro komunikaci, technické plyny, ložiska, nábytek, nátěrové



hmoty a další). Při výběru skupin zohlednilo hodnotu spotřebovaného materiálu za předchozí roky. U vybraných skupin v případě chybějících hmotností dílčích materiálů proběhlo doplnění ze strany provozních pracovníků. Výsledkem je jednotná struktura materiálů pro skupinu ČD Cargo včetně renovace spotřebovaného materiálu a z ní stanovené hmotnosti a procenta renovovaného materiálu.

E5-5 Odsun zdrojů

V níže uvedené tabulce je znázorněna struktura odpadů za skupinu ČD Cargo.

E5-5 Odsun vlastních zdrojů (v tunách)	Hodnoty za rok 2025	Hodnoty za rok 2024
Celkové množství vyprodukovaného odpadu	3 250,59	3 789,99
1) Celkové množství odpadu určeného k znovuzískávání	2 520,48	2 833,62
a) nebezpečný odpad (t)	169,95	145,89
1) příprava k opětovnému použití (t)	0,00	0,00
2) recyklace (t)	169,95	143,59
3) jiné využití včetně kompostování (t)	0,00	2,30
b) ostatní odpad (t)	2 350,53	2 687,73
1) příprava k opětovnému použití (t)	2 073,33	2 471,94
2) recyklace (t)	264,78	202,35
3) jiné využití včetně kompostování (t)	12,42	13,45
2) Celkové množství odpadu určeného k odstranění	730,11	956,37
a) nebezpečný odpad (t)	117,86	266,09
1) skládkování (t)	100,32	229,47
2) jiné postupy odstraňování včetně energetického využití (t)	17,54	36,62
b) ostatní odpad (t)	612,25	690,28
1) skládkování (t)	586,76	656,53
2) jiné postupy odstraňování včetně energetického využití (t)	25,50	33,75
Hmotnost nebezpečného odpadu (t)	287,81	411,98
Hmotnost nerecyklovaného odpadu (t)	2 815,86	3 444,06
Procento nerecyklovaného odpadu	87 %	91 %

Z evidence odpadů ČD Cargo (roční hlášení ISPOP) je patrné, že **největší objem odpadu**, který vzniká primárně z opravárenské činnosti, **tvoří železné kovy, piliny a třísky železných kovů, železo a ocel** jenž jsou smluvními partnery v rámci likvidace recyklovány. **Významným odpadem jsou také směsné stavební a demoliční odpady a směsný komunální odpad.** Ke spalování odpadů v ČD Cargo nedochází. Dalšími odpadovými materiály jsou např. motorové, převodové a mazací oleje. Radioaktivní odpad je pro ČD Cargo nerelevantní.



Detailní seznam odpadových materiálů je k dispozici v níže uvedené tabulce.

Název odpadu
Odpady z kompozitních tkanin (impregnované tkaniny, elastomer, plastomer)
Odpady z odstraňování barev nebo laků obsahujících organická rozpouštědla nebo jiné nebezpečné látky
Piliny a třísky železných kovů
Upotřebené vosky a tuky
Jiné motorové, převodové a mazací oleje
Jiné izolační a teplotnosné oleje
Kaly z odlučovačů oleje
Kaly z lapáků nečistot
Zaolejovaná voda z odlučovačů oleje
Jiná paliva (včetně směsí)
Jiné emulze
Papírové a lepenkové obaly
Plastové obaly
Skleněné obaly
Obaly obsahující zbytky nebezpečných látek nebo obaly těmito látkami znečištěné
Absorpční činidla, filtrační materiály (včetně olejových filtrů jinak blíže neurčených), čisticí tkaniny a ochranné oděvy znečištěné nebezpečnými látkami
Absorpční činidla, filtrační materiály, čisticí tkaniny a ochranné oděvy neuvedené pod číslem 15 02 02
Olejové filtry
Brzdové destičky neuvedené pod číslem
Nemrznoucí kapaliny obsahující nebezpečné látky
Železné kovy
Sklo
Nebezpečné součástky neuvedené pod čísly 1601 07 až 1601 11 a 1601 13 a 16 01 14
Součástky jinak blíže neurčené
Vyřazená zařízení neuvedená pod čísly 16 02 09 až 16 02 13
Organické odpady obsahující nebezpečné látky
Vyřazené organické chemikálie, které jsou nebo obsahují nebezpečné látky
Olověné akumulátory
Nikl-kadmiové baterie a akumulátory
Odpady obsahující ropné látky
Beton
Směsi nebo oddělené frakce betonu, cihel, tašek a keramických výrobků neuvedené pod číslem 17 01 06
Dřevo
Měď, bronz, mosaz
Hliník
Zinek
Železo a ocel
Směsné stavební a demoliční odpady neuvedené pod čísly 17 09 01, 17 09 02 a 17 09 03
Odpady, na jejichž sběr a odstraňování jsou kladeny zvláštní požadavky s ohledem na prevenci infekce
Chemikálie, které jsou nebo obsahují nebezpečné látky
Směs tuků a olejů z odlučovače tuků obsahující pouze jedlé oleje a jedlé tuky
Kaly z jiných způsobů čištění průmyslových odpadních vod obsahující nebezpečné látky



Název odpadu
Jiný kapalný odpad ze sanací podz.vody obsah.nebezpečné látky
Papír a lepenka
Plasty
Biologicky rozložitelný odpad
Jiný biologicky nerozložitelný odpad
Směsný komunální odpad
Uliční smetky
Objemný odpad
Jiná rozpouštědla a jejich směsy
Směsné obaly
Vyřazené zařízení obsahující nebezpečné složky
Laboratorní chemikálie a jejich směsy, které jsou anebo obsahují nebezpečné látky
Sklo z HV (lepené, tvrzené)
Plasty (novodurové trubky, prkénky WC, pertinax z HV)
Piliny, hobliny, odřezky, dřevo, desky a dýhy neuvedené pod číslem 03 01 04
Zemina a kamení neuvedené pod číslem 17 05 03

Informace o metodickém postupu vykazování odpadového materiálu

Vytříděný odpad si odveze nasmlouvaný odběratel. Veškeré odpady váží odběratelské firmy na certifikovaných vahách a poskytují společnosti ČD Cargo vážní listy, které slouží jako podklad pro fakturaci a obsahují kód odpadu (bezpečný/nebezpečný), název odpadu, období, cenu, místo, hmotnost a identifikaci odběratele. Veškeré údaje jsou tedy měřené, nejsou ale ověřeny dalším subjektem. Na samotném odběrateli pak je, zda vyplní způsob následného nakládání s odpady (odstranění nebo znovuzískávání). Faktury jsou na provozních pracovištích zpracovány ekology, kteří vyplní průběžnou evidenci do systému EIS PRO-W, ze kterého je každý rok generováno roční hlášení ISPOP. **Roční hlášení slouží jako podklad pro zpracování „Celkového množství odpadu“** v rámci vykazování nefinančního reportingu a je v rámci interního systému konsolidováno do požadované struktury oblasti E5-5.

E5-6 – Předpokládané finanční následky dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím

Požadavek na zveřejňování informací neuveřejňujeme na základě schváleného „Quick fixu“ neboli Nařízení komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1416, který prodlužuje lhůtu postupného zavádění požadavků na uveřejňování (dodatek C ESRS 1) o 2 roky.



SOCIÁLNÍ OBLAST



ESRS S1 – Vlastní pracovní síla

Strategie

ESRS 2 SBM-2, ESRS 2 SBM-3

Informace k zájmům a názorům zúčastněných stran týkající se oblasti Vlastní pracovní síly, tedy zaměstnanců lze nalézt v části ESRS-2 Strategie, v podtématu SBM-2. Totéž platí i pro Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem, jenž se nachází v podtématu SBM-3.

Řízení dopadů, rizik a příležitostí

ESRS 2 IRO-1

Požadované informace týkající se popisu postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí jsou k dispozici v části ESRS 2 Strategie, v tomto případě v SBM-3.

S1-1 – Politika týkající se vlastní pracovní síly

Náš přístup vychází z **dodržování lidských práv dle Etického kodexu ČD Cargo**

- **ČD Cargo netoleruje jakoukoliv formu diskriminace a zavazuje se k podpoře rozmanitosti a inkluzivního prostředí** ve společnosti.
 - V případě jakéhokoli porušení má zaměstnanec možnost využít vnitřní oznamovací systém, který je detailněji rozvinut v části G1.
- **Nastiňuje způsoby komunikace mezi vedením, zaměstnanci a odborovými organizacemi.** Detailněji je problematika podchycená normou „Sociální dialog v ČD Cargo, a.s.“ a kolektivní smlouvou, která vychází ze zákoníku práce.

ČD Cargo se řídí Zákoníkem práce České republiky, který je promítnut do veškerých interních norem ČD Cargo včetně kolektivní smlouvy. Interní dokumenty takto rovnou zahrnují pravidla, aby nedocházelo k porušování lidských práv. **V případě, že dojde k porušení lidských práv, tak jsou stanoveny postupy pro zajištění nápravy** (např. školení, odškodnění, v krajním případě až rozvázání pracovního poměru). Konkrétní postupy jsou definovány v příslušných IN.

Politika taktéž **obsahuje informace o bezpečnosti**. Oblast bezpečnosti je v ČD Cargo podchycena ve 2 segmentech – bezpečnost a ochrana zdraví při práci (BOZP) a bezpečnost provozování drážní dopravy. V rámci uvedených aktivit se ČD Cargo snaží maximalizovat bezpečnost svých zaměstnanců a eliminovat tak množství pracovních úrazů či mimořádných událostí.

ČD Cargo v roce 2024 schválilo strategické cíle na poli udržitelnost do roku 2030 – **jedním ze strategických cílů je „Být atraktivním zaměstnavatelem“**. V rámci uvedeného cíle ČD Cargo podniká významné kroky, které mají za cíl eliminovat nárůst fluktuace zaměstnanců včetně možné ztráty zkušených zaměstnanců na úrovni managementu nebo klíčových zaměstnanců. Společnost se snaží uvedené eliminovat sérií opatření:



- zajištěním stabilního zaměstnání prostřednictvím kolektivní smlouvy,
- poskytováním zaměstnaneckých benefitů,
- flexibilními pracovními úvazky.

Přes maximální snahu ČD Cargo o naplňování výše uvedených opatření se společnost v roce 2025 nevyhnula, vzhledem ke stávajícímu a očekávanému úbytku přepravy tradičních komodit, značnému snižování zaměstnanosti. K propouštění došlo v rámci realizované restrukturalizace společnosti, která má za cíl stabilizovat společnost v návaznosti na předpokládaný vývoj objemu přepravovaných komodit po železnici v následujících letech. Meziročně opustilo společnost přibližně 1200 zaměstnanců. Nejednalo se pouze o provozní zaměstnance, ale odchod se týkal i zaměstnanců v administrativě. **ČD Cargo se v této nelehké situaci snaží o co nejcitlivější přístup a transparentní komunikaci** – kupříkladu nabízí dotčeným pracovníkům možnost zaměstnání u mateřské společnosti ČD, a.s. a jiných společností.

V ČD Cargo se nicméně za vykazované období udály i pozitivní aktivity v oblasti řízení lidských zdrojů. Jsou detailněji popsány ve Výroční zprávě společnosti v části HR marketing a budování značky zaměstnavatele.

Za naplňování závazků v rámci strategického cíle „Být atraktivním zaměstnavatelem“ odpovídá Ředitelka odboru personálního. Větší detail je uveden v části, která popisuje Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí.

Principy a obsah politiky

- Závazky a legislativa – Politika zahrnuje požadavky české legislativy a je platná pro celou skupinu ČD Cargo:
 - pro mateřskou společnost včetně poboček politika platí bez výhrady,
 - dceřiné společnosti plní vždy alespoň legislativní minimum¹⁰.
- ČD Cargo se zavazuje dodržovat požadavky norem ISO 45001 a ISO 20471, ze kterých vychází v rámci SM BOZP
- Kvantitativní data jsou za celou skupinu ČD Cargo.

Lidská práva a pracovní síla

ČD Cargo přijímá odpovědnost za dodržování lidských práv, včetně pracovních práv, osob z řad jeho vlastní pracovní síly. Od svého vzniku má pro své zaměstnance vytvořenou závaznou interní normu Etický kodex ČD Cargo, a.s. V té uvádí, že **ČD Cargo důsledně dbá na dodržování lidských práv, uplatňuje rovné zacházení** včetně zásady rovného odměňování na všech úrovních, což je i zakotveno v podnikové kolektivní smlouvě. Dodržování kolektivní smlouvy je důsledně hlídáno ze strany sociálních partnerů ČD Cargo. Společnost rovněž dodržuje zákoník práce a ostatní právní předpisy.

¹⁰ ČD Cargo plánuje revizi případných souvisejících politik u dceřiných společností v dalších letech.



ČD Cargo prohlašuje, že jeho závazky týkající se vlastní pracovní síly jsou v souladu s příslušnými mezinárodně uznávanými nástroji, včetně obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv. Informace jsou opět k dispozici v Etickém kodexu společnosti. Tento dokument se zabývá také otázkami obchodování s lidmi, nucenou prací nebo povinnou prací. ČD Cargo taktéž vylučuje zaměstnávání dětí, dodržuje zákonné podmínky pro práci mladistvých a zákaz dětské práce.

Forma sdílení informací a komunikace sociálních otázek je zakotvena v Interní normě „Sociální dialog v ČD Cargo, a.s.“. Ta stanovuje odpovědné osoby (ať na úrovni centrální – Generální Ředitelství či výkonné úrovni), jejich povinnosti a způsob vzájemné komunikace mezi zaměstnavatelem, zaměstnanci a sociálními partnery v ČD Cargo. Zaměstnance zároveň zapojuje do tvorby vnitřních předpisů ČD Cargo interní norma „Systém a tvorba interních norem“. U tvorby nových nebo změn stávajících interních norem se připomínkového řízení účastní odborné útvary, potažmo zaměstnanci, na něž má interní norma bezprostřední dopad nebo se jich jinak dotýká. Uvedené se týká i provozních zaměstnanců, v tomto případě se zapojují do připomínkování zástupci zaměstnanců – sociální partneři. Smyslem připomínkového řízení je dosažení konsensu na výsledné podobě interní normy mezi všemi účastníky. V případě potřeby se připomínkové řízení opakuje, pokud by ani následně nedošlo ke shodě mezi všemi zainteresovanými, tak o konečné podobě rozhoduje schvalovatel interní normy.

Pracovní úrazy

Politika prevence pracovních úrazů je součástí politiky integrovaného systému řízení „Integrated management system ČD Cargo, a.s.“ (v textu též uvedeno jako IMS). **Politika IMS zavazuje zaměstnavatele prosazovat bezpečné, zdraví neohrožující, pracovní prostředí za účelem předcházení pracovním úrazům.** Dále je v ČD Cargo zaveden certifikovaný Systém managementu (řízení) BOZP (dále jen **SM BOZP**) dle ISO 45001.

- SM BOZP nastavuje proces řízení, sledování, hodnocení a přijímání opatření k nápravě nebo zlepšení v oblasti BOZP.
- Cílem je minimalizovat rizika a předcházet pracovním úrazům a zlepšovat pracovní podmínky.
 - Cíle SM BOZP jsou definovány a stanoveny v rámci zprávy o stavu BOZP v ČD Cargo, a.s., za rok 2025.

V rámci zavedeného systému zajišťování bezpečnosti drážní dopravy je na úrovni předsedy představenstva schválena a pravidelně aktualizována Bezpečnostní politika (SMS-CDC-EU-221).

- Cílem zavedeného systému zajišťování bezpečnosti provozování drážní dopravy je jeho soustavné zlepšování.
- Základem je prevence a maximální snaha o identifikaci a eliminaci bezpečnostních rizik, vzniku nehod a incidentů, pracovních úrazů a dalších situací negativně ovlivňující bezpečné provozování drážní dopravy.
- Mezi základní prvky bezpečnostní politiky patří:



- uspokojování přepravních potřeb zákazníků za podmínky zajištění bezpečného provozování drážní dopravy,
- zlepšování pracovních podmínek a pracovního prostředí pro výkon činností zaměstnanců,
- důsledné vyšetřování příčin vzniku mimořádných událostí a pracovních úrazů včetně následného poučení zaměstnanců,
- zapojení zaměstnanců do zvyšování bezpečnosti provozu (vyřizování podnětů, tvorba interních norem, účast v projektech).

Diskriminace

Problematiku diskriminace, obtěžování, podpory rovných příležitostí a rozmanitosti má ČD Cargo podchycenou v Etickém kodexu. V ČD Cargo se **dodržuje zákaz jakékoliv diskriminace** (i při náboru) **či obtěžování** v jakékoliv formě (sexuální obtěžování, obtěžování na pracovišti). V Etickém kodexu ČD Cargo, a.s., je jasně uvedeno, že jakékoliv formy obtěžování, sexuálního obtěžování, pronásledování, diskriminace nebo nespravedlivého zacházení jsou zcela nepřipustné. **Tato pravidla platí bez výjimky**, a to včetně důvodů jako jsou rasa, etnický původ, barva pleti, národnost, náboženské vyznání, věk, pohlaví, status válečného veterána, sexuální orientace, genderová identita, zdravotní postižení, víra, politické přesvědčení, světový názor nebo jiné důvody. Opačný přístup může mít za následek disciplinární opatření nebo dokonce ukončení pracovního poměru. **V případě, že dojde k porušení zákazu, může zaměstnanec využít zavedený postup pro whistleblowing**, který je detailněji popsán v části G1 – Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury.

ČD Cargo se také **zavázalo podporovat diverzitu** a vytvářet prostředí, které je rozmanité a inkluzivní, čímž podněcuje individualitu a osobní rozvoj každého zaměstnance. Jako železniční dopravce je ČD Cargo specifickou provozní organizací, která klade důraz na dobrý zdravotní stav svých pracovníků, což také vyplývá z platné legislativy. Z tohoto důvodu je možnost zaměstnávat osoby se specifickými znevýhodněními u ČD Cargo výrazně omezená. Přesto se podpora těchto osob nezanedbává a je zohledněna i v kolektivní smlouvě.

ČD Cargo se rovněž **angažuje v návratu svých zaměstnanců po mateřské a rodičovské dovolené** a vytváří příznivé **pracovní podmínky podporující rovnost příležitostí a zajišťující spravedlivý přístup ke všem zaměstnancům**. Konkrétně např. nabízí ženám na rodičovské dovolené možnost zapojit se na základě dohod o mimopracovním poměru, tj. především dohod o provedení práce, a později formou zkrácených úvazků. Děti je možné umístit do dětských skupin v rámci skupiny Českých drah.

S1-2 Spolupráce s vlastní pracovní silou

V ČD Cargo probíhá **dialog** primárně **prostřednictvím odborových organizací ČD Cargo, které zastupují zaměstnance** v komunikaci se zaměstnavatelem, a to na nejvyšším stupni, středním článku a nejnižších úrovních, v souladu s interní normou „Sociální dialog ve společnosti ČD Cargo, a.s.“



a platnou Podnikovou kolektivní smlouvou. Dialog se nejčastěji týká kolektivního vyjednávání, konzultace nebo vzájemné výměny informací.

Jednání o kolektivní smlouvě

Jak již bylo uvedeno, v ČD Cargo zahrnuje sociální dialog jednání o Podnikové kolektivní smlouvě:

- upravuje individuální a kolektivní vztahy mezi zaměstnavatelem a zaměstnanci,
- obsahuje ustanovení zajišťující rovné podmínky pro všechny zaměstnance bez ohledu na jejich pozici nebo délku zaměstnání,
- zahrnuje pravidla pro odměňování, pracovní podmínky, bezpečnost a ochranu zdraví při práci,
- zachování sociálních jistot a dalších zaměstnaneckých benefitů pro dané období (zpravidla kalendářní rok).

Frekvence komunikace

- Na nejvyšší úrovni vedení probíhají pravidelné schůzky každé dva měsíce se zástupci všech odborových organizací při ČD Cargo.
- Na úrovni nižších organizačních útvarů, zpravidla ředitelé nebo vedoucí těchto organizačních útvarů, dle potřeby, cca 1x měsíčně.
- Nadto jsou zástupci odborových organizací při ČD Cargo zváni i na jednání ohledně uzavření nové podnikové kolektivní smlouvy.

Zahájení kolektivního vyjednávání o změně či o nové podnikové kolektivní smlouvě musí být učiněno v souladu s příslušnými ustanoveními zákoníku práce a zákona o kolektivním vyjednávání. Provozní odpovědnost za zajištění této spolupráce a toho, aby její výsledky byly zohledněny v postupu podniku má člen představenstva odpovědný za úsek provozu. Ten komunikuje v rámci kolektivního vyjednávání v souladu s interní normou Sociální dialog ve společnosti ČD Cargo, a.s., a v souladu s příslušnými ustanoveními Zákoníku práce. V souladu s legislativou probíhají i jednotlivé fáze kolektivního vyjednávání.

Každý zaměstnanec má možnost se k čemukoliv vyjádřit, podat návrh na zlepšení procesu nebo organizace práce, a i naopak se bez jakéhokoliv postihu vyjádřit transparentní cestou k negativním záležitostem (viz také informace uvedené k Vnitřnímu oznamovacímu systému v G1–Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury).

ČD Cargo má uzavřenou Podnikovou kolektivní smlouvu na příslušné období a vydanou interní normou Sociální dialog i za účelem dodržování lidských práv vlastní pracovní síly. **Podniková kolektivní smlouva dále reflektuje perspektivy pracovní síly:**

- zvýšení mezd,
- sociální jistoty (zachování délky pracovní doby, dovolené, různé formy příspěvků, odměn a benefitů),



- garantuje rovné zacházení (podmínky pro všechny zaměstnance bez ohledu na jejich pozici nebo délku zaměstnání).

ČD Cargo získává přehled o perspektivách své vlastní pracovní síly na základě poskytnutých informací od zaměstnanců. Současně reaguje tak, že **zaměstnancům přizpůsobuje pracovní prostředí**, např. ženy v ČD Cargo nevykonávají namáhavé nebo jiné těžké fyzické práce, vychází se jim vstříc při plánování směn, eliminací noční práce apod. O zranitelných osobách pojednává Etický kodex ČD Cargo, a.s., a odkazujeme se také na interní dokument Strategie řízení lidských zdrojů ČD Cargo, a.s., pro stanovená období.

Zaměstnavatel pravidelně vyhodnocuje dodržování dohodnutých ustanovení uzavřené podnikové kolektivní smlouvy v rámci pravidelných setkání se zástupci odborových organizací na vrcholové, střední i místní úrovni v souladu s interní normou Sociální dialog ve společnosti ČD Cargo, a.s. a platnou podnikovou kolektivní smlouvou.

Další aktivity v oblasti spolupráce s vlastní pracovní silou

ČD Cargo, a.s., dále **vytváří** pro zaměstnance **podpůrné komunikační nástroje**, jejichž cílem je přístup a **participace** zástupců **zaměstnanců na soustavném zlepšování systému zajišťování bezpečnosti**. Jedná se např. o aplikace, kde jsou jednotlivé informace a podněty od zaměstnanců evidovány a následně zaznamenávány výsledky řešení včetně případné zpětné vazby zaměstnanci. Konkrétně se jedná o aplikace Hlášení strojvedoucího, a aplikace D-VS. Aplikace zajišťují vazbu na pověřeného zaměstnance organizační složky strojvedoucího, pověřeného zaměstnance údržby, popř. Manažera infrastruktury a shromažďují informace a podněty o závadách lokomotiv či na infrastruktuře, o mimořádných událostech, pracovních úrazech a dalších.

S1-3 Náprava možných negativních dopadů na pracovní sílu

ČD Cargo má **zajištěny postupy pro případnou nápravu negativního dopadu na pracovní sílu**. V rámci SM BOZP jsou stanovené postupy vlastními interními normami (dále jako IN) pro prevenci i vyhodnocení přezkoumání a přijímání nápravných opatření. Například evidenci, ohlašování a šetření pracovních úrazů, jejich odškodňování a stanovení nápravných opatření máme podchycenou v IN PERs14-B-2008. Následně vyhodnocení pracovní úrazovosti a vyhledání rizik BOZP a stanovení opatření k jejich eliminaci v IN PERs21-B-ČD CARGO-EU.

Postupy pro zpracování bezpečnostních informací a podnětů zaměstnanců v oblasti provozu a bezpečnosti jsou řešeny v prováděcím ustanovení SMS-CDC-EU-241 Konzultace se zaměstnanci a dalšími stranami. Přijatá opatření jsou monitorována v rámci procesu sledování a projednávána na bezpečnostním hodnocení Safety Jour fixe na úrovni bezpečnostního manažera.



ČD Cargo má taktéž zaveden mechanismus pro vyřizování stížností. Zaměstnanci ČD Cargo mohou využít:

1. společnou e-mailovou adresu: stiznosti@cdcargo.cz pro oznámení **porušování etického kodexu a whistleblowingu** (viz informace uvedené k Vnitřnímu oznamovacímu systému v G1– Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury). E-mailová adresa je taktéž umístěna na webových stránkách ČD Cargo.
2. **V případě podezření na porušování etického kodexu lze ještě využít e-mailovou adresu:** etika@cdcargo.cz.

V rámci vnitřního oznamovacího systému lze podněty podat i písemně a telefonicky (kontaktní údaje jsou uveřejněné na webových stránkách ČD Cargo) **nebo osobně** po dohodě s příslušnou osobou. Uvedené komunikační kanály jsou zřízeny samotným podnikem.

ČD Cargo podporuje dostupnost těchto kanálů:

- při vzniku pracovněprávního poměru vstupním školením,
- pravidelným školením všech zaměstnanců ČD Cargo,
- zveřejněním na interním portále SharePoint nebo webu ČD Cargo,
- a při změně příslušné interní normy jejím zveřejněním a požadavkem na seznámení zaměstnanců.

Příslušné provozní aplikace k podávání bezpečnostních informací a podnětů (Hlášení strojvedoucího a Hlášení D-VS) jsou součástí daných procesů a formou aplikací v tabletu provozních zaměstnanců k dispozici během výkonu pracovní činnosti. Zaměstnanci jsou s nimi seznamováni jako součást odborné způsobilosti při nástupu do funkce. V případě ochrany oznamovatelů je posouzení znalosti zaměstnanců uvedeno v části G1— Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury.

Při vyřizování stížnosti podle IN Vnitřní oznamovací systém příslušná osoba informuje oznamovatele o výsledku šetření a přijatých opatřeních v přiměřené lhůtě. Větší detail je uveden v části G1— Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury, kde jsou postupy v rámci vnitřního oznamovacího systému popsány.

S1-4 Přijímání opatření, přístup k rizikům a příležitostem souvisejících s vlastní pracovní silou

V rámci strategického cíle „Být atraktivním zaměstnavatelem“ **ČD Cargo podniká kroky**, které mohou mít dopad na vlastní pracovní sílu **včetně opatření s cílem snížit potenciální zvýhodnění zaměstnanců/uchazečů** (např. muži vs ženy) **při vyjednávání o odměně**, čímž se podporuje spravedlivé a rovné pracovní prostředí. **ČD Cargo má dále za cíl**, vzhledem k nízké nezaměstnanosti, **udržet si stávající odborníky a udržet tak nízkou míru fluktuace + přilákat nové zaměstnance** (detail viz část S1-1 Politika týkající se vlastní pracovní síly).

ČD Cargo taktéž podniká kroky, aby maximalizovalo bezpečnost svých zaměstnanců a předcházelo pracovním úrazům či nemocem z povolání. V případě, že se zaměstnanec dostane do



složité životní situace může se obrátit na zaměstnavatele se žádostí o bezúročnou půjčku či v případě úrazu, nehody lze požádat o podporu z nadačního fondu „Železnice srdcem“. V roce 2025 byla vyplacena z transparentního účtu celková částka ve výši 11 237 500 Kč na nadačních příspěvcích (vyplácených jednorázově, nebo formou ročních splátek). Dále v roce 2025 správní rada nadačního fondu rozhodla o vyplacení nadačních příspěvků ve výši: 8 630 000 Kč (k jednorázovému vyplacení, nebo formou ročních splátek) rozdělených do 22 rodin. Výpomoc v tíživých životních situacích je realizována jednorázovou formou či dlouhodobou pomocí. V případě bezpečnosti zaměstnanců je důležité zajistit zaměstnancům ochranné pracovní pomůcky a neustále zlepšovat jejich pracovní prostředí a vybavení.

Strategický cíl „Být atraktivním zaměstnavatelem“

Strategický cíl „Být atraktivním zaměstnavatelem“ je definován pro mateřskou společnost ČD Cargo, a.s. a její země působnosti. Dílčí cíle a opatření se vztahují na období 2024-2030, **kompletní seznam opatření je uveden v další části „S1 – Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí“ včetně informace o pokroku zveřejněných cílů a jejich dílčích opatření oproti roku 2024.** Pro naplnění strategického cíle jsou využity vlastní zdroje financování.

Aktuální výše výdajů:

- Míra fluktuace – Aktuální výše benefitů, které ČD Cargo nabízí svým a potenciálním zaměstnancům je nadstandardní.
- Počet hodin školení na zaměstnance – za rok 2024 se jednalo o cca 35 mil. Kč., v aktuálním období se jednalo o 34 milionů Kč.
- Poměr odměňování mužů a žen – rozdíl v odměňování mužů a žen bude řešen v následujících obdobích, aby byla naplněna legislativa, aktuálně probíhala ve společnosti restrukturalizace, které korekci rozdílu neumožňovala.

Výše budoucích výdajů:

- Míra fluktuace – ČD Cargo nepředpokládá nárůst investic do zaměstnaneckých benefitů, jelikož současná výše je nadstandardní.
- Počet hodin školení na zaměstnance – Investice v řádech desítek milionů CZK ročně ve střednědobém horizontu.
- Poměr odměňování mužů a žen – Investice v řádech milionů CZK ročně, částka bude upřesněna po odladění finální metodiky výpočtu dle platné legislativy.

V souvislosti s možným významným dopadem na vlastní pracovní sílu a v návaznosti na stanovený strategický cíl „Být atraktivním zaměstnavatelem“ má ČD Cargo nastaveny dílčí cíle, uvedené v S1-5. ČD Cargo může přilákat nové zaměstnance či motivovat k setrvání stávající zaměstnance primárně vyšší odměny a množstvím benefitů. **Uzavřená kolektivní smlouvy garantuje zaměstnancům následující benefity:**



- příspěvek na penzijní připojištění,
- příspěvek na životní pojištění,
- poskytnutí částky na stravování,
- delší než zákonem stanovenou dovolenou apod.

V souvislosti s penzijním a životním pojištěním je **ČD Cargo připraveno na účinnost Zákona č. 324/2025 Sb. (zákon o povinném příspěvku na produkty spoření na stáří), která od 1.1.2026 zavádí povinnost příspěvku** na penzijní připojištění či doplňkové penzijní spoření **u zaměstnanců, kteří vykonávají rizikovou práci** (tzv. 3. kategorie). Příspěvek je podmíněn aktivní žádostí ze strany zaměstnance.

Mimo benefity vázané kolektivní smlouvou poskytuje ČD Cargo např. zvýhodněnou Multisport kartu či zvýhodněné jízdné ve vlacích Českých drah. Dále pak nabízí svým zaměstnancům flexibilní úvazky, zkrácenou či pružnou pracovní dobu. V poslední řadě nabízí možnost výhodnějších nákupů produktů a služeb.

Další opatření s pozitivním dopadem na pracovní sílu

Mezi další opatření patří tvorba systémů a pomocných nástrojů podporujících činnosti zaměstnanců:

- **mulátor pro strojvedoucí**, který umožňuje nácvik důležitých provozních situací a stavů za doprovodu lektora s následným přispěním ke zvýšení bezpečnosti drážní dopravy.
- Zavedený elektronický nástroj **Kniha pravidel** zahrnující strukturované dokumenty pro výkon a podporu činnosti jednotlivých zaměstnanců.
- Tvorba instruktážních videí.

Vyhodnocení účinnosti opatření

V rámci výše zmíněného **strategického cíle** „Být atraktivním zaměstnavatelem“ **sleduje ČD Cargo účinnost opatření a naplňování strategického cíle na ESG výboru a představenstvu společnosti za pomoci stanovených KPIs**, které jsou uvedeny v části S1-5. Hodnocení relevantnosti opatření ve vazbě na skutečný nebo potenciální negativní dopad je pro aktivity v rámci strategického cíle nerelevantní. Jedná se o soubor aktivit s pozitivním efektem na zaměstnance ČD Cargo, které kromě cíle udržet stávající zaměstnance mají přispět i k jejich vzdělávání a spokojenosti prostřednictvím férového odměňování a rovných příležitostí.

Plánovaná opatření ke zmírnění významných rizik s ohledem na pracovní sílu

V rámci revize **analýzy dvojí materiality** za vykazované období **nevyšla žádná materiální rizika pro oblast S1 – Vlastní pracovní síla**. V této části jsou primárně uvedeny informace o plánovaných opatřeních v rámci strategického cíle „Být atraktivním zaměstnavatelem“. V rámci strategického cíle ČD Cargo podniká významné kroky, které jsou detailněji uvedeny v části S1-1 – Politika týkající se



vlastní pracovní síly a v části S1 – Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí.

Plánovaná opatření k využití významných příležitostí s ohledem na pracovní sílu

V rámci strategického cíle „Být atraktivním zaměstnavatelem“ ČD Cargo maximalizuje bezpečnost svých zaměstnanců a umožňuje jim vzdělávání a rozvoj. **V této oblasti spatřuje ČD Cargo příležitost v podobě zvýšení bezpečnosti, plynulosti drážní dopravy a snížení výskytu pracovních úrazů za pomoci školení strojvedoucích na simulátoru jízdy vlaku.**

Cílem je nácvik důležitých provozních situací a stavů s následným přispěním ke zvýšení bezpečnosti drážní dopravy. Uvedené je definováno v rámci bezpečnostního cíle „Školení strojvedoucích na simulátoru“.

- Cíl navazuje na základní oblast bezpečnostní politiky v oblasti eliminace vzniku nehod, incidentů a pracovních úrazů prostřednictvím udržování a rozvoje kompetencí zaměstnanců a zlepšování pracovních podmínek.
- Cílová úroveň: **proškolit všechny strojvedoucí ČD Cargo v oblasti provozu ČR (přibližně 1500 strojvedoucích do konce roku 2027)**
 - **Dílčí cíl pro rok 2025 byl stanoven na minimálně 400 strojvedoucích a byl splněn. V roce 2025 bylo proškoleno 682 strojvedoucích.**
 - Jelikož se jednalo o prvek stanovený v roce 2024, tak je výchozí hodnota cíle nulová.
 - Cíl pro rok 2026 byl stanoven stejně jako pro rok 2025, tedy proškolit minimálně 400 strojvedoucích.
- Vyhodnocování cíle probíhá měsíčně v rámci bezpečnostního hodnocení Safety Jour fixe a jsou zaznamenávány v protokolech z daného jednání. Metodika ke stanovování a vyhodnocování cílů v oblasti bezpečnosti provozování drážní dopravy je definovaná IN SMS-CDC-EU-321 Bezpečnostní cíle a plánování. Konkrétní cíl „Školení strojvedoucích na simulátoru“ vychází z procesu soustavného zlepšování SMS-CDC-EU-721, evidence je prováděna v IS EGJE.

Do informování, stanovování, realizace a vyhodnocování bezpečnostních cílů jsou zapojeni bezpečnostní manažeři jednotlivých zemí provozu a osoby odpovědné za realizaci SMS v jednotlivých organizačních složkách. Seznamování s bezpečnostními cíli a zvyšování povědomí o nich je prováděno formou školení či příležitostně publikováním v interním magazínu Cargovák. V rámci cíle „Školení strojvedoucích na simulátoru“ nedošlo v průběhu vykazovaného období k žádným změnám.

Zamezení negativních dopadů interními postupy

Vlastní zaměstnanci jsou zapojeni do procesu výběrových řízení, tedy je aplikován postup, kdy konečný uživatel (zaměstnanec) či zástupce uživatelů zboží/služby/stavby je zapojen do přípravy výběrového řízení, tedy spoludefinuje:

- a) požadavky na kvalifikační kritéria,



- b) časový průběh realizace zakázky,
- c) kvantitativní a kvalitativní parametry soutěženého zboží/služby/stavby.

Zástupce uživatelů taktéž posuzuje předložené nabídky a případně vzorky (jedná-li se o zboží), je zpravidla zařazen do hodnotící komise výběrového řízení. Tento postup má tak minimalizovat riziko pořízení zboží/služby/stavby, která by měla jakýkoliv negativní vliv na vlastní zaměstnance.

Alokace zdrojů na řízení významných dopadů

Každoročně jsou přidělovány v dostatečné míře finanční zdroje na BOZP, vzdělávání a školení, zdravotní a preventivní péči a další. ČD Cargo pravidelně zveřejňuje informace o přidělených zdrojích na řízení svých významných dopadů, aby zajistilo transparentnost a umožnilo uživatelům pochopit, jak jsou tyto dopady řízeny. Tento **proces zahrnuje několik klíčových kroků**:

1. Identifikace a hodnocení dopadů:

- a. ČD Cargo identifikuje oblasti, kde má jeho činnost největší dopad.
 - i. Například na životní prostředí, bezpečnost a zdraví zaměstnanců, nebo ekonomické aspekty.
- b. Tyto činnosti jsou často součástí širšího rámce řízení a podílí se na nich více útvarů ČD Cargo.
 - i. Např. v rámci úseku Výkonného ředitele: odbor bezpečnosti provozování drážní dopravy, dále úsek Finančního ředitele, provozní úsek či obchodní úsek.
 - ii. Na sběru informací se podílejí i ostatní odborné útvary a JOS.

2. Přidělení zdrojů:

- a. Podnik určuje, jaké finanční, lidské a technologické zdroje budou přiděleny na řízení těchto dopadů.
 - i. Může zahrnovat investice do ekologických technologií, školení zaměstnanců nebo spolupráci s odborníky na udržitelnost.
- b. Přidělení zdrojů je schvalováno na „Investiční komisi“, která je řízena odborem Ekonomiky a účetnictví z úseku Finančního ředitele, na základě podkladů od odborných útvarů a JOS.

3. Zveřejnění informací:

- a. ČD Cargo zveřejňuje podrobné informace o těchto zdrojích a opatřeních ve svých výročních zprávách nebo na svých webových stránkách.
- b. Informace jsou prezentovány tak, aby byly srozumitelné a přístupné pro všechny zainteresované strany.
- c. Zveřejnění informací ve výroční zprávě zajišťuje odborný útvar, který je v přímém řízení pod úsekem finančního ředitele ve spolupráci s obchodním úsekem.
 - i. Webové stránky jsou aktualizovány ze strany odboru Podpory prodeje, který je součástí obchodního úseku.



4. Monitorování a hodnocení:

- a. Pravidelné monitorování a hodnocení účinnosti přijatých opatření je klíčové pro zajištění, že přidělené zdroje jsou využívány efektivně a že podnik dosahuje svých cílů v oblasti řízení dopadů.
 - i. Uvedené zajišťuje odbor interního auditu, které je v přímé řídicí působnosti představenstva společnosti a výboru pro audit.

5. Zapojení zainteresovaných stran:

- a. ČD Cargo aktivně zapojuje své zaměstnance, zákazníky, dodavatele a další zainteresované strany do procesu řízení dopadů, aby zajistilo, že jejich názory a potřeby jsou zohledněny.
 - i. Zmíněné je zajištěno jednotlivými úseky (finanční úsek, úsek obchodu, úsek provozu, úsek podléhající předsedovi představenstva a úsek výkonného ředitele).

Tímto způsobem ČD Cargo nejen zlepšuje své výkony v oblasti udržitelnosti, ale také posiluje důvěru a vztahy se svými zainteresovanými stranami.

Ukazatele a cíle

S1-5 Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí

V rámci strategického cíle „Být atraktivním zaměstnavatelem“ jsou stanovena dílčí opatření se stanoveným KPI a kroky pro jejich naplnění.

Výčet opatření a pokroku za vykazované období

Opatření: Míra roční fluktuace zaměstnanců do 9 %/rok

Kroky pro naplnění opatření:

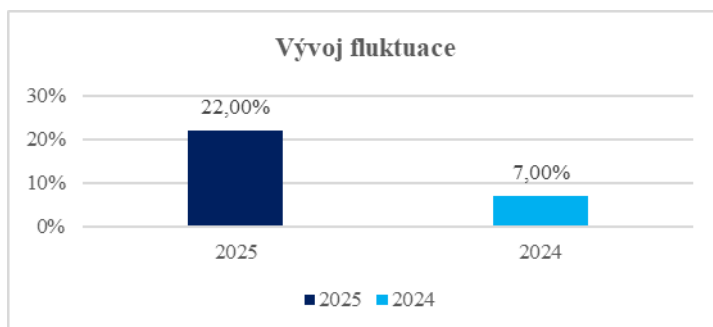
- aktivně vést sociální dialog se zástupci zaměstnanců a dospět ke konsenzu v podobě podnikové kolektivní smlouvy
- vyplácenou mzdu doplňovat vhodnou nabídkou zaměstnaneckých benefitů
- nově příchozím zaměstnancům poskytovat převážně smlouvy na dobu neurčitou
- flexibilní pracovní úvazky

Pokrok za vykazované období:

- Z níže uvedeného grafu je vidět meziroční změna ve vývoji fluktuace. **Meziroční navýšení je dáno restrukturalizací společnosti s dopadem do zaměstnanosti**, o kterém se detailněji píše v části S1-1.



- Úspěšně uzavřena kolektivní smlouva na rok 2026, která garantuje stejnou úroveň benefitů jako v předchozím období.
 - a. Nově byla zavedena **Odměna za překročení plánovaného hospodářského výsledku z hlavní činnosti**, která může být zaměstnancům vyplácena v případě, že společnost překročí plánovaný výsledek hlavní činnosti
 - b. Došlo k zjednodušení tarifních stupňů a k navýšení jejich sazeb.



Vyhodnocení opatření a aktivity na další období:

- Došlo k vysokému **překročení cílové hodnoty KPI (9 %)**, které bylo ovlivněno značným **propouštěním** ve společnosti (viz část S1-1).
- **V roce 2026 se nepředpokládá další vlna propouštění v případě dodržení podnikatelského plánu společnosti.**
 - a. Je nerelevantní realizovat další nápravná opatření.
 - b. Předpokládá se pokles hodnoty fluktuace na úroveň v roce 2024.
- V roce 2026 se plánuje modifikovat benefiční program zaměstnanců.

Opatření: Do roku 2030 zabezpečit školení v rozsahu větším než 10 hodin/rok na zaměstnance (z toho min. 50 % musí být na odbornou způsobilost)

Kroky pro naplnění opatření:

- nad rámec zákonných školení prohlubovat vzdělávání a rozvoj zaměstnanců
- zajistit ochranné pracovní pomůcky zaměstnanců a zlepšovat jejich pracovní prostředí a vybavení
- rozvíjet dovednosti strojvedoucích za použití simulátoru jízdy vlaku s cílem nácviku důležitých provozních situací a stavů s následným přispěním ke zvýšení bezpečnosti drážní dopravy

Pokrok za vykazované období:

- **Průměrný počet hodin školení** na zaměstnance skupiny ČD Cargo činil v roce 2025 **24,51 hodiny** (v roce 2024: 27,86 – detail viz část S1-13). Drobný pokles v průměrném množství odškolených hodin na zaměstnance je způsoben dokončením povinného školení D-ETCS (umožňující strojvedoucímu jízdu na lokomotivě se zapnutým ETCS) v roce 2024. Uvedené



školení se v roce 2025 již nerealizovalo. Další školení zahrnující ETCS jsou již součástí pravidelných školení.

- **ČD Cargo, a.s. vynaložilo** v minulém roce **na vybavení zaměstnanců osobními ochrannými prostředky přibližně 20 mil. Kč.** Významnou část této investice tvořily oděvy s vysokou viditelností pro práci v kolejišti a pracovní-bezpečnostní obuv.
- Pokrok v počtu proškolených strojvedoucích na simulátoru jízdy vlaku je uveden v části S1-4 Přijímání opatření, přístup k rizikům a příležitostem souvisejících s vlastní pracovní silou.

Vyhodnocení opatření a aktivity na další období:

- **Ukazatel KPI byl se značnou rezervou splněn,** není proto nutné realizovat nápravná opatření.
- V roce 2026 plánuje ČD Cargo realizovat veškerá školení strojvedoucích vlastními kapacitami a na simulátoru jízdy vlaku proškolit minimálně 400 strojvedoucích.

Opatření: do roku 2030 snížit rozdíl v odměňování mužů a žen na 5 %

Kroky pro naplnění opatření:

- v rámci náboru zaměstnanců i v běžné pracovní agendě důsledně dbát na nediskriminaci a předcházet znevýhodňování některých menšin a skupin
- rovné odměňování mužů a žen ve společnosti – omezit veškerá potenciální zvýhodnění jedné či druhé skupiny při vyjednávání o odměně.
- možnost čerpat příspěvek z nadačního, respektive sociálního fondu v případě nepříznivých životních situací

Pokrok za vykazované období:

- **V rámci vykazovaného období nebyl zaznamenán žádný případ diskriminace a znevýhodnění stávajících nebo potenciálních zaměstnanců. Eliminace rozdílu v odměňování mužů a žen nebyla možná z důvodu realizace úsporných opatření a probíhající restrukturalizaci.**
- Čerpání ze sociálního fondu – možnost čerpat prostředky ze sociálního fondu v případě nepříznivých životních situací zůstala beze změny. Došlo pouze k úpravě dílčích parametrů čerpání příspěvků na rekreaci. Nově není možné žádat čerpání i na partnera zaměstnance, ale pouze na děti. Příspěvek na rekreaci je nově možné čerpat pouze na rekreaci z katalogu cestování kanceláře ČD Travel. Možnost čerpání na dětské tábory či ozdravné pobyty zůstala beze změny.

Postup pro stanovení cílů

V ČD Cargo byly výše uvedené cíle stanoveny v rámci ESG projektu „Stanovení cílů udržitelnosti“, který se realizoval v roce 2024. Tento **projekt nejdříve**, na úrovni vedení společnosti, **definoval ideu**, která sloužila jako odrazový můstek pro stanovení cílů udržitelnosti. **Následně byl vyhotoven koncept a rozpad jednotlivých cílů** za účasti užšího vedení projektu. **Z konceptu a jednotlivých cílů**



byly identifikovány strategické cíle za jednotlivé oblasti – E, S, G. Strategické cíle byly následně představeny vedení společnosti a na představenstvu 27.8.2024, v rámci prezentace o aktuálním stavu připravenosti na ESG reporting, schváleny. Strategické cíle ČD Cargo v oblasti udržitelnosti do roku 2030 jsou následující:

- Snižování emisí CO₂,
- Být atraktivním zaměstnavatelem,
- Být železničním nákladním dopravcem první volby.

Po schválení byly jednotlivé strategické cíle rozpracovány za účasti příslušných útvarů, kterých se strategické cíle tematicky dotýkají. **Na dílčích workshopech byly pro strategické cíle rozpracovány dílčí „Opatření“ provádějící strategii organizace. V rámci těchto „Opatření“ byly stanoveny měřitelné, časově orientované Cíle a k nim pro měřitelnost účinnosti a plnění cílů stanoveny ukazatele KPI. Cíle by nebylo možné naplnit bez stanovení akčních plánů, proto byly stanoveny taktéž. Za každé „Opatření“ byla stanovena odpovědná osoba ze strany managementu společnosti.**

Po konsolidaci veškerých výše uvedených informací byl **výstupní dokument „Strategie řízení významných otázek udržitelnosti ČD Cargo do roku 2030“ schválen na představenstvu společnosti 5.11.2024.** V rámci vykazovaného období došlo k aktualizaci dokumentu, které byla schválena na jednání představenstva 18.11.2025. Jelikož byly cíle schváleny v posledním kvartálu roku 2024, je rok 2025 prvním rokem v rámci kterého jsou cíle naplňovány a vyhodnocovány.

Výchozí hodnoty:

Strategický cíl „Být atraktivním zaměstnavatelem“ včetně dílčích opatření byl schválen v roce 2024. Z toho důvodu je **rok 2024 výchozím rokem a v rámci tohoto roku byly stanoveny následující referenční hodnoty.**

- Míra fluktuace: 7 % za rok 2024
- Počet hodin školení na zaměstnance skupiny ČD Cargo za rok 2024: 27,86

Rozdíl v poměru odměňování mužů a žen – metodika výpočtu tohoto ukazatele bude nastavena v následujícím období tak, aby byla v souladu se směrnicí o transparentnosti odměňování, která by měla být v roce 2026 transponována do české legislativy. ČD Cargo nicméně provedlo za vykazovací rok orientační výpočet rozdílu mezi průměrnou mzdou mužů a žen na mateřské společnosti ČD Cargo, a.s., který činí 11 %. Lze však předpokládat, že metodika výpočtu tohoto ukazatele bude do budoucna upravena v návaznosti na výše uvedenou transpozici do české legislativy.

Metodika:

V rámci ČD Cargo byly stanoveny aktivity, které by měly zabezpečit naplnění dílčích opatření, a tedy i strategického cíle. Jejich výčet je uveden výše. V rámci strategického cíle „Být atraktivním zaměstnavatelem“ a dílčích opatření nedošlo v průběhu vykazovaného období k žádným změnám. Dílčí opatření a jejich cílové hodnoty jsou vyhodnocovány na roční bázi na představenstvu společnosti.



Odpovědná osoba za dílčí cíle (Ředitelka odboru personálního) má ukazatele výkonosti promítnuty do KPI's. Strategický cíl a jeho dílčí cíle mohou být do budoucna přehodnoceny v návaznosti na další související tuzemské či evropské rámcové politiky a související legislativu v oblasti ESG, která se ČD Cargo přímo či nepřímo dotkne.

S1-6 Charakteristika zaměstnanců podniku

Téma ČD Cargo uveřejňuje z důvodu nenarušení cíle informovat uživatele o přístupu podniku k zaměstnanosti, včetně rozsahu a povahy dopadů (viz odstavec 49 v S1-6, Přílohy ESRS 2). Celkový počet zaměstnanců skupiny ČD Cargo a počet zaměstnanců dle jednotlivých oblastí lze nalézt v ESRS 2, v části Strategie – Požadavek na zveřejňování informací SBM-1.

Charakteristiky zaměstnanců ČD Cargo	Data za rok 2025			Data za rok 2024		
	Ženy	Muži	Celkem	Ženy	Muži	Celkem
Počet zaměstnanců	1 078	4 356	5 434	1 319	5 043	6 362
Počet stálých zaměstnanců (doba neurčitá)	1 051	4 316	5 367	1 309	5 022	6 331
Počet dočasných zaměstnanců (doba určitá)	27	40	67	10	21	31
Počet zaměstnanců s nezaručenou pracovní dobou (DPP a DPČ)	44	277	321	48	273	321

Metodika výpočtu:

- Počet zaměstnanců – hodnota zjištěna pomocí evidenčního stavu k 31.12.2025, do hodnoty nevstupují zaměstnanci s nezaručenou pracovní dobou (DPP a DPČ)
- Počet stálých zaměstnanců (doba neurčitá) - uveden evidenční počet zaměstnanců na dobu neurčitou k 31.12.
- Počet dočasných zaměstnanců (doba určitá) - uveden evidenční počet zaměstnanců na dobu určitou k 31.12.
- Počet zaměstnanců s nezaručenou pracovní dobou – počet zaměstnanců na DPP a DPČ

Uvedený počet zaměstnanců společnosti ČD Cargo lze taktéž nalézt v části Zaměstnanecká politika v kapitole 8 Výroční zprávy.

Fluktuace zaměstnanců

V souladu s celoskupinovým přístupem ČD Cargo použilo pro výpočet ukazatele **průměrný fyzický stav** zaměstnanců ve skupině ČD Cargo. Výsledné procento fluktuace pak bylo získáno podílem celkového počtu zaměstnanců, kteří odešli dobrovolně nebo z důvodu propuštění, odchodu do důchodu vůči průměrnému fyzickému stavu zaměstnanců celé skupiny ČD Cargo.



Fluktuace zaměstnanců	Data za rok 2025			Data za rok 2024		
	Ženy	Muži	Celkem	Ženy	Muži	Celkem
Počet odchozích zaměstnanců za vykazované období	335	929	1264	82	391	473
Průměrný fyzický stav zaměstnanců za dané období	1 160,31	4 536,26	5 696,57	1 337,13	5 180,37	6517,51
Celková míra fluktuace zaměstnanců za vykazované období	-	-	22 %	-	-	7 %

S1-7 – Charakteristiky osob, které nejsou zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly podniku

Ve skupině ČD Cargo bylo za vykazované období celkem 253 pracovníků (fyzický stav), kteří nejsou zaměstnanci (v minulém období 293), což je o 40 pracovníků méně v meziročním srovnání. Všichni „nezaměstnanci“ spadají pod mateřskou společnost ČD Cargo, a.s. Celková hodnota je zjištěna pomocí evidenčního stavu k 31.12.2025 a spadají do ní pouze agenturní zaměstnanci. Agenturní zaměstnanci nejčastěji plní profesi strojvedoucího.

S1-8 Pracovní podmínky – Kolektivní vyjednávání, včetně podílu pracovníků, na něž se vztahují kolektivní smlouvy

Celkový procentní podíl zaměstnanců společnosti ČD Cargo, a.s., jejichž zájmy jsou zastoupeny zástupci pracovníků činí 100 % v České republice. Tento údaj se oproti předchozímu vykazovanému období nezměnil.

S1-10 Pracovní podmínky – Přiměřené mzdy

Ve skupině ČD Cargo je všem zaměstnancům vyplácena přiměřená mzda v souladu s platnými referenčními hodnotami (minimální mzda v jednotlivých zemích působnosti skupiny). Uvedené platí jak pro mateřskou společnost, tak pro všechny dceřiné společnosti.

S1-13 Rovné zacházení a příležitosti pro všechny – Odborná příprava a rozvoj dovedností

V rámci ČD Cargo probíhá hodnocení výkonu a kariérního rozvoje v souladu s interní normou Systém hodnocení zaměstnanců, není však formalizováno a nejsou o něm vedeny statistiky, procentuální podíl tedy není možné zveřejnit. ČD Cargo plánuje se problematikou detailněji zabývat v dalších letech a celý proces zaznamenávat.

Následující tabulka znázorňuje odbornou přípravu zaměstnanců.

Odborná příprava	Data za rok 2025	Data za rok 2024
Počet hodin odborné přípravy	133 183,75	177 264,51
Průměrný počet na zaměstnance	24,51	27,86
- z toho ženy	12,59	13
- z toho muži	27,46	31,7



S1-14 Pracovní podmínky – Ukazatele zdraví a bezpečnosti

Tato oblast nevyšla významná v rámci analýzy dvojí materiality, přesto se skupina ČD Cargo rozhodla vykázat počet pracovní úrazů svých zaměstnanců. **Za vykazované období** bylo ve skupině ČD Cargo **nahlášeno 168 pracovních úrazů** (v předchozím období 153) a nedošlo k žádnému souvisejícímu úmrtí zaměstnance stejně jako v předchozím období.

S1-16 Ukazatele odměňování

Rozdíl v poměru odměňování mužů a žen dle orientačního výpočtu mezi průměrnou mzdou mužů a žen na mateřské společnosti ČD Cargo, a.s. činil za rok 2025 11 %.

Poměr celkových odměn nejlépe odměňovaného zaměstnance a mediánu v rámci společnosti ČD Cargo, a.s. za rok 2025 činil 18.

S1-17 Incidenty, stížnosti a závažné dopady v oblasti lidských práv

Společnost ČD Cargo ve vykazovaném období neměla žádný incident nebo stížnost související s prací v oblasti lidských práv. V této oblasti neobdržela ani žádné pokuty či sankce.



SPRÁVA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



ESRS G1 – Chování podniků

Správa a řízení podniku

ESRS 2 GOV-1

Informace k úloze správních, řídicích a dozorčích orgánů lze nalézt v části ESRS-2 Strategie, v podtématu GOV-1.

Řízení dopadů, rizik a příležitostí

ESRS 2 IRO-1

Požadované informace týkající se popisu postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí jsou k dispozici v části ESRS 2 Strategie, v tomto případě v SBM-3.

G1-1 Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury

V ČD Cargo jsou zakotveny mechanismy pro identifikaci, oznámení a prověřování obav z protiprávního jednání:

- Příjem a vyřizování oznámení je obsahem interní normy Etický kodex ČD Cargo, a.s., a interní normy Vnitřní oznamovací systém ČD Cargo, a.s.
- Příslušné osoby jsou odpovědné za přijetí, posouzení relevantnosti a důvodnosti, vyšetřování oznámení, navrhování nápravných opatření a další postupy spojené s podaným oznámením.
 - Pokud se oznámení shledá jako důvodné nebo částečně důvodné, příslušná osoba navrhne další kroky, např. požádá zaměstnance o součinnost, vyžádá dokumenty nebo vstup do kanceláří nebo jiných prostor společnosti.
 - Pokud je oznámení posouzeno jako nedůvodné nebo nepravdivé, příslušná osoba vyrozumí oznamovatele.
 - Průběžnou kontrolu dodržování interních norem vykonává každý vedoucí zaměstnanec v rámci své kompetence
- Oznámení je považováno za vyřízené po odeslání vyřizovacího dopisu, který obsahuje závěry ke všem bodům oznámení.
- Příslušná osoba také navrhuje nápravná opatření pověřenému zaměstnanci společnosti a provádí jejich kontrolu.

Ochranu oznamovatele má ČD Cargo opět podchycenou ve výše uvedených interních normách.

ČD Cargo zajišťuje v souvislosti s učiněným oznámením ochranu osobních údajů:

- v procesu oznamování,
- v procesu šetření oznámení,
- ochranu identity oznamovatele, přičemž veškeré oznámené skutečnosti a poskytnuté podklady jsou považovány za důvěrné.



Příslušná osoba, která prověřuje oznámení, **je** jak v procesu šetření, tak i po skončení šetření **vázána mlčenlivostí** a chrání údaje o osobě oznamovatele a informace o osobách podezřelých z protiprávního jednání.

Vůči oznamovateli, osobě, která poskytla pomoc při zjišťování informací, které jsou obsahem oznámení, podání oznámení nebo posouzení jeho důvodnosti, osobě blízké oznamovateli, osobě, která je zaměstnancem nebo kolegou oznamovatele, osobě oznamovatelem ovládané **a dalším** dle interní normy, **nesmí být učiněno odvetné opatření** související s podáním oznámení nebo jeho prošetřováním. Za odvetné opatření, pokud by bylo učiněno v souvislosti s oznámením, se považuje zejména rozvázání pracovního poměru nebo neprodloužení pracovního poměru na dobu určitou, zrušení právního vztahu založeného dohodou o provedení práce nebo dohodou o pracovní činnosti, odvolání z místa vedoucího zaměstnance, snížení mzdy nebo odměny nebo nepřiznání osobního příplatku a další dle interní normy.

Obecně oznamovatelé nesmí být v souvislosti se svým oznámením přímo či nepřímo **postihováni nebo znevýhodňováni**. ČD Cargo uvedené bezvýhradně naplňuje.

Oznámení lze podat:

1. **elektronicky prostřednictvím** e-mailové schránky **stiznosti@cdcargo.cz** zveřejněné na internetových stránkách společnosti ČD Cargo;
2. **písemně** na adresu ČD Cargo, a. s., Oddělení interního auditu (O17/1), Jankovcova 1569/2c, 17000 Praha 7 – Holešovice, obálka musí být označena „Whistleblowing – NEOTVÍRAT“;
3. **telefonicky** na čísle zveřejněném na internetových stránkách společnosti ČD Cargo;
4. **osobně** po dohodě s příslušnou osobou.

Výše uvedené informace jsou součástí vstupního školení a pravidelného ročního školení (náročnost 30 minut). Školení absolvují všichni administrativní pracovníci, neškolí se provozní zaměstnanci (často není technicky možné).

Výše uvedené mechanismy, kterými má ČD Cargo podchycenou problematiku protiprávního jednání spolu s Etickým kodexem společnosti, Vnitřním oznamovacím systémem, Trestní odpovědností právnických osob, Protikorupčními pravidly ČD Cargo a Bezpečnostní politikou **tvoří základní rámec podnikové kultury**.

Odborná příprava

V rámci odborné přípravy zaměstnanců **probíhá základní školení o politikách** ČD Cargo: SMS (Bezpečnostní politika ČD Cargo, a.s.), Oznamování protiprávního jednání (Vnitřní oznamovací systém ČD Cargo, a.s.), TOPO (Program pro předcházení vzniku trestní odpovědnosti a protikorupční pravidla ČD Cargo, a.s.), Etický kodex ČD Cargo, a.s., a to **u každého nově přijatého zaměstnance** v rámci Vstupního školení formou elektronické výuky. **Pravidelně se školení opakuje při změnách** obsahu jednotlivých politik **nebo periodicky podle dopadu politiky** ve vztahu k zaměstnancům a jejich činnostem:



- U SMS je školení zařazeno vždy při obnově nebo rozšíření SSC (Single Safety Certificate) a to pro zaměstnance podílející se na činnostech při provozování drážní dopravy.
- Školení v oblasti TOPO vykonávají pravidelně 1x ročně členové představenstva ČD Cargo a řídicí a administrativní zaměstnanci s kódem zaměstnání KZAM, který začíná číslicí 1–4.
- Oznamování protiprávního jednání a Etický kodex ČD Cargo, a.s., je školen vždy při změnách postupů uvedených v interních normách ČD Cargo.

Funkce, které jsou nejvíce ohroženy korupcí, jsou manažerské funkce, tedy osoby se smlouvou o výkonu funkce.

G1-2 Dodavatelé ČD Cargo

ČD Cargo dle svých interních zásad **platí všem svým dodavatelům ve splatnosti** (včetně malých a středních podniků). Specialista financování GR ČD Cargo si pravidelně generuje ze SAPU sestavu zaúčtovaných faktur splatných v daném období. Z těchto faktur zadává pokyn na jejich uhrazení s dostatečným předstihem (např. v případě zahraničních plateb). Celý proces úhrady faktur je pravidelně kontrolován v rámci finančního auditu. Aktuální stav uhrazených faktur (report z SAP BO - "Pondělní report" Pohledávky a závazky) je pravidelně diskutován na poradě Finančního ředitele.

Jednou **ročně probíhá hodnocení významných dodavatelů. Hodnocení podléhají všichni dodavatelé s kumulovanou hodnotou dodávek nad 500 tis. Kč v období jednoho roku a zároveň alespoň 150 tis. Kč pro alespoň jednu jednotku organizační struktury.**

Dodavatelé jsou hodnoceni dle několika kritérií uvedených níže:

- **Kvalita**
 - V rámci tohoto kritéria se sleduje počet reklamací za hodnocené období, dokládání dodavatele příslušné dokumentace jakosti produktů, certifikace systému jakosti, proces zlepšování kvality případně inovace.
- **Termíny plnění**
 - U tohoto kritéria se sleduje přesnost dodržování termínu plnění, četnost nedodržení termínu plnění v %, možnost změny termínů (pružnost dodavatele při změně termínů).
- **Vývoj ceny a platební podmínky**
 - Zde se sleduje cenová hladina v podobě stálosti ceny a platební podmínky dodavatele.
- **Ostatní obchodní podmínky**
 - U tohoto kritéria se sleduje úroveň smluvního zajištění, pružnost dodavatele v oblasti nabídkového řízení a celková komunikace s dodavatelem.

Výsledkem hodnocení dodavatelů je zařazení dodavatele do jedné ze tří kategorií:

- a) dodavatel, který podle hodnocení vyhovuje požadavkům,
- b) dodavatel, který dle hodnocení vyhověl podmíněčně a u něhož je třeba v případě budoucí spolupráce pracovat na nápravných opatřeních,



- c) dodavatel, který podle hodnocení nevyhovuje požadavkům. Pokud bude z jakýchkoliv důvodů třeba s tímto dodavatelem obchodovat, je nutno požádat o výjimku Finančního ředitele nebo ředitele odboru nákupu a investic. Tato žádost o výjimku musí být relevantně zdůvodněna.

ČD Cargo při výběru dodavatelů zohledňuje sociální a environmentální kritéria. Od 1. 5. 2024 je v účinnosti Opatření č. 0001/2024 Ředitele O1 GŘ ČD Cargo „**Metodika odpovědného zadávání veřejných a jiných zakázek**“, která **popisuje doporučení a postupy při přípravě výběrových řízení** ve vztahu k sociálním a environmentální kritériím.

Ve vztahu k sociálním kritériím se jedná o:

- Odpovídající zvýhodnění dodavatele (se zahrnutím do hodnotícího kritéria), který je zaměstnavatelem osob se zdravotním postižením ve smyslu zákona č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti, a který je tak schopen realizovat dodávky v režimu náhradního plnění;
- Doplnění do smluvní dokumentace požadavek Zadavatele na včasnost plateb poddodavatelům;

Ve vztahu k environmentální kritériím se jedná o:

- Zvážení zahrnutí požadavku na delší než standardní záruční dobu s cílem zajistit vyšší kvalitu a spolehlivost požadované služby/zboží/stavby, což může být v konečném důsledku pozitivní vliv na životní prostředí (snížení nutnosti opakovaného nákupu).

Zaměstnanci ČD Cargo, a.s. odpovědní za provádění výběrových řízení jsou pravidelně školení ohledně uvedené „Metodiky odpovědného zadávání veřejných a jiných zakázek“.

Zároveň je v platnosti etický kodex dodavatele společnosti ČD Cargo, a.s. který musí bezpodmínečně dodržovat všichni dodavatelé. **Každý dodavatel se tak zavazuje k Respektování práv svých zaměstnanců, dodržovat předpisy o BOZP a dbát na ochranu životního prostředí.** Detailní ustanovení kodexu dodavatele jsou k dispozici na webu [ČD Cargo](#).

V rámci revize dvojí materiality v roce 2025 ČD Cargo identifikovalo, vzhledem k tomu, že nedokáže do budoucna odhadnout rozsah strukturálních změn v evropském a českém průmyslu, **nově významná „Rizika vyplývající z vyplývající z makroekonomické situace v konkrétních odvětvích“**. Materiální je riziko ve střednědobém a dlouhodobém horizontu, neboť právě strukturální změny v těžbařském, metalurgickém či hutním průmyslu mohou významně ovlivnit sektor železniční nákladní dopravy.

G1-3 Prevence odhalování korupce a úplatkářství

Každý stávající i nově přichozí zaměstnanec má za povinnost seznámit se s interními normami potřebnými k výkonu jeho pracovní činnosti (viz jejich výčet v G1-1, v části Odborná příprava) a průběžně své znalosti udržovat **a tyto interní normy a zásady dodržovat**. ČD Cargo klade zvýšený důraz na seznámení zaměstnanců a dotčených osob s obsahem zmiňovaných interních norem, jejich cíli a mechanismy, a to prostřednictvím pravidelného školení spojeného s ověřováním znalostí.

Samozřejmostí je pak dodržování právního řádu ČR a zásad korektních mezilidských vztahů. ČD Cargo očekává obdobné jednání i u osob, které nejsou v pracovním poměru s ČD Cargo, a dále i od svých



zákazníků. Všichni **vedoucí zaměstnanci** ČD Cargo (výčet uveden v interní normě Organizační řád ČD Cargo, a.s.) **jsou povinni aktivně propagovat:**

- cíle sledované těmito interními normami,
- legální zájmy ČD Cargo,
- důsledné dodržování právních předpisů a interních norem,
- zdůrazňovat důležitost existence a dodržování etických zásad,
- propagovat jednání odmítající korupci a protiprávní jednání ve všech jeho formách.

Příjem a vyřizování oznámení je podchycen v kapitole 3 interní normy Etický kodex ČD Cargo, a.s., a v kapitole 5 interní normy Vnitřní oznamovací systém ČD Cargo, a.s.

Vyšetřovatelé potažmo vyšetřující komise je oddělena od řetězce řízení. Uvedené je upraveno v interní normě Vnitřní oznamovací systém ČD Cargo, a.s. Vyšetřovatel – příslušná osoba vykonává svou činnost nezávisle, nestranně a s obezřetností a nepřijímá od zaměstnavatele nebo jiného nadřízeného

v souvislosti s výkonem činností příslušné osoby žádné příkazy, či pokyny. Její pracovní hodnocení nesmí záviset na výsledku prošetření oznámení. Příslušná osoba nesmí být za řádný výkon své činnosti podle Zákona o ochraně oznamovatelů postihována.

Postup podávání zpráv o výsledcích správním, řídicím a dozorčím orgánům

Zjistí-li příslušná osoba při provádění kontroly plnění přijatých opatření nedostatky, je oprávněna požadovat po příslušném oddělení zjednání nápravy, a to ve lhůtě určené příslušnou osobou. Nedojde-li ke zjednání nápravy ve stanovené lhůtě, je příslušná osoba povinna o vzniklé situaci informovat představenstvo společnosti ČD Cargo. Představenstvo je povinno na základě předaných výsledků provést potřebná opatření k odstranění zjištěných závad a k zamezení jejich opakovaného výskytu.

Dostupnost politik

Politiky SMS (Bezpečnostní politika ČD Cargo, a.s.), **Oznamování protiprávního jednání** (Vnitřní oznamovací systém ČD Cargo, a.s.) **jsou veřejně přístupné** na stránkách ČD Cargo. Dále jsou politiky součástí interních norem, které jsou ukládány v úložišti interních norem a jsou dostupné všem zaměstnancům (např. Vnitřní oznamovací systém ČD Cargo, a.s., TOPO a Etický kodex ČD Cargo, a.s.). **Při změnách** interních norem **jsou zaměstnanci** o zařazení nové změny interní normy **informováni**. Dále jsou interní normy přístupné v aplikaci EKN (elektronická kniha normálií). Z této aplikace jsou dokumenty dostupné i v mobilních zařízeních (chytrý telefon, tablet). Školení politik je pravidelně zařazováno do vzdělávání zaměstnanců a ze školení je požadována zpětná vazba formou ověření znalostí ze školení. Frekvence školení je uvedena v části G1-Odborná příprava.

Na webových stránkách ČD Cargo jsou taktéž dostupné informace pro externí subjekty – např. se jedná o **Etický kodex dodavatele** ČD Cargo, ve kterém společnost očekává, že dodavatelé ČD Cargo budou dodržovat hodnoty a zásady uvedené v tomto kodexu.



Školení

Školení trestní odpovědnosti právnických osob je založeno na ověření znalosti zaměstnanců z interní normy „Program předcházení vzniku trestní odpovědnosti a protikorupční program ČD Cargo, a.s.“. Tato norma byla v roce 2024 aktualizována a schválena na představenstvu společnosti 10. 12. 2024 s účinností od 1. 1. 2025. Školení všech zaměstnanců ČD Cargo proběhlo v únoru 2025 a data v níže uvedené tabulce představují data za všechny zaměstnance společnosti oproti předchozímu vykazovanému období, kdy obsahovala pouze data ze vstupního školení.

G1-3 – Prevence a odhalování korupce a úplatkářství	Rizikové funkce včetně vedoucích pracovníků	z toho: Členové správních, řídicích a dozorčích orgánů	Ostatní vlastní pracovníci
Celkový počet školení v této oblasti:	16 (v roce 2024: 45)	16 (v roce 2024: 13)	1428 (v roce 2024: 247)
Celkový počet účastníků školení:	16 (v roce 2024: 45)	16 (v roce 2024: 13)	1428 (v roce 2024: 247)
Četnost školení (měsíčně, kvartálně, různě):	vstupní školení zaměstnance na Vzdělávacím portále, pravidelné školení 1x ročně, případně podle potřeb organizace		
Pokrytá témata v rámci školení:			
Definice korupce (ano/ne)	ano (školení neprobíhá pouze v CDC Poland, CDC Adria, kde o problematice ví, ale doposud nebyla školená, v CDC Logistics pak je téma podchyceno interní směrnicí)	ano (školení neprobíhá pouze v CDC Poland, CDC Adria, kde o problematice ví, ale doposud nebyla školená, v CDC Logistics pak je téma podchyceno interní směrnicí)	ano (školení neprobíhá pouze v CDC Poland, CDC Adria, kde o problematice ví, ale doposud nebyla školená, v CDC Logistics pak je téma podchyceno interní směrnicí)
Politika týkající se korupce a úplatkářství (ano/ne)	Totožné jako u předchozího bodu	Totožné jako u předchozího bodu	Totožné jako u předchozího bodu
Postupy při podezření/odhalování (ano/ne)	Totožné jako u předchozího bodu	Totožné jako u předchozího bodu	Totožné jako u předchozího bodu
Je školení povinné nebo nepovinné?	povinné	povinné	povinné
Povaha školení (např. osobně, e-learning)	osobně, e-learning, on-line	osobně, e-learning, on-line	osobně, e-learning, on-line

G1-4 Případy korupce nebo úplatkářství

Společnost ČD Cargo ve vykazovaném období neměla žádný případ korupce anebo úplatkářství v hodnotovém řetězci, na kterém by se podnik nebo jeho zaměstnanci přímo podíleli.

G1-5 – Politický vliv a lobbistické činnosti

ČD Cargo neuplatňuje politický vliv prostřednictvím příspěvků politickým stranám, včetně druhů a účelu lobbistické činnosti, proto neuvádí zastoupení ve správních, řídicích orgánech mateřské společnosti ani dceřiných společností.

Lobbistickou činnost ČD Cargo provozuje nepřímým dvojitým způsobem.



1. Skrze organizace, kterými je ČD Cargo členem

- a. Jedná se např. o ŽESNAD.CZ, Svaz průmyslu a dopravy ČR, Svaz dopravy a Raildata.
- b. Členství v těchto organizacích není dáno legislativní povinností nýbrž vychází z historie, velikosti společnosti či zájmu ČD Cargo na železničním dopravním trhu.

2. Působení skrz mateřskou společnost České Dráhy, a.s.

- a. Jedná se např. o UIC (Mezinárodní železniční unie), OSŽD (Organizace pro spolupráci železnic) a CER (Společenství evropských železnic a infrastrukturních společností).
- b. ČD Cargo se v rámci těchto organizací snaží aktivně usilovat o podporu a konkurenceschopnost železniční nákladní dopravy.

Rejstřík transparentnosti

ČD Cargo není přímo zapsáno v rejstříku transparentnosti, figuruje v něm přes následující organizace:

- Přes mateřskou společnost České dráhy (číslo reg.: 112575639424-68) a organizace, kterými je ČD Cargo členem přes mateřskou společnost:
 - CER – číslo REG: 7574621118-27;
 - CIT – číslo REG: 121429224296-34;
 - UIC – číslo reg.: 101449923546-59;
 - V rámci UIC je speciální skupina/zájmová organizace Raildata, bez vlastního čísla;
- ČD Cargo je členem Svazu průmyslu a dopravy ČR - Reg. číslo: 785320514128-81.
- ČD Cargo je prostřednictvím své pobočky v Německu členem Die Güterbahnen (sít' evropských železnic)
 - Reg. číslo: 683572350773-09
- ČD Cargo je prostřednictvím své pobočky v Rakousku členem Vídeňské obchodní komory (WKÖ)
 - Reg. číslo: 10405322962-08

ČD Cargo je dále povinno uveřejnit smlouvy v registru smluv dle zákona č. 340/2015 Sb., o registru smluv (pokud nelze uplatnit výjimku dle tohoto zákona). Evidence smluv se nachází na adrese <https://smlouvy.gov.cz/> - zde se vyhledává dle IČO, které funguje jako reg. číslo u výše uvedeného rejstříku transparentnosti). Identifikační číslo ČD Cargo je: 28196678.

ČD Cargo nepodléhá povinnosti evidovat skutečného majitele podle § 7 odst. 2 písm. f) zákona č. 37/2021 Sb., o evidenci skutečných majitelů, a to, jelikož je ČD Cargo právnická osoba, ve které má přímo nebo nepřímo veškeré podíly a podíly na hlasovacích právech Česká republika, kraj nebo obec.



15 Základní kapitál

Výše upsaného základního kapitálu

Společnost vykazuje k datu účetní závěrky 31. 12. 2025 základní kapitál ve výši 8 494 000 tis. Kč, který byl splacen ve výši 100 %.

Společnost ČD Cargo, a.s., v průběhu účetního období 2025 nenabyla vlastní akcie ani žádné jiné vlastní podíly.

Složení akcionářů

Jediný akcionář

České dráhy, a.s.

Praha 1, nábreží L. Svobody 1222, 110 15

Identifikační číslo: 709 94 226



16 Zprávy dozorčí rady a výboru pro audit společnosti

Zpráva Dozorčí rady ČD Cargo, a.s., o výkonu její působnosti za rok 2025 a výsledcích kontrolní činnosti

Dozorčí rada společnosti ČD Cargo, a.s., se sešla v průběhu roku 2025 na jedenácti řádných zasedáních s tím, že na všech byla usnášeníschopná a třikrát rozhodovala formou per rollam.

Dozorčí rada vykonávala svoji působnost a plnila své úkoly v souladu s právními předpisy a stanovami společnosti. Dohlížela na výkon působnosti představenstva při uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Představenstvo ČD Cargo, a.s., poskytovalo dozorčí radě pro výkon kontrolní činnosti předepsané či požadované informace a podklady. Předseda představenstva spolu s dalšími členy představenstva se pravidelně zúčastňovali všech zasedání a průběžně dozorčí radu informovali zejména o podnikatelských aktivitách a výsledcích hospodaření společnosti a výsledcích hospodaření dceřiných společností.

Dozorčí rada mimo jiné projednávala a posuzovala žádosti představenstva ČD Cargo, a.s., o udělení předchozího souhlasu k určeným právním úkonům.

Dozorčí rada konstatuje, že měla vytvořeny potřebné podmínky pro řádný výkon své činnosti. Při výkonu své kontrolní činnosti neshledala dozorčí rada ze strany společnosti ČD Cargo, a.s., či jednotlivých členů představenstva společnosti porušení či nesplnění povinností uložených právními předpisy, Stanovami ČD Cargo, a.s., a interními předpisy společnosti či rozhodnutími jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady, popřípadě vlastních podnětů dozorčí rady adresovaných představenstvu společnosti.

Mgr. Michal Krapinec

předseda dozorčí rady



Zpráva Výboru pro audit ČD Cargo, a.s., do Výroční zprávy ČD Cargo, a.s., za rok 2025

Výbor pro audit ČD Cargo, a.s., vykonával svoji působnost a plnil veškeré své povinnosti v souladu s právními předpisy, Stanovami akciové společnosti ČD Cargo, a.s., a platnými smluvními ujednáními. Soustavně monitoroval postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČD Cargo, a.s., a konsolidované účetní závěrky společnosti ČD Cargo, a.s. proces jejich auditu, respektive předaudit a souvisejících dokumentů za období 1. 1. 2025 – 30. 9. 2025 a 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025.

Výbor pro audit byl zástupci společnosti ČD Cargo, a.s., řádně a včas seznamován s relevantními informacemi a materiály souvisejícími s jednotlivými kroky sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČD Cargo, a.s. a konsolidované účetní závěrky společnosti ČD Cargo, a.s., v souladu s IFRS ve znění přijatém EU, Zprávy o vztazích za rok 2025 i přípravy Výroční zprávy ČD Cargo, a.s., za rok 2025.

Výbor pro audit ČD Cargo, a.s., byl zástupci společnosti ČD Cargo, a.s., řádně a včas seznamován s relevantními informacemi, materiály a průběhem sestavování Konsolidovaného zveřejnění podle čl. 8 Nařízení Evropského Parlamentu 262 a Rady (EU) 2020/852 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic (Nařízení o taxonomii) a v souladu s platnou Směrnicí o podávání zpráv o udržitelnosti CSRD, zjednodušeně Zprávy o udržitelnosti za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025 i procesem jejího auditu.

Výbor pro audit také posuzoval nestrannost a nezávislost auditora individuální účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky společnosti – společnost Deloitte Audit, s.r.o., projednával a komunikoval s ní vybrané účetní informace, vydaná prohlášení a sdělení dle právních předpisů. V rámci výkonu své působnosti výbor pro audit při sestavování a povinném auditu individuální účetní závěrky, konsolidované účetní závěrky, zprávy o vztazích i zprávy o udržitelnosti a souvisejících činnostech neshledal nedostatky či porušení právních předpisů nebo stanov společnosti ze strany společnosti ani ze strany auditora.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem a po projednání návrhu výroku auditora k individuální účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce, k obsahu zprávy o vztazích a zprávy o udržitelnosti doporučil výbor pro audit orgánům společnosti ČD Cargo, a.s., individuální účetní závěrku s výrokem auditora a zprávu o vztazích za rok 2025 k projednání a jedinému akcionáři při výkonu působnosti valné hromady ke schválení. K projednání dalším orgánům společnosti a jedinému akcionáři při výkonu působnosti valné hromady ke schválení doporučil také konsolidovanou účetní závěrku společnosti ČD Cargo, a.s., v souladu s IFRS ve znění přijatém EU za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025. Výbor pro audit sledoval také integritu finančních informací poskytovaných společností a systémy interní kontroly a řízení rizik ve společnosti. Projednal také zprávu o stavu interního auditu za rok 2025. Na základě výše uvedených skutečností Výbor pro audit ČD Cargo, a.s., konstatuje, že plnil povinnosti vyplývající z právních



předpisů, zejména ze zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, ze dne 26. 3. 2009 a Stanov společnosti ČD Cargo, a.s., v platném znění.

V Praze dne 7. dubna 2026

Mgr. Oldřich Vojtíš, Ph.D.
předseda výboru pro audit



Zpráva Výboru pro audit ČD Cargo, a.s., ke Zprávě o udržitelnosti za rok 2025

Výbor pro audit společnosti ČD Cargo, a.s., v souladu s příslušnými ustanoveními zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, v platném znění a Stanov společnosti ČD Cargo, a.s., v platném znění monitoroval postup přípravy zpracování Konsolidované zprávy o udržitelnosti za rok 2025.

Výbor pro audit byl zástupci společnosti ČD Cargo, a.s., řádně a včas seznamován s relevantními informacemi, materiály a průběhem sestavování Konsolidovaného zveřejnění podle čl. 8 Nařízení Evropského Parlamentu a Rady (EU) 2020/852 o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic (Nařízení o taxonomii) a v souladu s platnou Směrnicí o podávání zpráv o udržitelnosti CSRD, zjednodušeně Zprávy o udržitelnosti za období 1. 1. 2025 - 31. 12. 2025 i procesem jejího auditu.

Výbor pro audit také posuzoval nestrannost a nezávislost auditora – společnost Deloitte Audit, s.r.o. a projednával a komunikoval s ním vybrané informace, vydaná prohlášení a sdělení podle právních předpisů. V rámci výkonu své působnosti výbor pro audit neshledal při zpracování Zprávy o udržitelnosti za rok 2025 a souvisejících činnostech nedostatky či porušení právních předpisů nebo stanov společnosti ze strany společnosti ani ze strany auditora.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem a se zřetelem k návrhu výroku auditora, doporučuje výbor pro audit orgánům společnosti ČD Cargo, a.s., Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti k projednání a jedinému akcionáři při výkonu působnosti valné hromady ke schválení.

Na základě výše uvedených skutečností Výbor pro audit ČD Cargo a.s., konstatuje, že plnil povinnosti vyplývající z právních předpisů, zejména ze Zákona o auditorech č. 93/2009, ze dne 26. března 2009, v platném znění, Stanov společnosti ČD Cargo, a.s., v platném znění a vzal na vědomí obdržené informace vztahující se ke Zprávě o udržitelnosti za rok 2025.

Mgr. Oldřich Vojtěch, Ph.D.

předseda Výboru pro audit



Zpráva Výboru pro audit ČD Cargo, a.s., k Individuální účetní závěrce společnosti ČD Cargo, a.s., sestavené v souladu s IFRS, za období 1. 1. 2025 - 31. 12. 2025, s návrhem výroku auditora

Výbor pro audit společnosti ČD Cargo, a.s., v souladu s příslušnými ustanoveními zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, v platném znění a Stanov společnosti ČD Cargo, a.s., v platném znění, soustavně monitoroval postup sestavování individuální účetní závěrky společnosti ČD Cargo, a.s., v souladu s IFRS, proces jejího auditu a všechny související dokumenty, za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025 již od přípravné fáze celého procesu.

Výbor pro audit byl zástupci společnosti ČD Cargo, a.s., řádně a včas seznamován s relevantními informacemi a materiály souvisejícími s jednotlivými kroky sestavování Individuální účetní závěrky společnosti ČD Cargo, a.s., v souladu s IFRS za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025.

Výbor pro audit také posuzoval nestrannost a nezávislost auditora společnosti ČD Cargo, a.s. – společnost Deloitte Audit s.r.o., projednával a komunikoval s ním vybrané účetní informace, vydaná prohlášení a sdělení podle právních předpisů. V rámci výkonu své působnosti výbor pro audit neshledal při sestavování a povinném auditu individuální účetní závěrky sestavené dle IFRS za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025 a souvisejících činnostech nedostatky či porušení právních předpisů nebo stanov společnosti ze strany společnosti ČD Cargo, a.s., ani ze strany auditora.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem a se zřetelem k výroku auditora k individuální účetní závěrce sestavené dle IFRS, doporučuje výbor pro audit Individuální účetní závěrku společnosti ČD Cargo, a.s., sestavenou v souladu s IFRS za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025, s výrokem auditora orgánům společnosti ČD Cargo, a.s., k projednání a jedinému akcionáři při výkonu působnosti valné hromady ke schválení.

Na základě výše uvedených skutečností Výbor pro audit ČD Cargo a.s., konstatuje, že plnil povinnosti vyplývající z právních předpisů, zejména ze zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, ze dne 26. března 2009, v platném znění, ze Stanov společnosti ČD Cargo, a.s., v platném znění a vzal na vědomí obdržené informace vztahující se k Individuální účetní závěrce společnosti ČD Cargo a.s., v souladu s IFRS za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025, s návrhem výroku auditora.

Mgr. Oldřich Vojtěch, Ph.D.

předseda výboru pro audit



Zpráva Výboru pro audit ČD Cargo, a.s., ke Konsolidované účetní závěrce společnosti ČD Cargo, a.s., sestavené v souladu s IFRS za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025, s návrhem výroku auditora

Výbor pro audit společnosti ČD Cargo, a.s., v souladu s příslušnými ustanoveními zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, v platném znění a Stanov společnosti ČD Cargo, a.s., v platném znění, soustavně monitoroval postup sestavování Konsolidované účetní závěrky společnosti ČD Cargo, a.s., v souladu s IFRS proces jejího auditu a všechny související dokumenty, za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025 již od přípravné fáze celého procesu.

Výbor pro audit byl zástupci společnosti ČD Cargo, a.s., řádně a včas seznamován s relevantními informacemi a materiály souvisejícími s jednotlivými kroky sestavování Konsolidované účetní závěrky společnosti ČD Cargo, a.s., v souladu s IFRS za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025.

Výbor pro audit také posuzoval nestrannost a nezávislost auditora společnosti ČD Cargo, a.s. – společnost Deloitte Audit s.r.o., projednával a komunikoval s ním vybrané účetní informace, vydaná prohlášení a sdělení podle právních předpisů. V rámci výkonu své působnosti výbor pro audit neshledal při sestavování a povinném auditu Konsolidované účetní závěrky sestavené dle IFRS za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025 a souvisejících činnostech nedostatky či porušení právních předpisů nebo stanov společnosti ze strany společnosti ČD Cargo, a.s., ani ze strany auditora.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem a se zřetelem k výroku auditora ke Konsolidované účetní závěrce sestavené dle IFRS, doporučuje výbor pro audit Konsolidovanou účetní závěrku společnosti ČD Cargo, a.s., sestavenou v souladu s IFRS za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025, s výrokem auditora orgánům společnosti ČD Cargo, a.s., k projednání a jedinému akcionáři při výkonu působnosti valné hromady ke schválení.

Na základě výše uvedených skutečností Výbor pro audit ČD Cargo a.s., konstatuje, že plnil povinnosti vyplývající z právních předpisů, zejména ze zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, ze dne 26. března 2009, v platném znění, ze Stanov společnosti ČD Cargo, a.s., v platném znění a vzal na vědomí obdržené informace vztahující se ke Konsolidované účetní závěrce společnosti ČD Cargo a.s., v souladu s IFRS za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025, s návrhem výroku auditora.

Mgr. Oldřich Vojíř, Ph.D.

předseda výboru pro audit



Zpráva Výboru pro audit ČD Cargo, a.s., ke Zprávě o vztazích za rok 2025

Výbor pro audit společnosti ČD Cargo, a.s., v souladu s příslušnými ustanoveními zákona č. 93/2009 Sb., o auditorech, v platném znění a Stanov společnosti ČD Cargo, a.s., v platném znění, soustavně monitoroval postup zpracování Zprávy o vztazích za rok 2025 již od přípravné fáze.

Výbor pro audit byl zástupci společnosti ČD Cargo, a.s., řádně a včas seznamován s relevantními informacemi a materiály souvisejícími s jednotlivými kroky zpracování Zprávy o vztazích za rok 2025.

Výbor pro audit také posuzoval nestrannost a nezávislost auditora zprávy o vztazích společnosti – společnost Deloitte Audit, s.r.o. a projednával a komunikoval s ním vybrané informace, vydaná prohlášení a sdělení podle právních předpisů. V rámci výkonu své působnosti výbor pro audit neshledal při zpracování Zprávy o vztazích za rok 2025 a souvisejících činnostech nedostatky či porušení právních předpisů nebo stanov společnosti ze strany společnosti ani ze strany auditora.

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem a se zřetelem k návrhu výroku auditora, doporučuje výbor pro audit orgánům společnosti ČD Cargo, a.s., zprávu o vztazích k projednání a jedinému akcionáři při výkonu působnosti valné hromady ke schválení.

Na základě výše uvedených skutečností Výbor pro audit ČD Cargo a.s., konstatuje, že plnil povinnosti vyplývající z právních předpisů, zejména ze Zákona o auditorech č. 93/2009, ze dne 26. března 2009, v platném znění, Stanov společnosti ČD Cargo, a.s., v platném znění a vzal na vědomí obdržené informace vztahující se ke Zprávě o vztazích za rok 2025.

Mgr. Oldřich Vojíř, Ph.D.

předseda Výboru pro audit



17 Zprávy nezávislého auditora k účetním závěrkám

Deloitte.

Deloitte Audit s.r.o.
Churchill 1
Italská 2581/67
120 00 Praha 2 - Vinohrady
Česká republika

Tel.: +420 246 042 500
DeloitteCZ@deloitteCE.com
www.deloitte.cz

zapsána Městským soudem
v Praze, oddíl C, vložka 24349
IČO: 49620592
DIČ: CZ49620592

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

Pro akcionáře společnosti
ČD Cargo, a.s.

Se sídlem: Jankovcova 1569/2c, 170 00 Praha 7 - Holešovice

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené samostatné účetní závěrky společnosti ČD Cargo, a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z výkazu o individuální finanční situaci (rozvaha) k 31. prosinci 2025, individuálního výkazu zisku a ztráty, individuálního výkazu o ostatním úplném výsledku, individuálního výkazu změn vlastního kapitálu a individuálního výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této individuální účetní závěrky, která obsahuje významné (materiální) informace o použitých účetních metodách.

Provedli jsme též audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti ČD Cargo, a.s. a jejích dceřiných společností („skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční situaci (rozvaha) k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu o ostatním úplném výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, která obsahuje významné (materiální) informace o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru:

Přiložená samostatná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice skupiny k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční zprávě mimo konsolidovanou účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese www.deloitte.com/about.

F5BA9734B9F0F013548406C903F3D4E3



Náš výrok k samostatné a konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením samostatné a konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu se samostatnou a konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování samostatné a konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s konsolidovanou účetní závěrkou.
- Ostatní informace s výjimkou zprávy o udržitelnosti byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví upravenými právem Evropských společenství a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost a skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti a skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti a ve skupině odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že samostatná účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v samostatné účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti a konsolidačního celku relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky.



- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti a konsolidačního celku nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti a konsolidačního celku nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost a konsolidační celek ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda samostatná účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka zobrazují podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorských prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 14. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.
evidenční číslo 079

Statutární auditor:

Ladislav Šauer
evidenční číslo 2261

F5BA9734B9F0F013548406C903F3D4E3



18 Individuální účetní závěrka (IFRS)*



Individuální účetní závěrka za rok 2025

Sestavená dle IFRS ve znění přijatém EU

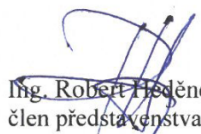
Název společnosti: ČD Cargo, a.s.
Sídlo: Praha 7, Holešovice, Jankovcova 1569/2c, 170 00
Právní forma: akciová společnost
IČ: 281 96 678

Součástí dokumentu jsou:

Výkaz o finanční situaci (rozvaha)
Výkaz zisku a ztráty
Výkaz o úplném výsledku
Výkaz změn vlastního kapitálu
Výkaz o peněžních tocích
Příloha k účetní závěrce

V Praze dne 14. dubna 2026

Statutární orgán účetní jednotky:


Ing. Robert Hrdělec
člen představenstva pověřený řízením finančního úseku


Ing. Radim Ječný
předseda představenstva


Martin Svojanovský
člen představenstva

* kapitoly účetních závěrek jsou číslovány samostatně



ČD Cargo, a.s.

Individuální účetní závěrka za rok 2025

sestavená dle IFRS účetních standardů ve znění přijatém EU



INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI (ROZVAHA) K 31. PROSINCI 2025

		31. 12. 2025	31. 12. 2024
		v mil. Kč	v mil. Kč
Pozemky, budovy a zařízení	5	24 218	26 595
Nehmotná aktiva	6	486	709
Právo k užívání	19	2 231	2 483
Investice do dceřiných, přidružených společností a společných podniků	7	844	1 129
Ostatní finanční aktiva	10	15	8
Ostatní aktiva	11	522	2
Dlouhodobá aktiva celkem		28 316	30 926
Zásoby	8	498	520
Pohledávky z obchodních vztahů	9	1 851	1 760
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	12	604	1 986
Ostatní finanční aktiva	10	231	62
Ostatní aktiva	11	132	238
Krátkodobá aktiva celkem		3 316	4 566
AKTIVA CELKEM		31 632	35 492
Základní kapitál	13	8 494	8 494
Kapitálové fondy	13	706	263
Nerozdělený zisk	13	-2 888	226
Vlastní kapitál celkem		6 312	8 983
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	15	15 957	16 381
Odložený daňový závazek	31	914	1 618
Rezervy	16	77	96
Ostatní závazky	18	18	13
Dlouhodobé závazky celkem		16 966	18 108
Závazky z obchodních vztahů	14	1 609	2 365
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	15	4 946	4 848
Závazky z daně z příjmů		15	44
Rezervy	16	739	322
Ostatní finanční závazky	17	181	183
Ostatní závazky a smluvní závazky	18	864	639
Krátkodobé závazky celkem		8 354	8 401
PASIVA CELKEM		31 632	35 492



INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

		Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
		v mil. Kč	v mil. Kč
Výnosy	23	14 216	13 832
Ostatní provozní výnosy	24	502	793
Služby, nájem, spotřeba materiálu a energie	25	-6 271	-6 120
Náklady na zaměstnanecké požitky	26	-5 560	-5 074
Odpisy, amortizace a znehodnocení	27	-5 257	-3 416
Ostatní provozní náklady	28	-468	-417
Ztráty a zisky ze znehodnocení finančních aktiv		-61	20
Ztráta z provozní činnosti		-2 899	-382
Finanční náklady	29	-1 082	-674
Finanční výnosy	30	92	113
Ztráta před zdaněním		-3 889	-943
Daň z příjmů	31	755	243
Ztráta za období		-3 134	-700

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O OSTATNÍM ÚPLNÉM VÝSLEDKU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

		Rok končící 31. 12. 2025	Rok končící 31. 12. 2024
		v mil. Kč	v mil. Kč
Ztráta za období		-3 134	-700
Pojistně matematické zisky/ztráty ze závazků v souvislosti s penzijními zaměstnaneckými požitky	13	40	22
Ostatní úplný výsledek za období (položky, které se následně nereklasifikují do zisku nebo ztráty)		40	22
Zajištění peněžních toků	13	535	-207
Související odložená daň z příjmů	31	-112	43
Ostatní úplný výsledek za období (položky, které se následně reklasifikují do zisku nebo ztráty)		423	-164
Úplný výsledek za období celkem		-2 671	-842

INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

	Základní kapitál	Emisní ážio*	Ostatní fondy*	Fond ze zajištěných peněžních toků*	Pojistně matematické zisky/ztráty*	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál celkem
	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč
Stav k 1. lednu 2024	8 494	197	157	5	7	965	9 825
Ztráta za období	0	0	0	0	0	-700	-700
Ostatní úplný výsledek za období	0	0	0	-164	22	0	-142
Úplný výsledek za období celkem	0	0	0	-164	22	-700	-842
Příděl do rezervního fondu	0	0	69	0	0	-69	0
Vyplacené dividendy	0	0	-30	0	0	30	0
Transakce s vlastníky za období celkem	0	0	39	0	0	-39	0
Stav k 31. prosinci 2024	8 494	197	196	-159	29	226	8 983
Ztráta za období	0	0	0	0	0	-3 134	-3 134
Ostatní úplný výsledek za období	0	0	0	423	40	0	463
Úplný výsledek za období celkem	0	0	0	423	40	-3 134	-2 671
Příděl do rezervního fondu	0	0	0	0	0	0	0
Využití rezervního fondu	0	0	-20	0	0	20	0
Transakce s vlastníky za období celkem	0	0	-20	0	0	20	0
Stav k 31. prosinci 2025	8 494	197	176	264	69	-2 888	6 312

* ve výkazu o finanční situaci jsou tyto položky zahrnuty v rámci položky „Kapitálové fondy“ viz kapitola 13.2.



INDIVIDUÁLNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

		Rok končící 31. 12. 2025 v mil. Kč	Rok končící 31. 12. 2024 v mil. Kč
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI			
Zisk (ztráta) za období před zdaněním		-3 889	-943
Výnosy z dividend a podílů na zisku	24	-94	-339
Finanční náklady	29	659	586
Zisk z prodeje a vyřazení dlouhodobých aktiv	24	-75	-57
Odpisy a amortizace u dlouhodobých aktiv	27	2 627	2 361
Ztráta (zisk) ze snížení hodnoty dlouhodobých aktiv	27	2 630	1 055
Změna stavu opravných položek u pohledávek z obch. vztahů		63	11
Změna stavu rezerv		398	48
Kurzové ztráty (zisky)		47	11
Změna stavu opravných položek investic do dceřiných, přidružených společností a společných podniků		285	5
Ostatní		64	-7
Provozní peněžní tok před změnami prac. kapitálu		2 715	2 731
Změna stavu pohledávek z obchodních vztahů		-126	-64
Změna stavu zásob		-26	-80
Změna stavu ostatních aktiv		-675	-9
Změna stavu závazků z obchodních vztahů		559	299
Změna stavu ostatních závazků	18	215	-225
Změny pracovního kapitálu celkem		-53	-79
Peněžní toky z provozních operací		2 662	2 652
Zaplacené úroky	29	-625	-559
Zaplacená daň ze zisku	31	-93	-57
Přijaté dividendy		69	315
Čisté peněžní toky z provozní činnosti		2 013	2 351
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
Výdaje za nabytí pozemků, budov a zařízení	5	-3 373	-4 079
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		124	66
Výdaje za nabytí nehmotných aktiv	6	-23	-109
Přijaté úroky		17	26
Poskytnuté půjčky a úvěry spřízněným stranám		-7	0
Přijaté dotace na pořízení majetku	5	170	160
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		-3 092	-3 936
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANCOVÁNÍ			
Splátky dluhopisů	15	-1 000	0
Čerpání úvěrů a půjček	15	4 542	5 092
Splátky úvěrů a půjček	15	-3 000	-1 660
Splátky jistiny závazků z leasingu	15	-839	-908
Čisté peněžní toky z financování		-297	2 524
Vliv změn měnových kurzů na zůstatky peněžních prostředků		-6	-2
Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů		-1 382	937
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období	12	1 986	1 049
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období	12	604	1 986



1 Všeobecné informace

1.1 Založení a vznik společnosti

ČD Cargo, a.s., (dále jen „Společnost“) vznikla zápisem do obchodního rejstříku, vedeného Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 12844, ke dni 1. 12. 2007 vložení části podniku společnosti České dráhy, a.s.

Právní formou společnosti je akciová společnost. Sídlem společnosti je Česká republika, Praha 7 - Holešovice, Jankovcova 1569/2c.

Společnost vykazovala k datu účetní závěrky 31. 12. 2025 základní kapitál ve výši 8 494 mil. Kč, který byl splacen ve výši 100 %.

Jediným akcionářem společnosti a konečnou mateřskou společností je společnost České dráhy, a.s. Konečným a kontrolujícím vlastníkem společnosti je Česká republika.

Účetní závěrka společnosti je sestavena k 31. 12. 2025. Účetním obdobím je kalendářní rok od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.

1.2 Předmět činnosti

Společnost ČD Cargo, a.s., poskytuje železniční přepravu zboží s komplexem souvisejících služeb. Cílem společnosti je zlepšovat svou vedoucí pozici a být hybnou silou na trhu železniční nákladní dopravy v České republice i ve středoevropském regionu.

Hlavní aktivita společnosti – železniční přeprava zboží – je strukturována do tří hlavních skupin aktivit:

- provozování nákladní přepravy (přeprava ucelených vlaků, jednotlivých vozových zásilek),
- pronájem železničních kolejových vozidel,
- doplňkové služby související s přepravou poskytované zákazníkům.

Výše uvedené jednotky aktivit se pak podle druhu přepravy dělí na:

- vnitrostátní,
- vývozní,
- dovozní,
- tranzitní.

1.3 Dopad války na Ukrajině na individuální účetní závěrku k 31. 12. 2025

Koncem února 2022 přerostlo pokračující politické napětí mezi Ruskem a Ukrajinou v konflikt s ruskou vojenskou invazí na Ukrajinu. Po vypuknutí konfliktu Společnost zajistila bezplatný převoz vojenské techniky a humanitární vlaky s materiální pomocí lidem na Ukrajině.



Název společnosti	Podíl ČD, a.s. 2025 (%)	Podíl ČD, a.s. 2024 (%)	Druh vlivu	Sídlo	IČ
ČD Cargo, a.s.	100,00	100,00	Mateřská společnost Skupiny ČDC	Praha 7 – Holešovice, Jankovcova 1569/2c, PSČ 17000	28196678
CD Cargo Germany GmbH*	100,00	100,00	Rozhodující	Niddastrasse 98-102, 60329 Frankfurt nad Mohanem, SRN	HRB 73576
CD Cargo Austria GmbH*	100,00	100,00	Rozhodující	Rotenturmstraße 22/24, 1010 Wien, Rakousko	FN 291407s
CD Cargo Poland Sp. z o.o.*	100,00	100,00	Rozhodující	Ul. Grzybowska nr. 4, lok. 3, 00-131 Varšava, Polsko	140769114
CD Cargo Slovakia, s.r.o.*	100,00	100,00	Rozhodující	Seberíniho 1, Bratislava 821 03, Slovensko	44349793
CD Cargo Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság*	100,00	100,00	Rozhodující	Keleti sor utca 26-4, 4150 Püspökladány, Maďarsko	09-09- 031990
ČD Cargo Adria d.o.o.*	100,00	100,00	Rozhodující	Savska cesta 32, Zagreb, Chorvatsko	081371623
ČD Cargo Logistics, a.s.*	100,00	100,00	Rozhodující	Praha 1 – Nové Město, Opletalova 1284/37, PSČ 11000	27906931
Terminal Brno, a.s.*	66,93	66,93	Rozhodující	K terminálu 614/11, Horní Heršpice, 619 00 Brno	28295374
ČD-DUSS Terminál, a.s.*	51,00	51,00	Rozhodující	Lovosice, Lukavecká 1189, PSČ 41002	27316106
RAILLEX, a.s.*	50,00	50,00	Spoluovládání	Belgická 196/38, Vinohrady, 120 00 Praha 2	27560589
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.*	30,00	30,00	Podstatný	Opletalova 921/6, Nové Město, 110 00 Praha 1	45270589
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci*	50,00	50,00	Spoluovládání	U Tiskárny 616/9, 702 00 Ostrava	60793171
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.*	20,00	20,00	Podstatný	U Tiskárny 616/9, 702 00 Ostrava	05663041
ČD - Informační Systémy, a.s.	-	100,00	Rozhodující	Pernerova 2819/2a, Žižkov, 130 00 Praha 3	24829871
ČD - Telematika a.s.	100,00	100,00	Rozhodující	Praha 3, Pernerova 2819/2a , PSČ 13000	61459445
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	100,00	100,00	Rozhodující	Novodvorská 1698/138b, Braník, 142 00 Praha 4	27257258
JLV, a.s.	38,79	38,79	Podstatný	Chodovská 228/3, Michle, 141 00 Praha 4	45272298
DPOV, a.s.	100,00	100,00	Rozhodující	Husova 635/1b, Přerov I-Město, 750 52 Přerov	27786331
ČD Cargo, a.s.	100,00	100,00	Rozhodující	Praha 7 – Holešovice, Jankovcova 1569/2c, PSČ 17000	28196678
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	100,00	100,00	Rozhodující	Prvního pluku 621/8a, Karlín, 186 00 Praha 8	27378225
ČD travel, s.r.o.	51,72	51,72	Rozhodující	28. října 372/5, Staré Město, 110 00 Praha 1	27364976
ČD relax s.r.o.	51,72	51,72	Rozhodující	28. října 372/5, Staré Město, 110 00 Praha 1	05783623
ODP-software, spol. s r.o.	100,00	100,00	Rozhodující	Pernerova 2819/2a, Žižkov, 130 00 Praha 3	61683809
CHAPS spol. s r.o.	100,00	100,00	Rozhodující	Bráfova 1617/21, Žabovřesky, 616 00 Brno	47547022
ČSAD SVT Praha, s.r.o.	100,00	100,00	Rozhodující	Praha 8, Křížkova 4-6	45805202
SVT Slovakia s.r.o.	80,00	80,00	Rozhodující	Partizánska cesta 97, Banská Bystrica 974 01, Slovensko	36620602



Název společnosti	Podíl ČD, a.s. 2025 (%)	Podíl ČD, a.s. 2024 (%)	Druh vlivu	Sídlo	IČ
INPROP, s.r.o.	100,00	100,00	Rozhodující	Rosinská cesta 12, Žilina 010 08, Slovensko	31609066
Žižkov Station Development, a.s.	51,00	51,00	Spoluovládání	Rohanské nábřeží 721/39, Karlín, 186 00 Praha 8	28209915
Masaryk Station Development, a.s.	34,00	34,00	Podstatný	Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1	27185842
Tramex Rail s.r.o.	100,00	100,00	Rozhodující	Brněnská 1748/21b, 678 01 Blansko	26246422
ČD Restaurant, a.s.	100,00	100,00	Rozhodující	Praha 3, Prvního pluku 81/2a, PSČ 13011	27881415
VUZ Slovakia, s.r.o.	100,00	100,00	Rozhodující	Seberínho 1, Bratislava – městská část Ružinov 821 03, Slovensko	53156587
ČD Bus a.s.	100,00	100,00	Rozhodující	Jeremenkova 231/9, Bělidla, 779 00 Olomouc	17377404
České dráhy, a.s.	-	-	Mateřská společnost Skupiny ČD	Praha 1, Nábřeží L. Svobody 1222, PSČ 11015	70994226

* vlastnický podíl je uplatňován prostřednictvím společnosti ČD Cargo, a.s.

Celosvětová reakce na ruské porušování mezinárodního práva a agrese proti Ukrajině bylo uvalení rozsáhlých sankcí a omezení podnikatelských aktivit. Následný růst cen vstupních nákladů se projevil také v nákladní železniční dopravě. Došlo k dramatickému nárůstu cen zejména v oblasti energií a paliv, finančních nákladů v podobě růstu úrokových sazeb ale také ke zpoždění dodávek materiálu, náhradních dílů a prodlužování doby trvání oprav vozidel. Zároveň bylo nezbytné přeměrovat některé přepravní toky výrobků, surovin a materiálu po železnici. Některé přepravy z/do válkou zasažených území byly zcela ukončeny, na obrát Společnosti to však nemělo zásadní dopad. Dopad pokračujícího válečného konfliktu na Ukrajině v roce 2025 neměl na Společnost významný vliv.

1.4 Vztahy se spřízněnými stranami

V souladu s IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran účetní jednotka zajišťuje, aby její účetní závěrka obsahovala zveřejnění nutná k upozornění na možnost, že její finanční pozice a zisk nebo ztráta jsou ovlivněny existencí spřízněných stran a transakcemi a nesplacenými zůstatky, včetně závazků s těmito stranami. Tyto vztahy jsou v souladu s obsahem tohoto standardu detailně popsány v kapitole 32.

1.4.1 Skupina České dráhy

Společnost ČD Cargo, a.s., je členem Skupiny České dráhy, která je vedená mateřskou společností České dráhy, a.s.

konsolidačního celku Skupiny České dráhy nebyla od účetního období 2025 vyřazena žádná společnost. Pro účetní období 2024 byla vyřazena společnost Smíchov Station Development, a.s.

1.5 Klíčový management

Pojem klíčový management se týká zejména členů statutárního orgánu a dozorčích orgánů společnosti. Výčet jednotlivých orgánů je uveden v kapitole 1.8.



1.6 Vztahy se Správou železnic a skupinou ČEZ

Jediný akcionář společnosti, společnost České dráhy, a.s., je stoprocentně vlastněna státem. Mateřská společnost a celá Skupina využívají výjimku o vykazování spřízněných stran uvedenou v odstavcích 25-27 standardu IAS 24. V této účetní závěrce jsou, pokud jde o ostatní státem ovládané společnosti, skupiny a organizace, kvantifikovány pouze transakce se společností Správa železnic, s.o., a se skupinou ČEZ, vzhledem k jejich významnému vlivu na činnost Skupiny. Mezi nejvýznamnější transakce realizované s těmito subjekty patří použití dopravní cesty, nákup elektrické trakční energie a tržby z nákladní přepravy. Detailní vztahy jsou uvedené v kapitolách 32.7. a 32.8.

1.7 Organizační struktura

Organizační strukturu tvoří úseky přímo řízené předsedou představenstva nebo řediteli úseků:

- úsek obchodního ředitele,
- úsek provozního ředitele,
- úsek finančního ředitele,
- úsek výkonného ředitele.

Součástí organizační struktury jsou dále provozní jednotky (od 1. dubna 2024 transformovány na Oblastní provozní ředitelství), střediska oprav kolejových vozidel, Odúčtovna přepravních tržeb Olomouc a Řízení provozu Česká Třebová.

1.8 Orgány společnosti

Stoprocentním vlastníkem společnosti jsou České dráhy, a.s., které vykonávají jako jediný akcionář působnost valné hromady, nejvyššího orgánu společnosti. Statutárním orgánem společnosti je tříčlenné představenstvo, kontrolním orgánem je šestičlenná dozorčí rada. Ve společnosti je zřízen tříčlenný výbor pro audit, jehož členové byli jmenováni jediným akcionářem.

Složení orgánů společnosti ČD Cargo, a.s., k 31. 12. 2025 bylo následující:

Představenstvo	
Předseda	neobsazeno
Člen	Martin Svojanovský
Člen	Ing. Robert Heděnc

Dne 1. 4. 2025 společnost České dráhy, a.s., jako jediný akcionář společnosti ČD Cargo, a.s., při výkonu působnosti Valné hromady rozhodla o odvolání pana Zbyszka Wacławika z funkce člena Představenstva ČD Cargo, a.s., s okamžitou účinností.

Dne 1. 4. 2025 společnost České dráhy, a.s., jako jediný akcionář společnosti ČD Cargo, a.s., při výkonu působnosti Valné hromady rozhodla o zvolení Ing. Roberta Heděnce do funkce člena Představenstva ČD Cargo, a.s., s okamžitou účinností.



Dne 7. 10. společnost České dráhy, a.s., jako jediný akcionář společnosti ČD Cargo, a.s., při výkonu působnosti Valné hromady vzala na vědomí odstoupení Ing. Tomáše Tótha z funkce předsedy Představenstva ČD Cargo, a.s., s účinností ke dni 31. 10. 2025.

Dozorčí rada	
Předseda	Mgr. Michal Krapinec
Člen	Tomáš Vrbík
Člen	Petr Doležal
Člen	Bc. Marta Urbancová
Člen	Ing. Mgr. Drago Sukalovský
Člen	Ing. Mgr. Jan Kasal

Výbor pro audit	
Předseda	Mgr. Oldřich Vojtř, Ph.D.
Člen	Ing. Miroslav Zámečník
Člen	Ing. Libor Joukl

2 Důležitá účetní pravidla

2.1 Prohlášení o shodě

Účetní závěrka byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (dále jen IFRS). Tato individuální účetní závěrka patří ke konsolidované účetní závěrce Skupiny ČD Cargo.

Účetní pravidla jsou ve vykazovaném období konzistentní s účetními pravidly používanými v předchozích obdobích, pokud není níže uvedeno jinak.

2.2 Východiska sestavování účetní závěrky

Účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen, s výjimkou přecenění určitých finančních nástrojů na reálnou hodnotu.

Příprava účetní závěrky v souladu s IFRS ve znění přijatém EU vyžaduje použití určitých kritických účetních odhadů. To také vyžaduje, aby vedení společnosti využívalo svůj úsudek v procesu aplikace účetních pravidel. Oblasti s vysokým stupněm vlastního uvážení, vysoce složité oblasti nebo oblasti, kde jsou z hlediska této účetní závěrky významné předpoklady a odhady, jsou zveřejněny v kapitole 4.

2.3 Účtování výnosů

2.3.1 Výnosy vycházející ze smluv se zákazníky

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou v první fázi zanalyzovány s cílem identifikovat veškerá plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je v případě více identifikovaných plnění alokována podle relativní samostatné prodejní ceny. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši buď k určitému okamžiku, nebo je průběžně vykázán po dobu plnění smlouvy (může být vykázán přes více účetních období). Výnosy se snižují o předpokládané vratky od odběratelů, rabaty a ostatní podobné slevy.



Výnosy jsou vykázány ve výši, která odráží plnění, kterou společnost očekává získat výměnou za služby, a vykazují se po odečtení daně z přidané hodnoty. Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy jsou služby převedeny na zákazníka v hodnotě transakční ceny.

Služby železniční dopravy

Prodej služeb železniční dopravy se vykazuje v účetním období, ve kterém jsou služby železniční dopravy poskytovány na základě míry dokončení jednotlivých transakcí. Míra dokončení se stanovuje jako poměr skutečných počtů dní uplynulých ve sledovaném období v poměru k celkovému počtu dnů přepravy.

Transakční cena má pevnou a variabilní složku. Pevnou složku představuje transakční cena bez uvážení pokut a penále. Pokud hodnota poskytované služby společností převyšuje obdrženou platbu za poskytnutou službu, účtuje se o smluvním aktivu. Pokud platba převyšuje hodnotu za poskytnutou službu, je vykázán smluvní závazek. Variabilní plnění existuje ve formě pokut a penále souvisejících s nevhodným plněním smluvního závazku ze strany společnosti vůči zákazníkovi, tj. zpoždění doby přepravy, škody na přepravovaném zboží atd. V případě variabilního plnění se výnosy vykazují v rozsahu, kdy je vysoce pravděpodobné, že příslušný výnos není vystaven významnému riziku odúčtování.

2.3.2 Ostatní výnosy

Dividendy a výnosové úroky

Výnosy z dividend se vykazují při vzniku právního nároku na přijetí platby, a to v případě, že je platba pravděpodobná.

Výnosové úroky se vykazují, pokud je pravděpodobné, že ekonomické užítky poplynou do společnosti a částka výnosu může být spolehlivě oceněna. Časové rozlišení výnosových úroků se uskutečňuje s ohledem na neuhrazenou jistinu, přičemž se použije příslušná efektivní úroková míra, tj. úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního aktiva na jeho čistou účetní hodnotu.

Výnosy z pronájmu kolejových vozidel

Společnost pronajímá kolejová vozidla třetím stranám na dobu od několika dní po dobu pěti let. Výnosy z operativního leasingu kolejových vozidel se vykazují lineárně po dobu trvání leasingu.

2.4 Leasing

Podrobnosti o účetních pravidlech podle IFRS 16 jsou uvedeny samostatně pro společnost jako nájemce a jako pronajímatele.

2.4.1 Společnost jako nájemce

Na počátku smlouvy společnost posoudí, zda má smlouva charakter leasingu nebo leasing obsahuje. Společnost uznává aktivum z práva k užívání a odpovídající leasingový závazek ve vztahu ke všem leasingovým dohodám, ve kterých je nájemcem, s výjimkou krátkodobých leasingů (definovaných jako leasing



s leasingovou dobou 12 měsíců nebo méně a neobsahujících opci na nákup) a leasingů majetku s nízkou hodnotou (jako jsou např. notebooky a osobní počítače). U těchto leasingů společnost vykazuje leasingové platby jako provozní náklady rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

Ke dni zahájení je leasingový závazek prvotně oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k tomuto datu uhrazeny, diskontovanou s použitím své vnitřní úrokové míry leasingu nebo, pokud tato není k dispozici, přírůstkové úrokové sazby.

Leasingové platby zahrnuté do ocenění leasingového závazku zahrnují:

- fixní leasingové platby snížené o pohledávky z leasingových pobídek,
- variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení,
- částky, které má společnost jako nájemce splatit v rámci záruk na zbytkovou hodnotu,
- realizační cenu nákupních opcí, pokud je dostatečně jisté, že tyto opce využije,
- platby sankcí za ukončení leasingu, pokud doba trvání leasingu odráží skutečnost, že nájemce využije opci na ukončení leasingu.

Závazky z leasingu jsou ve výkazu o finanční situaci prezentovány v rámci řádku „Úvěry, půjčky a závazky z leasingu“.

Leasingový závazek je následně oceňován zvýšením účetní hodnoty tak, aby odrážel úrok z leasingového závazku (pomocí metody efektivní úrokové sazby) a snížením účetní hodnoty tak, aby odrážel provedené leasingové platby.

Leasingový závazek je přeceněn (a odpovídajícím způsobem je upraveno související aktivum z práva k užívání), pokud:

- se změní doba leasingu nebo pokud došlo k významné události nebo ke změnám okolností, které vedly ke změně v posouzení uplatnění opce na nákup podkladového aktiva. V takovém případě je leasingový závazek přehodnocen diskontováním revidovaných leasingových plateb pomocí revidované diskontní sazby.
- se mění leasingové platby v důsledku změn indexu nebo sazby, nebo se mění částka očekávané platby za zaručenou zbytkovou hodnotu. V tomto případě je leasingový závazek přeceňován diskontováním revidovaných leasingových plateb s použitím nezměněné diskontní sazby.
- je leasingová smlouva modifikována a modifikace není účtována jako samostatný leasing. V tomto případě je leasingový závazek přeceňován na základě doby trvání leasingu u modifikovaného leasingu diskontováním revidovaných leasingových plateb pomocí revidované diskontní sazby k datu účinnosti modifikace.

Aktiva z práva k užívání zahrnují prvotní ocenění odpovídajícího leasingového závazku, leasingové platby provedené v den zahájení nebo před tímto dnem po odečtení veškerých přijatých leasingových pobídek



a veškeré počáteční přímé náklady. Následně se oceňují pořizovacími náklady sníženými o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upraveny o případné přecenění leasingových závazků.

Aktiva z práva k užívání se odpisují po dobu trvání leasingu nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud je kratší. Pokud leasing převádí na konci leasingu vlastnictví podkladového aktiva na nájemce nebo pokud pořizovací náklady na aktivum z práva k užívání odráží skutečnost, že společnost očekává, že uplatní opci na nákup, je související aktivum z práva k užívání odpisováno po dobu použitelnosti podkladového aktiva. Odpisy začínají dnem zahájení leasingu (k datu, kdy je aktivum pro společnost k dispozici).

Aktiva z práva k užívání jsou ve výkazu o finanční situaci prezentována na samostatném řádku „Právo k užívání“.

Ke konci každého účetního období Společnost používá IAS 36 k určení, zda je aktivum z práva k užívání znehodnoceno a zaúčtuje jakoukoliv identifikovanou ztrátu ze snížení hodnoty popsanou v pravidlech „Pozemky, budovy a zařízení“.

Variabilní leasingové platby, které nezávisí na indexu nebo sazbě, nejsou zahrnuty do ocenění leasingového závazku a aktiva z práva k užívání. Související platby se vykazují jako náklad v období, ve kterém nastane událost nebo podmínka, která tyto platby vyvolává, a jsou zahrnuty do řádku „Ostatní provozní náklady“ ve výkazu zisku a ztráty.

Jako praktické zjednodušení umožňuje IFRS 16 nájemci neoddělovat neleasingové komponenty a místo toho účtovat o jakýchkoliv leasingových a souvisejících neleasingových komponentách jako o jednom ujednání. Společnost toto praktické zjednodušení nevyužila. U smluv, které obsahují leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových komponent, přidělí společnost protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané komponenty. Společnost takové smlouvy neeviduje.

Aktiva pořízená formou finančního leasingu se odpisují po dobu předpokládané doby použitelnosti stejně jako vlastní aktiva. Není-li dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby trvání leasingu, je toto aktivum odpisováno po dobu trvání leasingu, pokud je kratší než doba jeho předpokládané použitelnosti.

2.4.2 Společnost jako pronajímatel

Leasing, u kterého je společnost pronajímatelem, je klasifikován jako finanční nebo operativní leasing. Pokud podmínky leasingu převedou na nájemce v podstatě všechna rizika a užitky plynoucí z vlastnictví, je smlouva klasifikována jako finanční leasing. Všechny ostatní leasingy jsou klasifikovány jako operativní leasing.

Při operativním leasingu se výnos vykazuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu. Počáteční přímé náklady, které vznikly v souvislosti se sjednáváním a uzavřením smlouvy o operativním leasingu, se přičítají k účetní hodnotě pronajímaného aktiva a účtují se rovnoměrně po dobu trvání leasingu.



Při finančním leasingu se dlužné částky od nájemců vykazují jako pohledávky ve výši čisté finanční investice společnosti do leasingu. Výnos z finančního leasingu je alokován do účetních období tak, aby odrážel konstantní periodickou míru návratnosti čisté investice společnosti do finančního leasingu.

2.4.3 Prodej a zpětný leasing

Operace prodeje a zpětného leasingu zahrnuje prodej aktiva a zpětný nájem stejného aktiva. Leasingové platby a prodejní cena jsou obvykle vzájemně závislé, protože jsou sjednávány v jedné transakci. Účetní přístup k operaci prodeje a zpětného leasingu závisí na typu leasingu, který je součástí této transakce.

Pokud je zpětný leasing finančním leasingem, poskytuje touto operací pronajímatel peněžní prostředky nájemci s pronajímaným aktivem jako zárukou. Z tohoto důvodu není přebytek mezi výtěžkem z prodeje a vykázanou účetní hodnotou považován za výnos. Společnost vykazuje inkasované prostředky jako zajištěnou půjčku, která je společně s úrokem umořována leasingovými splátkami.

2.5 Cizí měny

Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém společnost působí, byla jako funkční měna i měna vykazování použita česká koruna (Kč). Funkční měnou společnosti je Kč.

Transakce v cizích měnách jsou přepočítávány podle aktuálního kurzu v den uskutečnění transakce, který je odvozen od kurzu vyhlášeného ČNB. K datu sestavení účetní závěrky jsou peněžní položky vyjádřené v cizích měnách přepočítány na české koruny podle kurzu ČNB platného tento den. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách, a byly pořízeny v transakcích v cizích měnách, jsou vykázaný s použitím kurzu platného k datu pořízení.

Zjištěné kurzové rozdíly jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty, s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají z transakcí uzavřených za účelem zajišťování určitých měnových rizik. Takové kurzové rozdíly jsou vykázaný přímo v ostatním úplném výsledku a reklasifikovány do zisku a ztráty v okamžiku vypořádání zajištěné podkladové položky.

2.6 Přijaté a poskytnuté zálohy v cizí měně

Pokud přijaté nebo poskytnuté zálohy představují nedílnou část prodejní, resp. pořizovací ceny výrobku, zboží, služby, majetku nebo zásoby a očekává se dodání předmětu smluvního ujednání (tj. předpokládá se, že zálohy nebudou vypořádány vrácením peněžní částky, ale budou započteny vůči částce konečné faktury), nepředstavují tyto zálohy majetek a závazky vyjádřené v cizí měně a nejsou přepočteny kurzem ČNB platným k datu sestavení účetní závěrky. Z důvodu zachování věrného a poctivého obrazu finanční situace dle §7 Zákona 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů se tímto postupem Společnost odchyluje od požadavků Českých účetních standardů, protože tyto zálohy nevystavují společnost žádnému kurzovému riziku a vykazování jakéhokoliv kurzového rozdílu z titulu těchto záloh by vedlo ke zkreslení ekonomické reality.



Výše uvedené poskytnuté zálohy jsou dle povahy pořizovaného plnění v rozvaze vykazovány jako součást dlouhodobého majetku, zásob nebo jako Ostatní aktiva předplacené náklady. Výše uvedené přijaté zálohy jsou v rozvaze vykázány jako součást Ostatní závazky přijaté zálohy.

2.7 Výpůjční náklady

Výpůjční náklady, které jsou přímo účelově vztaženy k akvizici, výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva, (tj. aktiva, které nezbytně potřebuje značné časové období k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití nebo prodej), se přičtou k pořizovací ceně takového aktiva až do okamžiku, kdy je aktivum v podstatné míře připravené pro zamýšlené použití nebo prodej.

Od výpůjčních nákladů, které splňují kritéria pro aktivaci, se odečtou investiční výnosy z dočasného investování specifických půjček až do jejich vydání na způsobilé aktivum. Žádné takové aktivum nebylo identifikováno.

Všechny ostatní výpůjční náklady se vykazují v zisku nebo ztrátě v období, ve kterém vznikly.

2.8 Dotace

Státní dotace a dotace od Evropské unie se nevykazují, dokud neexistuje přiměřená jistota, že společnost splní s nimi spojené podmínky a že dotace budou přijaty.

Dotace, jejichž základní podmínkou je, že společnost musí zakoupit, postavit nebo jinak získat dlouhodobá aktiva, se vykazují ve výkazu o finanční situaci jako snížení pořizovací hodnoty dlouhodobého aktiva.

Ostatní státní dotace se systematicky vykazují do výnosů po dobu nutnou k jejich přiřazení k nákladům, které mají kompenzovat. Státní dotace, která se stane pohledávkou jako náhrada za již vzniklé náklady nebo již utrpěné ztráty nebo za účelem poskytnutí okamžité finanční pomoci bez budoucích souvisejících nákladů, se uzná jako výnos v období, ve kterém se stane pohledávkou.

2.9 Náklady na zaměstnanecké požitky

Součástí nákladů na zaměstnanecké požitky jsou zejména mzdové náklady, odvody zaměstnavatele na zákonné zdravotní pojištění a sociální a důchodové zabezpečení a náklady na ostatní zaměstnanecké požitky vyplývající z kolektivní smlouvy.

Závazky a rezervy na zaměstnanecké požitky vykázané ve výkazu o finanční situaci představují jejich současnou hodnotu. Přírůstky těchto závazků a rezerv se vykazují v nákladech poté, kdy zaměstnanci vykonají služby, na základě kterých získají na dané příspěvky právo.

Rezerva na dlouhodobé zaměstnanecké požitky je vykazována v současné hodnotě budoucích peněžních výdajů, které bude potřeba vynaložit na jejich úhradu. Jako diskontní sazba se použije sazba tržního výnosu ze státních dluhopisů k rozvahovému dni, jelikož neexistuje rozvinutý trh vysoce kvalitních podnikových dluhopisů denominovaných v českých korunách. Měna a podmínky těchto dluhopisů jsou konzistentní s měnou a podmínkami příslušných ostatních dlouhodobých požitků. Zisky nebo ztráty vyplývající z úprav a změn



pojistně matematických odhadů pro benefity při odchodu do důchodu jsou zahrnuty do ostatního úplného výsledku, změny v rezervě na ostatní benefity jsou zahrnuty do výkazu zisku nebo ztráty.

2.10 Daně

Daň z příjmů zahrnuje splatnou a odloženou daň. Společnost spadá do působnosti zákona o dorovnávacích daních (globální minimální daň) s účinností od 31. 12. 2023. Společnost splňuje podmínky testu z pravidel bezpečného přístavu, její dorovnávací daň za 2025 je nulová. Společnost uplatňuje dočasnou výjimku na účtování a zveřejňování informací o odložené dani souvisejících s daněmi z příjmů v druhém pilíři dle IAS 12, proto při výpočtu odložené daně nebyl zohledněn dopad dorovnávací daně.

2.10.1 Splatná daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku, který je vykázán ve výkazu zisku a ztráty, protože nezahrnuje položky výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech, ani položky, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně. Splatná daň společnosti se vypočítá pomocí daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

2.10.2 Odložená daň

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se uznávají obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů. Odložené daňové pohledávky se obecně uznávají u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdíly, bude dosažen. Při výpočtu odložené daně je použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém budou daňový dluh nebo pohledávka uplatněny. Pokud tato sazba daně není známa, použije se sazba platná v příštím účetním období. Dorovnávací daň se při výpočtu odložené daně nezohledňuje.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke konci účetního období a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávku pokrýt v celkové nebo částečné výši.

Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém pohledávka bude realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb (a daňových zákonů) uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období. Oceňování odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým společnost ke konci účetního období očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.



2.10.3 Splatná a odložená daň za období

Splatná a odložená daň se vykazuje jako náklad nebo výnos a zahrnuje se do zisku nebo ztráty kromě případů, kdy souvisí s položkami, které se vykazují mimo zisk nebo ztrátu (buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu). V tom případě se i daň vykazuje mimo zisk nebo ztrátu.

2.11 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech snížených o kumulované ztráty ze snížení hodnot, u budov a zařízení navíc o opravy. Pozemky nejsou odpisovány.

Nedokončené investice se evidují v pořizovacích nákladech snížených o ztráty ze snížení hodnoty. Součástí hodnoty nedokončených investic jsou i poskytnuté zálohy na pořízení dlouhodobého majetku. Náhradní díly určené pro výměnu komponent v rámci vyšších stupňů oprav dopravních prostředků jsou rovněž součástí nedokončených investic. Pořizovací náklady zahrnují poplatky za odborné služby a v případě způsobilého aktiva i výpůjční náklady. Odpisování takového aktiva, stejně jako odpisování ostatního majetku, se zahájí okamžikem, kdy je aktivum připraveno pro zamýšlené použití (včetně nainstalování náhradního dílu).

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva (kromě pozemků vlastněných společností a nedokončených investic) snížená o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva, za použití metody lineárních odpisů (s výjimkou některých komponent, které jsou odpisovány metodou výkonových odpisů).

U hnacích drážních vozidel společnost eviduje komponenty, které představují opravy typu R3, R2 a R1. Tyto komponenty souvisejí s prodloužením provozuschopnosti vozidel a rozšiřují technické parametry, vybavenost a použitelnost hnacích drážních vozidel. U motorových hnacích vozidel se provádí další typy oprav D3, D2 a D1, které souvisejí s obnovením provozuschopnosti a rozšiřují technické parametry, vybavenost a použitelnost dieselového spalovacího motoru. Mezi další komponenty používané u hnacích drážních vozidel patří komponenty lokomotivní baterie a radiostanice. U nákladních a osobních vozů společnost eviduje jako komponenty revizní opravy, výměny dvojkolí a také komponenty vozová skříň a technická kontrola. U hnacích drážních vozidel řady TRAXX jsou vyčleněny navíc nové komponenty TR1, TR2. Tyto komponenty předepisuje údržbový řád výrobce a mají časovou platnost (8 a 16 let).

Společnost stanovila pro komponenty u železničních kolejových vozidel odpisový plán, který vychází z plánu oprav typu R3, R2 a R1 u drážních hnacích vozidel a revizních oprav a výměn dvojkolí u nákladních vozů. U hnacích drážních vozidel a nákladních vozů je výkonový odpis prováděn na základě skutečně ujetých km za daný měsíc (tj. na základě tzv. skutečných kilometrických proběhů). Samotná výše odpisů v daném účetním období je počítána jako počet ujetých km v účetním období x sazba za 1 ujetý km. Sazba za 1 ujetý km je stanovena jako podíl pořizovací ceny příslušné komponenty a maximálního kilometrického proběhu, který je stanoven pro daný typ oprav typu R3, R2 a R1 u hnacích drážních vozidel a revizní opravy a výměny dvojkolí u nákladních vozů. Po dosažení tohoto maximálního kilometrického proběhu je nutné jak u hnacího vozidla, tak nákladního vozu provést novou hlavní (R3) či vyvazovací opravu (R2), resp. revizní opravu či výměnu



dvojkolí. U komponent D3, D2 a D1 byl stanoven odpisový plán na základě provozovaných motohodin. U komponenty radiostanice, lokomotivní baterie, vozová skříň a technická kontrola je odpis počítán časově na základě nastavené životnosti.

V rámci opravy R3 hnacích drážních vozidel jsou její součástí i úkony prováděné při opravě R2, a proto jsou tyto úkony odpovídající R2 opravě z hlavní opravy R3 vyčleňovány. Podobně je tomu i u opravy R1, která je vyčleněna z R2 a R3.

případě provedení modernizace, respektive rekonstrukce u nákladních vozů (prodlužující životnost o 20 let), jejíž součástí jsou i úkony spojené s revizní prohlídkou, jsou tyto úkony vyčleněny a evidovány jako nová komponenta u příslušného nákladního vozu. Podobně je tomu i v případě výměny dvojkolí, technických kontrol a vozových skříní. Tyto komponenty jsou pak odpisovány v souladu s výše uvedenou účetní metodikou.

Nákladní vozy a hnací vozidla bez komponent se odpisují do odhadované zbytkové hodnoty. Předpokládanou zbytkovou hodnotou se rozumí zdůvodnitelná kladná odhadovaná částka, kterou by společnost mohla získat v okamžiku předpokládaného vyřazení majetku, po odečtení předpokládaných nákladů souvisejících s jeho vyřazením. Předpokládaná zbytková hodnota u nákladních vozů a hnacích drážních vozidel vychází z hodnoty šrotu, kterou lze při likvidaci získat. Předpokládaná doba použitelnosti, zbytková hodnota a metoda odpisování se aktualizují vždy na konci účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Pozemky, budovy a zařízení jsou odúčtovány při prodeji, nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užitky z jejich pokračujícího užívání. Zisk nebo ztráta z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykáže se v zisku a ztrátě.

2.12 Nehmotná aktiva

2.12.1 Samostatně pořízená nehmotná aktiva

Samostatně pořízená nehmotná aktiva se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Nehmotné výsledky vývoje, ocenitelná práva a software vytvořené vlastní činností se aktivují pouze v případě využití pro obchodování s nimi. Oceňují se vlastními náklady nebo reprodukční pořizovací cenou, je-li nižší a následně jsou snižovány o oprávky a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty. Výdaje související s nehmotnými výsledky vývoje, ocenitelnými právy a software vytvořenými vlastní činností pro vlastní potřebu jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.



Nehmotné aktivum je odúčtováno při prodeji, nebo pokud se neočekávají budoucí ekonomické užitky z jeho používání nebo prodeje. Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva, stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva, jsou zaúčtovány do zisku a ztráty v období, ve kterém je aktivum odúčtováno.

2.13 Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Ke konci každého účetního období společnost posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně ziskatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty. Pokud není možno určit zpětně ziskatelnou částku jednotlivého aktiva, společnost stanoví zpětně ziskatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Nehmotná aktiva, která ještě nejsou používána, se testují na snížení jejich hodnoty alespoň jednou ročně a při každém náznaku možného snížení jejich hodnoty.

Zpětně ziskatelná částka se rovná reálné hodnotě aktiva snížené o náklady na prodej nebo hodnotě z užívání podle toho, která je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků.

Pokud je zpětně ziskatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně ziskatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do zisku a ztráty.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně ziskatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se přímo promítne do zisku a ztráty.

2.14 Investice do dceřiných a přidružených společností a společných podniků

Dceřinou společností je subjekt, který je společností ovládán, tzn. společnost ovládá jednotku, do níž investovala, pokud je vystavena variabilním výnosům nebo na ně má právo na základě své angažovanosti v této jednotce a může tyto výnosy prostřednictvím své moci nad ní ovlivňovat, a pokud má moc nad jednotkou, do níž investovala (tj. má-li stávající práva, na jejichž základě je aktuálně schopna řídit činnosti, které významně ovlivňují výnosy této jednotky).



Přidruženou společností je subjekt, ve kterém má společnost podstatný vliv a který není ani dceřinou společností ani účastí ve společném podniku. Podstatný vliv je moc účastnit se rozhodování o finančních a provozních politikách jednotky subjektu, do něhož bylo investováno, ale není to ovládání ani spoluovládání takových politik. Společnost v tomto případě obvykle kontroluje 20–50 % hlasovacích práv.

Společný podnik je společné ujednání, v němž strany, které spoluovládají toto ujednání, mají práva na čistá aktiva tohoto ujednání. Spoluovládání je smluvně dohodnuté sdílení kontroly nad ujednáním, které existuje, když rozhodnutí o relevantních činnostech vyžadují jednomyslný souhlas stran, které sdílejí kontrolu.

V individuální účetní závěrce jsou investice do dceřiných a přidružených společností a společných podniků, které nejsou klasifikovány jako držené k prodeji, vykázány v pořizovacích nákladech.

Tyto investice jsou testovány na snížení hodnoty alespoň jednou ročně porovnáním reálné a účetní hodnoty majetkové účasti.

2.15 Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Náklady na pořízení zásob jsou určovány metodou váženého aritmetického průměru. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady nutné k uskutečnění prodeje. Zásoby jsou drženy hlavně pro vlastní použití než pro další prodej. Náhradní díly určené pro výměnu komponent v rámci oprav vyšších stupňů dopravních prostředků jsou rovněž součástí nedokončených investic.

2.16 Rezervy

Rezervy se vykází, má-li společnost současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulé události, přičemž je pravděpodobné, že společnost bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného ke konci účetního období po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že společnost náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

Proti rezervě je možné stavět pouze takové výdaje, na které byla původně vytvořena. Změna stavu rezerv je v zisku nebo ztrátě přiřazována ke konkrétním nákladům, nevyužitá část rezerv je vykázána v Ostatních provozních výnosech.



2.17 Úvěry, půjčky a dluhopisy

Při prvotním vykázání se půjčky účtují v reálné hodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích se půjčky vykazují v amortizované hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry; veškeré rozdíly mezi protihodnotou (sníženou o transakční náklady) a hodnotou splátek se vykazují ve výkazu zisku a ztráty postupně po celé období trvání půjčky.

2.18 Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykazovány, jakmile se společnost stane stranou smluvních ustanovení finančního nástroje.

Finanční aktiva a závazky se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou. Pohledávky z obchodního styku bez významných složek financování jsou prvotně zaúčtovány v transakční ceně. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv nebo závazků jiných než oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se při prvotním vykázání přičítají k reálné hodnotě finančních aktiv, resp. odečítají od reálné hodnoty finančních závazků. Výjimku tvoří transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení finančních aktiv nebo závazků oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, které se okamžitě vykazují v zisku nebo ztrátě.

Finanční aktiva se klasifikují do těchto tří kategorií: finanční aktiva oceňovaná v amortizované hodnotě, finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty, nebo finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku. Klasifikace závisí na způsobu řízení finančních aktiv ze strany společnosti a na charakteru smluvních peněžních toků konkrétního finančního aktiva.

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, nebo jako finanční závazky oceněné v amortizované hodnotě.

2.18.1 Metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu zůstatkové hodnoty dluhového nástroje a alokace úrokového výnosu/nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje předpokládanou výši budoucích peněžních příjmů/výdajů (včetně všech poplatků zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a dalších premií nebo diskontů) po očekávané dobu trvání dluhového nástroje, na jejich čistou zůstatkovou hodnotu k okamžiku prvotního vykázání.

Výnosy a náklady se vykazují na základě efektivní úrokové míry dluhových nástrojů, kromě finančních aktiv a závazků klasifikovaných jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.



2.18.2 Finanční aktiva oceněná v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku

Ve finančních aktivech oceněných v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku jsou vykázány kapitálové investice, které byly při prvotním vykázání označeny jako investice do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku.

Tyto investice do kapitálových nástrojů jsou prvotně oceněny reálnou hodnotou navýšenou o transakční náklady. Následně jsou oceněny reálnou hodnotou, přičemž zisky a ztráty ze změn reálné hodnoty jsou vykázány do ostatního úplného výsledku a kumulovány ve fondu z přecenění investic. Kumulativní zisky nebo ztráty nebudou při odúčtování kapitálových investic reklasifikovány do hospodářského výsledku, místo toho budou převedeny do nerozděleného zisku.

Příjmy z dividend z kapitálových investic se účtují do zisku a ztráty v případě, že společnost získá právo dividendy obdržet.

2.18.3 Finanční aktiva oceněná v amortizované hodnotě

Finanční aktiva (včetně bankovních zůstatků) jsou finanční aktiva držena v rámci obchodního modelu, jehož cílem je inkasovat smluvní peněžní toky, které představují výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny. Z tohoto důvodu společnost tato aktiva oceňuje amortizovanou hodnotou za použití metody efektivní úrokové míry po odečtení ztrát ze snížení hodnoty. Tato aktiva vznikají tehdy, když společnost poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat.

Výnosové úroky se vykazují pomocí efektivní úrokové míry s výjimkou krátkodobých pohledávek, u kterých by bylo vykázání úroku nevýznamné.

2.18.4 Snížení hodnoty finančních aktiv

Finanční aktiva, kromě aktiv v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se posuzují z hlediska očekávané úvěrové ztráty vždy v okamžiku zachycení aktiva v účetnictví a při následném oceňování se výše očekávaných úvěrových ztrát aktualizuje vždy k datu účetní závěrky.

Plný model (3 stage impairment model): Finanční aktivum je při prvotním vykázání zařazeno do úrovně 1, pro kterou je vykázáno snížení hodnoty na úrovni očekávané 12-měsíční úvěrové ztráty. V průběhu života finančního aktiva společnost zjišťuje, zda nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika. Pokud ano, takové finanční aktivum je přeřazeno do úrovně 2, pro kterou je vykázáno snížení hodnoty na úrovni očekávané celoživotní ztráty. V případě úvěrového selhání protistrany („default“) je takové finanční aktivum přeřazeno do úrovně 3. V této úrovni jsou výnosové úroky z finančního aktiva vykazovány ze zůstatkové hodnoty aktiva po zohlednění snížení hodnoty s použitím původní efektivní úrokové míry.

Pro účely stanovení očekávaných úvěrových ztrát společnost aplikuje zjednodušený přístup dle IFRS 9, který využívá posouzení celoživotní očekávané ztráty u všech pohledávek z obchodních vztahů i pohledávek z finančního leasingu.



Zjednodušený model je aplikován na obchodní pohledávky, které neobsahují významnou komponentu financování. Podle vypracované matice znehodnocení, která zahrnuje historické vstupy i vstupy obsahující očekávání do budoucna, společnost kalkuluje opravné položky pro portfoliově posuzované pohledávky.

V případě individuálně posuzovaných pohledávek společnost zvažuje následující faktory, které mají dopad na schopnost dlužníka dostát svým závazkům:

- výhled do budoucna,
- znalost zákazníka,
- platební morálka.

Významné zvýšení úvěrového rizika

Při posouzení toho, zda se úvěrové riziko finančního aktiva od prvotního zaúčtování významně zvýšilo, a při odhadu očekávané úvěrové ztráty považuje Společnost za přiměřené a podložené informace, které jsou relevantní a dostupné bez nepřiměřených nákladů nebo úsilí. To zahrnuje jak kvantitativní, tak kvalitativní informace a analýzy, založené na historických zkušenostech Společnosti a informovaném hodnocení úvěrového rizika, včetně výhledových informací.

Společnost předpokládá, že úvěrové riziko u finančního aktiva se výrazně zvýšilo, pokud je více než 180 dní po splatnosti, pokud Společnost nemá přiměřené a doložitelné informace, které by dokládaly opak.

Navzdory výše uvedenému Společnost předpokládá, že nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika souvisejícího s finančním nástrojem od data prvotního vykazání, pokud je stanoveno, že u finančního nástroje je k datu účetní závěrky úvěrové riziko nízké. Finanční nástroj nese nízké úvěrové riziko, pokud:

- finanční nástroj má nízké riziko selhání,
- dlužník má silnou schopnost v blízké budoucnosti splnit své smluvní povinnosti v oblasti peněžních toků a
- negativní změny ekonomických a obchodních podmínek mohou, avšak nemusí, v dlouhodobějším horizontu omezit schopnost dlužníka splnit své smluvní povinnosti v oblasti peněžních toků.

Společnost má za to, že u finančního aktiva je nízké úvěrové riziko, pokud externí úvěrový rating tohoto aktiva odpovídá „investičnímu stupni“ podle mezinárodně uznávané definice nebo pokud není externí rating k dispozici, aktivum má interní rating jako „bez selhání“. Bez selhání znamená, že protistrana má silnou finanční pozici a neexistují dlužné částky z minulých období.

Definice selhání

Na základě historických zkušeností společnost pro stanovení úvěrového selhání (default) využívá následující kritéria:

- pokud informace získané z externích zdrojů naznačují, že dlužník pravděpodobně nebude platit věřitelům v plném rozsahu (vyhlášení konkurzu, zahájení insolvenčního řízení),



- pokud je finanční aktivum více než 180 dní po splatnosti za předpokladu, že společnost nemá dostatečné podpůrné informace, které by prokázaly, že zpoždění splatnosti není vhodným kritériem pro stanovení defaultu.

Odpisová politika

Společnost odepíše finanční aktivum, pokud existují informace o tom, že dlužník je ve vážných finančních obtížích a že nelze přiměřeně očekávat realizaci hodnoty aktiva, např. když dlužník vstoupil do likvidace nebo vyhlásil úpadek, nebo v případě pohledávek z obchodního styku, pokud jsou pohledávky více než dva roky po splatnosti podle toho, co nastane dříve. Odepsaná finanční aktiva mohou být stále vymáhána v souladu s postupy Společnosti pro vymáhání pohledávek. Jakékoliv získané částky se vykazují do zisku nebo ztráty.

2.18.5 Odúčtování finančního aktiva

Společnost přistupuje k odúčtování finančního aktiva pouze v případě, když vyprší smluvní práva k peněžním tokům z aktiva, nebo když převede na jiný subjekt toto finanční aktivum a následně i veškerá rizika a užitky spojené s jeho vlastnictvím.

Jestliže společnost nepřevede ani si neponechá v podstatě všechna rizika a užitky spojené s vlastnictvím aktiva a ponechá si kontrolu nad aktivem, zaúčtuje podíl, který si na převáděném aktivu ponechává, a související závazek vyplývající z částek, které bude možná muset zaplatit. Pokud si společnost ponechá v podstatě všechna rizika a užitky spojené s vlastnictvím převáděného finančního aktiva, pokračuje v účtování o tomto finančním aktivu a zaúčtuje také zajištěnou výpůjčku.

Při odúčtování finančního aktiva jako celku se rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a součtem přijaté a nárokové protihodnoty a kumulovaného zisku nebo ztráty vykázané v ostatním úplném výsledku ve vlastním kapitálu vykazuje v zisku nebo ztrátě.

2.18.6 Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování nebo jsou označeny jako zajišťovací oceňované v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

V této kategorii společnost vykazuje finanční deriváty vykázané v rámci ostatních finančních závazků.

2.18.7 Ostatní finanční závazky oceněné v amortizované hodnotě

Finanční závazky, které nejsou drženy k obchodování nebo označeny jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, jsou následně oceněny v amortizované hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.



2.18.8 Odúčtování finančních závazků

Společnost přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti společnosti splněny, zrušeny nebo kdy skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do zisku nebo ztráty.

2.18.9 Finanční deriváty

Společnost uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit měnové, úrokové a komoditní riziko.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu, a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy ke konci účetního období. Výsledný zisk nebo ztráta se vykazují přímo v zisku nebo ztrátě, pokud není derivát označen jako zajišťovací nástroj – v tom případě závisí načasování jeho zaúčtování do zisku nebo ztráty na charakteru zajišťovacího vztahu.

Deriváty, které nesplňují podmínky pro zajišťovací deriváty, jsou společností klasifikovány v kategorii „v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty“.

2.18.10 Zajišťovací účetnictví

Zajišťovací derivátové nástroje Společnost klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty nebo zajištění peněžních toků. Zajišťovací účetnictví je vedeno dle požadavků IFRS 9.

Při vzniku zajišťovacího vztahu společnost zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění společnost průběžně dokumentuje a monitoruje, zda je zajišťovací nástroj vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky přiřaditelných k zajišťovanému riziku. Společnost sleduje zajišťovací poměr, zdroje neefektivnosti a vliv kreditního rizika. Zajišťovací účetnictví odpovídá strategii řízení rizik společnosti.

Pokud zajišťovací vztah přestane splňovat požadavek na efektivnost zajištění související se zajišťovacím poměrem, avšak cíle v oblasti řízení rizik pro daný zajišťovací vztah zůstávají stejné, Společnost upraví zajišťovací poměr tohoto zajišťovacího vztahu (tzn. rebalancuje zajištění) tak, aby opět splňoval požadovaná kritéria.

2.18.11 Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se vykazuje v ostatním úplném výsledku, a je kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků. Společnost dle IFRS 9 odděluje náklady zajišťovacího účetnictví, při splnění podmínek vykazování těchto nákladů do ostatního úplného výsledku. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo v zisku nebo ztrátě.



Částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu se reklasifikují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka, a na stejném řádku výkazu zisku a ztráty jako zaúčtovaná zajištěná položka. Pokud však zajištění očekávané transakce následně vyústí v zaúčtování nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku, zisky a ztráty předtím zaúčtované do ostatního úplného výsledku kumulované ve vlastním kapitálu se přesunou z vlastního kapitálu a jsou zahrnuty do pořizovacího nákladu nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku.

Společnost ukončí prospektivně zajišťovací účetnictví pouze tehdy, když zajišťovací vztah (nebo jeho část) přestane splňovat kvalifikační kritéria (po zohlednění veškerého rebalancování zajišťovacího vztahu). To zahrnuje i případy, kdy zajišťovací nástroj vyprší, je prodán, ukončen nebo vypořádán. Jakýkoli zisk nebo ztráta, která byla uznána v ostatním úplném výsledku a kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků, zůstává ve vlastním kapitálu a je reklasifikována do zisku nebo ztráty, pokud nastane předpokládaná transakce. Pokud se již neočekává, že k realizaci očekávané transakce dojde, zisky nebo ztráty kumulované ve fondu ze zajištění peněžních toků se ihned reklasifikují do zisku nebo ztráty.

2.18.12 Finanční deriváty k obchodování

Všechny derivátové obchody, které společnost uzavírá, jsou ekonomicky sjednávány za účelem zajištění, ale některé z nich nejsou z formálních důvodů klasifikované jako zajišťovací.

Deriváty, které nesplňují podmínky pro zajišťovací deriváty, jsou společností klasifikovány jako deriváty k obchodování.

Změna v reálné hodnotě u derivátů k obchodování je účtována jako náklad, příp. výnos z derivátových operací. Takové v roce 2025 a 2024 Společnost neeviduje.

3 Aplikace nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

3.1 Standardy a interpretace účinné pro období končící 31. prosince 2025

V průběhu období končícího 31. prosince 2025 vstoupily v účinnost následující standardy, novely a interpretace relevantní vzhledem k aktivitám společnosti:

Úpravy, nové a novelizované standardy a interpretace	Účinné pro období začínající k nebo po datu
IAS 21 – Úpravy standardu IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost	1. ledna 2025

Přijetí výše uvedené novely v průběhu období nemělo na zveřejnění nebo na částky vykázané v této účetní závěrce významný dopad.



3.2 Standardy a interpretace použité před datem účinnosti

Společnost nepoužila žádný standard ani interpretaci před datem jejich účinnosti.

3.3 Standardy a interpretace, které jsou vydány, ale dosud nebyly použity

K datu sestavení účetní závěrky byly vydány následující standardy a interpretace relevantní vzhledem k aktivitám Společnosti, které nebyly dosud účinné a které Společnost nepoužila před datem jejich účinnosti.

Úpravy, nové a novelizované standardy a interpretace	Účinné pro období začínající k nebo po datu
IFRS 10, IAS 28 – Úprava IFRS 10 a IAS 28 – Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým či společným podnikem	Datum bude stanoveno *
IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027 *
IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování	1. ledna 2027 *
IFRS 9, IFRS 7 - Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. ledna 2026 *
Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – 11. díl	1. ledna 2026 *
IAS 21 – Úpravy standardu IAS 21 – Převod do hyperinflační měny vykazování	1. ledna 2027 *

* standardy, úpravy a interpretace, které nebyly dosud schváleny pro použití v EU

Aplikace standardu IFRS 18 změnil způsob prezentace výsledků ve výkazu zisků a ztrát a způsob zveřejňování informací v individuální účetní závěrce. Vedení společnosti předpokládá, že přijetí výše uvedených úprav stávajících standardů v následujících obdobích nebude mít na účetní závěrku Společnosti významný dopad.

4 Důležité účetní úsudky, klíčové zdroje nejistoty při odhadech a změna metody

Při uplatňování účetních pravidel společnosti uvedených v kapitole 2. se od vedení vyžaduje, aby provedlo úsudky a vypracovalo odhady a předpoklady o výši účetní hodnoty aktiv a závazků, která není okamžitě zřejmá z jiných zdrojů. Odhady a příslušné předpoklady se realizují na základě zkušeností z minulých období a jiných faktorů, které se v daném případě považují za relevantní. Skutečné výsledky se od těchto odhadů mohou lišit.

Odhady a příslušné předpoklady se pravidelně prověřují. Opravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl daný odhad upraven (pokud má úprava vliv pouze na příslušné období), nebo v období vytvoření úpravy a v budoucích obdobích (pokud má úprava vliv na běžné i budoucí období).

Dále jsou uvedeny důležité úsudky, základní předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty při odhadech vypracovaných ke konci účetního období, u nichž existuje významné riziko, že během příštího roku způsobí závažné úpravy účetních hodnot aktiv a závazků.

4.1 Rezervy na soudní spory

Společnost vede několik soudních i mimosoudních obchodních sporů. V případě, že jsou splněna kritéria pro tvorbu rezerv, tvoří společnost na tyto spory rezervy na základě nejlepších dostupných informací a odhadů. Skutečný výsledek sporů se však může od těchto odhadů lišit. Informace k soudním sporům jsou uvedeny v kapitole 16.



4.2 Snížení hodnoty majetku

Společnost posuzuje zpětně získatelnou hodnotu všech složek aktiv v případě, že existují indikátory jejich znehodnocení (s výjimkou nedokončeného nehmotného majetku, u kterého je zpětně získatelná hodnota posuzována každoročně). Toto posouzení je založeno na očekávaných předpokladech a v budoucnu se může měnit podle vývoje aktuální situace a dostupnosti informací. Snížení hodnoty v kategorii pozemky, budovy a zařízení je zveřejněno v kapitole 5.

4.3 Leasing – diskontní sazba a doba nájmu

Společnost oceňuje prvotní závazek z leasingu současnou hodnotou leasingových plateb, která má být diskontována s použitím implicitní úrokové míry. Vzhledem k tomu, že společnost u řady nájemních smluv nemá informace, jak tuto míru spolehlivě určit, používá jako diskontní sazbu svou přírůstkovou výpůjční úrokovou sazbu. Při jejím stanovení byla zohledněna míra zajištění danými leasingy a také délka leasingových smluv.

Společnost dále používá odhad při stanovení doby nájmu u smluv na dobu neurčitou. Při tomto odhadu byla zohledněna doba a okolnosti vypověditelnosti jednotlivých smluv. Společnost stanovila odhad předpokládané doby nájmu u smluv uzavřených na dobu neurčitou na dobu 5 let u smluv na nájem nebytových prostor a 3 roky na nájem železničních kolejových vozidel, a to z následujících důvodů:

- společnost pracuje se střednědobým plánem na období 5 let,
- vzhledem k historickým zkušenostem je u těchto nájmu dostatečná jistota, že nebudou ze strany společnosti ukončeny.

Každá významná smlouva je navíc posuzována také individuálně, co se týče jednotlivých ustanovení smlouvy, ekonomické situace na trhu daného aktiva a také zkušeností s tímto pronajímatelem z minulosti, a následně je dle těchto parametrů upravena doba nájmu. Celkově byla za období roku 2025 takto prodloužena doba nájmu na smlouvách o pronájmu budov a dopravních prostředků v celkové hodnotě 302 mil. Kč (za období roku 2024 v celkové hodnotě 380 mil Kč). Účetní hodnota leasingových závazků plynoucích ze smluv uzavřených na dobu neurčitou je k 31. 12. 2025 ve výši 319 mil. Kč a k 31. 12. 2024 to bylo v účetní hodnotě 637 mil. Kč.



5 Pozemky, budovy a zařízení

(údaje v mil. Kč)

Pořizovací cena	Stav k 1.1.2024	Přírůstky	Úbytky	Převody	Stav k 31.12.2024	Přírůstky	Úbytky	Převody	Stav k 31.12.2025
Pozemky	143	17	0	0	160	0	0	0	160
Stavby	1 904	63	0	185	2 152	41	-1	15	2 207
Samostatné movité věci	46 213	3 478	-689	126	49 128	1 309	-2 237	8	48 208
<i>Stroje, zařízení a inventář</i>	489	32	-2	7	526	5	-16	13	528
<i>Dopravní prostředky*</i>	42 971	3 446	-687	554	46 284	1 299	-2 221	-221	45 141
<i>Pronajaté dopravní prostředky</i>	2 750	0	0	-435	2 315	0	0	216	2 531
<i>Ostatní</i>	3	0	0	0	3	5	0	0	8
Nedokončený majetek	768	343	-3	-504	604	176	-26	-175	579
Zálohy	603	366	-360	0	609	672	-290	0	991
Celkem	49 631	4 267	-1 052	-193	52 653	2 198	-2 554	-152	52 145

(údaje v mil. Kč)

Oprávky a opravné položky	Stav k 1.1.24	Přírůstky	Vyřazení	Úbytky	Převody	Znehodnocení	Stav k 31.12.24	Přírůstky	Vyřazení	Úbytky	Převody	Znehodnocení	Stav k 31.12.25
Stavby	1 078	42	0	0	0	0	1 120	47	0	-1	0	0	1 166
Samostatné movité věci	23 301	1 434	8	-689	-193	1 049	24 910	1 700	49	-2 237	-151	2 486	26 757
<i>Stroje, zařízení a inventář</i>	330	21	0	-2	6	0	355	24	0	-16	13	0	376
<i>Dopravní prostředky*</i>	21 419	1 353	8	-687	179	1 049	23 321	1 602	49	-2 221	-302	2 486	24 935
<i>Pronajaté dopravní prostředky</i>	1 549	60	0	0	-378	0	1 231	73	0	0	138	0	1 442
<i>Ostatní</i>	3	0	0	0	0	0	3	1	0	0	0	0	4
Nedokončený majetek	29	3	0	-3	0	-1	28	2	0	-2	0	-24	4
Celkem	24 408	1 479	8	-692	-193	1 048	26 058	1 749	49	-2 240	-151	2 462	27 927

(údaje v mil. Kč)

Zůstatková hodnota	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024	Stav k 1.1.2024
Pozemky	160	160	143
Stavby	1 041	1 032	826
Samostatné movité věci	21 451	24 218	22 912
<i>Stroje, zařízení a inventář</i>	152	171	159
<i>Dopravní prostředky*</i>	20 206	22 963	21 552
<i>Pronajaté dopravní prostředky</i>	1 089	1 084	1 201
<i>Ostatní</i>	4	0	0
Nedokončený majetek	575	576	739
Zálohy	991	609	603
Celkem	24 218	26 595	25 223

* Dopravní prostředky pořízené na půjčku se zajištěním jsou v účetních závěrkách vykazovány v rámci položky „Dopravní prostředky“. Jejich zůstatková hodnota činí 4 395 mil. Kč k 31. 12. 2025 a 3 523 mil. Kč k 31. 12. 2024. Hodnota těchto zajištěních půjček je součástí kapitoly 15. „Úvěry, půjčky a závazky z leasingu“. Zajištěné půjčky společnosti jsou zaručeny vlastnickým právem pronajímatele k pronajatým aktivům.

Nemovitosti jsou představovány zejména stavbami a pozemky. Součástí pozemků a staveb není majetek tvořící železniční dopravní cestu, který je ve vlastnictví Správy železnic, s.o.

Dopravní prostředky jsou představovány zejména kolejovými vozidly (hnací drážní vozidla, nákladní vozy) sloužícími k provozování nákladní železniční dopravy.

V průběhu běžného období společnost identifikovala snížení hodnoty majetku jako důsledek propadu přepravovaného objemu zboží po železnici, což vedlo k nárůstu nadbytečných kapacit, zejména u nákladních



vozů. Tyto nadkapacity již nejsou schopny generovat výnosy, které by odpovídaly hodnotě těchto vozů, a z tohoto důvodu bylo nezbytné snížit hodnotu části tohoto majetku.

Hodnota snížení hodnoty majetku byla v roce 2024 vypočtena jako rozdíl mezi účetní zůstatkovou hodnotou a odhadovanou zpětně ziskatelnou částkou. Zpětně ziskatelná částka železničních vozidel byla stanovena jako reálná hodnota aktiva snížená o náklady na prodej.

Analýza znehodnocení vozového parku v roce 2024 vyhodnocovala jak hnací vozidla, tak i nákladní vozy. Odhad tržní hodnoty nákladních vozů je stanoven na základě znaleckém posudku, kde za každou řadu je oceněn reprezentativní nákladní vůz. Tržní hodnota je stanovena jako reprodukční cena. Stanovená cena je následně upravována o klíčové parametry u jednotlivých vozů. Mezi klíčové parametry patří: stáří, zbývajících doba technické způsobilosti (technické kontroly, revize), poslední datum technického zhodnocení, zda je ve stavu provozuschopnosti či je navržen ke šrotaci, zbývajících životnost atd. V případě, že je vůz vybrán ke šrotaci je tržní hodnota odhadnuta jako čistý výnos ze šrotace. Zpětně ziskatelná částka vozového parku pak vychází jako kombinace výše uvedených metod. Analýza u hnacích vozidel vychází z aktuálních tržních cen nově pořízených hnacích vozidel. Odhad ocenění zbývajících vozového parku hnacích vozidel je následně odvozen od cen těchto nově pořízených hnacích vozidel a upraven dle technických parametrů jednotlivých hnacích vozidel. Mezi tyto klíčové parametry, které ovlivňují ocenění patří: interoperabilita, disponibilita, energetická náročnost, zbývajících životnost, datum provedení poslední opravy vyššího stupně a podobně. Podobně jako u nákladních vozů je hodnota hnacího vozidla určeného ke šrotaci či prodeji odvozena od čistého očekávaného výnosu po započtení nákladů na prodej či likvidaci.

K datu individuální účetní závěrky k 31.12.2025 vedení Společnosti posoudilo, zda existují náznaky snížení hodnoty nefinančních aktiv. Vedení Společnosti si stanovilo peněžotvornou jednotku segment Nákladní dopravy, kam řadí dopravní prostředky, zejména kolejová vozidla (nákladní vozy a hnací vozidla, osobní vozy, ostatní kolejová vozidla včetně pronajatých a vykázaných jako aktiva z práva k užívání), ostatní samostatné movité věci používané pro provozování nákladní železniční dopravy a alokovanou část celopodnikových aktiv. Tato skupina aktiv je testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka, jelikož je nejmenší identifikovatelnou skupinou aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv nebo skupin aktiv. Zpětně ziskatelná částka peněžotvorné jednotky byla stanovena na úrovni hodnoty z užívání. Hodnota z užívání byla stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku pro období nadcházejících pěti let. Pětileté období odráží předpoklady pro krátkodobý až střednědobý vývoj na trhu a je používáno vedením proto, že umožňuje lépe reflektovat plánovaný investiční program než kratší období. Vedení Společnosti je přesvědčeno, že vzhledem k charakteru nákladní železniční dopravy je schopno s dostatečnou spolehlivostí predikovat budoucí peněžní toky na celé pětileté období. Peněžní toky pro období přesahující pět let byly extrapolovány pomocí stále míry tempa růstu. Tato míra tempa růstu je v souladu s dlouhodobou průměrnou mírou růstu pro odvětví, ve kterém Společnost podniká (nákladní doprava). Výpočet budoucích očekávaných peněžních toků je založen na odhadu výnosů, přímých a nepřímých provozních nákladů a výdajů na obměnu dlouhodobého hmotného majetku pro



období 2026–2030. Plán tržeb jsou projektovány na základě očekávaného objemu přepravy v jednotlivých komoditách a produktech. V rámci doplňkových služeb kalkulujeme pokles v souvislosti s výkony, na které jsou některé činnosti navázány a v souvislosti s redukcí nadkapacit (pronájmy zbytné kapacity, externí výkony OPŘ a SOKV). Provozní náklady jsou odhadnuty na základě současné struktury segmentu nákladní dopravy a jsou upravené o očekávané pozitivní efekty snižování nadkapacit společnosti a dopad úsporných opatření v oblasti provozních a osobních nákladů. Investiční výdaje jsou založené na významné redukci, která po naplnění již zaslíbených kontraktů bude směřována především do komponentní údržby perspektivních řad nákladních vozů a lokomotiv a do interního opravárenství. Obecně platí, že projekce výše uvedených složek očekávaných budoucích peněžních toků bere v úvahu očekávaný hospodářský vývoj, konkurenci a další tržní faktory, regulaci, stejně jako strategii Společnosti. Výše diskontní sazby vyjadřuje výši rizika spojeného s penězotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení Společnosti. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) vypočtené na základě modelu oceňování kapitálových aktiv (Capital Asset Pricing Model - „CAPM“). Pro výpočet zpětně získatelné částky byly odhadnuty a diskontovány peněžní toky vyjádřené v očekávaných nominálních hodnotách pomocí diskontní sazby 7,75 %. Předpokládané tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného ekonomického růstu země. Pro výpočet zpětně získatelné hodnoty byla použita míra tempa růstu ve výši 3 %. V průběhu roku byl vytvořen impairment hmotných a nehmotných aktiv v hodnotě 3 113 mil. Kč (2024: 992 mil. Kč). V roce 2025 byl snížen impairment ve výši 638 mil. Kč (2024: 323 mil. Kč). Analýza provedená k 31. 12. 2025 potvrdila, že zpětně získatelná částka penězotvorné jednotky se rovná její účetní hodnotě.

V individuálním výkazu zisků a ztrát je toto snížení hodnoty hmotných aktiv v částce 2 462 mil. Kč (2024: 1048 mil. Kč) uvedeno v tabulce 27 Odpisy, amortizace a znehodnocení na řádku Ztráty/zisky ze znehodnocení pozemků, budov a zařízení. Metodika ke snížení hodnoty aktiv je pak uvedena v kapitole 2.13.

Analýza citlivosti testů na snížení hodnoty:

V rámci testování zpětně získatelné hodnoty dlouhodobého majetku penězotvorné jednotky, byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu: očekávaných budoucích provozních peněžních toků, očekávané úrovně investičních výdajů na obměnu aktiv, diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a míry tempa růstu.



(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2025	Provozní peněžní toky pro perpetuitu		Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu		Diskontní faktor		Míra tempa růstu	
Finální hodnota parametru	1 622		2 206		7,75 %		3,00 %	
Změna parametru	Zvýšení o 10 %	Snížení o 10 %	Snížení o 10 %	Zvýšení o 10 %	Snížení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 100 bazických bodů	Snížení o 100 bazických bodů
Zvýšení (+)/Snížení (-) zpětně získatelné částky	2 825	-2 055	3 185	-3 185	3 295	-2 682	7 014	-4 632
Znehodnocení Ano/Ne	Ne	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano
Hodnota znehodnocení	-	-2 055	-	-3 185	-	-2 682	-	-4 632

Zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky by se rovnala její účetní hodnotě, pokud by došlo k následujícím hodnotám/změnám klíčových předpokladů:

(údaje v mil. Kč)

K 31.12.2025	Provozní peněžní toky pro perpetuitu	Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu	Diskontní faktor	Míra tempa růstu
Hodnota parametru	1 622	2 206	7,75 %	3,00 %
Hodnota parametru, kdy se zpětně získatelná částka rovná účetní hodnotě	1 780	2 048	7,38 %	3,43 %

K 31.12.2025 je celkový zůstatek znehodnocení na hmotném majetku je v hodnotě 3 859 mil. Kč a k 31.12.2024 je zůstatek v částce 1 372 mil. Kč. Aktualizována byla i opravná položka k nedokončenému majetku ve výši 5 mil. Kč k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 ve výši 28 mil. Kč.

Přírůstky na Samostatných hmotných movitých věcech:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Nákup hnacích vozidel řady TRAXX 388	658	1 203
Přestavba hnacích drážních vozidel ř. 163 na ř. 363	246	34
Komponenty k hnacím drážním vozidlům	167	539
Odkup hnacích drážních vozidel od ČD, a.s.	125	194
Nákup hnacích drážních vozidel ř. 744	46	66
Technické zhodnocení hnacích drážních vozidel	27	9
Komponenty k nákladním vozům	9	368
Technické zhodnocení nákladních vozů	5	2
Modernizace hnacích drážních vozidel ř. 742	0	880
Nákladní vozy řady Zacns	0	80
Nákup hnacích vozidel ř. 753.6	0	64
Ostatní	26	39
Celkem	1 309	3 478

Společnost některý svůj majetek, který aktuálně nevyužívá pro své aktivity, pronajímá externím subjektům. Nejvýznamnějšími pronajímanými aktivy jsou dopravní prostředky, především nákladní vozy a několik hnacích vozidel. Žádný jiný významný majetek není pronajímán. Žádná ze smluv není nevypověditelná.

(údaje v mil. Kč)

	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Pořizovací cena	2 532	2 315
Oprávký	1 442	-1 231
Zůstatková cena	1 090	1 084

V průběhu roku 2025 Společnost využila část z přijaté dotační zálohy na implementaci evropského zabezpečovacího systému ETCS na lokomotivy. Zabezpečovacím zařízením byly osazené lokomotivy ř. 742.7



a prototyp a série u ř. 363.5, 240 a 242, použita byla při nákupu nových lokomotiv ř. 383. Dále Společnost obdržela dotaci na upgrade ETCS ř. 388. Celkem se jednalo o majetek v hodnotě 462 mil. Kč (v roce 2024 se jednalo o hodnotu 282 mil. Kč).

Úbytky záloh ve výši 290 mil. Kč tvoří zejména zařazení lokomotiv TRAXX (241 mil. Kč), modernizace ř. 742.7 (22 mil. Kč) a přestavba ř. 163 na 363 (26 mil. Kč).

Železniční kolejová vozidla se odpisují dle níže uvedené životnosti a odpisují se do odhadované zbytkové hodnoty. Komponenty u těchto železničních kolejových vozidel jsou odpisovány výkonově dle kilometrických proběhů. Při výpočtu ostatních odpisů byly použity tyto doby životnosti:

	Počet let
Stavby	20 – 50
Hnací drážní vozidla (bez komponent)	20 – 35
Nákladní vozy (bez komponent)	30
Stroje a zařízení	8 – 20

5.1 Aktiva daná do zástavy

K majetku společnosti není k 31. 12. 2025, ani nebylo k 31. 12. 2024 zřízeno zástavní právo. Závazky společnosti ze zpětného leasingu jsou zaručeny vlastnickým právem pronajímatele k pronajatým aktivům.

6 Nehmotná aktiva

(údaje v mil. Kč)

Pořizovací cena	Stav k 1.1.2024	Přírůstky	Úbytky	Převody	Stav k 31.12.2024	Přírůstky	Úbytky	Převody	Stav k 31.12.2025
Software	1 516	59	0	36	1 611	59	-26	26	1 670
Ocenitelná práva	203	2	0	2	207	0	-19	0	188
Nedokončený majetek	59	29	0	-38	50	2		-25	27
Celkem	1 778	90	0	0	1 868	61	-45	1	1 885

(údaje v mil. Kč)

Oprávký	Stav k 1.1.2024	Přírůstky	Převody	Stav k 31.12.2024	Přírůstky	Úbytky	Znehodno- cení	Stav k 31.12.2025
Software	906	89	0	995	105	-26	170	1 244
Ocenitelná práva	154	10	0	164	10	-19	0	155
Celkem	1 060	99	0	1 159	115	-45	170	1 399

(údaje v mil. Kč)

Zůstatková hodnota	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024	Stav k 1.1.2024
Software	426	616	610
Ocenitelná práva	33	43	49
Nedokončený majetek	27	50	59
Celkem	486	709	718

Položka Nedokončený majetek je tvořena položkami, které jsou vyvíjené ve spolupráci s dodavatelskými společnostmi, nejedná se o žádný interně vyvíjený software.

Nehmotná aktiva zahrnují k datu 31. 12. 2025 ocenitelná práva (licence) v celkové zůstatkové ceně 33 mil. Kč. Nejvýznamnějšími položkami jsou licence SAP ve výši 9 mil. Kč, licence pro Modulární systém ve výši 8 mil.



Kč, licence Noetic ve výši 7 mil. Kč, licence Microsoft ve výši 6 mil. Kč, licence Altworx ve výši 3 mil. Kč. Nové licence v roce 2025 aktivované nebyly.

K 31.12.2025 je celkový zůstatek znehodnocení indikován i na nehmotném majetku a je v hodnotě 170 mil. Kč a k 31.12.2024 byl zůstatek v částce 0 mil. Kč.

Délka odpisování nehmotného majetku:

	Počet let
Software	3 – 10
Ocenitelná práva	6 – 10

6.1 Software

	(údaje v mil. Kč)		
Zůstatková hodnota	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024	Stav k 1. 1. 2024
Provozní a obchodní úlohy spadají pod projekt PROBIS	294	436	402
SAP	54	60	54
Program IT bezpečnosti	8	11	13
Ostatní	70	109	141
Celkem	426	616	610

Software zahrnuje zejména systém SAP a provozně obchodní úlohy spadající pod projekt PROBIS. Dále software tvoří informační systém podporující činnosti nákladního dopravce, rozvoj informačního systému SAP, software Altworx sloužící ke sledování a vyhodnocení využívání základních kapacit společnosti (provozního personálu, hnacích vozidel a nákladních vozů), systém IT bezpečnosti a ostatní systémy využívané ve společnosti ČD Cargo, a.s.

Přírůstky na položce software jsou v roce 2025 tvořeny především úpravami a upgrady stávajících systémů: Dispečerský informační systém spadající pod projekt Ucelené vlaky ve výši 20 mil. Kč, rozvoj Provozního informačního systému PRIS v částce 9 mil. Kč, obchodní systém Oscar ve výši 4 mil. Kč, software Altworx v částce 5 mil. Kč.

7 Investice do dceřiných a přidružených společností

	(údaje v mil. Kč)	
Kategorie	Hodnota podílu* k 31. 12. 2025	Hodnota podílu* k 31. 12. 2024
Dceřiné společnosti	843	1 089
Společné podniky a přidružené společnosti	1	40
Celkem	844	1 129

* hodnotu podílu představuje netto hodnota investice složená z pořizovací ceny ponížené o případnou hodnotu opravné položky



7.1 Přehled údajů o dceřiných společnostech

(údaje v mil. Kč)

Název společnosti	Sídlo	Hodnota podílu* k 31. 12. 2025	Hodnota podílu* k 31. 12. 2024
CD Cargo Germany GmbH	Niddastrasse 98-102, 60329 Frankfurt nad Mohanem, SRN	1	1
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	Grzybowska nr 4, lok. 3, 00-131 Varšava, Polsko	437	437
CD Cargo Austria GmbH**	Rotenturmstraße 22/24, 1010 Wien, Rakousko	0	0
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	Seberíniho 1, 821 03 Bratislava, Slovensko	289	289
CD Cargo Hungary Kft**	Keleti sor utca 26-4, 4150 Püspökladány, Maďarská republika	0	0
ČD Cargo Adria d.o.o.	Savska cesta 32, Zagreb, Chorvatsko	16	263
Terminal Brno, a.s.	K Terminálu 614/11, Heršpice, 619 00 Brno	49	49
ČD-DUSS Terminál, a.s.	Lukavecká 1189, 41002 Lovosice	2	2
ČD Cargo Logistics, a.s.	Opletalova 1284/37, 11000 Praha 1	49	48
Celkem		843	1 089

* hodnotu podílu představuje netto hodnota investice složená z pořizovací ceny ponížené o případnou hodnotu opravné položky

** hodnota podílu není snížena o opravnou položku, ale v tabulce je vykázána hodnota 0, jelikož výše podílu je v jednotkách statisíců korun

Název společnosti	Hlavní předmět činnosti	Vlastnický podíl k 31. 12. 2025	Vlastnický podíl k 31. 12. 2024
CD Cargo Germany GmbH	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s. a zasilatelství.	100%	100%
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s. zasilatelství, provozování drážní dopravy a pronájem hnacích drážních vozidel a železničních vozů.	100%	100%
CD Cargo Austria GmbH	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s. a zasilatelství.	100%*	100%*
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s. a zasilatelství.	100%	100%
CD Cargo Hungary Kft.	Nákladní železniční doprava, zprostředkování velkoobchodu se surovinami a palivy, skladování a jiné.	100%**	100%**
ČD Cargo Adria d.o.o.	Nákladní železniční doprava, zprostředkování velkoobchodu se surovinami a palivy, skladování a jiné.	100%	100%
Terminal Brno, a.s.	Provozování terminálu kombinované dopravy v Brně.	66,93%	66,93%
ČD-DUSS Terminál, a.s.	Provoz kontejnerového terminálu v Lovosicích.	51%	51%
ČD Cargo Logistics, a.s.	Zasilatelství.	100%	100%

* společnost je plně vlastněna společností CD Cargo Germany GmbH

** společnost je plně vlastněna společností CD Cargo Slovakia, s.r.o.

7.2 Přehled údajů o společných podnicích

(údaje v mil. Kč)

Název společnosti	Sídlo	Hodnota podílu* k 31. 12. 2025	Hodnota podílu* k 31. 12. 2024
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	U Tiskárny 616/9, 702 00 Ostrava – Přívoz	0	12
RAILLEX, a.s.	Belgická 196/38, 120 00 Praha 2	1	1
Celkem		1	13

* hodnotu podílu představuje netto hodnota investice složená z pořizovací ceny ponížené o případnou hodnotu opravné položky

Název společnosti	Hlavní předmět činnosti	Vlastnický podíl k 31. 12. 2025	Vlastnický podíl k 31. 12. 2024
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	Provozování drážní dopravy a pronájem hnacích drážních vozidel a železničních vozů.	50%	50%
RAILLEX, a.s.	Manipulace s nákladem a technické služby v dopravě, zasilatelství.	50%	50%



7.3 Přehled údajů o přidružených společnostech

(údaje v mil. Kč)

Název společnosti	Sídlo	Hodnota podílu* k 31. 12. 2025	Hodnota podílu* k 31. 12. 2024
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Opletalova 921/6, 110 00 Praha 1	0	0
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	U Tiskárny 616/9, 702 00 Ostrava - Přívoz	0	27
Celkem		0	27

* hodnotu podílu představuje netto hodnota investice složená z pořizovací ceny ponížené o případnou hodnotu opravné položky

Název společnosti	Hlavní předmět činnosti	Vlastnický podíl k 31. 12. 2025	Vlastnický podíl k 31. 12. 2024
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Zprostředkování služeb v oblasti dopravy mimo dopravu vlastními dopravními prostředky.	30%	30%
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	Provozování drážní dopravy a pronájem hnacích drážních vozidel a železničních vozů.	20%	20%

7.4 Souhrn finančních informací o společných podnicích a přidružených společnostech

(údaje v mil. Kč)

31. 12. 2025	RAILLEX, a.s.	Ostravská dopravní společnost, a.s.	Celkem spol. podniky	BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	Celkem přidružené spol.
Aktiva celkem	38	25	63	32	243	275
Krátkodobá aktiva	38	25	63	31	96	127
Dlouhodobá aktiva	0	0	0	1	147	148
Závazky celkem	18	1	19	21	126	147
Krátkodobé závazky	18	1	19	21	51	72
Dlouhodobé závazky	0	0	0	0	75	75
Čistá aktiva	20	24	44	11	117	128
Podíl na čistých aktivech	10	12	22	0	0	0

(údaje v mil. Kč)

31. 12. 2024	RAILLEX, a.s.	Ostravská dopravní společnost, a.s.	Celkem spol. podniky	BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	Celkem přidružené spol.
Aktiva celkem	53	26	79	32	292	324
Krátkodobá aktiva	53	26	79	31	138	169
Dlouhodobá aktiva	0	0	0	1	154	155
Závazky celkem	25	2	27	22	121	143
Krátkodobé závazky	25	2	27	22	40	62
Dlouhodobé závazky	0	0	0	0	81	81
Čistá aktiva	28	24	52	10	171	181
Podíl na čistých aktivech	14	12	26	0	34	34

(údaje v mil. Kč)

Společné podniky	2025	2024
Výnosy celkem	197	223
Zisk za období	9	18
Podíl na zisku za období	4	9



(údaje v mil. Kč)

Přidružené společnosti	2025	2024
Výnosy celkem	316	353
Zisk (ztráta) za období	-53	24
Podíl na zisku (ztrátě) za období	-10	5

8 Zásoby

(údaje v mil. Kč)

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Náhradní díly ke kolejovým vozidlům a hnacím drážním vozidlům	439	456
Náhradní díly k ostatním strojům, přístrojům a zařízením	9	7
Látky pohonné, mazadla a ostatní výrobky z ropy	4	6
Pracovní oděvy, obuv, ochranné pomůcky	4	4
Ostatní	91	57
Celkem pořizovací hodnota	547	530
Snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu	-49	-10
Celkem zůstatková hodnota	498	520

9 Pohledávky z obchodních vztahů

Nárůst pohledávek souvisí s nárůstem tržeb jak v zahraničí, tak v tuzemsku. Další informace o pohledávkách jsou uvedeny v poznámce 33.6. Řízení kreditního rizika. Pohledávky z obchodních vztahů se skládají z následujících položek:

(údaje v mil. Kč)

	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti (dnů)					Celkem po splatnosti	Celkem
			1 - 30 dní	31 – 90	91- 180	181 -365	366 a více		
31. 12. 2025	Brutto	1 799	86	7	1	6	77	177	1 976
	Opr. položky	-45	-1	-1	0	-1	-77	-80	-125
	Netto	1 754	85	6	1	5	0	97	1 851
31. 12. 2024	Brutto	1 753	42	6	6	5	72	131	1 884
	Opr. položky	-40	0	-2	-5	-5	-72	-84	-124
	Netto	1 713	42	4	1	0	0	47	1 760

9.1 Pohyby opravné položky k pochybným pohledávkám z obchodních vztahů

(údaje v mil. Kč)

Pohyby opravné položky k pochybným pohledávkám z obchodních vztahů	2025	2024
Opravné položky k 1. lednu	124	142
Tvorba opravných položek – obchodní pohledávky	11	16
Rozpuštění opravných položek – obchodní pohledávky	-8	-3
Odepsané položky – obchodní pohledávky	-2	-31
Opravné položky k 31. prosinci	125	124

* informace o kreditním riziku jsou popsány v kapitole 33.6.



10 Ostatní finanční aktiva

	(údaje v mil. Kč)	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Ostatní finanční aktiva	15	8
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	15	8
Zajišťovací deriváty	0	4
Skupinový cash pooling	2	3
Pohledávky za manka a škody	71	17
Pohledávky za manka a škody - opravné položky	-62	-4
Vázané peněžní prostředky	170	11
Ostatní finanční aktiva	53	32
Ostatní finanční aktiva - opravné položky	-3	-1
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	231	62
Celkem Ostatní finanční aktiva	246	70

Zajišťovací deriváty jsou oceněné v reálné hodnotě, ostatní finanční aktiva jsou oceněna v amortizované hodnotě.

V roce 2024 tuto položku tvořili zejména nezaplacené dividendy za společnost CD Cargo Slovakia, s.r.o., ve výši 13 mil. Kč. Tyto dividendy byly splaceny v roce 2025.

V roce 2025 bylo vyplacené předfinancování dotace z programu CEF II akce z roku 2024 pro dvě řady lokomotiv 363 a 753.6 (2,47 mil EUR) a ETCS upgrade 50 ks hnacích lokomotiv řady 742.7 (4,75 mil EUR) ve výši 175 mil. Kč. Zůstatek této dotace je na vázaných peněžních prostředcích ve výši 170 mil. Kč.

K jednotlivým ostatním finančním aktivům v souvislosti se standardem IFRS 9 nebyl důvod k tvorbě opravné položky z důvodu očekávané úvěrové ztráty.

10.1 Pohledávky z finančního leasingu

Společnost ČD Cargo, a.s., pronajala formou finančního leasingu část objektu v logistickém centru Lovosice společnosti Mondi Štětí a.s. Nájemní smlouva byla ukončena k 31. 12. 2024.

Hodnoty vykázané ve výkazu zisku a ztráty:

	(údaje v mil. Kč)	
	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Finanční výnos z čisté investice do finančních leasingů	0	1

Společnost používá zjednodušený přístup dle IFRS 9 k měření očekávaných úvěrových ztrát, který používá opravnou položku k očekávaným ztrátám po celou dobu životnosti u všech pohledávek z finančního leasingu.

Pro měření očekávaných úvěrových ztrát je pohledávka z finančního leasingu seskupena na základě charakteristik sdíleného úvěrového rizika a dnů po splatnosti. Očekávané míry ztrát jsou založeny na platebních profilech leasingů před koncem vykazovaného období a odpovídajících historickým úvěrovým ztrátám, které se v tomto období vyskytly.

Žádná z pohledávek z finančního leasingu na konci účetního období není po splatnosti a při zohlednění zkušeností s prodlením z minulých období a budoucích vyhlídek odvětví, ve kterých nájemce působí, se vedení Společnosti domnívá, že žádné pohledávky z finančního leasingu nejsou znehodnoceny.



Společnost není v důsledku leasingových ujednání vystavena měnovému riziku, neboť leasing je denominován v Kč. Riziko zbytkové hodnoty pronajímané budovy není významné.

11 Ostatní aktiva

	(údaje v mil. Kč)	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Poskytnuté zálohy	2	2
Dotace	520	0
Dlouhodobá Ostatní aktiva	522	2
Daňové pohledávky DPH	40	32
Předplacené náklady	77	91
Dotace	9	97
Ostatní	6	18
Krátkodobá Ostatní aktiva	132	238
Celkem Ostatní aktiva	654	240

Na řádku Dotace je vykázán zejména nezpochybnitelný nárok na část dotace, kterou společnost obdrží v rámci dotačního projektu na vybavení hnacích vozidel palubní částí evropského zabezpečovacího systému ETCS. Z největší části se jedná o podporu z programu CEF II ve výši 246 mil. Kč spolu s financováním z SFDI ve výši 261. Z OPD3 výzvy 13 mil. Kč. Na krátkých dotacích je 7 mil. Kč na projekty kyberbezpečnosti a úspory energií. Položka „Poskytnuté zálohy“ představuje částky uhrazené tuzemským a zahraničním dodavatelům v souvislosti s obchodními vztahy.

12 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty se v rozvaze oceňují v amortizované hodnotě a dle IFRS 9 jsou testovány na snížení hodnoty. Společnost považuje potenciální snížení hodnoty u těchto položek za nevýznamné z důvodu vysoké úvěrové kvality peněžních úložek, které jsou vedené u renomovaných finančních institucí s vysokým investičním úvěrovým ratingem.

	(údaje v mil. Kč)	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Pokladní hotovost	1	1
Účty v bankách*	603	1 985
Celkem	604	1 986

* smluvními partnery společnosti jsou renomované bankovní domy s vysokým úvěrovým ratingem (vyžadován investiční stupeň), s nimiž společnost spolupracuje na základě dlouhodobých a stabilních vztahů

Tabulka konečných zůstatků účtů společnosti vedených u bankovních institucí:

			(údaje v mil. Kč)	
Banka	Rating krátkodobý*	Rating dlouhodobý*	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Citibank Europe plc	Aa3	P-1	0	94
Česká spořitelna, a.s.	Aa3	P-1	1	1
Československá obchodní banka, a.s.	Aa3	P-1	471	954
ING Bank, N.V.	Aa3	P-1	8	94
Komerční banka, a.s.	Aa3	P-1	37	158
Raiffeisenbank a.s.	A2	P-1	2	130
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	A2	P-2	82	280
Všeobecná úvěrová banka a.s.	A2	P-1	2	274
Celkem			603	1 985

* bankovní rating společnosti Moody's je uveden s platností ke konci roku 2025



13 Vlastní kapitál

13.1 Základní kapitál

Společnost vykazuje k datu účetní závěrky 31. 12. 2025 základní kapitál ve výši 8 494 mil. Kč, který je ve formě 100 ks zaknihovaných akcií na jméno. Základní kapitál byl splacen ve 100 % výši.

13.2 Kapitálové fondy

	(údaje v mil. Kč)	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Emisní ážio	197	197
Rezervní fond	176	196
Fond ze zajištění peněžních toků	264	-159
Pojistné matematické ztráty	69	29
Celkem	706	263

K přidělu do rezervního fondu dochází v souladu s interními pravidly společnosti.

13.2.1 Emisní ážio

Ážio je rozdíl, který vznikl mezi nominální a emisní cenou akcií při založení společnosti v hodnotě 197 mil. Kč k datu 1. prosince 2007.

13.2.2 Rezervní fond

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Stav k 1. lednu	196	157
Příděl do rezervního fondu ze zisku	0	69
Využití rezervního fondu	-20	-30
Stav k 31. prosinci	176	196

13.2.3 Fond ze zajištění peněžních toků

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Stav na začátku roku	-159	5
Zisk z přecenění/změna reálné hodnoty	540	-262
Dopad do zisku nebo ztráty	-5	55
Celkem změna fondu zajištění peněžních toků	535	-207
Související daň ze zisku	-112	43
Stav na konci roku	264	-159

Fond ze zajištění peněžních toků představuje kumulované zisky a ztráty z účinného zajištění peněžních toků. Jedná se především o zajištění měnového rizika vznikající ze změny kurzu CZK/EUR, které je zajištěné měnovými forwardy, pomocí cizoměnových úvěrů a dluhopisů a cizoměnovými leasingovými závazky. Další složkou zajištění peněžních toků je zajištění komoditního rizika spojeného s fluktuací ceny nafty. Kumulovaný časově rozlišený zisk nebo ztráta ze zajišťovacích derivátů se reklasifikuje do zisku nebo ztráty pouze v případě, že má zajištěná transakce vliv na zisk nebo ztrátu nebo se zahrne jako úprava účetní hodnoty do zajišťované nefinanční položky v souladu s příslušnými účetními pravidly.



Zisky a ztráty reklasifikované v průběhu roku z vlastního kapitálu jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány na řádcích Výnosy, Služby, Spotřeba materiálu a energie a Finanční náklady, Finanční výnosy.

Reklasifikace z fondu zajištění peněžních toků do zisku nebo ztráty

(údaje v mil. Kč)		
Měnové forwardy - zajištění budoucích výnosů v cizích měnách	2025	2024
Stav k 1. lednu	0	37
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	0	-100
Dopad do zisku nebo ztráty	0	52
Související daň z příjmů - změna	0	11
Stav k 31. prosinci	0	0

(údaje v mil. Kč)		
Cizoměnové leasingové závazky z IFRS 16 - zajištění budoucích výnosů v cizích měnách	2025	2024
Stav k 1. lednu	13	68
Zisk z přecenění	137	-69
Související daň z příjmů - změna	-29	14
Stav k 31. prosinci	121	13

(údaje v mil. Kč)		
Cizoměnové úvěry a dluhopisy - zajištění budoucích výnosů v cizích měnách	2025	2024
Stav k 1. lednu	-176	-104
Zisk z přecenění	406	-91
Související daň z příjmů - změna	-85	19
Stav k 31. prosinci	145	-176

(údaje v mil. Kč)		
Komoditní forwardy - zajištění cen na nákup nafty	2025	2024
Stav k 1. lednu	4	4
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	-3	-2
Dopad do zisku nebo ztráty	-5	3
Související daň z příjmů - změna	2	-1
Stav k 31. prosinci	-2	4

13.2.4 Pojistně matematické zisky a ztráty

(údaje v mil. Kč)		
	2025	2024
Stav k 1. lednu	29	7
Pojistně matematické zisky a ztráty	40	22
Stav k 31. prosinci	69	29

Pojistně matematické ztráty představují výsledky přecenění čistých závazků (rezervy na zaměstnanecké požitky) z takto definovaných požitků, detailněji viz kapitola 16. Rezervy.

14 Závazky z obchodních vztahů

(údaje v mil. Kč)									
Rok	Kategorie	Do splatnosti	Po splatnosti (dnů)					Celkem po splatnosti	Celkem
			1 – 30	31 – 90	91–180	181-365	365 a více		
31. 12. 2025	Krátkodobé	1 494	18	0	101	-4	0	115	1 609
31. 12. 2024	Krátkodobé	2 137	32	20	47	129	0	228	2 365

Společnost neevduje žádné dlouhodobé závazky z obchodních vztahů. Závazky po splatnosti nad 365 dní jsou součástí soudních sporů.



15 Úvěry, půjčky a závazky z leasingu

(údaje v mil. Kč)

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dlouhodobé bankovní úvěry	9 565	8 360
Zajištěné půjčky dlouhodobé	3 038	2 541
Závazky z leasingu	1 388	1 710
Vydané dluhopisy	1 966	3 770
Celkem dlouhodobé	15 957	16 381
Krátkodobé bankovní úvěry	1 886	1 590
Zajištěné půjčky krátkodobé	465	373
Závazky z leasingu	602	689
Kontokorentní účty	205	1 167
Vydané dluhopisy	1 788	1 029
Celkem krátkodobé	4 946	4 848
Celkem	20 903	21 229

15.1 Bankovní úvěry

(údaje v mil. Kč)

Banka	Nominální hodnota	Datum konečné splatnosti	Úročení	Účetní hodnota k 31.12.2025	Účetní hodnota k 31.12.2024
UniCredit Bank, a.s.	1 000 mil. Kč	29.03.2030	fixní	425	525
ING Bank NV	1 000 mil. Kč	31.08.2027	fixní	307	461
UniCredit Bank, a.s.	1 000 mil. Kč	31.12.2027	fixní	286	429
ING bank, a. s.	500 mil. Kč	30.06.2028	fixní	192	269
Raiffeisenbank, a. s.	1 000 mil. Kč	31.12.2031	fixní	600	700
Úvěr EIB - 1. tranše	500 mil. Kč	02.07.2031	fixní	348	409
Raiffeisenbank, a. s.	40 mil. EUR	30.06.2032	fixní	630	756
ING bank, a. s.	40 mil. EUR	31.03.2028	fixní	485	705
VÚB Bank	30 mil. EUR	21.03.2030	fixní	452	566
Úvěr EIB - 2. tranše	40 mil. EUR	01.06.2033	fixní	856	1 007
Raiffeisenbank, a. s.	40 mil. EUR	31.03.2031	fixní	711	873
Raiffeisenbank, a. s.	21 mil. EUR	31.03.2031	fixní	364	447
ING Bank NV	40 mil. EUR	31.03.2031	fixní	762	935
ČSOB, a.s.	25 mil. EUR	23.09.2031	fixní	498	607
Úvěr EIB – 3. tranše	50 mil. EUR	20.12.2034	fixní	1 212	1 261
UniCredit Bank, a.s.	40 mil. EUR	30.06.2032	fixní	901	-
UniCredit Bank, a.s.	20 mil. EUR	30.06.2032	fixní	473	-
Úvěr EIB – 4. tranše	20 mil. EUR	31.03.2035	fixní	496	-
Česká exportní banka, a.s. – 1. tranše	20 mil. EUR	19.12.2034	fixní	485	-
Česká exportní banka, a.s. – 2. tranše	40 mil. EUR	19.12.2034	fixní	968	-
Celkem				11 453	9 950
z toho krátkodobé				1 886	1 590
z toho dlouhodobé				9 565	8 360

Detailní přehled pohybů investičních rámců je v kapitole 33.8.2. Zdroje financování.

Části dlouhodobých úvěrů a půjček, které jsou splatné v období kratším než jeden rok od data účetní závěrky, jsou vykázány jako krátkodobé úvěry a půjčky.

Všechny podmínky úvěrových smluv jsou ve vykazovaném období plněny. Maximální hodnota finančního kovenantu ukazatele celkové zadluženosti byla u Komerční banky povolena formou podepsaného dodatku, u Československé obchodní banky pak formou Oznámení o dočasném nevyužití oprávnění banky (Waiver Letter). Maximální hodnota poměru celkového zadlužení a minimální hodnota úrokového krytí u Evropské



investiční banky (EIB) pak byla ze strany EIB povolena formou Waiver lettru. Všechny zmiňované banky se vzdaly práva na zesplatnění úvěrů. Bankovní úvěry nejsou zaručeny.

15.2 Vydané dluhopisy

Dne 4. 5. 2011 byl rozhodnutím České národní banky schválen Dluhopisový program společnosti ČD Cargo, a.s. Nejvyšší objem nesplacených dluhopisů vydaných v rámci Dluhopisového programu může činit maximálně 6 000 mil. Kč s dobou trvání Dluhopisového programu 10 let. Výše uvedené rozhodnutí České národní banky nabylo právní moci dne 5. 5. 2011. Dále je od 5. 5. 2021 v návaznosti na ukončení platnosti prvního Dluhopisového programu, platný nový dluhopisový program s dobou trvání 10 let bez omezení maximální výše nesplacených dluhopisů.

V rámci výše uvedených Dluhopisových programů nebo na základě samostatných emisních podmínek existují k 31. 12. 2025 následující emise dluhopisů:

(údaje v mil. Kč)						
Datum emise	Nominální hodnota	Datum splatnosti	Veřejně obchodovaná	Kupon	Účetní hodnota k 31.12.2025	Účetní hodnota k 31.12.2024
20.07.2018	1 000 mil. Kč	20.07.2025	ano	2,55%	-	1 010
17.07.2019	1 000 mil. Kč	17.07.2026	ne	2,17%	1 009	1 009
18.11.2019	770 mil. Kč	18.11.2026	ne	2,09%	772	772
31.07.2020	1 000 mil. Kč	31.07.2027	ne	1,65%	1 003	1 001
20.04.2022	40 mil. EUR	31.12.2028	ne	1,92%	970	1 007
Celkem					3 754	4 799
z toho krátkodobé					1 788	1 029
z toho dlouhodobé					1 966	3 770

Společnost neporušila v roce 2025 ani v roce 2024 žádné podmínky platné pro emitované dluhopisy. Splacením veřejně obchodovaného dluhopisu dne 20. 7. 2025 Společnost přestává být subjektem veřejného zájmu.

16 Rezervy

(údaje v mil. Kč)					
	Zůstatek k 1.1.2025	Tvorba	Čerpání	Zrušení	Zůstatek k 31.12.2025
Rezerva na penzijní požitky	49	0	6	10	33
- z toho dlouhodobá část	44				31
Rezerva na jiné zaměstnanecké požitky	104	33	50	0	87
- z toho dlouhodobá část	52				46
Rezerva na zaměstnanecké benefity celkem	153	33	56	10	120
Rezerva na soudní spory	1	0	0	0	1
Rezerva na restrukturalizaci	126	717	292	0	551
Ostatní rezervy	138	63	35	22	144
Rezervy celkem	418	813	383	32	816
Dlouhodobé	96				77
Krátkodobé	322				739

Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje nárok zaměstnanců na finanční příspěvek při dosažení životního jubilea, na finanční příspěvek při odchodu do důchodu a na úhradu léčebných výloh včetně náhrady mzdy při kondičních a ozdravných pobytech. K 31. 12. 2025 byla vypočtena ve výši 120 mil. Kč (k 31.12.2024 ve výši 153 mil. Kč). Oproti roku 2024 došlo k celkovému snížení výše rezervy i ve všech jejích částech.



Největší část rezervy tvoří příspěvek na úhradu léčebných výloh, včetně náhrady mzdy při kondičních a ozdravných pobytech v částce 48 mil. Kč (v roce 2024 v částce 57 mil. Kč). Rezervu dále v roce 2025 tvoří příspěvek při odchodu do důchodu ve výši 34 mil. Kč (v roce 2024 byl ve výši 50 mil. Kč), příspěvek při dosažení životního jubilea ve výši 32 mil. Kč (v roce 2024 byl ve výši 38 mil. Kč) a ostatní finanční příspěvky ve výši 6 mil. Kč (v roce 2024 ve výši 8 mil. Kč). Při výpočtu rezervy na zaměstnanecké požitky společnost použila pojistně-matematický model, který vychází z aktuálních zaměstnaneckých údajů (počet zaměstnanců, datum nároku na starobní důchod, průměrný plat, výše finančního příspěvku) a očekávaných parametrů stanovených kvalifikovaným odhadem a veřejně dostupných statistických podkladů jako jsou např.: očekávaná fluktuace zaměstnanců, očekávaný nárůst mezd, očekávaná míra inflace a křivka invalidity a úmrtí dle údajů Českého statistického úřadu. Peněžní toky jsou diskontovány na současnou hodnotu pomocí diskontní sazby odvozené z míry výnosu státních dluhopisů.

K 31. 12. 2025 byla zaúčtována v rámci schválených optimalizačních kroků vedením společnosti rezerva na restrukturalizaci ve výši 551 mil. Kč, která pokrývá závazky k redukci nadbytečných kapacit.

Ostatní rezervy zahrnují k 31. 12. 2025 především rezervy společnosti na reklamace a na vypořádání škodních událostí, u kterých zatím není známá přesná částka a rovněž i rozsah zavinění jednotlivých účastníků.

17 Ostatní finanční závazky

	(údaje v mil. Kč)	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zajišťovací deriváty	4	1
Závazek z ukončené leasingové smlouvy	121	121
Ostatní	56	61
Krátkodobé Ostatní finanční závazky	181	183
Celkem Ostatní finanční závazky	181	183

Ostatní finanční závazky jsou oceněné v amortizované hodnotě.

Mezi společnostmi ČD Cargo, a.s., a společností Financial Found, a.s., byly uzavřeny tři Smlouvy o prodeji a následném leasingovém pronájmu celkem 1 141 vozů, od nichž v roce 2019 ČD Cargo, a.s., v souladu s ujednáním smluv odstoupilo a současně doplatilo zbývající leasingové splátky ve výši 146 mil. Kč. Jelikož společnost Financial Found, a.s., s odstoupením ČD Cargo, a.s., nesouhlasila, vrátila uvedenou částku zpět na bankovní účet. Aby se ČD Cargo, a.s., vyhnula nesmyslnému přeposílání peněžních prostředků, sdělila společnosti Financial Found, a.s., že má tyto prostředky připraveny a vyzvala ji k potvrzení, že je přijme. Do dnešního dne společnost Financial Found, a.s., nereagovala. Paralelně s tím podala společnost Financial Found, a.s., k Obvodnímu soudu pro Prahu 7 žalobu na určení vlastnictví předmětných 1 141 vozů, o níž doposud nebylo rozhodnuto. K 31. 12. 2025 je účetní hodnota těchto vozů 676 mil. Kč, k 31. 12. 2024 byla účetní hodnota 770 mil. Kč. Společnost Financial Found, a.s., se také neúspěšně snažila předmětné vozy na sebe přepsat u Drážního úřadu. To znamená, že jako vlastník a držitel těchto vozů je zapsána společnost ČD Cargo, a.s. V souladu s výše uvedeným vedením společnosti rozhodlo o zaúčtování výše uvedených vozů do aktiv společnosti a o účtování všech souvisejících předmětných účetních operací (vyčlenění komponent,



účtování o odpisech atd.). Závazek vyplývající z této ukončené leasingové smlouvy je k 31. 12. 2025 ve výši 121 mil. Kč (částka bez DPH), k 31. 12. 2024 byl tento závazek také ve výši 121 mil. Kč.

18 Ostatní závazky a smluvní závazky

Ostatní závazky a smluvní závazky se skládají z následujících položek:

	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Ostatní závazky	18	13
Dlouhodobé Ostatní závazky	18	13
Závazky k zaměstnancům	399	403
Závazky ze soc. zabezpečení a zdravotního pojištění	160	175
Daňové závazky - daň sražená zaměstnancům	54	36
Přijaté dotace	171	8
Krátkodobé Ostatní závazky	784	622
Smluvní závazky	65	2
Závazky k refundaci	15	15
Krátkodobé Ostatní závazky a smluvní závazky	864	639
Celkem Ostatní závazky a smluvní závazky	882	652

V roce 2025 bylo vyplacené předfinancování dotace z programu CEF II akce z roku 2024 pro dvě řady lokomotiv 363 a 753.6 (2,47 mil EUR) a ETCS upgrade 50 ks hnacích lokomotiv řady 742.7 (4,75 mil EUR) ve výši 175 mil. Kč. Zůstatek dotace z programu CEF II je na vázaných peněžních prostředcích ve výši 170 mil. Kč (10. Ostatní finanční aktiva). Nástroj pro propojení Evropy - Connecting Europe Facility (CEF) umožňuje čerpat prostředky EU do dopravní infrastruktury ČR. Nástroj pro propojování Evropy je zaměřen na poskytování finanční pomoci Unie na transevropské síti k podpoře projektů společného zájmu v odvětvích dopravních, telekomunikačních a energetických infrastruktur a k využívání potenciální synergie mezi těmito odvětvími.

Ostatní dlouhodobé závazky dále zahrnují závazky vůči zaměstnancům vyplývající z platné kolektivní smlouvy.

Krátkodobé závazky k zaměstnancům představují závazek z titulu nevyplacených prosincových mezd.

Společnost neeviduje žádné závazky po splatnosti vůči finančním úřadům, správám sociálního zabezpečení a zdravotním pojišťovnám.

19 Leasingové smlouvy

19.1 Aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu

Společnost si pronajímá pozemky, budovy (administrativní či v lokalitách blízko nádraží), zařízení (technologie inno freight) a vozidla (nákladní vozy, cisterny a osobní automobily). Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavírány na dobu určitou (3 až 10 let). Menší část smluv je uzavírána na dobu neurčitou.



(údaje v mil. Kč)

	Stav k 1.1.2024	Přírůstky	Změna doby nájmů	Změna výše nájemného	Úbytky	Stav k 31.12. 2024	Přírůstky	Změna doby nájmů	Změna výše nájemného	Úbytky	Stav k 31.12. 2025
Pořizovací cena											
Budovy	442	14	89	63	-43	565	13	36	28	-90	552
- z toho logistické centrum Lovosice	33	3	0	0	0	36	0	0	0	-36	0
Zařízení	1 009	0	60	57	-184	942	1	32	26	-59	942
- z toho technologie InnoFreight	998	0	60	52	-182	928	0	32	23	-57	926
Dopravní prostředky	3 896	26	231	14	-795	3 372	330	234	15	-770	3 181
- z toho nákladní vozy	3 481	17	177	14	-788	2 901	81	120	9	-572	2 539
- z toho hnací drážní vozidla	384	0	52	0	-4	432	240	110	5	-189	598
Celkem	5 347	40	380	134	-1 022	4 879	344	302	69	-919	4 675

(údaje v mil. Kč)

	Stav k 1.1.2024	Odpisy	Úbytky	Stav k 31.12.2024	Odpisy	Úbytky	Stav k 31.12.2025
Oprávky a snížení hodnoty							
Budovy	210	73	-8	275	63	-52	286
- z toho logistické centrum Lovosice	26	10	0	36	0	-36	0
Zařízení	525	156	-122	559	134	-16	677
- z toho technologie InnoFreight	524	154	-122	556	132	-15	673
Dopravní prostředky	1 567	562	-567	1 562	565	-646	1 481
- z toho nákladní vozy	1 408	416	-564	1 260	350	-462	1 148
- z toho hnací drážní vozidla	146	135	0	281	202	-176	307
Celkem	2 302	791	-697	2 396	762	-714	2 444

(údaje v mil. Kč)

Zůstatková hodnota	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024	Stav k 1.1.2024
Budovy	266	290	232
- z toho logistické centrum Lovosice	0	0	7
Zařízení	265	383	484
- z toho technologie InnoFreight	253	372	474
Dopravní prostředky	1 700	1 810	2 329
- z toho nákladní vozy	1 391	1 641	2 073
- z toho hnací drážní vozidla	291	151	238
Celkem	2 231	2 483	3 045

Ve společnosti byl v roce 2025 přírůstek na nájmech nákladních vozů v částce 81 mil. Kč, na nájmech hnacích vozidel v částce 240 mil. Kč. Úbytky představují zejména ukončené smlouvy na nájem nákladních vozů.

Položka „Budovy“ zahrnuje nájemní smlouvy nebytových prostor v rámci železničních stanic využívanými našimi provozními zaměstnanci, kteří zabezpečují provozování železniční dopravy naší společnosti.

Hodnota znehodnocení výše uvedeného práva k užívání je stanovena kvalifikovaným odhadem ve výši odhadovaného čistého budoucího závazku ze smlouvy vyplývajícího. Hodnota je tvořena rozdílem mezi diskontovanými čistými očekávanými příjmy a diskontovanými očekávanými výdaji.

Společnost vykázala závazek z leasingu následujícím způsobem:

(údaje v mil. Kč)

	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Krátkodobé závazky z leasingu	602	689
Dlouhodobé závazky z leasingu	1 388	1 710
Závazky z leasingu celkem (viz kapitola 15.)	1 990	2 399



Hodnoty vykázané ve výkazu zisku a ztráty:

		(údaje v mil. Kč)	
		2025	2024
Odpisy aktiv z práva k užívání	27	-763	-783
Znehodnocení aktiv z práva k užívání	27	1	-7
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	29	-55	-70
Náklad vztahující se ke krátkodobým leasingům	25	-417	-371
Náklad vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou		-5	-16
Náklad vztahující se k variabilním leasingovým splátkám nezahrnutým v ocenění leasingového závazku	28	-33	-33

Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům a k leasingům aktiv s nízkou hodnotou, které nejsou zahrnuté mezi výše uvedené krátkodobé závazky z leasingu, jsou ve výkazu zisku a ztráty zahrnuté v položce Služby, nájem, spotřeba materiálu a energie.

Celkové peněžní výdaje související s leasingy činily v roce 2025 částku 1 349 mil. Kč (z toho jsou splátky leasingu ve výši 839 mil. Kč, úrokové náklady ve výši 55 mil. Kč, splátky krátkodobého leasingu ve výši 417 mil. Kč, splátky k leasingům aktiv s nízkou hodnotou ve výši 5 mil. Kč, variabilní leasingové splátky ve výši 33 mil. Kč).

Celkové peněžní výdaje související s leasingy činily v roce 2024 částku 1 398 mil. Kč (z toho jsou splátky leasingu ve výši 908 mil. Kč, úrokové náklady ve výši 70 mil. Kč, splátky krátkodobého leasingu ve výši 371 mil. Kč, splátky k leasingům aktiv s nízkou hodnotou ve výši 16 mil. Kč, variabilní leasingové splátky ve výši 33 mil. Kč).

20 Smluvní závazky k výdajům

K datu sestavení účetní závěrky má společnost uzavřené smlouvy na nákup pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí ve výši 10 069 mil. Kč. Z toho 4 613 mil. Kč se týká neuhrazených dodávek, ze kterých částka 3 200 mil. Kč představuje investice sjednané pro rok 2026 a 1 413 mil. Kč dodávky sjednané pro roky následující. Část závazků ve výši 848 mil. Kč nestihne společnost v roce 2026 vyčerpat. Zbylých 4 606 mil. Kč již bylo k datu 31. 12. 2025 uhrazeno. Podstatnou část závazků k výdajům ve výši 7 743 mil. Kč představují investice do železničních kolejových vozidel.

21 Podmíněná aktiva

Společnost ČD Cargo, a.s., neevidovala k 31. 12. 2025 žádná podmíněná aktiva.

22 Přijaté a vydané záruky

22.1 Bankovní záruky vydané

Bankovní záruky k 31. 12. 2025 vystavené v Komerční bance, a.s., ze závazkového limitu 50 mil. CZK. Jedná se o ručení za závazky. V tabulce jsou uvedeny závazky, které nejsou na rozvaze (např. ručení leasing) nebo závazky, které mohou teprve vzniknout (např. celní dluh).



Seznam aktivních bankovních záruk vydaných společností ČD Cargo, a.s., ke dni 31.12.2025

Ve prospěch	Typ ručení	Výše záruky	Měna	Termín ukončení	Důvod vystavení bankovní záruky
SCF LH I, s.r.o. , Sokolovská 394/17, 186 00 Praha 8 - Karlín	záruka za nájemné	0,2 mil.	EUR	05.06.2026	Bankovní záruka na splnění veškerých závazků a povinností Nájemce vycházející z Nájemní smlouvy s WestInvest Waterfront Towers s.r.o. - Lighthouse.
P3 Lovosice s.r.o. , Na Florenci 2116/15, 110 00 Praha 1	záruka za nájemné	0,3 mil.	CZK	30.06.2026	Bankovní záruka pro případ, že ČD Cargo, a.s., nedodrží povinnosti stanovené ze Smlouvy na pronájem staveb a pozemků v Logistickém centru Lovosice.
Celní úřad pro Jihočeský kraj , Kasárenská 6, 370 21 České Budějovice	celní záruka	0,5 mil.	CZK	20.01.2026	Závazek ručitele - souborná jistota. Poskytnuté Celnímu úřadu pro Jihočeský kraj k zajištění celního dluhu a dalších poplatků.
Celní úřad pro Jihočeský kraj , Kasárenská 6, 370 21 České Budějovice	celní záruka	3,5 mil.	CZK	20.01.2026	Záruční listina pro účely zajištění cla soubornou jistinou celním zástupcem, který jedná na základě přímého zastoupení. Poskytnuto Celnímu úřadu pro Jihočeský kraj.
AKIEM SAS , 151-161 Boulevard Victor Hugo – Eurosquare 1, 93452 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex, France	Platební záruka	0,1 mil.	EUR	19.03.2026	Bankovní záruka pro zajištění plateb pro společnost AKIEM SAS.
Rive Rail Leasing 5 Limited , 70 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2, Ireland	Platební záruka	0,1 mil.	EUR	30.06.2026	Bankovní záruka pro zajištění plateb pro společnost Rive Rail Leasing 5 Limited.
Rive Rail Leasing 5 Limited , 70 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2, Ireland	Platební záruka	0,1 mil.	EUR	31.03.2026	Bankovní záruka pro zajištění plateb pro společnost Rive Rail Leasing 5 Limited.

22.2 Bankovní záruky přijaté

V tabulce jsou uvedeny pohledávky, které nejsou na rozvaze a na které by ČD Cargo, a.s., mělo nárok při významném porušení smlouvy (např. neplnění smluvních podmínek dodavatelem).

Seznam aktivních bankovních záruk přijatých společností ČD Cargo, a.s., ke dni 31.12.2025

Bankovní záruka vystavená společností	Poskytovatel záruky	Výše záruky	Měna záruky	Termín ukončení	Důvod vystavení bankovní záruky
Alstom Transportation Germany GmbH , Eichhornstrasse, 3, postal code 10785 Berlin, Deutschland	Alstom Transportation Germany GmbH	1,95 mil.	EUR	31.03.2026	V souladu se smlouvou č. 09626-2018-001 ze dne 03. 01. 2022.
Alstom Transportation Germany GmbH , Eichhornstrasse, 3, postal code 10785 Berlin, Deutschland	UniCredit Bank Czech Republik and Slovakia, a.s.	11 mil.	EUR	31.03.2026	V souladu se smlouvou č. 06926-2018-001 ze dne 20. 08. 2018. Dodávky až 10 kusů TRAXX MS.
Alstom Transportation Germany GmbH , Eichhornstrasse, 3, postal code 10785 Berlin, Deutschland	UniCredit Bank Czech Republik and Slovakia, a.s.	12,9 mil.	EUR	30.06.2026	V souladu se smlouvou č. 06926-2018-001 ze dne 20. 08. 2018. Dodávky až 10 kusů TRAXX MS.
Alstom Transportation Germany GmbH , Eichhornstrasse, 3,	Raiffeisenbank a.s.	2,75 mil.	EUR	21.12.2026	V souladu se smlouvou č. 06926-2018-001 ze dne 20. 08. 2018. Dodávky až 16 kusů lokomotiv TRAXX MS3.



Seznam aktivních bankovních záruk přijatých společností ČD Cargo, a.s., ke dni 31.12.2025

Bankovní záruka vystavená společností	Poskytovatel záruky	Výše záruky	Měna záruky	Termín ukončení	Důvod vystavení bankovní záruky
postal code 10785 Berlin, Deutschland					
Alstom Transportation Germany GmbH, Eichhornstrasse, 3, postal code 10785 Berlin, Deutschland	UniCredit Bank Czech Republik and Slovakia, a.s.	12,3 mil.	EUR	15.01.2027	V souladu se smlouvou č. 06926-2018-O01 ze dne 20. 08. 2018. Dodávky až 10 kusů TRAXX MS.
Siemens Mobility s.r.o. Siemensova 2715/1 155 00 Praha 5	Erste Group Bank AG	0,8 mil.	EUR	10.04.2026	V souladu se smlouvou č. 09606-2022-O01 ze dne 6. 6. 2022. Upgrade ETCS for locomotive Vectron MS.
ČD - Telematika a.s. Pernerova 2819/2a 130 00 Praha 3	Raiffeisenbank a.s.	4,39 mil.	EUR	31.12.2026	V souladu se smlouvou č. 09695-2022-O01 ze dne 9. 8. 2022. Dodávka a instalace mobilní části ETCS do vybraných hnacích vozidel řady 363,5.
ŽOS Vrútky a.s. Dielenská Kružná 2 038 61 Vrútky	Slovenská sporiteľňa, a.s.	1,72 mil.	EUR	30.11.2026	V souladu se smlouvou č. 08623-2020-O01 ze dne 7. 1. 2021. Vybavení lokomotiv Řady 130 Mobilní částí systému ETCS. BZ na dohodu o vyrovnání.
ŽOS Vrútky a.s. Dielenská Kružná 2 038 61 Vrútky	Slovenská sporiteľňa, a.s.	0,86 mil.	EUR	15.01.2026	V souladu se smlouvou č. 09963-2022-O01 ze dne 21. 12. 2022. Vybavení lokomotiv Řady 240 Mobilní částí systému ETCS (prototyp).
ŽOS Vrútky a.s. Dielenská Kružná 2 038 61 Vrútky	Slovenská sporiteľňa, a.s.	1,6 mil.	EUR	15.01.2026	V souladu se smlouvou č. 09963-2022-O01 ze dne 21. 12. 2022. Vybavení lokomotiv Řady 240 Mobilní částí systému ETCS (sériová realizace).
ČD - Telematika a.s. Pernerova 2819/2a 130 00 Praha 3 AŽD Praha s.r.o. Žirovnická 3146/2 106 00 Praha 10	Česká spořitelna, a.s.	1,45 mil.	EUR	29.10.2026	V souladu se smlouvou č. 7344-2019-O01 ze dne 12. 3. 2019. Dodávka a instalace mobilní části ETCS do vybraných hnacích vozidel řady 163 a 363 switch on/off.
ŽOS Vrútky a.s. Dielenská Kružná 2 038 61 Vrútky	Slovenská sporiteľňa, a.s.	0,7 mil.	EUR	31.12.2025	V souladu se smlouvou č. 09963-2022-O01 ze dne 21. 12. 2022. Vybavení HDV ř. 240 ETCS.
ČD - Telematika a.s. Pernerova 2819/2a 130 00 Praha 3	Raiffeisenbank a.s.	3,38 mil.	EUR	20.02.2027	V souladu se smlouvou č. 00120-2024-O1-UVŘ ze dne 31. 1. 2025. Dodávka a instalace mobilní části ETCS do vybraných hnacích vozidel řady 242 ČD Cargo, a.s.
Alstom Transportation Germany GmbH, Eichhornstrasse, 3, postal code 10785 Berlin, Deutschland	Komerční banka, a.s.	4,9 mil.	EUR	29.02.2028	V souladu se smlouvou č. 08856-2021-O01 ze dne 25. 2. 2021. Dodávka až 10 ks HDV TRAXX 3
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	1,4 mil.	EUR	31.03.2026	V souladu se smlouvou č. 7091-2018-O01 ze dne 1. 11. 2018. Provedení modernizace HV ř. 742, včetně instalace ETCS (50 ks).
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Allianz	49,9 mil.	Kč	31.12.2026	V souladu se smlouvou o dílo č. 09545-2022-O01 ze dne 10. 5. 2022. Provedení modernizace HV ř. 742, včetně instalace ETCS (25 ks).
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Allianz	0,4 mil.	EUR	31.12.2026	V souladu se smlouvou o dílo č. 09545-2022-O01 ze dne 10. 5. 2022. Provedení modernizace HV ř. 742, včetně instalace ETCS (25 ks).



Seznam aktivních bankovních záruk přijatých společností ČD Cargo, a.s., ke dni 31.12.2025

Bankovní záruka vystavená společností	Poskytovatel záruky	Výše záruky	Měna záruky	Termín ukončení	Důvod vystavení bankovní záruky
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	0,6 mil.	EUR	30.09.2026	V souladu se smlouvou č. 08624-2020-O01 ze dne 30. 11. 2020. Dodávka a instalace mobilní části ETCS do HV ř. 753.7 (30 ks).
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Česká spořitelna, a.s.	0,15 mil.	EUR	30.11.2026	V souladu se smlouvou č. 08624-2020-O01 ze dne 30. 11. 2020. Dodávka a instalace mobilní části ETCS do HV ř. 753.7 (30 ks).
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	301,8 mil.	Kč	31.01.2027	"V souladu se smlouvou č. 00509-2024-O01_UVŘ. Provedení modernizace až 50 vybraných hnacích vozidel řady 742
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	2,84 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	2,84 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	2,84 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	2,84 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	2,84 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	2,72 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Česká spořitelna, a.s.	2,72 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Česká spořitelna, a.s.	2,72 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Česká spořitelna, a.s.	2,72 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Česká spořitelna, a.s.	2,72 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)



23 Výnosy

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Tržby z nákladní přepravy:	12 981	12 516
<i>Tržby z nákladní přepravy - tuzemsko</i>	<i>3 401</i>	<i>3 512</i>
<i>Tržby z nákladní přepravy - zahraničí</i>	<i>9 580</i>	<i>9 004</i>
Tržby z nákladní přepravy - Německo	3 842	3 640
Tržby z nákladní přepravy - Rakousko	1 199	1 175
Tržby z nákladní přepravy - Polsko	1 030	913
Tržby z nákladní přepravy - Slovensko	817	877
Tržby z nákladní přepravy - Itálie	778	708
Tržby z nákladní přepravy - Ukrajina	379	389
Tržby z nákladní přepravy - Slovinsko	335	339
Tržby z nákladní přepravy - Maďarsko	140	185
Tržby z nákladní přepravy - Rumunsko	125	144
Tržby z nákladní přepravy - Belgie	154	141
Tržby z nákladní přepravy - Nizozemí	139	105
Tržby z nákladní přepravy - Rusko	185	64
Tržby z nákladní přepravy - Francie	89	50
Tržby z nákladní přepravy - ostatní země	368	274
Ostatní tržby z nákladní přepravy:*		
<i>Ostatní tržby z nákladní přepravy - tuzemsko</i>	<i>459</i>	<i>454</i>
<i>Ostatní tržby z nákladní přepravy - zahraničí</i>	<i>110</i>	<i>105</i>
Ostatní tržby z nákladní přepravy rozeznané v průběhu času	569	559
Ostatní tržby související s přepravou	281	314
Výnosy ze smluv se zákazníky celkem	13 831	13 389
Výnosy z krátkodobého pronájmu	385	443
Výnosy celkem	14 216	13 832

* Ostatní tržby z nákladní přepravy zahrnují zejména tržby ze služeb provedených v železničních stanicích, doplňkových služeb a služeb vlečkové agendy

Celkový rozsah nákladní dopravy byl v roce 2025 ovlivněn dlouhodobým válečným konfliktem na Ukrajině a na Blízkém východě. Nákladní železniční dopravy se nejvíce týkají změny v mezinárodním obchodu a logistice těmito konflikty vyvolané. Téměř všichni železniční nákladní dopravci se v roce 2025 potýkali s významným poklesem výkonů na tuzemském dopravním trhu, který je důsledkem strukturálních změn v ekonomice. Jedná se především o snižující se objemy energetického a teplárenského uhlí, železné rudy a hotových výrobků a také například obilí. I přes pozvolný rozvoj přeprav produktů cirkulární ekonomiky (komunální odpad, biomasa, železný šrot apod.) a v případě ČD Cargo také rozvoj dopravních služeb v zahraničí, dochází k nahrazování těchto absolutních výpadků objemů jen částečně.

Výnosy z pronájmu zahrnují především výnosy z krátkodobých a příležitostných pronájmů nákladních vozů a hnacích drážních vozidel.

Z pohledu objemu fakturovaných služeb mezi nejvýznamnější tuzemské odběratele patří:

- MORAVIA STEEL, a.s.
- ČD Cargo Logistics, a.s.
- CARBOSPED, spol. s r.o.
- METRANS, a.s.
- Čepro, a.s.
- Rail Cargo Logistics – Czech Republic s.r.o.



Objem fakturovaných služeb u žádného z výše uvedených odběratelů nepřevyšuje 10 % celkových fakturovaných služeb.

Zahraničními odběrateli jsou především železniční dopravní podniky (národní dopravci) a ostatní společnosti.

Z pohledu objemu fakturovaných služeb jsou nejvýznamnější tito:

Železniční dopravní podniky (národní dopravci)

- DB Cargo AG
- Rail Cargo Austria AG
- Železničná spoločnosť Cargo Slovakia

Ostatní společnosti

- Maersk Line A/S
- CAT France SAS
- CD Cargo Germany GmbH
- CD Cargo Austria GmbH

23.1 Smluvní závazky a závazky z refundací

Společnost rozeznává následující závazky z refundací (viz také kapitola 18.) vztahující se k výnosům ze smluv se zákazníky:

	(údaje v mil. Kč)	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Závazky z refundací		
Závazky z refundací	15	15
Závazky z refundací celkem	15	15

23.2 Zbývající závazky k plnění

	(údaje v mil. Kč)	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zbývající závazky k plnění:		
Tržby z nákladní přepravy	12	12
Ostatní tržby z nákladní přepravy	1	1
Ostatní provozní výnosy	2	2
Celkem	15	15

Jedná se o závazky z plnění z uzavřených smluv, u kterých ještě nedošlo k dokončení plnění ze strany společnosti.

24 Ostatní provozní výnosy

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	32	14
Zisk z likvidace nepotřebných aktiv	44	43
Náhrady za manka a škody - výnos	107	74
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	15	1
Kurzové zisky – provozní	97	148
Změna stavu opravných položek k zásobám - výnos	0	0
Přijaté dividendy	94	339
Ostatní	113	174
Ostatní provozní výnosy celkem	502	793



25 Služby, nájem, spotřeba materiálu a energie

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Trakční náklady	- 1 443	-1 653
<i>Trakční palivo (nafta)</i>	-331	-370
<i>Elektrická trakční energie</i>	-1 112	-1 283
Úhrada za užití železniční dopravní cesty	-1 022	-856
Přidělená kapacita dopravní cesty	-22	-25
Ostatní služby, spotřeba materiálu a energie	-3 784	-3 586
<i>Spotřeba materiálu</i>	-263	-256
<i>Spotřeba ostatní energie</i>	-118	-123
<i>Spotřeba pohonných hmot</i>	-10	-11
<i>Opravy a údržba</i>	-271	-256
<i>Cestovné</i>	-86	-76
<i>Krátkodobé nájemné</i>	-417	-371
<i>Poplatky za vozy RIV</i>	-162	-159
<i>Přepravné</i>	-1 781	-1 671
<i>Služby spojené s užíváním budov</i>	-54	-54
<i>Provozní čištění železničních kolejových vozidel</i>	-3	-5
<i>Pohraniční výkony</i>	-74	-96
<i>Náklady na reklamu a propagaci</i>	-22	-19
<i>Poradenské a auditorské služby</i>	-59	-37
<i>Provoz, údržba a ostatní služby vztahující se k ICT</i>	-245	-244
<i>Komplexní ozdravné pobyty zaměstnanců</i>	-17	0
<i>Služby v oblasti ekologie</i>	-1	-2
<i>Ostatní služby</i>	-201	-206
Služby, nájem, spotřeba materiálu a energie celkem	-6 271	- 6 120
<i>Aktivace majetku a skladových zásob</i>	-330	-388
<i>Spotřeba materiálu s aktivacemi</i>	-593	-644
Služby, nájem, spotřeba materiálu a energie s aktivacemi	-6 601	-6 764

Náklady na spotřebu materiálu jsou poníženy o vlastní náklady společnosti ČD Cargo, a.s., na pořízení pozemků, budov a zařízení, dále na pořízení dlouhodobého nehmotného majetku a na pořízení skladových zásob ve výši 330 mil. Kč (v roce 2024 ve výši 388 mil. Kč).

Položka Elektrická trakční energie za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 představuje zejména trakční energii nakoupenou od společnosti Správa železnic, s.o., ve výši 666 mil. Kč (v roce 2024 ve výši 837 mil. Kč).

Ostatní služby zahrnují zejména náklady vynaložené v oblasti zdravotní péče, náklady na provize za zastupování v zahraničí a další individuálně nevýznamné položky.

Následující tabulka vyjadřuje náklady na služby poskytované statutárním auditorem - společností Deloitte Audit, s.r.o.

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Povinný audit roční účetní závěrky	-3	-2
Jiné služby	0	0
Celkem	-3	-2



26 Náklady na zaměstnanecké požitky

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Mzdové náklady	-3 766	-3 675
Odstupné	-312	-66
Penzijní benefity	-716	-767
Příspěvek na penzijní připojištění	-95	-1
Příspěvek na kapitálové životní připojištění	-12	-2
Ostatní sociální a zdravotní pojištění	-523	-453
Odměny členům klíčového managementu	-16	-18
Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky	-120	-92
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	-5 560	-5 074
<i>Aktivace majetku a skladových zásob</i>	<i>-147</i>	<i>-150</i>
Mzdové náklady s aktivacemi	-3 913	-3 825
<i>Aktivace majetku a skladových zásob</i>	<i>-50</i>	<i>-51</i>
Ostatní sociální a zdravotní pojištění s aktivacemi	-573	-504
Náklady na zaměstnanecké požitky s aktivacemi	-5 757	-5 275

Mzdové náklady jsou poníženy o vlastní náklady společnosti ČD Cargo, a.s., na pořízení pozemků, budov a zařízení, dále na pořízení dlouhodobého nehmotného majetku a na pořízení skladových zásob v celkové výši 147 mil. Kč (v roce 2024 ve výši 150 mil. Kč). Současné jsou poníženy také náklady na zákonné sociální a zdravotní pojištění v celkové výši 50 mil. Kč (v roce 2024 ve výši 51 mil. Kč). Mzdové náklady jsou současně poníženy také o čerpání příspěvků na penzijní a kapitálové životní připojištění ze sociálního fondu společnosti.

Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky zahrnují především náklady na vzdělávání zaměstnanců.

Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců:

	2025	2024
Zaměstnanci	5 531	6 176
Klíčový management	12	12
Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců celkem	5 543	6 188

Klíčový management je tvořen představenstvem, dozorčí radou a výborem pro audit. Podrobnější informace jsou uvedeny v kapitole 1.8.

Odměny členům klíčového managementu:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Krátkodobé benefity	-12	-13
Penzijní benefity	-3	-3
Ostatní sociální a zdravotní pojištění	-1	-2
Celkové odměny klíčového managementu	-16	-18

27 Odpisy, amortizace a znehodnocení

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Odpisy pozemků, budov a zařízení (kapitola 5.)	-74	-63
Odpisy dopravních prostředků (kapitola 5.)	-1 675	-1 416
Odpis leasing – IFRS 16 (kapitola 19.)	-763	-783
Amortizace nehmotných aktiv (kapitola 6.)	-115	-99
Ztráty/zisky ze znehodnocení pozemků, budov a zařízení a software (kapitola 5., 6., 19.)	-2 630	-1 055
Odpisy, amortizace a znehodnocení celkem	-5 257	-3 416



28 Ostatní provozní náklady

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Změna stavu opravných položek k zásobám	-40	-1
Náklady na smluvní pokuty a úroky z prodlení	-9	-8
Daně a poplatky	-13	-11
Kurzové ztráty – provozní	-155	-159
Pojistné	-137	-108
Náhrady za manka a škody - náklad	-29	-41
Ostatní	-85	-89
Ostatní provozní náklady celkem	-468	-417

Řádek “Ostatní” tvoří zejména rozdíl ze závazku leasingových smluv ve výši 33 mil. Kč (v roce 2024 také ve výši 33 mil. Kč).

29 Finanční náklady

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Úroky z bankovních kontokorentních účtů a úvěrů	-423	-338
Úroky ze závazků ze zajištěných půjček	-82	-67
Úroky ze závazků z leasingu - IFRS 16	-55	-70
Nákladové úroky - dluhopisy	-91	-102
Ostatní nákladové úroky	0	-1
Odvějení diskontu rezerv	-7	-8
Kurzové ztráty - finanční	-134	-79
Bankovní výlohy	-2	-1
Ostatní finanční náklady	-288	-8
Finanční náklady celkem	-1 082	-674

Položku “Ostatní finanční náklady” tvoří zejména opravné položky k finančnímu majetku ve výši 285 mil. Kč.

30 Finanční výnosy

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Kurzové zisky – finanční	75	87
Přijaté úroky	17	26
Finanční výnosy celkem	92	113

31 Daň ze zisku

31.1 Daň ze zisku vykázaná v zisku nebo ztrátě

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Splatná daň běžného roku zúčtovaná do výkazu zisku a ztráty	-61	-59
- z toho daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	1	4
Odložená daň zúčtovaná do výkazu zisku a ztráty	816	302
Celkový daňový náklad	755	243



Sesouhlasení celkového daňového nákladu za rok s účetním ziskem:

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Zisk (+)/ ztráta (-) před zdaněním	-3 889	-943
Zákonná sazba daně z příjmů právnických osob v ČR	21%	21%
Předpokládaný náklad na daň z příjmů	817	198
Úpravy:		
Výnosy z dividend	19	68
Daňově neuznatelné náklady – manka a škody	-2	0
Daňově neuznatelné náklady - mzdové náklady	-9	-9
Daňově neuznatelné náklady - rozdíl dohadných položek minulých let	0	-8
Daňově neuznatelné náklady - ostatní	-70	-12
Daňově neuznatelné výnosy - rozdíl dohadných položek minulých let	8	0
Daňově neuznatelné výnosy - ostatní	13	10
Výpůjční náklady	-2	0
Daně zaplacené v zahraničí	-21	-10
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	1	4
Slevy na dani	1	2
Dopad změny sazby	0	0
Daň ze zisku vykázaná v zisku nebo ztrátě	755	243

Daň ze zisku vykázaná v ostatním úplném výsledku:

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Změny ve fondu ze zajištění peněžních toků	-112	43
Daň ze zisku vykázaná v ostatním úplném výsledku	-112	43

31.2 Odložená daň

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Rezervy	816	418
Závazky vůči zaměstnancům	108	128
Závazky k refundaci	15	15
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	5 305	5 527
Pohledávky	111	52
Nadměrné výpůjční náklady	249	223
Deriváty	4	0
Ostatní	10	12
Základ pro kalkulaci odložené daně	6 618	6 375
Zákonná sazba daně z příjmů právnických osob v ČR	21%	21%
Odložená daňová pohledávka - uznaná	1 389	1 339
Zápočet pohledávka vs. závazek	-1 389	-1 339
Odložená daňová pohledávka	0	0

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Dlouhodobá aktiva	-10 931	-14 070
Pohledávky - smluvní pokuty	-37	-10
Deriváty	0	-3
Základ pro kalkulaci odložené daně	-10 968	-14 083
Zákonná sazba daně z příjmů právnických osob v ČR	21%	21%
Odložený daňový závazek - uznaný	-2 303	-2 957
Zápočet pohledávka vs. závazek	1 389	1 339
Odložený daňový závazek	-914	-1 618



Daňový dopad dočasných rozdílů je kalkulován následovně:

	1.1.2025	Daň ze zisku vykázaná v zisku nebo ztrátě	Daň ze zisku vykázaná v ostatním úplném výsledku	Reklasifikace ukončených činností	(údaje v mil. Kč) 31.12.2025
Rezervy	88	83	0	0	171
Závazky vůči zaměstnancům	27	-5	0	0	22
Závazky k refundaci	3	0	0	0	3
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	1 161	68	-114	0	1 115
Pohledávky	11	12	0	0	23
Nadměrné výpůjční náklady	47	5	0	0	52
Deriváty	0	0	1	0	1
Ostatní	2	0	0	0	2
Odložená daňová pohledávka	1 339	163	-113	0	1 389

	1.1.2025	Daň ze zisku vykázaná v zisku nebo ztrátě	Daň ze zisku vykázaná v ostatním úplném výsledku	Reklasifikace ukončených činností	(údaje v mil. Kč) 31.12.2025
Dlouhodobá aktiva	-2 954	659	0	0	-2 295
Pohledávky - smluvní pokuty	-2	-6	0	0	-8
Deriváty	-1	0	1	0	0
Odložený daňový závazek	-2 957	653	1	0	-2 303

	1.1.2024	Daň ze zisku vykázaná v zisku nebo ztrátě	Daň ze zisku vykázaná v ostatním úplném výsledku	Reklasifikace ukončených činností	(údaje v mil. Kč) 31.12.2024
Rezervy	78	10	0	0	88
Závazky vůči zaměstnancům	27	0	0	0	27
Závazky k refundaci	3	0	0	0	3
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	1 148	-20	33	0	1 161
Pohledávky	12	-1	0	0	11
Nadměrné výpůjční náklady	32	15	0	0	47
Ostatní	6	-4	0	0	2
Odložená daňová pohledávka	1 306	0	33	0	1 339

	1.1.2024	Daň ze zisku vykázaná v zisku nebo ztrátě	Daň ze zisku vykázaná v ostatním úplném výsledku	Reklasifikace ukončených činností	(údaje v mil. Kč) 31.12.2024
Dlouhodobá aktiva	-3 250	296	0	0	-2 954
Pohledávky - smluvní pokuty	-8	6	0	0	-2
Deriváty	-11	0	10	0	-1
Odložený daňový závazek	-3 269	302	10	0	-2 957

31.3 Dorovnávací daň

Společnost splňuje podmínky testu z pravidel bezpečného přístavu, její dorovnávací daň za rok 2025 je nulová.



32 Transakce se spřízněnými stranami

32.1 Pohledávky a závazky z obchodních vztahů na konci účetního období

(údaje v mil. Kč)

31. 12. 2025	Pohledávky	Závazky
České dráhy, a.s.	4	231
Mateřská společnost	4	231
CD Cargo Germany GmbH	11	66
CD Cargo Austria GmbH	25	0
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	24	50
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	23	23
CD Cargo Hungary Kft.	4	0
ČD Cargo Logistics, a.s.	137	1
Terminal Brno, a.s.	0	4
ČD Cargo Adria d.o.o.	6	0
Dceřiné společnosti	230	144
RAILLEX, a.s.	3	3
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	14	0
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	3	3
Společné podniky a přidružené společnosti	20	6
ČD - Telematika a.s.	0	99
DPOV, a.s.	0	9
ČD travel, s.r.o.	0	1
ČD relax, s.r.o.	0	1
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	1
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	16	0
Ostatní společnosti	16	111
Celkem	270	492

(údaje v mil. Kč)

31. 12. 2024	Pohledávky	Závazky
České dráhy, a.s.	5	257
Mateřská společnost	5	257
CD Cargo Germany GmbH	20	53
CD Cargo Austria GmbH	17	2
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	23	30
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	32	26
CD Cargo Hungary Kft.	6	0
ČD Cargo Logistics, a.s.	144	3
Terminal Brno, a.s.	0	3
ČD Cargo Adria d.o.o.	6	0
Dceřiné společnosti	248	117
RAILLEX, a.s.	6	2
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	13	0
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	2	5
Společné podniky a přidružené společnosti	21	7
ČD - Telematika a.s.	0	86
ČD - Informační Systémy, a.s.	0	64
DPOV, a.s.	1	51
ČD travel, s.r.o.	0	1
ČD relax, s.r.o.	0	1
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	1
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	17	0
Ostatní společnosti	18	204
Celkem	292	585



Transakce se spřízněnými stranami se uskutečnily za obvyklé tržní ceny s ohledem na množství nakoupeného zboží. Nevyrovnané zůstatky nejsou zajištěné a uhradí se bezhotovostním platebním stykem či formou zápočtu. Doba splatnosti je stanovena na 30 nebo 60 dní. Nebyly poskytnuty ani přijaty žádné záruky.

32.2 Výnosy realizované se spřízněnými stranami

(údaje v mil. Kč)					
2025	Prodej aktiv	Prodej služeb	Ostatní výnosy	Finanční výnosy	Celkem
České dráhy, a.s.	0	36	1	0	37
ČD - Telematika, a.s.	0	0	68	2	70
DPOV, a.s.	0	3	0	0	3
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	96	0	0	96
ČD BUS a.s.	4	0	0	0	4
CD Cargo Germany GmbH	0	400	0	0	400
CD Cargo Austria GmbH	0	287	3	0	290
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	0	209	0	1	210
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	0	159	0	0	159
CD Cargo Hungary Kft	0	23	0	0	23
ČD Cargo Logistics, a.s.	0	792	0	0	792
ČD-DUSS Terminal, a.s.	0	1	0	0	1
ČD Cargo Adria d.o.o.	0	2	0	0	2
RAILLEX, a.s.	0	18	0	0	18
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	0	73	0	0	73
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	0	23	15	0	38
Celkem	4	2 122	87	3	2 216

(údaje v mil. Kč)					
2024	Prodej aktiv	Prodej služeb	Ostatní výnosy	Finanční výnosy	Celkem
České dráhy, a.s.	0	36	2	0	38
ČD - Telematika, a.s.	0	0	0	3	3
DPOV, a.s.	0	3	0	0	3
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	84	0	0	84
CD Cargo Germany GmbH	0	418	0	0	418
CD Cargo Austria GmbH	0	297	3	1	301
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	0	141	0	1	142
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	0	184	2	1	187
CD Cargo Hungary Kft	0	36	0	0	36
ČD Cargo Logistics, a.s.	0	906	0	2	908
ČD-DUSS Terminal, a.s.	0	2	0	0	2
ČD Cargo Adria d.o.o.	0	7	0	5	12
RAILLEX, a.s.	0	21	0	0	21
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	0	42	0	0	42
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	0	5	0	0	5
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	0	21	0	0	21
Terminál Mošnov, a.s.	0	3	0	0	3
Celkem	0	2 206	7	13	2 226

Výnosy z prodeje služeb zahrnují především výnosy z mezinárodní a vnitrostátní přepravy vozových zásilek, výnosy z kombinované přepravy a výnosy za výkony lokomotivních čet.



32.3 Nákupy realizované se spřízněnými stranami

(údaje v mil. Kč)

2025	Majetek	Materiál a energie	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem
České dráhy, a.s.	207	407	83	10	0	707
ČD - Telematika a.s.	279	3	86	0	0	368
ČD - Informační Systémy, a.s.	8	1	43	0	0	52
DPOV, a.s.	44	2	22	0	0	68
ČD relax, s.r.o.	0	0	20	0	0	20
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	0	20	0	0	20
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	0	0	1	0	1
JLV, a.s.	0	0	2	0	0	2
CD Cargo Germany GmbH	0	0	142	0	0	142
CD Cargo Austria GmbH	0	0	2	0	1	3
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	0	0	393	0	0	393
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	0	0	256	0	0	256
CD Cargo Hungary Kft	0	0	2	0	0	2
ČD Cargo Logistics, a.s.	0	0	12	0	2	14
ČD Cargo Adria d.o.o.	0	0	0	0	0	0
Terminal Brno, a.s.	0	0	16	0	0	16
RAILLEX, a.s.	0	0	19	0	0	19
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	0	0	19	0	0	19
Celkem	538	413	1 137	11	3	2 102

Nákupy majetku v roce 2025 představují především odkup použitých hnacích drážních vozidel, komponentní opravy a modernizace hnacích drážních vozidel, zavádění ETCS a investice v oblasti IT.

Nákupy služeb v roce 2025 zahrnují především náklady na nakupované železniční výkony, služby v oblasti informatiky, opravy a údržbu hnacích vozidel, nájemné za železniční vozy a pohraniční výkony v nákladní dopravě.

Nákupy od společnosti České dráhy, a.s., v roce 2025 představuje především motorová nafta v hodnotě 319 mil. Kč, odkup použitých hnacích drážních vozidel v hodnotě 201 mil. Kč, zakoupené náhradní díly v hodnotě 62 mil. Kč, nájemné nemovitého majetku v hodnotě 31 mil. Kč, komponentní opravy a modernizace hnacích drážních vozidel v hodnotě 26 mil. Kč a nákup tepla v hodnotě 23 mil. Kč.

(údaje v mil. Kč)

2024	Majetek	Materiál a energie	Služby	Ost. náklady	Fin. náklady	Celkem
České dráhy, a.s.	295	471	200	20	0	986
ČD - Telematika a.s.	287	1	26	0	0	314
ČD - Informační Systémy, a.s.	37	3	115	0	0	155
DPOV, a.s.	95	3	18	0	0	116
JLV, a.s.	0	0	2	0	0	2
CD Cargo Germany GmbH	0	0	104	0	0	104
CD Cargo Austria GmbH	0	0	28	0	0	28
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	0	0	311	0	1	312
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	0	0	243	0	1	244
CD Cargo Hungary Kft	0	0	1	0	0	1
ČD Cargo Logistics, a.s.	0	1	14	0	0	15
ČD Cargo Adria d.o.o.	0	0	15	0	0	15
Terminal Brno, a.s.	0	0	4	0	0	4
RAILLEX, a.s.	0	0	11	0	0	11
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	0	0	26	0	0	26
Celkem	714	479	1 118	20	2	2 333



Nákupy majetku v roce 2024 představují především odkup použitých hnacích drážních vozidel, komponentní opravy a modernizace hnacích drážních vozidel a investice v oblasti IT.

Nákupy služeb v roce 2024 zahrnují především náklady na nakupované železniční výkony, služby v oblasti informatiky, opravy a údržbu hnacích vozidel, nájemné za železniční vozy a pohraniční výkony v nákladní dopravě.

Nákupy od společnosti České dráhy, a.s., v roce 2024 představuje především motorová nafta v hodnotě 372 mil. Kč, odkup použitých hnacích drážních vozidel v hodnotě 194 mil., komponentní opravy a modernizace hnacích drážních vozidel v hodnotě 80 mil., nákup pozemků v hodnotě 17 mil. Kč zakoupené náhradní díly v hodnotě 66 mil. Kč a nákup tepla v hodnotě 30 mil. Kč.

32.4 Nákupy a prodeje dlouhodobého nehmotného, hmotného a finančního majetku se spřízněnými stranami

32.4.1 Prodeje

V roce 2025 došlo k prodeji dopravního prostředku společnosti ČD BUS a.s., v částce 4 mil. Kč. V roce 2024 nedošlo k prodeji majetku spřízněným stranám.

32.4.2 Nákupy

Nákupy	(údaje v mil. Kč)			
	Nehmotná aktiva 2025	Pozemky, budovy, zařízení 2025	Nehmotná aktiva 2024	Pozemky, budovy, zařízení 2024
České dráhy, a.s.	0	207	0	295
ČD – Telematika a.s.	15	264	0	287
ČD – Informační Systémy, a.s.	8	0	37	0
DPOV, a.s.	0	44	0	95
Celkem	23	515	37	677

Nákupy majetku představují především odkup použitých hnacích drážních vozidel, komponentní opravy a modernizace hnacích drážních vozidel, zabezpečovací systém ETCS na lokomotivy a investice v oblasti IT.

32.5 Výpůjčky od spřízněných stran

Společnost ČD Cargo, a.s., má smluvně zajištěno s mateřskou společností České dráhy, a.s., možnost čerpání finančních zdrojů až do výše 700 mil. Kč (nad rámec limitu skupinového cashpoolingu, který je ve výši 300 mil. Kč). Cashpoolingová úvěrová linka je vedena u Komerční banky, v případě čerpání je výše úrokové sazby z peněžních prostředků stanovena O/N Pribor + marže 0,90 % p.a. V průběhu roku 2025 byl tento nástroj využit jednou v červnu v hodnotě 7,2 mil. Kč.

32.6 Půjčky spřízněným stranám

Společnost ČD Cargo, a.s., v roce 2025 půjčila společnosti Terminál Nymburk s.r.o., provozní úvěr v hodnotě 0,1 mil. EUR.



32.7 Vztahy se Správou železnic

Náklady realizované ve vztahu ke společnosti Správa železnic, s.o., představují v účetním období 2025 a 2024 zejména poplatky za přidělení kapacity a užití železniční dopravní cesty. Společnost rovněž od Správy železnic, s.o., nakupovala elektrickou trakční energii. Výše nákladů pro účetní období 2025 a 2024 je uvedena v kapitole 25.

Výnosy společnosti v roce 2025 představují zejména tržby za vnitrostátní přepravu vozových zásilek ve výši 17 mil. Kč. V roce 2024 to bylo 24 mil. Kč.

Náklady a výnosy společnosti realizované ve vztahu ke společnosti Správy železnic, s.o., v roce 2025 a 2024 byly následující:

	(údaje v mil. Kč)	
31.12.2025	Náklady	Výnosy
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy	583	0
Nájemné nemovitostí	15	0
Elektrická trakční energie	666	0
Tržby z nákladní přepravy	0	17
Telekomunikační služby	33	0
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	9	0
Náhrada škod	18	5
Šetření mimořádných událostí	3	0
Spotřeba energií	12	0
Ostatní	5	1
Celkem	1 344	23

	(údaje v mil. Kč)	
31.12.2024	Náklady	Výnosy
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy	595	0
Nájemné nemovitostí	15	0
Elektrická trakční energie	837	0
Tepelná energie	0	0
Tržby z nákladní přepravy	0	24
Telekomunikační služby	35	0
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	31	0
Náhrada škod	0	11
Šetření mimořádných událostí	3	0
Spotřeba energií	13	0
Ostatní	4	0
Celkem	1 533	35

Z titulu výše uvedených činností společnost eviduje pohledávky a závazky vůči společnosti Správa železnic, s.o.:

	(údaje v mil. Kč)	
Pohledávky	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Tržby z nákladní přepravy	5	17
Poskytnuté zálohy	43	52
Celkem	48	69

	(údaje v mil. Kč)	
Závazky	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy – nákladní doprava	123	117
Elektrická trakční energie	81	114
Rádiové komunikační technologie	9	7
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	13	8
Ostatní	5	5
Celkem	231	251



32.8 Vztahy se Skupinou ČEZ

Náklady realizované ve vztahu ke Skupině ČEZ představují zejména nakupované železniční výkony a platby za odběr tepelné energie. Výnosy představují především tržby z nákladní přepravy.

(údaje v mil. Kč)		
31.12.2025	Náklady	Výnosy
Tržby z nákladní přepravy	0	13
Nakupované železniční výkony	44	0
Tepelná energie	18	0
Ostatní	1	0
Celkem	63	13

(údaje v mil. Kč)		
31.12.2024	Náklady	Výnosy
Tržby z nákladní přepravy	0	24
Nakupované železniční výkony	44	0
Tepelná energie	14	0
Ostatní	1	0
Celkem	59	24

Z titulu výše uvedených činností společnost eviduje pohledávky vůči Skupině ČEZ:

(údaje v mil. Kč)		
Pohledávky	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Tržby z nákladní přepravy	1	6
Celkem	1	6

Z titulu výše uvedených činností společnost eviduje závazky vůči Skupině ČEZ:

(údaje v mil. Kč)		
Závazky	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nakupované železniční výkony	10	10
Ostatní	3	3
Celkem	13	13

32.9 Vztahy s ostatními spřízněnými stranami

V rámci dalších vztahů se státem, státními firmami a organizacemi dále společnost uskutečnila platby zejména daní a poplatků státním institucím (DPH, splatná daň, celní daně a poplatky atd.).

33 Finanční nástroje

33.1 Řízení kapitálu

Společnost řídí svůj kapitál tak, aby zabezpečila, že bude schopna pokračovat v činnosti jako zdravě fungující podnik při optimalizaci poměru mezi cizími a vlastními zdroji. Maximální cílovaný poměr mezi cizími a vlastními zdroji je dle bankovních požadavků 75 % ku 25 %.

Strukturu kapitálu společnosti tvoří čistý dluh (výpůjčky snížené o hotovost a účty v bankách) a vlastní kapitál společnosti (zahrnuje základní kapitál, fondy, nerozdělený zisk).

(údaje v mil. Kč)			
	Kapitola	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Úvěry, půjčky a dluhopisy	15	20 903	21 229
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	12	-604	-1 986
Čistý dluh celkem		20 299	19 243



(údaje v mil. Kč)

	Kapitola	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Základní kapitál	13	8 494	8 494
Kapitálové fondy	13	706	263
Neuhrazená ztráta (nerozdělený zisk)		-2 888	226
Vlastní kapitál celkem		6 312	8 983

Na společnost se nevztahují žádné další kapitálové požadavky stanovené externími subjekty.

Představenstvo a dozorčí rada společnosti jsou pravidelně informováni o vývoji zadlužení. Jakékoli dodatečné zadlužení podléhá souhlasu představenstva společnosti a dozorčí rady.

33.2 Třídy finančních nástrojů

(údaje v mil. Kč)

Klasifikace finančních aktiv IFRS 9	Třídy finančních aktiv	Kapitola	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finanční aktiva oceňovaná v naběhlé hodnotě	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	12	604	1 986
	Pohledávky z obchodních vztahů	9	1 851	1 760
	Ostatní finanční aktiva	10	246	66
Finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty	Deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	10	0	4
Celkem			2 701	3 816

(údaje v mil. Kč)

Klasifikace finančních závazků IFRS 9	Třídy finančních závazků	Kapitola	31.12.2025	31.12.2024
Finanční závazky oceňované v naběhlé hodnotě	Zajištěné půjčky	15	3 503	2 914
	Závazky z leasingu	15	1 990	2 399
	Vydané dluhopisy	15	3 754	4 799
	Úvěry	15	11 656	11 117
	Závazky z obchodních vztahů	14	1 609	2 365
	Ostatní finanční závazky	17	177	182
Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty	Deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	17	4	1
Celkem			22 693	23 777

Finanční nástroje jsou oceněny reálnou hodnotou na úrovni 2. ocenění tak, jak je uvedeno v kapitole 33.10.

Výnosy z jednotlivých kategorií finančních aktiv jsou následující:

(údaje v mil. Kč)

Třída finančního aktiva	2025	2024	Vykázány na řádku výkazu zisku a ztráty
Úroky z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	17	25	Finanční výnosy
Úroky z pohledávek z finančního leasingu	0	1	Finanční výnosy
Dividendy z realizovatelných fin. aktiv	94	339	Ostatní provozní výnosy
Celkem	111	365	

Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv jsou uvedeny v kapitole Pohledávky z obchodních vztahů (kapitola 9.) a v kapitole Ostatní finanční aktiva (kapitola 10.). U jiných tříd finančních aktiv ke snížení hodnoty nedošlo.

33.3 Cíle řízení finančního rizika

Oddělení finančního řízení a rizik, monitoruje a řídí finanční rizika související s operacemi společnosti. Finanční rizika zahrnují tržní rizika (měnové, úrokové a komoditní riziko), kreditní riziko a riziko likvidity.



33.4 Řízení úrokového rizika

Společnost není vystavena riziku změn úrokových sazeb, jelikož má půjčky a úvěry s fixními úrokovými sazbami.

Variabilní sazba je pouze u kontokorentů.

(údaje v mil. Kč)		
Nástroje s fixní úrokovou sazbou	31.12.2025	31.12.2024
Finanční aktiva	0	0
Finanční závazky	20 698	20 062
Celkem	20 698	20 062

(údaje v mil. Kč)		
Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	31.12.2025	31.12.2024
Finanční aktiva	0	0
Finanční závazky	205	1 167
Celkem	205	1 167

33.4.1 Zajišťovací účetnictví

Společnost používá finanční deriváty k zajištění rizik a minimalizaci jejich dopadů. Používání finančních derivátů a jiných zajišťovacích nástrojů se řídí zásadami Společnosti, které schvaluje představenstvo. Společnost nesjednává finanční deriváty k obchodování ani za účelem spekulace. Všechny derivátové obchody, které Společnost uzavírá, jsou ekonomicky sjednávány pouze za účelem zajištění, ale některé z nich nejsou z formálních důvodů klasifikované jako zajišťovací. Deriváty, které nesplňují kritéria zajišťovacího účetnictví, jsou vykazovány jako finanční deriváty k obchodování a jsou účtovány v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty. Takový případ v roce 2025 ani v roce 2024 nenastal.

Účetní zásady zajišťovacího účetnictví jsou uvedeny v poznámkách 2.18.10.

Následující tabulky uvádí přehled uzavřených derivátů k 31. 12. 2025:

(údaje v mil. Kč)								
Typ rizika	Zajišťovací nástroj	Ost. finanční aktiva dlouhodobá (pozn.10)	Ost. finanční aktiva krátkodobá (pozn. 10)	Úvěry půjčky a závazky z leasingu dlouhodobá (pozn. 15)	Úvěry půjčky a závazky z leasingu krátkodobá (pozn. 15)	Ost. finanční závazky dlouhodobé (pozn. 17)	Ost. finanční závazky krátkodobé (pozn. 17)	Pozn.
Měnové	Měnové parforwardy	0	0	0	0	0	0	33.5.2
Měnové	Závazky z leasingu a zajištěné půjčky v EUR	0	0	3 213	828	0	0	33.5.3
Měnové	Financování v EUR	0	0	2 226	1 252	0	0	33.5.4
Komoditní	Komoditní deriváty nafta	0	0	0	0	0	4	33.7
Celkem		0	0	5 439	2 080	0	4	



Následující tabulky uvádí přehled uzavřených derivátů k 31. 12. 2024:

(údaje v mil. Kč)

Typ rizika	Zajišťovací nástroj	Ost. finanční aktiva dlouhodobá (pozn.10)	Ost. finanční aktiva krátkodobá (pozn. 10)	Úvěry půjčky a závazky z leasingu dlouhodobá (pozn. 15)	Úvěry půjčky a závazky z leasingu krátkodobá (pozn. 15)	Ost. finanční závazky dlouhodobé (pozn. 17)	Ost. finanční závazky krátkodobé (pozn. 17)	Pozn.
Měnové	Měnové parforwardy	0	0	0	0	0	0	33.5.2
Měnové	Závazky z leasingu a zajištěné půjčky denominované v EUR	0	0	2 829	757	0	0	33.5.3
Měnové	Financování v EUR	0	0	7 208	954	0	0	33.5.4
Komoditní	Komoditní deriváty nafta	0	4	0	0	0	1	33.7
Celkem		0	4	10 037	1 711	0	1	

Informace o dopadu zajišťovacího účetnictví do fondu ze zajištění peněžních toků jsou uvedeny v poznámkách 13.2.3.

33.5 Řízení měnového rizika

Společnost je v kontextu svého postavení na trhu a zvolené obchodní strategii v pozici, kdy vstupy nakupuje primárně v měně CZK, avšak služby (zejména příjmy z mezinárodní přepravy) jsou ve velké míře prodávány v cizí měně, primárně v měně EUR. Tím dochází k disproporcii mezi měnovými vstupy a výstupy. Společnost má dlouhodobě přebytek tržeb denominovaných v EUR nad náklady. Cílem společnosti je minimalizovat dopad změny měnových kurzů do výnosů a nákladů společnosti.

Společnost tuto měnovou pozici snižuje pomocí kombinace několika nástrojů: měnové deriváty, nákupy v EUR a financování v EUR. V souladu se strategií řízení rizik Společnost zajišťuje měnové riziko, kterému jsou vystaveny její očekávané budoucí příjmy v cizí měně, pomocí níže specifikovaných zajišťovacích nástrojů:

- měnové deriváty,
- závazky z leasingů a zajištěné půjčky denominované v EUR,
- vydaný dluhopis denominovaný v EUR,
- přijaté investiční úvěry denominované v EUR.

Pro výše uvedené zajišťovací nástroje Společnost aplikuje účtování o zajištění peněžních toků. Informace o nominální a účetní hodnotě zajišťovacích nástrojů a ostatní informace požadované podle IFRS 7 jsou k nalezení u popisu jednotlivých zajišťovacích vztahů v kapitolách 33.5.2., 33.5.3. a 33.5.4.

Zároveň, pro všechny zajišťovací vztahy, kde jsou zajišťovanou položkou budoucí příjmy v EUR, není zajištěno v součtu více než 75 % předpokládaných příjmů v EUR.

Zůstatková hodnota finančních aktiv a závazků společnosti denominovaných v cizí měně bez zahrnutí finančních aktiv a finančních závazků, které jsou součástí zajišťovacích vztahů ke konci účetního období:

(údaje v mil. Kč)

31. 12. 2025	EUR	USD	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	1 748	2	0	1 750
Finanční závazky	-752	0	-3	-755
Celkem	996	2	-3	995



(údaje v mil. Kč)

31. 12. 2024	EUR	USD	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	2 891	3	0	2 894
Finanční závazky	-1 023	0	-3	-1 026
Celkem	1 868	3	-3	1 868

33.5.1 Citlivost na kurzové změny

Expozice vůči měnovým rizikům se měří analýzou citlivosti. Společnost je vystavena měnovému riziku z důvodu:

- změny hodnoty nezajištěných finančních položek denominovaných v cizích měnách,
- změny reálné hodnoty měnových finančních derivátů.

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk a ostatní úplný výsledek by mělo posílení české měny o 1 Kč vůči příslušným cizím měnám. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku a ostatního úplného výsledku:

(údaje v mil. Kč)

	2025	2024
Přepočet položek v cizí měně na konci období	-41	74
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období	0	0
Celkem dopad na zisk za období před zdaněním	-41	74
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku/ ztrátě	8	-16
Celkem dopad na zisk/ ztrátu po zdanění	-33	58
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	0	0
Kurzový rozdíl leasingových závazků dle IFRS 16*	166	142
Kurzový rozdíl investičních úvěrů a dluhopisů*	423	324
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním	589	466
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-124	-98
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění	465	368

* vykázaný v aktuálním období

V případě oslabení české měny o 1 Kč, by byly hodnoty stejné, pouze s opačným znaménkem.

33.5.2 Závazky z leasingů a zajištěné půjčky denominované v EUR

V souladu se strategií řízení rizik se Společnost rozhodla zajistit měnové riziko, kterému jsou vystaveny její očekávané budoucí příjmy v cizí měně pomocí níže specifikovaného zajišťovacího nástroje. Zajišťovaným rizikem je riziko změny spotového měnového kurzu CZK/EUR, které ovlivňuje dopad tržeb denominovaných v měně EUR do zisku nebo ztráty společnosti.

Nájemní smlouvy v EUR sjednané po 1. 1. 2020 jsou považovány za zajišťovací nástroje k prvnímu dni měsíce následujícího po zahájení nájemního vztahu.

Zajišťovanou položkou jsou vysoce pravděpodobné očekávané výnosy v EUR. Společnost považuje z pohledu řízeného rizika všechny tržby v EUR za homogenní skupiny se stejným měnovým rizikem.

Vzhledem k povaze zajišťovacího vztahu (1 EUR použité na splacení závazku z nájmu zajišťuje 1 EUR výnosů) je zajišťovací poměr (hedge ratio) stanoven jako 100 %.



Jako možné zdroje neefektivity společnost identifikovala časový posun mezi načasováním splátek nájmů a načasováním zajištěných tržeb, také pokles očekávaných tržeb v EUR nebo změny splátkového kalendáře zajišťovacího nástroje. Výše uvedené faktory považuje společnost za nevýznamné nebo vysoce nepravděpodobné, a tudíž pokládá měnové zajištění za efektivní.

Tabulka uvádí závazky z leasingů a zajištěné půjčky denominované v EUR k datu:

(údaje v mil. Kč)				
Počátek zajištění	Průměrný měnový kurz ke dni vzniku zajištění	Cizí měna	Nominální hodnota v mil. EUR	Účetní hodnota
31. 12. 2025	25,10	EUR	167	4 041
31. 12. 2024	25,30	EUR	142	3 586

Změna hodnoty zajišťované položky vlivem změny spotového kurzu se pro účely stanovení účinnosti rovná kurzovému rozdílu u zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky budoucích tržeb v EUR:

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2025	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí tržby v EUR	80	158	682	2471	1000	4 391

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2024	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí tržby v EUR	74	147	615	2379	638	3 853

33.5.3 Financování v EUR

V souladu se strategií řízení rizik se Společnost rozhodla zajistit měnové riziko, kterému jsou vystaveny její očekávané budoucí příjmy v cizí měně pomocí níže specifikovaného zajišťovacího nástroje. Zajišťovaným rizikem je riziko změny spotového měnového kurzu CZK/EUR, které ovlivňuje dopad tržeb denominovaných v měně EUR do zisku nebo ztráty společnosti.

V roce 2024 čerpala 4 investiční úvěry v celkové jmenovité hodnotě 136 mil. EUR. V roce 2025 čerpala 5 investičních úvěrů v celkové jmenovité hodnotě 140 mil. EUR.

Zajišťovanou položkou jsou vysoce pravděpodobné očekávané výnosy v EUR. Společnost ČDC považuje z pohledu řízeného rizika všechny tržby v EUR za homogenní skupiny se stejným měnovým rizikem. Vzhledem k povaze zajišťovacího vztahu (1 EUR použité na splácení závazku z nájmu zajišťuje 1 EUR výnosů) je zajišťovací poměr (hedge ratio) stanoven jako 1:1.

Společnost zajišťuje pouze první část z celkových plánovaných peněžních toků v cizí měně v každém zajištěném období. Nezajištěná část plánovaných peněžních toků v cizí měně představuje opatrnostní srážku, tzv. „haircut“.



Pro pokračování zajišťovacího vztahu je v kontextu požadavků IFRS 9 především relevantní posouzení očekávané efektivity (forward-looking). Posouzení očekávané efektivity bylo provedeno k datu zahájení zajišťovacího účetnictví. Dále je prováděno minimálně jednou ročně a vždy k datu účetní závěrky.

Vzhledem k tomu, že efektivita zajišťovacího vztahu byla podpořena kvantitativním výpočtem citlivosti k datu počátku zajišťovacího vztahu, v následujících obdobích je efektivita posuzována především vyhodnocením, zda došlo ke změnám v kritických parametrech zajišťovacího nástroje nebo zajišťované položky.

Jako možné zdroje neefektivity společnost identifikovala časový posun mezi načasováním splátek úvěru a načasováním zajištěných tržeb. Tento časový nesoulad může způsobovat určitou míru neefektivity z důvodu aplikace diskontování při výpočtu neefektivity. Následně pokles očekávaných tržeb v EUR nebo změny splátkového kalendáře zajišťovacího nástroje.

Tabulka uvádí informace k datu 31. 12. 2025:

(údaje v mil. Kč)					
	Počátek zajištění	Měnový kurz ke dni vzniku zajištění	Cizí měna	Nominální hodnota v mil. EUR	Účetní hodnota
Dluhopis	20. 4. 2022	24,415	EUR	40	973
Investiční úvěr RB	29. 4. 2022	24,605	EUR	30	630
Investiční úvěr ING	23.12.2022	24,245	EUR	10	242
Investiční úvěr ING	23.1.2023	23,880	EUR	10	242
Investiční úvěr VUB	22.3.2023	23,720	EUR	20	452
Investiční úvěr EIB	01.6.2023	23,685	EUR	10	856
Investiční úvěr RB	20.12.2023	24,540	EUR	35	711
Investiční úvěr RB	31.1.2024	24,885	EUR	18	364
Investiční úvěr ING	28.5.2024	24,645	EUR	37	762
Investiční úvěr CSOB	23.9.2024	25,115	EUR	24	498
Investiční úvěr EIB	20.12.2024	25,120	EUR	50	1212
Investiční úvěr UCB	24.02.2025	25,060	EUR	40	901
Investiční úvěr UCB	24.02.2025	25,060	EUR	19,5	473
Investiční úvěr EIB	31.03.2025	24,965	EUR	20,4	496
Investiční úvěr CEB	16.06.2025	24,785	EUR	20	485
Investiční úvěr CEB	02.07.2025	24,665	EUR	40	970

Tabulka uvádí informace k datu 31. 12. 2024:

(údaje v mil. Kč)					
	Počátek zajištění	Měnový kurz ke dni vzniku zajištění	Cizí měna	Nominální hodnota v mil. EUR	Účetní hodnota
Dluhopis	20. 4. 2022	24,415	EUR	40	1007
Investiční úvěr RB	29. 4. 2022	24,605	EUR	30	756
Investiční úvěr ING	23.12.2022	24,245	EUR	14	352
Investiční úvěr ING	23.1.2023	23,880	EUR	14	353
Investiční úvěr VUB	22.3.2023	23,720	EUR	20	566
Investiční úvěr EIB	01.6.2023	23,685	EUR	10	1 007
Investiční úvěr RB	20.12.2023	24,540	EUR	35	873
Investiční úvěr RB	31.1.2024	24,885	EUR	18	447
Investiční úvěr ING	28.5.2024	24,645	EUR	37	935
Investiční úvěr CSOB	23.9.2024	25,115	EUR	24	607
Investiční úvěr EIB	20.12.2024	25,120	EUR	50	1 259

Změna hodnoty zajišťované položky vlivem změny spotového kurzu se pro účely stanovení účinnosti rovná kurzovému rozdílu u zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.



V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky budoucích tržeb v EUR:

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2025	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Z dluhopisu	2	3	14	1 007	0	1 026
Z investičních úvěrů	95	313	1 186	6 011	3 062	10 667

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2024	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Z dluhopisu	2	3	14	1 031	0	1 050
Z investičních úvěrů	0	304	914	4 711	2 270	8 199

33.6 Řízení kreditního rizika

Společnost je vystavena kreditnímu riziku, což představuje riziko, že jedna strana finančního nástroje způsobí finanční ztrátu druhé straně tím, že nesplní svůj závazek. Kreditní riziko vzniká jako důsledek obchodních aktivit společnosti (pohledávky z obchodních vztahů) a dále z činností spojených s transakcemi na finančním trhu. Při kvantifikaci kreditního rizika vychází společnost z několika základních kritérií, kdy významným měřítkem je především riziko, související s hrozbou selhání protistrany v transakci, které se může negativně promítnout do zisku nebo ztráty a cash-flow společnosti. K analýze protistran společnost využívá kromě podpory interních oddělení také služby externích dodavatelů informací. Případná platební neschopnost partnera může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření společnosti.

Zdroje kreditního rizika, souvisejícího s hrozbou selhání protistrany v transakci:

- firemní odběratelé,
- finanční instituce.

Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými protistranami standardizovaným postupům schvalování pověřenými odděleními. Součástí řízení kreditního rizika je aktivní správa a management pohledávek, kde se k redukci rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou platby předem a bankovní záruky.

Finanční majetek, který vystavuje společnost možnému kreditnímu riziku, se skládá z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, pohledávek z obchodních vztahů a smluv o finančních derivátech. Hotovost společnosti je uložena u domácích renomovaných finančních ústavů. Z hlediska předmětu podnikání je společnost vystavena převážně těmto druhům kreditního rizika:

- přímé kreditní riziko,
- riziko úvěrových ekvivalentů.

Přímé kreditní riziko má nejčastěji podobu pohledávek z běžných obchodních vztahů. Úvěrová kvalita odběratele je hodnocena individuálně, přičemž společnost bere v úvahu jeho finanční pozici, zkušenost s odběratelem a další faktory.



Zároveň je pomocí reportů sledován vývoj výše pohledávek, příjmů a přepravních výkonů dle jednotlivých společností. V přehledu je vidět platební morálka jednotlivých odběratelů dle zvoleného časového úseku.

Společnost zkoumala řadu veličin (HDP, průmyslové indexy apod.) a jejich případnou korelaci k platební schopnosti zákazníků. Jelikož žádná spolehlivá korelace nebyla identifikována, společnost se soustředí na individuální posouzení kredibility zákazníků a především jejich budoucí schopnost a ochotu hradit své závazky vůči naší společnosti. Analýzy byly provedeny na základě podmínek a očekávání k 31. 12. 2025.

V souladu s IFRS 9 byl na pohledávky z obchodních vztahů použit zjednodušený přístup, kdy u pohledávek bez významného prvku financování byla použita příslušná míra ztrát na neuhrazené pohledávky k datu sestavení účetní závěrky dle věkové struktury těchto pohledávek. Pohledávky byly nejprve rozděleny do třech kategorií, u nichž bylo následně stanovena odlišná míra očekávaných úvěrových ztrát:

1. Pohledávky vůči členům Skupiny ČD, kde v souladu s interní metodikou nejsou opravné položky kalkulovány, jelikož se nepředpokládá riziko jejich neuhrazení. Případná výše očekávaných úvěrových ztrát byla historicky vždy nemateriální.
2. Pohledávky nejvýznamnějších zákazníků ČD Cargo, kteří generují majoritní část výnosů ČD Cargo. Jedná se o velké, nadnárodní společnosti jako např. Maersk, CARBOSPED, MORAVIA STEEL a.s., ČEPRO, METRANS, Medlog, DB Cargo, BUDAMAR apod., u nichž vnímáme velmi nízké riziko očekávaných úvěrových ztrát ve výši cca 1 %.
3. Kategorie zákazníků je již mnohem více diverzifikovaná a podílí se na celkových pohledávkách z obchodních vztahů z cca 22 %. V této kategorii jsou již zastoupeny menší společnosti z různých odvětví a u nich vnímá společnost významně vyšší potenciální riziko budoucího selhání s ohledem na aktuální makroekonomickou situaci ve světě. Míra očekávaných úvěrových ztrát je v této kategorii ve výši cca 7 %.

Přehled snížení hodnoty pohledávek

	(údaje v mil. Kč)						
	Do splatnosti	1 - 30 dní po splatnosti	31 - 90 dní po splatnosti	91 - 180 dní po splatnosti	181 - 365 dní po splatnosti	více než 365 dní po splatnosti	Celkem
31. 12. 2025							
Míra očekávané úvěrové ztráty*	2,50%	1,16%	14%	0%	17%	100%	6%
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů - brutto zůstatková hodnota	1 799	86	7	1	6	77	1 976
Očekávaná úvěrová ztráta	-6	-1	-1	0	-1	-77	-86
Individuální očekávaná úvěrová ztráta	-39	0	0	0	0	0	-39
Očekávaná úvěrová ztráta celkem	-45	-1	-1	0	-1	-77	-125
Netto hodnota pohledávek	1754	85	6	1	5	0	1851



(údaje v mil. Kč)

	Do splatnosti	1 - 30 dní po splatnosti	31 - 90 dní po splatnosti	91 - 180 dní po splatnosti	181 - 365 dní po splatnosti	více než 365 dní po splatnosti	Celkem
31. 12. 2024							
Míra očekávané úvěrové ztráty*	2,28%	0%	33%	83%	100%	100%	7%
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů - brutto zůstatková hodnota	1 753	42	6	6	5	72	1 884
Očekávaná úvěrová ztráta	0	0	-2	-5	-5	-72	-84
Individuální očekávaná úvěrová ztráta	-40	0	0	0	0	0	-40
Očekávaná úvěrová ztráta celkem	-40	0	-2	-5	-5	-72	-125
Netto hodnota pohledávek	1 713	42	4	1	0	0	1 760

* matice znehodnocení = % opravné položky z historického vývoje + % zohlednění budoucího vývoje = % celková opravná položka

(údaje v mil. Kč)

Pohyby opravné položky k pochybným pohledávkám z obchodních vztahů	2025	2024
Opravné položky k 1. lednu	124	142
Tvorba opravných položek – obchodní pohledávky	11	16
Rozpuštění opravných položek – obchodní pohledávky	-8	-3
Odepsané položky – obchodní pohledávky	-2	-31
Opravné položky k 31. prosinci	125	124

Společnost se snaží obchodovat jen se stálými, důvěryhodnými smluvními partnery, které průběžně prověřuje s využitím veřejně dostupných údajů a interních dat. Expozice společnosti a platební disciplína jejich smluvních partnerů se průběžně sledují.

K dodatečnému zajištění případných rizikových pohledávek jsou v různých kombinacích využívány standardní nástroje (zálohy, platební podmínky, sledování zákazníků, interní reportovací nástroje atd.). Ke zlepšení likvidity využívá společnost ČD Cargo, a.s., aktivně politiku zápočtů vzájemných pohledávek a závazků. Současně je v ČD Cargo, a.s., uplatňováno průběžné sledování individuálních pohledávek podle jednotlivých firem a délky prodlení se zvláštním zřetelem na pohledávky nad 15 dnů po lhůtě splatnosti. Vývojem pohledávek po splatnosti se průběžně zabývají jednotliví odpovědní zaměstnanci a vrcholově Komise pohledávek. Neexistuje významná koncentrace kreditního rizika z pohledu zákazníků, průmyslových odvětví ani regionů.

Kreditní riziko likvidních finančních prostředků a finančních derivátů je omezené, jelikož smluvními partnery jsou banky s vysokým úvěrovým ratingem (vyžadován investiční stupeň) viz kapitola 12.

33.7 Řízení komoditního rizika

Společnost je vystavena riziku změny ceny komodit, protože spotřeba komodit, zejména nafty a elektrické energie, tvoří významnou nákladovou položku společnosti. Cena elektřiny je stanovena na základě maximální ceny od Správy železnic. Společnost řídí riziko fluktuace ceny nafty uzavíráním střednědobých derivátů na nákup nafty.

33.7.1 Analýza citlivosti na změny ceny komodit

Expozice vůči změně cen komodit se měří analýzou citlivosti. Společnost je vystavena riziku změn ceny trakční nafty a rovněž z důvodu změny reálné hodnoty uzavřených finančních derivátů.



Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk a ostatní úplný výsledek by mělo zvýšení ceny nafty o 10 %. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku a ostatního úplného výsledku:

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období	0	0
Celkem dopad na zisk/ ztrátu před zdaněním	0	0
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku/ ztrátě	0	0
Celkem dopad na zisk/ ztrátu po zdanění	0	0
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období*	4	10
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním	4	10
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-1	-2
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění	3	8

* Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví

V případě snížení ceny nafty o 10 %, by byly hodnoty stejné pouze s opačným znaménkem.

33.7.2 Komoditní deriváty

Společnost v souladu s požadavky na řízení komoditního rizika uzavřela smlouvy na zajištění pohybů cen trakční nafty. Zajištění bylo realizováno formou komoditního swapu, které spočívá v zajištění fixní ceny trakční nafty.

Zajišťovací poměr zajišťovacího vztahu je stejný jako poměr množství zajišťované položky a použitého zajišťovacího nástroje, tzn. v tomto případě se jedná o poměr 1:1. Poměr zajištění je určen jako porovnání množství zajišťované položky a použitého zajišťovacího nástroje. Jeho výpočet je založen na smlouvě o komoditním swapu, který vyrovnává nákup zajišťovaného objemu plánované spotřeby dle schválené Strategie řízení finančních rizik. Společnost si uvědomuje, že do výpočtu zajišťovacího poměru vstupují rizikové komponenty typu spotřební daň, marže obchodníka apod., ale jejich vliv na jeho výši je nevýznamný. Zajišťovací poměr je pravidelně monitorován v souvislosti s cíli řízení rizik.

Ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou je popsán podle níže uvedených parametrů.

Efektivita zajištění bude měřena na základě porovnání klíčových parametrů (critical terms). Vzhledem k tomu, že klíčové charakteristiky zajišťovacího nástroje plně odpovídají charakteristikám zajišťované položky, vedení společnosti ČD Cargo, a.s., očekává vysokou efektivitu zajištění. Zároveň je prováděn korelační test, kde jsou zpětně porovnávány skutečné nákupní ceny nafty za litr a zajištěná cena derivátu (nafty) při vypořádání. Korelační koeficient v roce 2025 činil 98,74 % (99,31 % v roce 2024) a potvrdil tak vysokou efektivitu derivátu.

Nominální hodnota zajištění je nižší než budoucí předpokládané objemy nakoupené nafty, tzn. nikdy není zajištěno více než 80 % předpokládaného objemu nakupované nafty. Je zajištěna komodita Platts ULSD 10ppm FOB Barge Rotterdam. Zajištění je zároveň realizováno v měně CZK, čímž je eliminováno i riziko plynoucí z fluktuace kurzu CZK/USD. Maximální objemy pro zajištění jsou k 31. 12. 2025 stanoveny Strategií řízení finančních rizik ve společnosti ČD Cargo, a.s., následně:

- pro rok 2026 maximálně 65 % podkladového aktiva (předpokládaný objem nakoupené nafty),



- pro rok 2027 maximálně 50 % podkladového aktiva (předpokládaný objem nakoupené nafty).

Komoditní zajištění je sjednáno za tržních podmínek (bez platby prémie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová. Na základě výše uvedených skutečností společnost předpokládá, že zajišťovací vztah bude efektivní po celou dobu jeho trvání. Výsledkem transakce je predikovatelná výše ceny nakupovaného objemu nafty.

Potenciální příčiny případné neefektivnosti mohou vznikat z důvodu nezajištěných složek celkové ceny nafty (tzn. různé přírážky, vliv ceny bionafty, spotřební daň, apod.) a dále při výrazném zvýšení úvěrového rizika protistrany. Společnost v tomto případě provádí i korelační test na cenu nafty. Společnost zajišťuje z celkové nákupní ceny nafty položku Platts ULSD 10ppm FOB Barge Rotterdam a jelikož je zajištění prováděno v měně CZK, tak je eliminováno i měnové riziko plynoucí z měnového páru USD/CZK. Ostatní položky, které tvoří cenu nafty, jsou fixní nebo mají velmi nízkou volatilitu. Výše uvedené body jako přírážky, vliv ceny bionafty, spotřební daň, zvýšení úvěrového rizika protistrany apod., považuje společnost za nevýznamné nebo vysoce nepravděpodobné, a tudíž pokládá komoditní zajištění za efektivní. Z těchto důvodů se změna reálné hodnoty zajišťované položky pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje.

Tabulka uvádí otevřené komoditní kontrakty na nákup nafty ke konci účetního období:

Nákup nafty	Zajištěná průměrná cena (CZK/mt*)	Objem kontraktů (mt*)	Reálná hodnota (mil. Kč)
31. 12. 2025	13 432	3 600	4
31. 12. 2024	15 868	6 000	3

* mt = metrická tuna

Očekávaná realizace zajištěných položek komoditními deriváty

V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky z nákupů nafty:

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2025	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí nákupy nafty	3	6	28	0	0	37

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2024	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí nákupy nafty	7	14	65	0	0	86

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk by mělo zvýšení ceny nafty o 10 % u nezajištěné části spotřeby nafty deriváty. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku, negativní hodnota indikuje pokles zisku nezajištěné části spotřeby nafty:

(údaje v mil. Kč)				
	Zvýšení ceny nafty o 10 %		Snížení ceny nafty o 10 %	
	2025	2024	2025	2024
Náklady na spotřebu nafty za období	-11	-15	11	15
Celkem dopad na zisk/ ztrátu za období před zdaněním	-11	-15	11	15
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku/ ztrátě	2	3	-2	-3
Celkem dopad na zisk/ ztrátu po zdanění	-9	-12	9	12



33.8 Řízení likvidního rizika

Riziko likvidity je v akciové společnosti ČD Cargo, a.s., řízeno s ohledem na stálé zajištění dostatečného objemu finančních zdrojů potřebných pro plnění finančních závazků.

Společnost řídí svůj kapitál tak, aby zabezpečila, že bude schopna pokračovat v činnosti jako zdravě fungující podnik při optimalizaci poměru mezi cizími a vlastními zdroji (více informací ohledně otevřených úvěrových rámců je uvedeno v kapitole 33.8.2.).

Na denní bázi je prováděno hodnocení stavu disponibilních finančních zdrojů a toku hotovosti a vývoje likvidity. Na základě těchto hodnocení se provádí rozhodnutí o optimálním využití provozních finančních zdrojů, prezentovaných zejména kontokorentními úvěry a limitem cashpoolu. Pro posílení finanční stability společnost průběžně zajišťuje dlouhodobé finanční zdroje. Stav likvidity je průběžně sledován ratingovou agenturou Moody's.

33.8.1 Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou smluvní dobu splatnosti finančních závazků společnosti. Tabulky byly sestaveny na základě nediskontovaných smluvních peněžních toků finančních závazků se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy se od společnosti může žádat splacení těchto závazků. Tabulka zahrnuje peněžní toky z úroků i jistiny.

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2025	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Závazky z obch. vztahů a ostatní finanční závazky neobsažené níže	1 311	418	61	0	0	1 790
Zajišťovací deriváty - netto	0	0	2	2	0	4
<i>Brutto odchozí peněžní toky</i>	0	-8	-24	-15	0	-47
<i>Brutto příchozí peněžní toky</i>	0	8	22	13	0	43
Zajištěné půjčky	0	140	420	2 069	1 295	3 924
Závazky z leasingu	0	178	491	1 409	18	2 096
Nástroje s fixní úrokovou sazbou – úvěr	319	456	1 706	7 463	3 210	13 154
Nástroje s fixní úrokovou sazbou - dluhopisy	6	13	1 832	2 015	0	3 866
Celkem	1 640	1 205	4 510	12 956	4 523	24 834

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2024	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Závazky z obch. vztahů a ostatní finanční závazky neobsažené níže	2 045	473	29	0	0	2 547
Zajišťovací deriváty - netto	0	0	1	0	0	1
<i>Brutto odchozí peněžní toky</i>	0	-3	-28	-3	0	-34
<i>Brutto příchozí peněžní toky</i>	0	3	27	3	0	33
Zajištěné půjčky	0	112	335	1 703	1 094	3 244
Závazky z leasingu	0	205	535	1 732	43	2 515
Nástroje s fixní úrokovou sazbou – úvěr	1 186	422	1 476	7 714	2 547	13 345
Nástroje s fixní úrokovou sazbou - dluhopisy	8	17	1 094	3 882	0	5 001
Celkem	3 239	1 229	3 470	15 031	3 684	26 653



Následující tabulky znázorňují předpokládanou smluvní splatnost finančních aktiv společnosti. Tabulky byly sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků z finančních aktiv se zohledněním předpokládané doby splatnosti. Tabulky zahrnují peněžní toky z úroků i jistiny.

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2025	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Fin. aktiva v naběhlé hodnotě	1 993	663	30	15	0	2 701
Celkem	1 993	663	30	15	0	2 701

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2024	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Fin. aktiva v naběhlé hodnotě	3 195	605	4	8	0	3 812
Zajišťovací deriváty- netto	0	1	3	0	0	4
<i>Brutto odchozí peněžní toky</i>	0	-12	-42	-5	0	-59
<i>Brutto příchozí peněžní toky</i>	0	13	45	5	0	63
Celkem	3 195	606	7	8	0	3 816

Částky uvedené výše u nástrojů s variabilní úrokovou sazbou v případě nederivátových finančních aktiv i závazků se mohou měnit, jestliže se změny variabilních úrokových sazeb budou lišit od úrokových sazeb určených ke konci účetního období.

33.8.2 Zdroje financování

Společnost má přístup k níže uvedeným úvěrovým rámcům:

(údaje v mil. Kč)		
	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kontokorentní úvěry:		
rámec ve výši	1 900	1 800
Směnečný program*:		
rámec ve výši	1 500	1 500
Revolvingové úvěry/Cashpool		
rámec ve výši	300	300
Celkem	3 700	3 600

* Interní směnečný program je schválen v maximální výši 1 500 mil. Kč, s tím že u jednotlivých bank jsou schváleny rámcové smlouvy v celkové výši 2 000 mil. Kč

(údaje v mil. Kč)						
Kontokorentní úvěry	VÚB	Citibank	ING	ČSOB	RB	Celkem
Rámcem k 1.1.2024	700	200	200	400	300	1 800
Nevyužitá částka k 1.1.2024	488	88	167	400	243	1 386
Změna rámce v roce 2024	0	0	0	0	0	0
Rámcem k 31.12.2024	700	200	200	400	300	1 800
Nevyužitá částka k 31.12.2024	155	8	75	393	2	633
Změna rámce v roce 2025	300	-200	0	0	0	100
Rámcem k 31.12.2025	1 000	0	200	400	300	1 900
Nevyužitá částka k 31.12.2025	1 000	0	200	400	95	1 695

Celkový limit kontokorentních úvěrů pro společnost je ve výši 1 900 mil. Kč, využitá částka k 31.12.2025 je ve výši 205 mil. Kč. (V roce 2024 čerpán ve výši 1 167 mil. Kč).



(údaje v mil. Kč)

Směnečný program	ČSOB	KB	Celkem
Rámec k 1.1.2024	500	1 500	2 000
Nevyužitá částka k 1.1.2024	500	1 500	2 000
Změna rámce v roce 2024	0	0	0
Rámec k 31.12.2024	500	1 500	2 000
Nevyužitá částka k 31.12.2024	500	1 500	2 000
Změna rámce v roce 2025	0	0	0
Rámec k 31.12.2025	500	1 500	2 000
Nevyužitá částka k 31.12.2025	500	1 500	2 000

(údaje v mil. Kč)

Revolvingové úvěry	KB	Celkem
Změna rámce v roce 2025	0	0
Rámec k 31.12.2025	300	300
Nevyužitá částka k 31.12.2025	300	300

V rámci zajištění zdrojů pro realizaci plánovaných investic společnost má přístup k těmto dlouhodobým bankovním úvěrovým linkám:

(údaje v mil. Kč)

Investiční úvěry	Raiffeisenbank	UniCredit Bank	ING Bank	EIB	VUB	ČSOB	ČEB	Celkem
Rámec k 31.12.2023	3 485	2 000	2 489	3 214	742	0	0	11 930
Nevyužitá částka k 31.12.2023	525	0	0	1 660	0	0	0	2 185
Změna rámce v roce 2024	0	0	1007	0	0	630	1 511	3 148
Změna kurzu	46	0	19	60	14	0	0	139
Rámec k 31.12.2024	3 531	2 000	3 515	3 274	756	630	1 511	15 217
Nevyužitá částka k 31.12.2024	0	0	0	503	0	0	1 511	2 014
Změna rámce v roce 2025	0	1 443	970	0	0	0	0	2 413
Změna kurzu	-94	0	-75	-122	-29	-24	-56	-400
Rámec k 31.12.2025	3 437	3 443	4 410	3 152	727	606	1 455	17 230
Nevyužitá částka k 31.12.2025	0	0	970	0	0	0	0	970

Následující tabulka zachycuje změny závazků z financování, a to změny vzniklé nejen z peněžních toků, ale i změny nepeněžní.

(údaje v mil. Kč)

	Úvěry - krátkodobé	Úvěry - dlouhodobé	Závazky z leasingu - krátkodobé	Závazky z leasingu - dlouhodobé	Zajištěné půjčky - krátkodobé	Zajištěné půjčky - dlouhodobé	Vydané dluhopisy - krátkodobé	Vydané dluhopisy - dlouhodobé	Kontokorent	Celkem
Závazky z financování k 1.1.2024	1 154	6 614	900	2 144	314	1 988	31	4 747	415	18 307
<i>Peněžní toky z financování</i>	-1 311	3 399	-908	0	-349	941	0	0	752	2 524
<i>Čerpání úvěrů, půjček a dluhopisů</i>	0	3 399	0	0	0	941	0	0	752	5 092
<i>Splátky úvěrů, půjček a dluhopisů</i>	-1 311	0	0	0	-349	0	0	0	0	-1 660
<i>Splátky leasingu</i>	0	0	-908	0	0	0	0	0	0	-908
Nepeněžní transakce:										
Důsledky změn měnových kurzů	11	60	44	0	25	0	0	18	0	158
Překlasifikace *	1 720	-1 720	436	-436	388	-388	999	-999	0	0
Přírůstek leasingu a změna odhadu	0	0	186	388	0	0	0	0	0	574
Naběhlé úroky	288	0	70	0	67	0	99	4	51	579
Zaplacené úroky (peněžní toky z provozní činnosti)	-272	0	-70	0	-67	0	-99	0	-51	-559
Zaplacené kapitalizované úroky (peněžní toky z investiční činnosti)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostatní nepeněžní pohyby	0	7	31	-386	-5	0	-1	0	0	-354
Závazky z financování k 31.12.2024	1 590	8 360	689	1 709	373	2 541	1 029	3 770	1 167	21 228



	Úvěry - krátkodobé	Úvěry - dlouhodobé	Závazky z leasingu - krátkodobé	Závazky z leasingu - dlouhodobé	Zajištěné půjčky - krátkodobé	Zajištěné půjčky - dlouhodobé	Vydané dluhopisy - krátkodobé	Vydané dluhopisy - dlouhodobé	Kontokorent	Celkem
Peněžní toky z financování	-1 640	3 501	-839	0	-398	1 041	-1 000	0	-962	-297
Čerpání úvěrů, půjček a dluhopisů	0	3 501	0	0	0	1 041	0	0	0	4 542
Splátky úvěrů, půjček a dluhopisů	-1 640	0	0	0	-398	0	-1 000	0	-962	-4 000
Splátky leasingu	0	0	-839	0	0	0	0	0	0	-839
Nepeněžní transakce:										
Důsledky změn měnových kurzů	-37	-323	-77	0	-54	0	0	-37	0	-528
Překlasifikace *	1 973	-1 973	1 126	-1 126	544	-544	1 767	-1 767	0	0
Přírůstek leasingu a změna odhadu	0	0	0	805	0	0	0	0	0	805
Naběhlé úroky	369	0	55	0	82	0	91	0	20	617
Zaplacené úroky (peněžní toky z provozní činnosti)	-369	0	-55	0	-82	0	-99	0	-20	-625
Zaplacené kapitalizované úroky (peněžní toky z investiční činnosti)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostatní nepeněžní pohyby	0	0	-297	0	0	0	0	0	0	-297
Závazky z financování k 31.12.2025	1 886	9 565	602	1 388	465	3 038	1 788	1 966	205	20 903

* Úvěry a půjčky klasifikované k 31.12.2023/2024 jako dlouhodobé, které se v r. 2024/2025 staly krátkodobými

33.9 Strategie financování společnosti v následujících letech

33.9.1 Zajištěné půjčky

V roce 2024 byly realizovány dvě transakce zpětného leasingu na celkem 25 kusů hnacích vozidel 742.7. Půjčky byly sjednané v celkové hodnotě 1 106 mil. Kč (941 mil. Kč bez akontací).

V roce 2025 byly realizována transakce zpětného leasingu na celkem 25 kusů hnacích vozidel 742.7. Půjčka byla sjednaná v celkové hodnotě 50 mil. EUR (43 mil. EUR bez akontací) u společnosti ČSOB Leasing, a.s.

V souvislosti s plánovanými investicemi se předpokládá, že financování formou zajištěných půjček bude společnost v následujících letech nadále využívat.

33.9.2 Provozní bankovní úvěry

V oblasti financování provozních potřeb společnosti, disponuje kontokorentními úvěry a limitem cashpoolingu v objemu max. 2 200 mil. Kč, které poskytují 4 banky. Rozdělením na více financujících subjektů jsou dostatečně diverzifikována případná rizika.

33.9.3 Směnečný program

Společnost má v případě potřeby možnost využít směnečný program. Směnečný program je možné pokrýt případným vydáním směnek kombinací u dvou bank v celkovém rozsahu do 2 000 mil. Kč (ČSOB 500 mil. Kč a Komerční banka 1 500 mil. Kč). Směnečný program nebyl v průběhu roku 2025 ani 2024 čerpán, avšak směnečný rámec je ponechán jako forma rezervy krátkodobého financování, nezávislá přímo na bankovních zdrojích.



33.9.4 Půjčky od mateřské společnosti České dráhy, a.s.

Společnost ČD Cargo, a.s., má smluvně zajištěno s mateřskou společností České dráhy, a.s., možnost čerpání finančních zdrojů až do výše 700 mil. Kč (nad rámec limitu skupinového cashpoolingu). Cashpoolingová úvěrová linka je vedena u Komerční banky, v případě čerpání je výše úrokové sazby z peněžních prostředků stanovena O/N PRIBOR + marže 0,90 % p.a. V roce 2024 bylo jednou čerpáno 8,5 mil. Kč, a to v listopadu 2024. V 2025 bylo jednou čerpáno 7,2 mil. Kč, a to v červnu 2025.

33.9.5 Dluhopisy

Společnost ČD Cargo, a.s., vydala v roce 2011 první Dluhopisový program v objemu 6 mld. Kč a dobou trvání 10 let. Z důvodu změny právních úprav došlo k aktualizaci tohoto Dluhopisového programu v roce 2015. Na základě ukončení tohoto prvního Dluhopisového programu, vydala společnost ČD Cargo, a.s., dne 5. 5. 2021 nový Dluhopisový program s dobou trvání 10 let bez omezení maximální výše nesplacených dluhopisů.

V roce 2024 nebyla realizována žádná nová emise dluhopisů v rámci dluhopisového programu ani mimo něj. Žádný dluhopis nebyl v roce 2024 splatný.

V roce 2025 nebyly realizovány žádné nové emise dluhopisů v rámci dluhopisového programu ani mimo něj. V červenci 2025 byl splacen dluhopis v nominální výši 1 000 mil. Kč.

Celkově má společnost ČD Cargo, a.s., k 31. 12. 2025 emitovány dluhopisy v objemu 3 770 mil. Kč a 40 mil. EUR. Financování formou dluhopisů zvyšuje likviditu a finanční stabilitu společnosti. V souvislosti s plánovanými investicemi se předpokládá, že financování formou dluhopisů bude i nadále společnost ČD Cargo, a.s., využívat.

33.9.6 Dodavatelské úvěry

Společnost plánuje v případě potřeby využívat dodavatelské úvěry v rámci jednotlivých investic, u kterých bude tato forma financování efektivní.

33.9.7 Investiční úvěry

Společnost ČD Cargo, a.s., využívá v oblasti zajištění externích finančních zdrojů investiční bankovní úvěry, jako efektivní formu financování. V únoru 2025 byl realizován úvěr ve výši 59,5 mil. EUR v Unicredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. (čerpano ve dvou tranších ve výši 40 a 19,5 mil EUR).

V březnu 2025 byla realizována tranše č.4 ve výši 20,445 mil. EUR u EIB, čímž byl dočerpán celkový rámec tohoto úvěru (130 mil. EUR, sjednán v roce 2020). V červnu 2025 byl realizován úvěr ve výši 60 mil. EUR v České exportní bance, a.s. (dvě tranše ve výši 40 a 20 mil. EUR, čerpání v červnu 2025 a červenci 2025). Rámec byl sjednán již v roce 2024. V prosinci 2025 byl sjednán úvěr ve výši 40 mil EUR v ING Bank N.V. Úvěr nebyl v r. 2025 čerpán, čerpání je plánováno v průběhu 1. čtvrtletí roku 2026.



Vzhledem k připravovaným investičním výdajům v následujících letech plánuje společnost i nadále využívat externí financování pomocí finančních úvěrů.

33.9.8 Ostatní úvěry

V prosinci roku 2020 byla podepsána smlouva o poskytnutí úvěru s Evropskou investiční bankou. Celková výše úvěru je dle smluvních podmínek stanovena až na 130 mil. EUR (v přepočtu 3 214 mil. Kč). Tento úvěrový rámec je postupně čerpán (dle podmínek a možností vyplývajících ze smlouvy) na financování předem stanovených a ze strany Evropské investiční banky schválených investičních projektů společnosti.

V roce 2021 byla z celkového limitu načerpána 1. tranše ve výši 500 mil. Kč. V roce 2022 žádné čerpání neproběhlo. V roce 2023 byla načerpána 2. tranše ve výši 40 mil. EUR (v přepočtu 947 mil. Kč). V roce 2024 byla z celkového limitu načerpána 3. tranše ve výši 50 mil. EUR (v přepočtu 1 256 mil. Kč). V roce 2025 pak byla z celkového limitu načerpána 4. tranše ve výši 20,445 mil. EUR (v přepočtu 510 mil. Kč). Tímto byl rámec vyčerpán.

33.9.9 Shrnutí

Výše uvedená aktuální a zamýšlená struktura financování vytváří žádoucí rámec finanční stability ČD Cargo, a.s., s možností pružného využití jednotlivých forem dle momentální výhodnosti či potřeby.

Pro rok 2026 je při celkové potřebě nových finančních zdrojů ve výši přibližně 5 mld. Kč navrhována kombinace financování tvořená již zasmulvněným bankovním úvěrem ve výši 1 mld. Kč, dále externími bankovními úvěry ve výši 1–3 mld. Kč, jejichž zajištění je v jednání, a financováním formou zpětného finančního leasingu majetku v objemu přibližně 1 mld. Kč. V případě dodatečné potřeby zajištění finančních zdrojů se předpokládá využití vnitropodnikového financování ve Skupině České dráhy. Indikativní přehled dalších dostupných limitů ke krytí financování zahrnuje limity kontokorentních úvěrů (1,9 mld. Kč), směnečný program (2 mld. Kč) a cashpooling (1 mld. Kč). Jednotlivé zdroje jsou vzájemně zastupitelné v závislosti na aktuálních podmínkách a jejich ekonomické výhodnosti.

Na základě plánované struktury financování společnost dosáhne dostatečného objemu disponibilních zdrojů pro financování provozní i investiční činnosti, s přiměřenou rezervou pro případný nepříznivý vývoj (výpadek tržeb, změna platební morálky, platebních podmínek, legislativní změny, atd.).

33.10 Reálná hodnota finančních nástrojů

33.10.1 Reálné hodnoty finančních nástrojů v zůstatkové hodnotě

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků vykázaných v účetní závěrce ve výši zůstatkových hodnot se přibližuje jejich reálné hodnotě kromě závazků z leasingu, zajištěných půjček, investičních úvěrů a dluhopisů.



Reálná hodnota investičních úvěrů je stanovena přepočtem dle sazby, která vychází z aktuální tržní úrokové sazby platné k ultimu roku navýšené o průměrnou marži z externích finančních zdrojů společnosti.

Reálná hodnota dluhopisů společnosti ČD Cargo, a.s. je přepočtena na základě aktuálního tržního kurzu sděleného jednotlivými bankami.

(údaje v mil. Kč)					
Finanční aktiva	Úroveň	Reálná hodnota 31.12.2025	Účetní hodnota 31.12.2025	Reálná hodnota 31.12.2024	Účetní hodnota 31.12.2024
Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	úroveň 2	0	0	4	4
Celkem		0	0	4	4

(údaje v mil. Kč)					
Finanční závazky	Úroveň	Reálná hodnota 31.12.2025	Účetní hodnota 31.12.2025	Reálná hodnota 31.12.2024	Účetní hodnota 31.12.2024
Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	úroveň 2	4	4	1	1
Vydané dluhopisy	úroveň 2	3 642	3 754	4 540	4 799
Investiční úvěry	úroveň 2	11 706	11 451	9 869	9 949
Celkem		15 352	15 209	14 410	14 749

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, pohledávky a závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé finanční závazky, nejsou v tabulce výše uvedeny, protože jejich reálná hodnota je shodná s účetní hodnotou zejména z důvodu jejich krátkodobé splatnosti.

33.10.2 Oceňovací postupy použité pro stanovení reálné hodnoty

Reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků se určují takto:

- reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků se standardními vztahy a podmínkami, které se obchodují na aktivním likvidním trhu, se určují na základě cen kótovaných na trhu,
- reálné hodnoty jiných finančních aktiv a finančních závazků (kromě finančních derivátů) se určují v souladu se všeobecně uznávanými oceňovacími modely na základě analýzy diskontovaných peněžních toků pomocí cen pozorovatelných aktuálních operací na trhu a cen kótovaných na trhu pro obdobné nástroje, případně pomocí vhodné výnosové křivky s odpovídající durací,
- reálné hodnoty finančních derivátů se vypočítávají pomocí kótovaných cen. Pokud tyto ceny nejsou dostupné, provádí se ocenění lineárních derivátů pomocí diskontovaných peněžních toků s použitím kótovaných devizových kurzů, kótovaných cen komodit a vhodné výnosové křivky odpovídající splatnosti smluv. Pro deriváty obsahující opci se používá opční oceňovací model.

33.10.3 Ocenění reálnou hodnotou vykázanou ve výkazu o finanční situaci

Finanční nástroje oceněné reálnou hodnotou jsou rozděleny do úrovní 1 až 3 podle míry, do níž je možné reálnou hodnotu zjistit či ověřit:

- ocenění reálnou hodnotou na úrovni 1 jsou ocenění, která vycházejí z neupravených kótovaných cen stejných aktiv či závazků na aktivních trzích,



- ocenění reálnou hodnotou na úrovni 2 jsou ocenění, která vycházejí z jiných vstupů než kótovaných cen využívaných na úrovni 1; tyto informace je možné získat u aktiva nebo závazku přímo (tzn. ceny) nebo nepřímo (tzn. údaje odvozené z cen),
- ocenění reálnou hodnotou na úrovni 3 jsou ocenění, která vycházejí z oceňovacích technik, jež využívají informace o aktivu nebo závazku, které nejsou odvozeny ze zjistitelných tržních dat (neověřitelné vstupy).

Všechny finanční nástroje oceněné reálnou hodnotou vykázané společností k 31. 12. 2025, 31. 12. 2024 jsou zařazeny do úrovně 2.

34 Události po skončení účetního období

Představenstvo společnosti České dráhy, a.s., při výkonu působnosti valné hromady společnosti ČD Cargo, a.s., na svém jednání dne 20. ledna 2026 zvolilo pana Ing. Radima Ječného, Ph.D., do funkce předsedy představenstva ČD Cargo, a.s. Funkce se ujal 1. února 2026.

35 Schválení účetní závěrky

Tato účetní závěrka je schválena představenstvem ke zveřejnění dne 14. 4. 2026.



19 Konsolidovaná účetní závěrka (IFRS)



Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2025

Sestavená dle IFRS ve znění přijatém EU

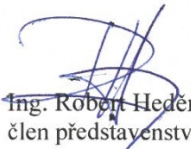
Název skupiny:	ČD Cargo
Název mateřské společnosti:	ČD Cargo, a.s.
Sídlo:	Praha 7, Holešovice, Jankovcova 1569/2c, 170 00
Právní forma:	akciová společnost
IČ:	281 96 678

Součástí dokumentu jsou:

Výkaz o finanční situaci (rozvaha)
Výkaz zisku a ztráty
Výkaz o úplném výsledku
Výkaz změn vlastního kapitálu
Výkaz o peněžních tocích
Příloha

V Praze dne 14. dubna 2026

Statutární orgán účetní jednotky:


Ing. Robert Heděný
člen představenstva pověřený řízením finančního úseku


Ing. Radim Ječný
předseda představenstva


Martin Svojanovský
člen představenstva



ČD Cargo, a.s.

Konsolidovaná účetní závěrka za rok 2025

sestavená dle IFRS účetních standardů ve znění přijatém EU



KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI (ROZVAHA) K 31. PROSINCI 2025

		31.12.2025	31.12.2024
		v mil. Kč	v mil. Kč
Pozemky, budovy a zařízení	5	25 406	28 072
Nehmotná aktiva	6	490	715
Právo k užívání	19	2 299	2 640
Investice do společných podniků a přidružených společností	7	22	60
Ostatní finanční aktiva	10	15	56
Ostatní aktiva	11	525	2
Dlouhodobá aktiva celkem		28 757	31 545
Zásoby	8	499	520
Pohledávky z obchodních vztahů	9	2 073	2 049
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	12	866	2 231
Ostatní finanční aktiva	10	232	74
Ostatní aktiva	11	200	305
Krátkodobá aktiva celkem		3 870	5 179
AKTIVA CELKEM		32 627	36 724
Základní kapitál	13	8 494	8 494
Kapitálové fondy	13	711	305
Nerozdělený zisk	13	-2 651	468
Vlastní kapitál připadající vlastníkům společnosti		6 554	9 267
Nekontrolní podíly	34	47	46
Vlastní kapitál celkem		6 601	9 313
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	15	16 352	16 934
Odložený daňový závazek	32	845	1 522
Rezervy	16	77	96
Ostatní závazky	18	27	8
Dlouhodobé závazky celkem		17 301	18 560
Závazky z obchodních vztahů	14	1 647	2 498
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	15	5 185	5 046
Závazky z daně z příjmů		29	68
Rezervy	16	746	325
Ostatní finanční závazky	17	183	185
Ostatní závazky a smluvní závazky	18	935	729
Krátkodobé závazky celkem		8 725	8 851
PASIVA CELKEM		32 627	36 724



KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

		Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
		v mil. Kč	v mil. Kč
Výnosy	24	15 618	15 571
Ostatní provozní výnosy	25	462	555
Služby, nájem, spotřeba materiálu a energie	26	-6 865	-6 880
Náklady na zaměstnanecké požitky	27	-6 018	-5 530
Odpisy, amortizace a znehodnocení	28	-5 603	-3 585
Ostatní provozní náklady	29	-591	-537
Ztráty ze znehodnocení finančních aktiv		-66	4
Zisk (ztráta) z provozní činnosti		-3 063	-402
Finanční náklady	30	-854	-697
Finanční výnosy	31	103	139
Podíl na zisku přidružených a společných podniků	7	-6	14
Zisk (ztráta) před zdaněním		-3 820	-946
Daň z příjmů	32	684	226
Zisk (ztráta) za období		-3 136	-720
Případající vlastníkův mateřské společnosti		-3 137	-721
Případající nekontrolním podílům		1	1



KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O OSTATNÍM ÚPLNÉM VÝSLEDKU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

		Rok končící 31.12.2025	Rok končící 31.12.2024
		v mil. Kč	v mil. Kč
Zisk (ztráta) za období		-3 136	-720
Pojistně matematické zisky/ztráty ze závazků v souvislosti s penzijními zaměstnaneckými požitky	13	40	22
Ostatní úplný výsledek za období (položky, které se následně nereklasifikují do zisku nebo ztráty)		40	22
Fond z kurzových rozdílů	13	-38	21
Zajištění peněžních toků	13	534	-206
Související odložená daň z příjmů	32	-112	43
Ostatní úplný výsledek za období před zdaněním (položky, které mohou být přeúčtovány do zisku nebo ztráty)		384	-142
Úplný výsledek za období celkem		-2 712	-840
Případající vlastníkův mateřské společnosti		-2 713	-841
Případající nekontrolním podílům		1	1

KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

	Základní kapitál	Emisní ážio*	Rezervní fond*	Fond ze zajištění peněž. toků*	Pojistně matematické zisky a ztráty*	Ostatní fondy*	Nerozdělený zisk	Vlastní kapitál připadající vlastníkům společ.	Nekontrolní podíly	Vlastní kapitál celkem
	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč	v mil. Kč
Stav k 1. lednu 2024	8 494	197	188	3	7	-30	1 249	10 108	45	10 153
Ztráta za období	0	0	0	0	0	0	-721	-721	1	-720
Ostatní úplný výsledek za období	0	0	0	-163	22	21	0	-120	0	-120
Úplný výsledek za období celkem	0	0	0	-163	22	21	-721	-841	1	-840
Příděl do rezervního fondu	0	0	90	0	0	0	-90	0	0	0
Vyplacené dividendy	0	0	-30	0	0	0	30	0	0	0
Transakce s vlastníky za období celkem	0	0	60	0	0	0	-60	0	0	0
Stav k 31. prosinci 2024	8 494	197	248	-160	29	-9	468	9 267	46	9 313
Ztráta za období	0	0	0	0	0	0	-3 137	-3 137	1	-3 136
Ostatní úplný výsledek za období	0	0	0	422	40	-38	0	424	0	424
Úplný výsledek za období celkem	0	0	0	422	40	-38	-3 137	-2 713	1	-2 712
Příděl do rezervního fondu	0	0	2	0	0	0	-2	0	0	0
Využití rezervního fondu	0	0	-20	0	0	0	20	0	0	0
Transakce s vlastníky za období celkem	0	0	-18	0	0	0	18	0	0	0
Stav k 31. prosinci 2025	8 494	197	230	262	69	-47	-2 651	6 554	47	6 601

* ve výkazu o finanční situaci jsou tyto položky zahrnuty v rámci položky „Kapitálové fondy“ viz kapitola 13.2.



KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA ROK KONČÍCÍ 31. PROSINCE 2025

		Rok končící 31.12.2025 v mil. Kč	Rok končící 31.12.2024 v mil. Kč
PENĚŽNÍ TOKY Z PROVOZNÍ ČINNOSTI			
Zisk (ztráta) za období před zdaněním		-3 820	-946
Finanční náklady	30	685	606
Zisk z prodeje a vyřazení dlouhodobých aktiv	25	-72	-67
Zisk (ztráta) z prodeje dceřiného/společného podniku	31	0	-7
Odpisy a amortizace u dlouhodobých aktiv	28	2 748	2 530
Ztráta (zisk) ze snížení hodnoty dlouhodobých aktiv	28	2 855	1 055
Změna stavu opravných položek u pohledávek z obch. vztahů		71	43
Změna stavu rezerv		401	21
Kurzové ztráty (zisky)		43	17
Ostatní		64	-28
Provozní peněžní tok před změnami prac. kapitálu		2 975	3 224
Změna stavu pohledávek z obchodních vztahů		-78	-103
Změna stavu zásob		-28	-80
Změna stavu ostatních aktiv		-595	-13
Změna stavu závazků z obchodních vztahů		436	326
Změna stavu ostatních závazků	18	211	-212
Změny pracovního kapitálu celkem		-54	-82
Peněžní toky z provozních operací		2 921	3 142
Zaplacené úroky	30	-651	-581
Zaplacená daň ze zisku	32	-138	-157
Přijaté dividendy		0	20
Čisté peněžní toky z provozní činnosti		2 132	2 424
PENĚŽNÍ TOKY Z INVESTIČNÍ ČINNOSTI			
Výdaje za nabytí pozemků, budov a zařízení	5	-3 420	-4 477
Příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení		141	87
Výdaje za nabytí nehmotných aktiv	6	-23	-121
Poskytnuté půjčky a úvěry spřízněným stranám		-7	0
Čisté peněžní toky z prodeje dceřiné společnosti a společného podniku	6	0	7
Přijaté dotace na pořízení majetku	5	170	160
Přijaté úroky		18	28
Čisté peněžní toky z investiční činnosti		-3 121	-4 316
PENĚŽNÍ TOKY Z FINANCOVÁNÍ			
Splácení dluhopisů	15	-1 000	0
Čerpání úvěrů a půjček	15	4 622	5 444
Splátky úvěrů a půjček	15	-3 091	-1 730
Splátky – jistiny závazků z leasingu	15	-897	-974
Čisté peněžní toky z financování		-366	2 740
Vliv změn měnových kurzů na zůstatky peněžních prostředků		-10	-8
Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů		-1 365	840
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období	12	2 231	1 391
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období	12	866	2 231



1 Všeobecné informace

1.1 Obecné informace

ČD Cargo, a.s., (dále jen „mateřská společnost“ nebo „ČDC“) vznikla zápisem do obchodního rejstříku, vedeného Městským soudem v Praze oddíl B, vložka 12844, ke dni 1. 12. 2007 vložení části podniku společnosti České dráhy, a.s.

Právní formou mateřské společnosti je akciová společnost. Sídlem mateřské společnosti je Česká republika, Praha 7 - Holešovice, Jankovcova 1569/2c.

Mateřská společnost vykazovala k datu účetní závěrky 31. 12. 2025 základní kapitál ve výši 8 494 mil. Kč, který byl splacen ve výši 100 %.

Jediným akcionářem společnosti a konečnou mateřskou společností je společnost České dráhy, a.s. Konečným a kontrolujícím vlastníkem společnosti je Česká republika.

Společnost je mateřskou společností Skupiny ČD Cargo (dále jen „Skupina“). Konsolidovaná účetní závěrka Skupiny je sestavena k 31. 12. 2025. Účetním obdobím je kalendářní rok od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.

1.2 Předmět činnosti

Hlavním předmětem podnikání Skupiny je poskytování železniční přepravy zboží s komplexem souvisejících služeb. Cílem Skupiny je zlepšovat svou vedoucí pozici a být hybnou silou na trhu železniční nákladní dopravy v České republice i ve středoevropském regionu.

Hlavní aktivita Skupiny – železniční přeprava zboží – je strukturována do tří hlavních skupin aktivit:

- provozování nákladní přepravy (přeprava ucelených vlaků, jednotlivých vozových zásilek),
- pronájem železničních kolejových vozidel,
- doplňkové služby související s přepravou poskytované zákazníkům.

Výše uvedené jednotky aktivit se pak podle druhu přepravy dělí na:

- vnitrostátní,
- vývozní,
- dovozní,
- tranzitní.

1.3 Dopad války na Ukrajině na konsolidovanou účetní závěrku k 31. 12. 2025

Koncem února 2022 přerostlo pokračující politické napětí mezi Ruskem a Ukrajinou v konflikt s ruskou vojenskou invazí na Ukrajinu. Po vypuknutí konfliktu Skupina zajistila bezplatný převoz vojenské techniky a humanitární vlaky s materiální pomocí lidem na Ukrajině.



Celosvětová reakce na ruské porušování mezinárodního práva a agresi proti Ukrajině bylo uvalení rozsáhlých sankcí a omezení podnikatelských aktivit. Následný růst cen vstupních nákladů se projevil také v nákladní železniční dopravě. Došlo k dramatickému nárůstu cen zejména v oblasti energií a paliv, finančních nákladů v podobě růstu úrokových sazeb, ale také ke zpoždování dodávek materiálu, náhradních dílů a prodlužování doby trvání oprav vozidel. Zároveň bylo nezbytné přesměrovat některé přepravní toky výrobků, surovin a materiálu po železnici. Některé přepravy z/do válkou zasažených území byly zcela ukončeny, na obrat Skupiny to však nemělo zásadní dopad. Dopad pokračujícího válečného konfliktu na Ukrajině v roce 2025 neměl na Skupinu významný vliv.

1.4 Vztahy se spřízněnými stranami

V souladu s IAS 24 Zveřejnění spřízněných stran účetní jednotka zajišťuje, aby její účetní závěrka obsahovala zveřejnění nutná k upozornění na možnost, že její finanční pozice a zisk nebo ztráta je ovlivněn existencí spřízněných stran a transakcemi a nesplacenými zůstatky, včetně závazků, s těmito stranami. Tyto vztahy jsou v souladu s obsahem tohoto standardu detailně popsány v kapitole 33.

1.4.1 Společnosti zahrnuté do konsolidované účetní závěrky Skupiny ČD Cargo

Název společnosti	Hlavní činnost	Podíl na ZK v %	Stupeň závislosti	Metoda konsolidace
ČD Cargo, a.s.	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě a zasilatelství		Mateřská společnost	-
CD Cargo Germany GmbH	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s., a zasilatelství	100	Kontrola	Plná
CD Cargo Austria GmbH	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s., a zasilatelství	100	Kontrola	Plná
CD Cargo Poland Sp. z o.o.	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s., a zasilatelství	100	Kontrola	Plná
CD Cargo Slovakia, s.r.o.	Zprostředkovávání služeb v nákladní přepravě jménem a pro ČD Cargo, a.s., a zasilatelství	100	Kontrola	Plná
CD Cargo Hungary Kft.	Nákladní železniční doprava, zprostředkování velkoobchodu se surovinami a palivy, skladování a jiné	100	Kontrola	Plná
ČD Cargo Adria d.o.o.	Nákladní železniční doprava, zprostředkování velkoobchodu se surovinami a palivy, skladování a jiné	100	Kontrola	Plná
Terminal Brno, a.s.	Provozování terminálu kombinované dopravy v Brně	66,93	Kontrola	Plná
ČD-DUSS Terminál, a.s.	Provoz kontejnerového terminálu v Lovosicích	51	Kontrola	Plná
ČD Cargo Logistics, a.s.	Zasilatelství	100	Kontrola	Plná
RAILLEX, a.s.	Manipulace s nákladem a technické služby v dopravě, zasilatelství	50	Spoluovládání	Ekvivalenční
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Zprostředkování služeb v oblasti dopravy mimo dopravu vlastními dopravními prostředky	30	Podstatný vliv	Ekvivalenční
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	Provozování drážní dopravy a pronájem hnacích drážních vozidel a železničních vozů	50	Spoluovládání	Ekvivalenční
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	Provozování drážní dopravy a pronájem hnacích drážních vozidel a železničních vozů	20	Podstatný vliv	Ekvivalenční



1.4.2 Skupina České dráhy

Společnost ČD Cargo, a.s., je členem Skupiny České dráhy, která je vedená společností České dráhy, a.s.

Z konsolidačního celku Skupiny České dráhy nebyla od účetního období 2025 vyřazena žádná společnost. Pro účetní období 2024 byla vyřazena společnost Smíchov Station Development, a.s.

Název společnosti	Podíl ČDC, a.s. 2025 (%)	Podíl ČDC, a.s. 2024 (%)	Vztah	Sídlo	IČ
ČD Cargo, a.s.	100,00	100,00	Mateřská společnost Skupiny ČDC	Praha 7 – Holešovice, Jankovcova 1569/2c, PSČ 17000	28196678
CD Cargo Germany GmbH*	100,00	100,00	Dceřiná společnost	Niddastrasse 98-102, 60329 Frankfurt nad Mohanem, SRN	HRB 73576
CD Cargo Austria GmbH*	100,00	100,00	Dceřiná společnost	Rotenturmstraße 22/24, 1010 Wien, Rakousko	FN 291407s
CD Cargo Poland Sp. z o.o.*	100,00	100,00	Dceřiná společnost	Ul. Grzybowska nr. 4, lok. 3, 00-131 Varšava, Polsko	140769114
CD Cargo Slovakia, s.r.o.*	100,00	100,00	Dceřiná společnost	Seberíniho 1, Bratislava 821 03, Slovensko	44349793
CD Cargo Hungary Korlátolt Felelősségű Társaság*	100,00	100,00	Dceřiná společnost	Keleti sor utca 26-4, 4150 Püspökladány, Maďarsko	09-09-031990
ČD Cargo Adria d.o.o.*	100,00	100,00	Dceřiná společnost	Savska cesta 32, Zagreb, Chorvatsko	081371623
ČD Cargo Logistics, a.s.*	100,00	100,00	Dceřiná společnost	Praha 1 – Nové Město, Opletalova 1284/37, PSČ 11000	27906931
Terminal Brno, a.s.*	66,93	66,93	Dceřiná společnost	K terminálu 614/11, Horní Heršpice, 619 00 Brno	28295374
ČD-DUSS Terminál, a.s.*	51,00	51,00	Dceřiná společnost	Lovosice, Lukavecká 1189, PSČ 41002	27316106
RAILLEX, a.s.*	50,00	50,00	Společný podnik	Belgická 196/38, Vinohrady, 120 00 Praha 2	27560589
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.*	30,00	30,00	Přidružená společnost	Opletalova 921/6, Nové Město, 110 00 Praha 1	45270589
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci*	50,00	50,00	Společný podnik	U Tiskárny 616/9, 702 00 Ostrava	60793171
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.*	20,00	20,00	Přidružená společnost	U Tiskárny 616/9, 702 00 Ostrava	05663041
ČD - Informační Systémy, a.s.	-	100,00	Sesterská společnost	Pernerova 2819/2a, Žižkov, 130 00 Praha 3	24829871
ČD - Telematika a.s.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Praha 3, Pernerova 2819/2a , PSČ 13000	61459445
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Novodvorská 1698/138b, Braník, 142 00 Praha 4	27257258
JLV, a.s.	38,79	38,79		Chodovská 228/3, Michle, 141 00 Praha 4	45272298
DPOV, a.s.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Husova 635/1b, Přerov I-Město, 750 52 Přerov	27786331



Název společnosti	Podíl ČDC, a.s. 2025 (%)	Podíl ČDC, a.s. 2024 (%)	Vztah	Sídlo	IČ
ČD Cargo, a.s.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Praha 7 – Holešovice, Jankovcova 1569/2c, PSČ 17000	28196678
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Prvního pluku 621/8a, Karlín, 186 00 Praha 8	27378225
ČD travel, s.r.o.	51,72	51,72	Sesterská společnost	28.října 372/5, Staré Město, 110 00 Praha 1	27364976
ČD relax s.r.o.	51,72	51,72	Sesterská společnost	28.října 372/5, Staré Město, 110 00 Praha 1	05783623
ODP-software, spol. s r.o.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Pernerova 2819/2a, Žižkov, 130 00 Praha 3	61683809
CHAPS spol. s r.o.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Bráfova 1617/21, Žabovřesky, 616 00 Brno	47547022
ČSAD SVT Praha, s.r.o.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Praha 8, Křižíkova 4-6	45805202
SVT Slovakia s.r.o.	80,00	80,00	Sesterská společnost	Partizánska cesta 97, Banská Bystrica 974 01, Slovensko	36620602
INPROP, s.r.o.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Rosinská cesta 12, Žilina 010 08, Slovensko	31609066
Žižkov Station Development, a.s.	51,00	51,00		Rohanské nábřeží 721/39, Karlín, 186 00 Praha 8	28209915
Masaryk Station Development, a.s.	34,00	34,00		Na Florenci 2116/15, Nové Město, 110 00 Praha 1	27185842
Tramex Rail s.r.o.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Brněnská 1748/21b, 678 01 Blansko	26246422
ČD Restaurant, a.s.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Praha 3, Prvního pluku 81/2a, PSČ 13011	27881415
VUZ Slovakia, s.r.o.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Seberínho 1, Bratislava – mestská časť Ružinov 821 03, Slovensko	53156587
ČD Bus a.s.	100,00	100,00	Sesterská společnost	Jeremenkova 231/9, Bělidla, 779 00 Olomouc	17377404
České dráhy, a.s.	-	-	Mateřská společnost Skupiny ČD	Praha 1, Nábřeží L. Svobody 1222, PSČ 11015	70994226

* vlastnický podíl je uplatňován prostřednictvím společnosti ČD Cargo, a.s.

Vztahy v rámci konsolidované účetní závěrky jsou eliminovány.

1.5 Klíčový management

Pojem klíčový management se týká zejména členů statutárního orgánu a dozorčích orgánů mateřské společnosti a statutárních orgánů jednotlivých dceřiných společností ve Skupině. Výčet jednotlivých orgánů je uveden v kapitole 1.8.

1.6 Vztahy se Správou železnic a skupinou ČEZ

Jediný akcionář mateřské společnosti, společnost České dráhy, a.s., je stoprocentně vlastněna státem. Společnost ČD Cargo, a.s., a celá Skupina ČD Cargo využívají výjimku o vykazování spřízněných stran



uvedenou v odstavcích 25-27 standardu IAS 24. V této účetní závěrce jsou, pokud jde o ostatní státem ovládané společnosti, skupiny a organizace, kvantifikovány pouze transakce se společností Správa železnic, s.o., a se skupinou ČEZ, vzhledem k jejich významnému vlivu na činnost Skupiny. Mezi nejvýznamnější transakce realizované s těmito subjekty patří použití dopravní cesty, nákup elektrické trakční energie a tržby z nákladní přepravy. Detailní vztahy jsou uvedené v kapitolách 33.6. a 33.7.

1.7 Organizační struktura mateřské společnosti ČD Cargo, a.s.

Organizační strukturu tvoří úseky přímo řízené předsedou představenstva nebo řediteli úseků:

- úsek obchodního ředitele,
- úsek provozního ředitele,
- úsek finančního ředitele,
- úsek výkonného ředitele.

Součástí organizační struktury jsou dále provozní jednotky (od 1. dubna 2024 transformovány na Oblastní provozní ředitelství), střediska oprav kolejových vozidel, Odúčtovna přepravních tržeb Olomouc a Řízení provozu Česká Třebová.

1.8 Orgány mateřské společnosti ČD Cargo, a.s.

Tato kapitola pojednává o orgánech mateřské společnosti Skupiny. Stoprocentním vlastníkem této společnosti jsou České dráhy, a.s., které vykonávají jako jediný akcionář působnost valné hromady, nejvyššího orgánu společnosti. Statutárním orgánem společnosti je tříčlenné představenstvo, kontrolním orgánem je šestičlenná dozorčí rada. Ve společnosti je zřízen tříčlenný výbor pro audit, jehož členové byli jmenováni jediným akcionářem.

Složení orgánů společnosti ČD Cargo, a.s., k 31. 12. 2025 bylo následující:

Představenstvo	
Předseda	neobsazeno
Člen	Martin Svojanovský
Člen	Ing. Robert Heděnc

Dne 1. 4. 2025 společnost České dráhy, a.s., jako jediný akcionář společnosti ČD Cargo, a.s., při výkonu působnosti Valné hromady rozhodla o odvolání pana Zbyszka Waclawika z funkce člena Představenstva ČD Cargo, a.s., s okamžitou účinností.

Dne 1. 4. 2025 společnost České dráhy, a.s., jako jediný akcionář společnosti ČD Cargo, a.s., při výkonu působnosti Valné hromady rozhodla o zvolení Ing. Roberta Heděnce do funkce člena Představenstva ČD Cargo, a.s., s okamžitou účinností.

Dne 7. 10. společnost České dráhy, a.s., jako jediný akcionář společnosti ČD Cargo, a.s., při výkonu působnosti Valné hromady vzala na vědomí odstoupení Ing. Tomáše Tótha z funkce předsedy Představenstva ČD Cargo, a.s., s účinností ke dni 31. 10. 2025.



Dozorčí rada	
Předseda	Mgr. Michal Krapinec
Člen	Tomáš Vrbík
Člen	Petr Doležal
Člen	Bc. Marta Urbancová
Člen	Ing. Mgr. Drago Sukalovský
Člen	Ing. Mgr. Jan Kasal
Výbor pro audit	
Předseda	Mgr. Oldřich Vojř, Ph.D.
Člen	Ing. Miroslav Zámečník
Člen	Ing. Libor Joukl

2 Důležitá účetní pravidla

2.1 Prohlášení o shodě

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (dále jen IFRS).

Účetní pravidla jsou ve vykazovaném období konzistentní s účetními pravidly používanými v předchozích obdobích, pokud není níže uvedeno jinak.

2.2 Východiska sestavování konsolidované účetní závěrky

Konsolidovaná účetní závěrka je sestavena za použití oceňovací báze historických cen, s výjimkou přecenění určitých finančních nástrojů na reálnou hodnotu.

Není-li uvedeno jinak, všechny hodnoty jsou vyjádřeny v milionech českých korun.

2.2.1 Východiska pro konsolidaci

Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje účetní závěrku mateřské společnosti a subjektů, které společnost kontroluje (dceřiné společnosti). Skupina kontroluje ty subjekty, v nichž má pravomoc řídit příslušné činnosti, které významně ovlivňují jejich výnosy, a má práva k variabilním výnosům a má schopnost využít své síly k ovlivnění výše výnosů.

Výsledky dceřiných společností, které Skupina v průběhu roku získala nebo pozbyla, se zahrnují do konsolidovaného výkazu o úplném výsledku od data akvizice do data pozbytí kontroly. Celkový úplný výsledek je přiřazen vlastníkům mateřské společnosti a nekontrolním podílům i v případě, kdy je výsledkem záporný zůstatek nekontrolních podílů.

Účetní postupy dceřiných společností, společných podniků a přidružených společností byly podle potřeby upraveny tak, aby se jejich účetní pravidla uvedla do souladu s pravidly, která používají ostatní společnosti v rámci Skupiny.

Všechny vnitroskupinové transakce, zůstatky, výnosy a náklady byly při konsolidaci vyloučeny.



2.2.2 Podnikové kombinace

Akvizice podniků se účtují pomocí metody akvizice. Převedená protihodnota při podnikové kombinaci je oceněna reálnou hodnotou, která je vypočítána jako součet reálných hodnot k datu akvizice aktiv převedených Skupinou, závazků Skupiny vzniklých vůči dřívějším vlastníkům nabývaného podniku a podílů vydaných Skupinou výměnou za ovládnutí nabývaného podniku. Náklady spojené s akvizicí jsou zachyceny v okamžiku vzniku v zisku nebo ztrátě.

Získaná identifikovatelná aktiva a přijaté závazky jsou vykázány ve své reálné hodnotě, s následující výjimkou:

- odložené daňové pohledávky nebo závazky a aktiva a závazky související s ujednáními o zaměstnaneckých požitcích jsou vykázány a oceněny v souladu se standardem IAS 12 Daň ze zisku, respektive se standardem IAS 19 Zaměstnanecké požitky.

2.3 Účtování výnosů

2.3.1 Výnosy vycházející ze smluv se zákazníky

Veškeré smlouvy se zákazníky jsou v první fázi zanalyzovány s cílem identifikovat veškerá plnění vůči zákazníkovi. Následně je určena transakční cena, která je v případě více identifikovaných plnění alokována podle relativní samostatné prodejní ceny. V návaznosti na to je pro jednotlivá plnění uznán výnos v příslušné výši buď k určitému okamžiku, nebo je průběžně vykázán po dobu plnění smlouvy (může být vykázán přes více účetních období). Výnosy se snižují o předpokládané vratky od odběratelů, rabaty a ostatní podobné slevy.

Výnosy jsou vykázány ve výši, která odráží plnění, kterou Skupina očekává získat výměnou za služby, a vykazují se po odečtení daně z přidané hodnoty. Výnosy jsou vykázány v okamžiku, kdy jsou služby převedeny na zákazníka v hodnotě transakční ceny.

Služby železniční dopravy

Prodej služeb železniční dopravy se vykazuje v účetním období, ve kterém jsou služby železniční dopravy poskytovány na základě míry dokončení jednotlivých transakcí. Míra dokončení se stanovuje jako poměr skutečných počtů dní uplynulých ve sledovaném období v poměru k celkovému počtu dnů přepravy.

Transakční cena má pevnou a variabilní složku. Pevnou složku představuje transakční cena bez uvážení pokut a penále. Pokud hodnota poskytované služby Skupinou převyšuje obdrženou platbu za poskytnutou službu, účtuje se o smluvním aktivu. Pokud platba převyšuje hodnotu za poskytnutou službu, je vykázán smluvní závazek. Variabilní plnění existuje ve formě pokut a penále souvisejících s nevhodným plněním smluvního závazku ze strany Skupiny vůči zákazníkovi, tj. zpoždění doby přepravy, škody na přepravovaném zboží atd. V případě variabilního plnění se výnosy vykazují



v rozsahu, kdy je vysoce pravděpodobné, že příslušný výnos není vystaven významnému riziku odúčtování.

2.3.2 Ostatní výnosy

Dividendy a výnosové úroky

Výnosy z dividend se vykazují při vzniku právního nároku na přijetí platby, a to v případě, že je platba pravděpodobná.

Výnosové úroky se vykazují, pokud je pravděpodobné, že ekonomické užitky poplynou do Skupiny a částka výnosu může být spolehlivě oceněna. Časové rozlišení výnosových úroků se uskutečňuje s ohledem na neuhrazenou jistinu, přičemž se použije příslušná efektivní úroková míra, tj. úroková míra, která přesně diskontuje odhadované budoucí peněžní příjmy po očekávanou dobu trvání finančního aktiva na jeho čistou účetní hodnotu.

Výnosy z pronájmu kolejových vozidel

Skupina pronajímá kolejová vozidla třetím stranám na dobu od několika dní po dobu pěti let. Výnosy z operativního leasingu kolejových vozidel se vykazují lineárně po dobu trvání leasingu.

2.4 Leasing

Podrobnosti o účetních pravidlech podle IFRS 16 jsou uvedeny samostatně pro Skupinu jako nájemce ajako pronajímatele.

2.4.1 Skupina jako nájemce

Na počátku smlouvy Skupina posoudí, zda má smlouva charakter leasingu nebo leasing obsahuje. Skupina uznává aktivum z práva k užívání a odpovídající leasingový závazek ve vztahu ke všem leasingovým dohodám, ve kterých je nájemcem, s výjimkou krátkodobých leasingů (definovaných jako leasing s leasingovou dobou 12 měsíců nebo méně a neobsahujících opci na nákup) a leasingů majetku s nízkou hodnotou (jako jsou např. notebooky a osobní počítače). U těchto leasingů Skupina vykazuje leasingové platby jako provozní náklady rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

Ke dni zahájení je leasingový závazek prvotně oceněn současnou hodnotou leasingových plateb, které nejsou k tomuto datu uhrazeny, diskontovanou s použitím své vnitřní úrokové míry leasingu nebo, pokud tato není k dispozici, přírůstkové úrokové sazby.

Leasingové platby zahrnuté do ocenění leasingového závazku zahrnují:

- fixní leasingové platby snížené o pohledávky z leasingových pobídek,
- variabilní leasingové platby závislé na indexu nebo sazbě, které byly prvotně oceněny na základě indexu nebo sazby ke dni zahájení,
- částky, které má Skupina jako nájemce splatit v rámci záruk na zbytkovou hodnotu,
- realizační cenu nákupních opcí, pokud je dostatečně jisté, že tyto opce využije,



- platby sankcí za ukončení leasingu, pokud doba trvání leasingu odráží skutečnost, že nájemce využije opci na ukončení leasingu.

Závazky z leasingu jsou ve výkazu o finanční situaci prezentovány v rámci řádku „Úvěry, půjčky a závazky z leasingu“.

Leasingový závazek je následně oceňován zvýšením účetní hodnoty tak, aby odrážel úrok z leasingového závazku (pomocí metody efektivní úrokové sazby) a snížením účetní hodnoty tak, aby odrážel provedené leasingové platby.

Leasingový závazek je přeceněn (a odpovídajícím způsobem je upraveno související aktivum z práva k užívání), pokud:

- se změní doba leasingu nebo pokud došlo k významné události nebo ke změnám okolností, které vedly ke změně v posouzení uplatnění opce na nákup podkladového aktiva. V takovém případě je leasingový závazek přehodnocen diskontováním revidovaných leasingových plateb pomocí revidované diskontní sazby.
- se mění leasingové platby v důsledku změn indexu nebo sazby, nebo se mění částka očekávané platby za zaručenou zbytkovou hodnotu. V tomto případě je leasingový závazek přeceňován diskontováním revidovaných leasingových plateb s použitím nezměněné diskontní sazby.
- je leasingová smlouva modifikována a modifikace není účtována jako samostatný leasing. V tomto případě je leasingový závazek přeceňován na základě doby trvání leasingu u modifikovaného leasingu diskontováním revidovaných leasingových plateb pomocí revidované diskontní sazby k datu účinnosti modifikace.

Aktiva z práva k užívání zahrnují prvotní ocenění odpovídajícího leasingového závazku, leasingové platby provedené v den zahájení nebo před tímto dnem po odečtení veškerých přijatých leasingových pobídek a veškeré počáteční přímé náklady. Následně se oceňují pořizovacími náklady sníženými o opravy a ztráty ze snížení hodnoty a jsou upraveny o případné přecenění leasingových závazků.

Aktiva z práva k užívání se odpisují po dobu trvání leasingu nebo po dobu použitelnosti podkladového aktiva, pokud je kratší. Pokud leasing převádí na konci leasingu vlastnictví podkladového aktiva na nájemce nebo pokud pořizovací náklady na aktivum z práva k užívání odráží skutečnost, že Skupina očekává, že uplatní opci na nákup, je související aktivum z práva k užívání odpisováno po dobu použitelnosti podkladového aktiva. Odpisy začínají dnem zahájení leasingu (k datu, kdy je aktivum pro Skupinu k dispozici).

Aktiva z práva k užívání jsou ve výkazu o finanční situaci prezentována na samostatném řádku „Právo k užívání“.

Ke konci každého účetního období Skupina používá IAS 36 k určení, zda je aktivum z práva k užívání znehodnoceno a zaúčtuje jakoukoliv identifikovanou ztrátu ze snížení hodnoty popsanou v pravidlech „Pozemky, budovy a zařízení“.



Variabilní leasingové platby, které nezávisí na indexu nebo sazbě, nejsou zahrnuty do ocenění leasingového závazku a aktiva z práva k užívání. Související platby se vykazují jako náklad v období, ve kterém nastane událost nebo podmínka, která tyto platby vyvolává, a jsou zahrnuty do řádku „Ostatní provozní náklady“ ve výkazu zisku a ztráty.

Jako praktické zjednodušení umožňuje IFRS 16 nájemci neoddělovat neleasingové komponenty a místo toho účtovat o jakýchkoliv leasingových a souvisejících neleasingových komponentách jako o jednom ujednání. Skupina toto praktické zjednodušení nevyužila. U smluv, které obsahují leasingovou komponentu a jednu nebo více dalších leasingových komponent, přidělí Skupina protihodnotu ve smlouvě jednotlivým leasingovým komponentám na základě relativní samostatné ceny dané komponenty. Skupina takové smlouvy neeviduje.

Aktiva pořízená formou finančního leasingu se odpisují po dobu předpokládané doby použitelnosti stejně jako vlastní aktiva. Není-li dostatečná jistota, že nájemce získá vlastnictví aktiva na konci doby trvání leasingu, je toto aktivum odepisováno po dobu trvání leasingu, pokud je kratší než doba jeho předpokládané použitelnosti.

2.4.2 Skupina jako pronajímatel

Leasing, u kterého je Skupina pronajímatelem, je klasifikován jako finanční nebo operativní leasing. Pokud podmínky leasingu převedou na nájemce v podstatě všechna rizika a užitky plynoucí z vlastnictví, je smlouva klasifikována jako finanční leasing. Všechny ostatní leasingy jsou klasifikovány jako operativní leasing.

Při operativním leasingu se výnos vykazuje rovnoměrně po dobu trvání leasingu. Počáteční přímé náklady, které vznikly v souvislosti se sjednáváním a uzavřením smlouvy o operativním leasingu, se přičítají k účetní hodnotě pronajímaného aktiva a účtují se rovnoměrně po dobu trvání leasingu.

Při finančním leasingu se dlužné částky od nájemců vykazují jako pohledávky ve výši čisté finanční investice Skupiny do leasingu. Výnos z finančního leasingu je alokován do účetních období tak, aby odrazil konstantní periodickou míru návratnosti čisté investice Skupiny do finančního leasingu.

2.4.3 Prodej a zpětný leasing

Operace prodeje a zpětného leasingu zahrnuje prodej aktiva a zpětný nájem stejného aktiva. Leasingové platby a prodejní cena jsou obvykle vzájemně závislé, protože jsou sjednávány v jedné transakci. Účetní přístup k operaci prodeje a zpětného leasingu závisí na typu leasingu, který je součástí této transakce.

Pokud je zpětný leasing finančním leasingem, poskytuje touto operací pronajímatel peněžní prostředky nájemci s pronajímaným aktivem jako zárukou. Z tohoto důvodu není přebytek mezi výtěžkem z prodeje a vykázanou účetní hodnotou považován za výnos. Skupina vykazuje inkasované prostředky jako zajištěnou půjčku, která je společně s úrokem umořována leasingovými splátkami.



2.5 Cizí měny

Každá společnost Skupiny stanovuje svoji funkční měnu podle prostředí, ve kterém vyvíjí svoji činnost. Vzhledem k ekonomické podstatě transakcí a prostředí, ve kterém Skupina působí, byla pro konsolidovanou účetní závěrku jako měna vykazování použita česká koruna (Kč). Funkční měnou mateřské společnosti je Kč.

Transakce v cizích měnách jsou přepočítávány podle aktuálního kurzu v den uskutečnění transakce, který je odvozen od kurzu vyhlášeného ČNB. K datu sestavení konsolidované účetní závěrky jsou peněžní položky vyjádřené v cizích měnách přepočítány na české koruny podle kurzu ČNB platného tento den. Výnosové a nákladové položky jsou přepočteny dle výše uvedené metodiky. Nepeněžní položky, které jsou oceněny v historických cenách, a byly pořízeny v transakcích v cizích měnách, jsou vykázány s použitím kurzu platného k datu pořízení.

Zjištěné kurzové rozdíly jsou zaúčtovány do zisku nebo ztráty, s výjimkou případů, kdy kurzové rozdíly vznikají z transakcí uzavřených za účelem zajišťování určitých měnových rizik. Takové kurzové rozdíly jsou vykázány přímo v ostatním úplném výsledku a reklasifikovány do zisku a ztráty v okamžiku vypořádání zajištěné podkladové položky.

Pro účely prezentace konsolidované účetní závěrky se k datu sestavení konsolidované účetní závěrky aktiva a závazky zahraničních dceřiných společností přepočítávají na české koruny podle kurzu ČNB platného tento den. Výnosové a nákladové položky v cizí měně jsou přepočteny za použití průměrného měnového kurzu za dané období. Pokud měnové kurzy v tomto období významně kolísaly, použije se měnový kurz platný k datu transakce. Případné kurzové rozdíly se vykážou v ostatním úplném výsledku a jsou kumulovány ve vlastním kapitálu (s příslušným přiřazením nekontrolním podílům).

2.6 Přijaté a poskytnuté zálohy v cizí měně

Pokud přijaté nebo poskytnuté zálohy představují nedílnou část prodejní, resp. pořizovací ceny výrobku, zboží, služby, majetku nebo zásoby a očekává se dodání předmětu smluvního ujednání (tj. předpokládá se, že zálohy nebudou vypořádány vrácením peněžní částky, ale budou započteny vůči částce konečné faktury), nepředstavují tyto zálohy majetek a závazky vyjádřené v cizí měně a nejsou přepočteny kurzem ČNB platným k datu sestavení účetní závěrky. Z důvodu zachování věrného a poctivého obrazu finanční situace dle §7 Zákona 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů se tímto postupem Společnost odchyluje od požadavků Českých účetních standardů, protože tyto zálohy nevystavují společnost žádnému kurzovému riziku a vykazování jakéhokoliv kurzového rozdílu z titulu těchto záloh by vedlo ke zkreslení ekonomické reality.

Výše uvedené poskytnuté zálohy jsou dle povahy pořizovaného plnění v rozvaze vykazovány jako součást dlouhodobého majetku, zásob nebo jako Ostatní aktiva předplacené náklady. Výše uvedené přijaté zálohy jsou v rozvaze vykázány jako součást Ostatní závazky přijaté zálohy.



2.7 Výpůjční náklady

Výpůjční náklady, které jsou přímo účelově vztaženy k akvizici, výstavbě nebo výrobě způsobilého aktiva, (tj. aktiva, které nezbytně potřebuje značné časové období k tomu, aby bylo připravené pro zamýšlené použití nebo prodej), se přičtou k pořizovací ceně takového aktiva až do okamžiku, kdy je aktivum v podstatné míře připravené pro zamýšlené použití nebo prodej.

Od výpůjčních nákladů, které splňují kritéria pro aktivaci, se odečtou investiční výnosy z dočasného investování specifických půjček až do jejich vydání na způsobilé aktivum. Žádné takové aktivum nebylo identifikováno.

Všechny ostatní výpůjční náklady se vykazují v zisku nebo ztrátě v období, ve kterém vznikly.

2.8 Dotace

Státní dotace a dotace od Evropské unie se nevykazují, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Skupina splní s nimi spojené podmínky a že dotace budou přijaty.

Dotace, jejichž základní podmínkou je, že Skupina musí zakoupit, postavit nebo jinak získat dlouhodobá aktiva, se vykazují ve výkazu o finanční situaci jako snížení pořizovací hodnoty dlouhodobého aktiva.

Ostatní státní dotace se systematicky vykazují do výnosů po dobu nutnou k jejich přiřazení k nákladům, které mají kompenzovat. Státní dotace, která se stane pohledávkou jako náhrada za již vzniklé náklady nebo již utržené ztráty nebo za účelem poskytnutí okamžité finanční pomoci bez budoucích souvisejících nákladů, se uzná jako výnos v období, ve kterém se stane pohledávkou.

2.9 Náklady na zaměstnanecké požitky

Součástí nákladů na zaměstnanecké požitky jsou zejména mzdové náklady, odvody zaměstnavatele na zákonné zdravotní pojištění a sociální a důchodové zabezpečení a náklady na ostatní zaměstnanecké požitky vyplývající z kolektivní smlouvy.

Závazky a rezervy na zaměstnanecké požitky vykázané ve výkazu o finanční situaci představují jejich současnou hodnotu. Přírůstky těchto závazků a rezerv se vykazují v nákladech poté, kdy zaměstnanci vykonají služby, na základě kterých získají na dané příspěvky právo.

Rezerva na dlouhodobé zaměstnanecké požitky je vykazována v současné hodnotě budoucích peněžních výdajů, které bude potřeba vynaložit na jejich úhradu. Jako diskontní sazba se použije sazba tržního výnosu ze státních dluhopisů k rozvahovému dni, jelikož neexistuje rozvinutý trh vysoce kvalitních podnikových dluhopisů denominovaných v českých korunách. Měna a podmínky těchto dluhopisů jsou konzistentní s měnou a podmínkami příslušných ostatních dlouhodobých požitků. Zisky nebo ztráty vyplývající z úprav a změn pojistně matematických odhadů pro benefity při odchodu do důchodu jsou



zahrnuty do ostatního úplného výsledku, změny v rezervě na ostatní benefity jsou zahrnuty do výkazu zisku nebo ztráty.

2.10 Daně

Daň z příjmu zahrnuje splatnou a odloženou daň. Skupina spadá do působnosti zákona o dorovnávacích daních (globální minimální daň) s účinností od 31. 12. 2023. Skupina splňuje podmínky testu z pravidel bezpečného přístavu, její dorovnávací daň za 2025 je nulová. Skupina uplatňuje dočasnou výjimku na účtování a zveřejňování informací o odložené dani souvisejících s daněmi z příjmů v druhém pilíři dle IAS 12, proto při výpočtu odložené daně nebyl zohledněn dopad dorovnávací daně.

2.10.1 Splatná daň

Splatná daň se vypočítá na základě zdanitelného zisku za dané období. Zdanitelný zisk se odlišuje od zisku, který je vykázán ve výkazu zisku a ztráty, protože nezahrnuje položky výnosů, resp. nákladů, které jsou zdanitelné nebo odčitatelné od základu daně v jiných letech, ani položky, které nejsou zdanitelné, resp. odčitatelné od základu daně. Splatná daň Skupiny se vypočítá pomocí daňových sazeb uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období.

2.10.2 Odložená daň

Odložená daň se vykáže na základě přechodných rozdílů mezi účetní hodnotou aktiv a závazků v konsolidované účetní závěrce a jejich daňovou základnou použitou pro výpočet zdanitelného zisku. Odložené daňové závazky se uznávají obecně u všech zdanitelných přechodných rozdílů.

Odložené daňové pohledávky se obecně uznávají u všech odčitatelných přechodných rozdílů v rozsahu, v jakém je pravděpodobné, že zdanitelný zisk, proti kterému se budou moci využít odčitatelné přechodné rozdílů, bude dosažen. Při výpočtu odložené daně je použita sazba daně z příjmů platná v období, ve kterém budou daňový dluh nebo pohledávka uplatněny. Pokud tato sazba daně není známa, použije se sazba platná v příštím účetním období. Dorovnávací daň se při výpočtu odložené daně nezohledňuje.

Účetní hodnota odložených daňových pohledávek se posuzuje vždy ke konci účetního období a snižuje se, pokud již není pravděpodobné, že budoucí zdanitelný zisk bude schopen odloženou daňovou pohledávku pokrýt v celkové nebo částečné výši.

Odložené daňové pohledávky a závazky se oceňují pomocí daňové sazby, která bude platit v období, ve kterém pohledávka bude realizována nebo závazek splatný, na základě daňových sazeb (a daňových zákonů) uzákoněných, resp. vyhlášených do konce účetního období. Oceňování odložených daňových závazků a pohledávek zohledňuje daňové důsledky, které vyplynou ze způsobu, jakým Skupina ke konci účetního období očekává úhradu nebo vyrovnání účetní hodnoty svých aktiv a závazků.



2.10.3 Splatná a odložená daň za období

Splatná a odložená daň se vykazuje jako náklad nebo výnos a zahrnuje se do zisku nebo ztráty kromě případů, kdy souvisí s položkami, které se vykazují mimo zisk nebo ztrátu (buď v ostatním úplném výsledku, nebo přímo ve vlastním kapitálu). V tom případě se i daň vykazuje mimo zisk nebo ztrátu.

2.11 Pozemky, budovy a zařízení

Pozemky, budovy a zařízení se vykazují v pořizovacích nákladech snížených o kumulované ztráty ze snížení hodnoty, u budov a zařízení navíc o opravy. Pozemky nejsou odpisovány.

Nedokončené investice se evidují v pořizovacích nákladech snížených o ztráty ze snížení hodnoty. Pořizovací náklady zahrnují poplatky za odborné služby a v případě způsobilého aktiva i výpůjční náklady. Součástí hodnoty nedokončených investic jsou i poskytnuté zálohy na pořízení dlouhodobého majetku. Náhradní díly určené pro výměnu komponent v rámci vyšších stupňů oprav dopravních prostředků jsou rovněž součástí nedokončených investic. Odepisování takového aktiva, stejně jako odpisování ostatního majetku, se zahájí okamžikem, kdy je aktivum připraveno pro zamýšlené použití (včetně nainstalování náhradních dílů).

Odpisy se vykazují tak, aby celá pořizovací cena aktiva (kromě pozemků vlastněných Skupinou a nedokončených investic) snížená o zbytkovou hodnotu byla alokována na celou dobu použitelnosti daného aktiva, za použití metody lineárních odpisů (s výjimkou některých komponent, které jsou odpisovány metodou výkonových odpisů).

U hnacích drážních vozidel Skupina eviduje komponenty, které představují opravy typu R3, R2 a R1. Tyto komponenty souvisejí s prodloužením provozuschopnosti vozidel a rozšiřují technické parametry, vybavenost a použitelnost hnacích drážních vozidel. U motorových hnacích vozidel se provádí další typy oprav D3, D2 a D1, které souvisejí s obnovením provozuschopnosti a rozšiřují technické parametry, vybavenost a použitelnost diesellového spalovacího motoru. Mezi další komponenty používané u hnacích drážních vozidel patří komponenty lokomotivní baterie a radiostanice. U nákladních a osobních vozů Skupina eviduje jako komponenty revizní opravy, výměny dvojkolí a také komponenty vozová skříň a technická kontrola. U hnacích drážních vozidel řady TRAXX jsou vyčleněny navíc nové komponenty TR1, TR2. Tyto komponenty předepisuje údržbový řád výrobce a mají časovou platnost (8 a 16 let).

Skupina stanovila pro komponenty u železničních kolejových vozidel odpisový plán, který vychází z plánu oprav typu R3, R2 a R1 u drážních hnacích vozidel a revizních oprav a výměn dvojkolí u nákladních vozů. U hnacích drážních vozidel a nákladních vozů je výkonový odpis prováděn na základě skutečně ujetých km za daný měsíc (tj. na základě tzv. skutečných kilometrických proběhů). Samotná výše odpisů v daném účetním období je počítána jako počet ujetých km v účetním období x sazba za 1 ujetý km. Sazba za 1 ujetý km je stanovena jako podíl pořizovací ceny příslušné komponenty



a maximálního kilometrického proběhu, který je stanoven pro daný typ oprav typu R3, R2 a R1 u hnacích drážních vozidel a revizní opravy a výměny dvojkolí u nákladních vozů. Po dosažení tohoto maximálního kilometrického proběhu je nutné jak u hnacího vozidla, tak nákladního vozu provést novou hlavní (R3) či vyvazovací opravu (R2), resp. revizní opravu či výměnu dvojkolí. U komponent D3, D2 a D1 byl stanoven odpisový plán na základě provozovaných motohodin. U komponenty radiostanice, lokomotivní baterie, vozová skříň a technická kontrola je odpis počítán časově na základě nastavené životnosti.

V rámci opravy R3 hnacích drážních vozidel jsou její součástí i úkony prováděné při opravě R2, a proto jsou tyto úkony odpovídající R2 opravě z hlavní opravy R3 vyčleňovány. Podobně je tomu i u opravy R1, která je vyčleněna z R2 a R3.

V případě provedení modernizace, respektive rekonstrukce u nákladních vozů (prodlužující životnost o 20 let), jejíž součástí jsou i úkony spojené s revizní prohlídkou, jsou tyto úkony vyčleněny a evidovány jako nová komponenta u příslušného nákladního vozu. Podobně je tomu i v případě výměny dvojkolí, technických kontrol a vozových skříní. Tyto komponenty jsou pak odpisovány v souladu s výše uvedenou účetní metodikou.

Nákladní vozy a hnací vozidla bez komponent se odpisují do odhadované zbytkové hodnoty. Předpokládanou zbytkovou hodnotou se rozumí zdůvodnitelná kladná odhadovaná částka, kterou by Skupina mohla získat v okamžiku předpokládaného vyřazení majetku, po odečtení předpokládaných nákladů souvisejících s jeho vyřazením. Předpokládaná zbytková hodnota u nákladních vozů a hnacích drážních vozidel vychází z hodnoty šrotu, kterou lze při likvidaci získat. Předpokládaná doba životnosti, zbytková hodnota a metoda odpisování se aktualizují vždy na konci účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.

Pozemky, budovy a zařízení jsou odúčtovány při prodeji, nebo pokud se neočekávají žádné ekonomické užítky z jejich pokračujícího užívání. Zisk nebo ztráta z prodeje nebo vyřazení určité položky pozemků, budov a zařízení se určí jako rozdíl mezi výnosy z prodeje a účetní hodnotou daného aktiva a vykáže se v zisku a ztrátě.

2.12 Nehmotná aktiva

2.12.1 Samostatně pořízená nehmotná aktiva

Samostatně pořízená nehmotná aktiva se vykazují v pořizovacích nákladech po odečtení kumulované amortizace a ztrát ze snížení hodnoty. Amortizace se účtuje rovnoměrně po dobu předpokládané doby použitelnosti. Předpokládaná doba použitelnosti a metoda amortizace se prověřují vždy na konci každého účetního období, přičemž vliv jakýchkoliv změn v odhadech se účtuje prospektivně.



Nehmotné aktivum je odúčtováno při prodeji, nebo pokud se neočekávají budoucí ekonomické užítky z jeho používání nebo prodeje. Zisky nebo ztráty z odúčtování nehmotného aktiva, stanovené jako rozdíl mezi čistým výtěžkem z prodeje a účetní hodnotou aktiva, jsou zaúčtovány do zisku a ztráty v období, ve kterém je aktivum odúčtováno.

Nehmotné výsledky vývoje, ocenitelná práva a software vytvořené vlastní činností se aktivují pouze v případě využití pro obchodování s nimi. Oceňují se vlastními náklady nebo reprodukční pořizovací cenou, je-li nižší a následně jsou snižovány o oprávky a zaúčtovanou ztrátu ze snížení hodnoty. Výdaje související s nehmotnými výsledky vývoje, ocenitelnými právy a software vytvořenými vlastní činností pro vlastní potřebu jsou účtovány do nákladů v roce, kdy vznikají.

2.13 Snížení hodnoty hmotných a nehmotných aktiv

Ke konci každého účetního období Skupina posuzuje účetní hodnotu hmotných a nehmotných aktiv, aby určila, zda existují náznaky, že aktivum může mít sníženou hodnotu. Pokud jakýkoliv takový náznak existuje, odhadne se zpětně ziskatelná částka takového aktiva, aby se určil rozsah případných ztrát ze snížení jeho hodnoty. Pokud není možno určit zpětně ziskatelnou částku jednotlivého aktiva, Skupina stanoví zpětně ziskatelnou částku peněžotvorné jednotky, k níž aktivum náleží. Celopodniková aktiva se přiřadí k samostatné peněžotvorné jednotce, pokud lze určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení. Jinak jsou celopodniková aktiva přiřazena k nejmenší skupině peněžotvorných jednotek, pro kterou je možné určit rozumný a konzistentní základ pro jejich přiřazení.

Nehmotná aktiva, která ještě nejsou používána, se testují na snížení jejich hodnoty alespoň jednou ročně a při každém náznaku možného snížení jejich hodnoty.

Zpětně ziskatelná částka se rovná reálné hodnotě aktiva snížené o náklady na prodej nebo hodnotě z užívání podle toho, která je vyšší. Při posuzování hodnoty z užívání se odhad budoucích peněžních toků diskontuje na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která vyjadřuje běžné tržní posouzení časové hodnoty peněz a specifická rizika pro dané aktivum, o které nebyly upraveny odhady budoucích peněžních toků.

Pokud je zpětně ziskatelná částka aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jeho účetní hodnota, sníží se účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) na jeho zpětně ziskatelnou částku. Ztráta ze snížení hodnoty se promítne přímo do zisku a ztráty.

Pokud se ztráta ze snížení hodnoty následně zruší, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) se zvýší na upravený odhad jeho zpětně ziskatelné částky, ale tak, aby zvýšená účetní hodnota aktiva nepřevýšila účetní hodnotu, která by byla stanovena, kdyby se v předchozích letech nevykázala žádná ztráta ze snížení hodnoty aktiva (nebo peněžotvorné jednotky). Zrušení ztráty ze snížení hodnoty se přímo promítne do zisku a ztráty.



2.14 Investice do společných podniků a přidružených společností

Společné podnikání je smluvní uspořádání, pomocí něhož společnost a další strany podnikají hospodářskou činnost, která je předmětem spoluovládání (tj. skutečnost, kdy existuje sdílení kontroly smluvního uspořádání při rozhodování týkajících se relevantních činností společného podniku vyžadující jednomyslný souhlas všech stran, které kontrolu sdílejí).

Dohody o společném podnikání, které zahrnují založení samostatného subjektu, ve kterém má každý spoluvlastník svůj podíl, se označují jako společné podniky.

Přidruženou společností je subjekt, ve kterém má Skupina podstatný vliv a který není ani dceřinou společností ani účastí ve společném podniku. Podstatný vliv je moc účastnit se rozhodování o finančních a provozních politikách jednotky subjektu, do něhož bylo investováno, ale není to ovládání ani spoluovládání takových politik. Skupina v tomto případě obvykle kontroluje 20–50 % hlasovacích práv.

Investice do společných podniků a přidružených společností jsou účtovány pomocí ekvivalenční metody a jsou při prvotním vykázání investice oceněny v pořizovací ceně. Zůstatková hodnota investice je zvýšena či snížena o podíl na zisku či ztrátě investice po době akvizice společného podniku či přidružené společnosti. Přijaté dividendy od přidružených společností snižují zůstatkovou hodnotu investice.

V případě, kdy účetní hodnota podílu ve společném podniku nebo v přidružené společnosti je vyšší než zpětně ziskatelná částka, je účtováno o opravné položce, která účetní hodnotu snižuje na zpětně ziskatelnou částku. Opravná položka je kalkulována ve výši rozdílu mezi účetní hodnotou a zpětně ziskatelnou hodnotou podílu v dané společnosti.

Pokud Skupinový podíl na ztrátě společných podniků či přidružených společností se rovná nebo převyší hodnotu podílu její investice (zahrnující jakoukoliv nezajištěnou pohledávku), Skupina nerozeznává další ztráty z investice, pokud Skupině vznikly závazky či Skupina provedla platby jménem přidružené společnosti či společného podniku.

Pokud subjekt Skupiny obchoduje se společným podnikem nebo s přidruženou společností Skupiny, zisky a ztráty plynoucí z transakcí se společným podnikem nebo přidruženou společností jsou vykázány v konsolidované účetní závěrce Skupiny do výše podílů ve společném podniku nebo v přidružené společnosti, které nepatří Skupině.

2.15 Zásoby

Zásoby se oceňují na nižší z úrovní nákladů na jejich pořízení a čisté realizovatelné hodnoty. Náklady na pořízení zásob jsou určovány metodou váženého aritmetického průměru. Čistá realizovatelná hodnota zahrnuje předpokládanou prodejní cenu zásob sníženou o všechny odhadované náklady na dokončení a náklady nutné k uskutečnění prodeje. Zásoby jsou drženy hlavně pro vlastní použití než pro



další prodej. Náhradní díly určené pro výměnu komponent v rámci oprav vyšších stupňů dopravních prostředků jsou rovněž součástí nedokončených investic.

2.16 Rezervy

Rezervy se vykází, má-li Skupina současný (smluvní nebo mimosmluvní) závazek, který je důsledkem minulé události, přičemž je pravděpodobné, že Skupina bude muset tento závazek vypořádat a výši takového závazku je možné spolehlivě odhadnout.

Částka vykázaná jako rezerva je nejlepším odhadem výdajů, které budou nezbytné k vypořádání současného závazku vykázaného ke konci účetního období po zohlednění rizik a nejistot spojených s daným závazkem. Pokud se rezerva určuje pomocí odhadu peněžních toků potřebných k vypořádání současného závazku, účetní hodnota rezervy se rovná současné hodnotě těchto peněžních toků.

Pokud se očekává, že některé nebo veškeré výdaje nezbytné k vypořádání rezervy budou nahrazeny jinou stranou, vykáže se pohledávka na straně aktiv, pokud je prakticky jisté, že Skupina náhradu obdrží a výši takové pohledávky je možné spolehlivě určit.

Proti rezervě je možné stavět pouze takové výdaje, na které byla původně vytvořena. Změna stavu rezerv je v zisku nebo ztrátě přiřazována ke konkrétním nákladům, nevyužitá část rezerv je vykázána v Ostatních provozních výnosech.

2.17 Úvěry, půjčky a dluhopisy

Při prvotním vykázání se půjčky účtují v reálné hodnotě snížené o transakční náklady. V následujících obdobích se půjčky vykazují v amortizované hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry; veškeré rozdíly mezi protihodnotou (sníženou o transakční náklady) a hodnotou splátek se vykazují v konsolidovaném výkazu zisku a ztráty postupně po celé období trvání půjčky.

2.18 Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky jsou vykazovány, jakmile se společnost ve Skupině stane stranou smluvních ustanovení finančního nástroje.

Finanční aktiva a závazky se při prvotním vykázání oceňují reálnou hodnotou. Pohledávky z obchodního styku bez významných složek financování jsou prvotně zaúčtovány v transakční ceně. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení nebo vydání finančních aktiv nebo závazků jiných než oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, se při prvotním vykázání přičítají k reálné hodnotě finančních aktiv, resp. odečítají od reálné hodnoty finančních závazků. Výjimku tvoří transakční náklady, které lze přímo přiřadit pořízení finančních aktiv nebo závazků oceněných v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, které se okamžitě vykazují v zisku nebo ztrátě.



Finanční aktiva se klasifikují do těchto tří kategorií: finanční aktiva oceňovaná v amortizované hodnotě, finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou do zisku nebo ztráty, nebo finanční aktiva oceňovaná reálnou hodnotou vykázanou v ostatním úplném výsledku. Klasifikace závisí na způsobu řízení finančních aktiv ze strany Skupiny a na charakteru smluvních peněžních toků konkrétního finančního aktiva.

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, nebo jako finanční závazky oceněné v amortizované hodnotě.

2.18.1 Metoda efektivní úrokové míry

Metoda efektivní úrokové míry je metoda výpočtu zůstatkové hodnoty dluhového nástroje a alokace úrokového výnosu/nákladu za dané období. Efektivní úroková míra je úroková míra, která přesně diskontuje předpokládanou výši budoucích peněžních příjmů/výdajů (včetně všech poplatků zaplacených nebo přijatých, které tvoří nedílnou součást efektivní úrokové míry, transakčních nákladů a dalších premií nebo diskontů) po očekávanou dobu trvání dluhového nástroje, na jejich čistou zůstatkovou hodnotu k okamžiku prvotního vykázání.

Výnosy a náklady se vykazují na základě efektivní úrokové míry dluhových nástrojů, kromě finančních aktiv a závazků klasifikovaných jako v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

2.18.2 Finanční aktiva oceněná v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku

Ve finančních aktivech oceněných v reálné hodnotě do ostatního úplného výsledku jsou vykázány kapitálové investice, které byly při prvotním vykázání označeny jako investice do kapitálových nástrojů oceňovaných reálnou hodnotou do ostatního úplného výsledku.

Tyto investice do kapitálových nástrojů jsou prvotně oceněny reálnou hodnotou navýšenou o transakční náklady. Následně jsou oceněny reálnou hodnotou, přičemž zisky a ztráty ze změn reálné hodnoty jsou vykázány do ostatního úplného výsledku a kumulovány ve fondu z přecenění investic. Kumulativní zisky nebo ztráty nebudou při odúčtování kapitálových investic reklasifikovány do hospodářského výsledku, místo toho budou převedeny do nerozděleného zisku.

Příjmy z dividend z kapitálových investic se účtují do zisku a ztráty v případě, že Skupina získá právo dividendy obdržet.

2.18.3 Finanční aktiva oceněná v amortizované hodnotě

Finanční aktiva (včetně bankovních zůstatků) jsou finanční aktiva držená v rámci obchodního modelu, jehož cílem je inkasovat smluvní peněžní toky, které představují výhradně úhrady jistiny a úroků z nesplacené částky jistiny. Z tohoto důvodu Skupina tato aktiva oceňuje amortizovanou hodnotou za použití metody efektivní úrokové míry po odečtení ztrát ze snížení hodnoty. Tato aktiva vznikají tehdy,



když Skupina poskytne peněžní prostředky, zboží nebo služby přímo dlužníkovi, aniž by plánovala s pohledávkou obchodovat.

Výnosové úroky se vykazují pomocí efektivní úrokové míry s výjimkou krátkodobých pohledávek, u kterých by bylo vykázání úroku nevýznamné.

2.18.4 Snížení hodnoty finančních aktiv

Finanční aktiva, kromě aktiv v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty se posuzují z hlediska očekávané úvěrové ztráty vždy v okamžiku zachycení aktiva v účetnictví a při následném oceňování se výše očekávaných úvěrových ztrát aktualizuje vždy k datu účetní závěrky.

Plný model (3 stage impairment model): Finanční aktivum je při prvotním vykázání zařazeno do úrovně 1, pro kterou je vykázáno snížení hodnoty na úrovni očekávané 12 měsíční úvěrové ztráty. V průběhu života finančního aktiva Skupina zjišťuje, zda nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika. Pokud ano, takové finanční aktivum je přeřazeno do úrovně 2, pro kterou je vykázáno snížení hodnoty na úrovni očekávané celoživotní ztráty. V případě úvěrového selhání protistrany („default“) je takové finanční aktivum přeřazeno do úrovně 3. V této úrovni jsou výnosové úroky z finančního aktiva vykazovány ze zůstatkové hodnoty aktiva po zohlednění snížení hodnoty s použitím původní efektivní úrokové míry.

Pro účely stanovení očekávaných úvěrových ztrát Skupina aplikuje zjednodušený přístup dle IFRS 9, který využívá posouzení celoživotní očekávané ztráty u všech pohledávek z obchodních vztahů i pohledávek z finančního leasingu.

Zjednodušený model je aplikován na obchodní pohledávky, které neobsahují významnou komponentu financování. Podle vypracované matice znehodnocení, která zahrnuje historické vstupy i vstupy obsahující očekávání do budoucna, Skupina kalkuluje opravné položky pro portfoliově posuzované pohledávky.

V případě individuálně posuzovaných pohledávek Skupina zvažuje následující faktory, které mají dopad na schopnost dlužníka dostát svým závazkům:

- výhled do budoucna,
- znalost zákazníka,
- platební morálka.

Významné zvýšení úvěrového rizika

Při posouzení toho, zda se úvěrové riziko finančního aktiva od prvotního zaúčtování významně zvýšilo, a při odhadu očekávané úvěrové ztráty považuje Skupina za přiměřené a podložené informace, které jsou relevantní a dostupné bez nepřiměřených nákladů nebo úsilí. To zahrnuje jak kvantitativní, tak kvalitativní informace a analýzy, založené na historických zkušenostech Skupiny a informovaném hodnocení úvěrového rizika, včetně výhledových informací.



Skupina předpokládá, že úvěrové riziko u finančního aktiva se výrazně zvýšilo, pokud je více než 180 dní po splatnosti, pokud Skupina nemá přiměřené a doložitelné informace, které by dokládaly opak.

Navzdory výše uvedenému Skupina předpokládá, že nedošlo k významnému zvýšení úvěrového rizika souvisejícího s finančním nástrojem od data prvotního vykázání, pokud je stanoveno, že u finančního nástroje je k datu účetní závěrky úvěrové riziko nízké. Finanční nástroj nese nízké úvěrové riziko, pokud:

- finanční nástroj má nízké riziko selhání,
- dlužník má silnou schopnost v blízké budoucnosti splnit své smluvní povinnosti v oblasti peněžních toků a
- negativní změny ekonomických a obchodních podmínek mohou, avšak nemusí, v dlouhodobějším horizontu omezit schopnost dlužníka splnit své smluvní povinnosti v oblasti peněžních toků.

Skupina má za to, že u finančního aktiva je nízké úvěrové riziko, pokud externí úvěrový rating tohoto aktiva odpovídá „investičnímu stupni“ podle mezinárodně uznávané definice nebo pokud není externí rating k dispozici, aktivum má interní rating jako „bez selhání“. Bez selhání znamená, že protistrana má silnou finanční pozici a neexistují dlužné částky z minulých období.

Definice selhání

Na základě historických zkušeností Skupina pro stanovení úvěrového selhání (default) využívá následující kritéria:

- pokud informace získané z externích zdrojů naznačují, že dlužník pravděpodobně nebude platit věřitelům v plném rozsahu (vyhlášení konkurzu, zahájení insolvenčního řízení),
- pokud je finanční aktivum více než 180 dní po splatnosti za předpokladu, že Skupina nemá dostatečné podpůrné informace, které by prokázaly, že zpoždění splatnosti není vhodným kritériem pro stanovení defaultu.

Odpisová politika

Skupina odepíše finanční aktivum, pokud existují informace o tom, že dlužník je ve vážných finančních obtížích a že nelze přiměřeně očekávat realizaci hodnoty aktiva, např. když dlužník vstoupil do likvidace nebo vyhlásil úpadek, nebo v případě pohledávek z obchodního styku, pokud jsou pohledávky více než dva roky po splatnosti podle toho, co nastane dříve. Odepsaná finanční aktiva mohou být stále vymáhána v souladu s postupy Skupiny pro vymáhání pohledávek. Jakékoliv získané částky se vykazují do zisku nebo ztráty.

2.18.5 Odúčtování finančního aktiva

Skupina přistupuje k odúčtování finančního aktiva pouze v případě, když vyprší smluvní práva k peněžním tokům z aktiva, nebo když převede na jiný subjekt toto finanční aktivum a následně i veškerá rizika a užitky spojené s jeho vlastnictvím.



Jestliže Skupina nepřevéde ani si neponechá v podstatě všechna rizika a užitky spojené s vlastnictvím aktiva a ponechá si kontrolu nad aktivem, zaúčtuje podíl, který si na převáděném aktivu ponechává, a související závazek vyplývající z částek, které bude možná muset zaplatit. Pokud si Skupina ponechá v podstatě všechna rizika a užitky spojené s vlastnictvím převáděného finančního aktiva, pokračuje v účtování o tomto finančním aktivu a zaúčtuje také zajištěnou výpůjčku.

Při odúčtování finančního aktiva jako celku se rozdíl mezi účetní hodnotou aktiva a součtem přijaté a nárokové protihodnoty a kumulovaného zisku nebo ztráty vykázané v ostatním úplném výsledku ve vlastním kapitálu vykazuje v zisku nebo ztrátě.

2.18.6 Finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty

Finanční závazky se klasifikují jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, pokud jsou určeny k obchodování nebo jsou označeny jako zajišťovací oceňované v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty.

V této kategorii Skupina vykazuje finanční deriváty vykázané v rámci ostatních finančních závazků.

2.18.7 Ostatní finanční závazky v amortizované hodnotě

Finanční závazky, které nejsou drženy k obchodování nebo označeny jako finanční závazky v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty, jsou následně oceněny v amortizované hodnotě s použitím metody efektivní úrokové míry.

2.18.8 Odúčtování finančních závazků

Skupina přistupuje k odúčtování finančních závazků pouze v situaci, kdy jsou povinnosti Skupiny splněny, zrušeny nebo kdy skončí jejich platnost. Rozdíl mezi účetní hodnotou odúčtovaného finančního závazku a částky buď zaplacené, nebo splatné je zaúčtován do zisku nebo ztráty.

2.18.9 Finanční deriváty

Skupina uzavírá smlouvy o finančních derivátech s cílem řídit měnové, úrokové a komoditní riziko.

Deriváty se prvotně oceňují reálnou hodnotou k datu uzavření smlouvy o finančním derivátu, a poté se přeceňují na reálnou hodnotu vždy ke konci účetního období. Výsledný zisk nebo ztráta se vykazuje přímo v zisku nebo ztrátě, pokud není derivát označen jako zajišťovací nástroj – v tom případě závisí načasování jeho zaúčtování do zisku nebo ztráty na charakteru zajišťovacího vztahu.

Deriváty, které nesplňují podmínky pro zajišťovací deriváty, jsou Skupinou klasifikovány v kategorii „v reálné hodnotě vykázané do zisku nebo ztráty“.



2.18.10 Zajišťovací účetnictví

Zajišťovací derivátové nástroje Skupina klasifikuje buď jako zajištění reálné hodnoty nebo zajištění peněžních toků. Zajišťovací účetnictví je vedeno dle požadavků IFRS 9.

Při vzniku zajišťovacího vztahu Skupina zdokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajištěnou položkou, cíle řízení rizika a strategii realizace různých zajišťovacích operací. Od vzniku zajištění Skupina průběžně dokumentuje a monitoruje, zda je zajišťovací nástroj vysoce účinný při kompenzaci změn reálné hodnoty nebo peněžních toků zajištěné položky přiřaditelných k zajišťovanému riziku. Skupina sleduje zajišťovací poměr, zdroje neefektivnosti a vliv kreditního rizika. Zajišťovací účetnictví odpovídá strategii řízení rizik Skupiny.

Pokud zajišťovací vztah přestane splňovat požadavek na efektivnost zajištění související se zajišťovacím poměrem, avšak cíle v oblasti řízení rizik pro daný zajišťovací vztah zůstávají stejné, Skupina upraví zajišťovací poměr tohoto zajišťovacího vztahu (tzn. rebalancuje zajištění) tak, aby opět splňoval požadovaná kritéria.

2.18.11 Zajištění peněžních toků

Účinná část změn reálné hodnoty finančních derivátů, které se tak označují a splňují kritéria zajištění peněžních toků, se vykazuje v ostatním úplném výsledku a je kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků. Skupina dle IFRS 9 odděluje náklady zajišťovacího účetnictví, při splnění podmínek vykazování těchto nákladů do ostatního úplného výsledku. Zisk anebo ztráta týkající se neúčinné části se vykazuje přímo v zisku nebo ztrátě.

Částky dříve vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu se reklasifikují do zisku nebo ztráty v období, ve kterém se v zisku nebo ztrátě vykáže zajištěná položka, a na stejném řádku výkazu zisku a ztráty jako zaúčtovaná zajištěná položka. Pokud však zajištění očekávané transakce následně vyústí v zaúčtování nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku, zisky a ztráty předtím zaúčtované do ostatního úplného výsledku kumulované ve vlastním kapitálu, se přesunou z vlastního kapitálu a jsou zahrnuty do pořizovací ceny nefinančního aktiva nebo nefinančního závazku.

Skupina ukončí prospektivně zajišťovací účetnictví pouze tehdy, když zajišťovací vztah (nebo jeho část) přestane splňovat kvalifikační kritéria (po zohlednění veškerého rebalancování zajišťovacího vztahu). To zahrnuje i případy, kdy zajišťovací nástroj vyprší, je prodán, ukončen nebo vypořádán. Jakýkoli zisk nebo ztráta, která byla uznána v ostatním úplném výsledku a kumulována ve fondu ze zajištění peněžních toků, zůstává ve vlastním kapitálu a je reklasifikována do zisku nebo ztráty, pokud nastane předpokládaná transakce. Pokud se již neočekává, že k realizaci očekávané transakce dojde, zisky nebo ztráty kumulované ve fondu ze zajištění peněžních toků se ihned reklasifikují do zisku nebo ztráty.



2.18.12 Finanční deriváty k obchodování

Všechny derivátové obchody, které Skupina uzavírá, jsou ekonomicky sjednávány za účelem zajištění, ale některé z nich nejsou z formálních důvodů klasifikovány jako zajišťovací.

Deriváty, které nesplňují podmínky pro zajišťovací deriváty, jsou Skupinou klasifikovány jako deriváty k obchodování.

Změna v reálné hodnotě u derivátů k obchodování je účtována jako náklad, příp. výnos z derivátových operací.

3 Aplikace nových a novelizovaných Mezinárodních standardů účetního výkaznictví

3.1 Standardy a interpretace účinné pro období končící 31. prosince 2025

V průběhu období končícího 31. prosince 2025 vstoupily v účinnost následující standardy, novely a interpretace relevantní vzhledem k aktivitám Skupiny:

Úpravy, nové a novelizované standardy a interpretace	Účinné pro období začínající k nebo po datu
IAS 21 – Úpravy standardu IAS 21 – Nedostatečná směnitelnost	1. ledna 2025

Přijetí výše uvedené novely v průběhu období nemělo na zveřejnění nebo na částky vykázané v této účetní závěrce významný dopad.

3.2 Standardy a interpretace použité před datem účinnosti

Skupina nepoužila žádný standard ani interpretaci před datem jejich účinnosti.

3.3 Standardy a interpretace, které jsou vydány, ale dosud nebyly použity

K datu sestavení konsolidované účetní závěrky byly vydány následující standardy a interpretace relevantní vzhledem k aktivitám Skupiny, které nebyly dosud účinné a které Skupina nepoužila před datem jejich účinnosti.



Úpravy, nové a novelizované standardy a interpretace	Účinné pro období začínající k nebo po datu
IFRS 10, IAS 28 – Úprava IFRS 10 a IAS 28 – Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým či společným podnikem	Datum bude stanoveno *
IFRS 18 Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027 *
IFRS 19 Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování	1. ledna 2027 *
IFRS 9, IFRS 7 - Úpravy IFRS 9 a IFRS 7 Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. ledna 2026 *
Roční zdokonalení účetních standardů IFRS – 11. díl	1. ledna 2026 *
IAS 21 – Úpravy standardu IAS 21 – Převod do hyperinflační měny vykazování	1. ledna 2027 *

* standardy, úpravy a interpretace, které nebyly dosud schváleny pro použití v EU

Aplikace standardu IFRS 18 změní způsob prezentace výsledků ve výkazu zisků a ztrát a způsob zveřejňování informací v individuální účetní závěrce. Vedení Skupiny předpokládá, že přijetí výše uvedených úprav stávajících standardů v následujících obdobích nebude mít na konsolidovanou účetní závěrku Skupiny významný dopad.

4 Důležité účetní úsudky a klíčové zdroje nejistoty při odhadech

Při uplatňování účetních pravidel Skupiny uvedených v kapitole 2. se od vedení vyžaduje, aby provedlo úsudky a vypracovalo odhady a předpoklady o výši účetní hodnoty aktiv a závazků, která není okamžitě zřejmá z jiných zdrojů. Odhady a příslušné předpoklady se realizují na základě zkušeností z minulých období a jiných faktorů, které se v daném případě považují za relevantní. Skutečné výsledky se od těchto odhadů mohou lišit.

Odhady a příslušné předpoklady se pravidelně prověřují. Opravy účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém byl daný odhad upraven (pokud má úprava vliv pouze na příslušné období), nebo v období vytvoření úpravy a v budoucích obdobích (pokud má úprava vliv na běžné i budoucí období).

Dále jsou uvedeny důležité úsudky, základní předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty při odhadech vypracovaných ke konci účetního období, u nichž existuje významné riziko, že během příštího roku způsobí závažné úpravy účetních hodnot aktiv a závazků.

4.1 Rezervy na soudní spory

Skupina vede několik soudních i mimosoudních obchodních sporů. V případě, že jsou splněna kritéria pro tvorbu rezerv, tvoří Skupina na tyto spory rezervy na základě nejlepších dostupných informací a odhadů. Skutečný výsledek sporů se však může od těchto odhadů lišit. Informace k soudním sporům jsou uvedeny v kapitole 16.

4.2 Snížení hodnoty majetku

Skupina posuzuje zpětně získatelnou hodnotu všech složek aktiv v případě, že existují indikátory jejich znehodnocení (s výjimkou nedokončeného nehmotného majetku, u kterého je zpětně získatelná hodnota posuzována každoročně). Toto posouzení je založeno na očekávaných předpokladech a v budoucnu se



může měnit podle vývoje aktuální situace a dostupnosti informací. Snížení hodnoty v kategorii pozemky, budovy a zařízení je zveřejněno v kapitole 5.

4.3 Leasing – diskontní sazba a doba nájmu

Skupina oceňuje prvotní závazek z leasingu současnou hodnotou leasingových plateb, která má být diskontována s použitím implicitní úrokové míry. Vzhledem k tomu, že Skupina u řady nájemních smluv nemá informace, jak tuto míru spolehlivě určit, používá jako diskontní sazbu svou přírůstkovou výpůjční úrokovou sazbu. Při jejím stanovení byla zohledněna míra zajištění danými leasingy a také délka leasingových smluv.

Skupina dále používá odhad při stanovení doby nájmu u smluv na dobu neurčitou. Při tomto odhadu byla zohledněna doba a okolnosti vypověditelnosti jednotlivých smluv. Skupina stanovila odhad předpokládané doby nájmu u smluv uzavřených na dobu neurčitou na dobu 5 let u smluv na nebytové prostory a 3 roky u smluv na nájem železničních kolejových vozidel, a to z následujících důvodů:

- Skupina pracuje se střednědobým plánem na období 5 let,
- vzhledem k historickým zkušenostem je u těchto nájmu dostatečná jistota, že nebudou ze strany Skupiny ukončeny.

Každá významná smlouva je navíc posuzována také individuálně, co se týče jednotlivých ustanovení smlouvy, ekonomické situace na trhu daného aktiva a také zkušeností s tímto pronajímatelem z minulosti, a následně je dle těchto parametrů upravena doba nájmu. Celkově byla za období roku 2025 takto prodloužena doba nájmu na smlouvách o pronájem budov a dopravních prostředků v celkové hodnotě 303 mil. Kč (za období roku 2024 v celkové hodnotě 386 mil. Kč). Účetní hodnota leasingových závazků plynoucích ze smluv uzavřených na dobu neurčitou je k 31. 12. 2025 ve výši 319 mil. Kč a k 31. 12. 2024 to bylo v účetní hodnotě 637 mil. Kč.

5 Pozemky, budovy a zařízení

(údaje v mil. Kč)

Pořizovací cena	Stav k 1.1.2024	Přírůstky	Úbytky	Převody	Kurzové rozdíly	Stav k 31.12.2024	Přírůstky	Úbytky	Převody	Kurzové rozdíly	Stav k 31.12.2025
Pozemky	179	17	0	0	1	197	0	0	0	0	197
Stavby	1 975	63	0	186	0	2 224	43	-1	15	0	2 281
Samostatné movité věci	48 946	3 546	-775	145	47	51 909	1 359	-2 271	40	-53	50 984
- Stroje, zařízení a inventář	508	37	-3	7	0	549	5	-16	13	0	551
- Dopravní prostředky*	44 667	3 509	-772	1 586	47	49 037	1 349	-2 254	-189	-53	47 890
- Pronajaté dopravní prostředky	3	0	0	-1 448	0	2 316	0	0	216	0	2 532
	764										
- Ostatní	7	0	0	0	0	7	5	-1	0	0	11
Nedokončený majetek	804	351	-3	-514	1	639	190	-27	-195	-1	606
Zálohy	603	687	-361	1	3	933	672	-290	0	-9	1 306
Celkem	52 507	4 664	-1 139	-182	52	55 902	2 264	-2 589	-140	-63	55 374



(údaje v mil. Kč)

Oprávky a opravné položky	Stav k 1.1.24	Přírůstky	Vyřazení	Úbytky	Převody	Znehodnocení	Kurzové rozdíly	Stav k 31.12.24	Přírůstky	Vyřazení	Úbytky	Převody	Znehodnocení	Kurzové rozdíly	Stav k 31.12.25
Stavby	1 109	44	0	0	0	0	0	1 153	49	0	-1	0	0	0	1 201
Samostatné movité věci	24														
- Stroje, zařízení a inventář	988	1 519	29	-775	-182	1 049	18	26 646	1 765	69	-2 271	-140	2 712	-19	28 762
- Dopravní prostředky*	341	24	0	-3	5	0	0	367	26	1	-16	13	0	0	391
- Pronajaté dopravní prostředky	22														
- Ostatní	648	1 435	29	-772	634	1 049	18	25 041	1 665	68	-2 254	-291	2 712	-19	26 922
Nedokončený majetek	1 993	60	0	0	-821	0	0	1 232	73	0	0	138	0	0	1 443
	6	0	0	0	0	0	0	6	1	0	-1	0	0	0	6
Celkem	32	3	0	-3	0	-1	0	31	2	0	-2	0	-26	0	5
	129	1 566	29	-778	-182	1 048	18	27 830	1 816	69	-2 274	-140	2 686	-19	29 968

(údaje v mil. Kč)

Zůstatková hodnota	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024	Stav k 1.1.2024
Pozemky	197	197	179
Stavby	1 080	1 071	866
Samostatné movité věci	22 222	25 263	23 958
- Stroje, zařízení a inventář	160	182	167
- Dopravní prostředky*	20 968	23 996	22 019
- Pronajaté dopravní prostředky	1 089	1 084	1 771
- Ostatní	5	1	1
Nedokončený majetek	601	608	772
Zálohy	1 306	933	603
Celkem	25 406	28 072	26 378

* Dopravní prostředky pořízené na půjčku se zajištěním jsou v účetních závěrkách vykazovány v rámci položky „Dopravní prostředky“. Jejich zůstatková hodnota činí 4 679 mil. Kč k 31. 12. 2025 a 3 890 mil. Kč k 31. 12. 2024. Hodnota těchto zajištěních půjček je součástí kapitoly 15. „Úvěry, půjčky a závazky z leasingu“. Zajištěné půjčky Skupiny jsou zaručeny vlastnickým právem pronajímatele k pronajatým aktivům.

Nemovitosti jsou představovány zejména stavbami a pozemky. Součástí pozemků a staveb není majetek tvořící železniční dopravní cestu, který je ve vlastnictví Správy železnic, s.o.

Dopravní prostředky jsou představovány zejména kolejovými vozidly (hnací drážní vozidla, nákladní vozy) sloužícími k provozování nákladní železniční dopravy.

V průběhu běžného období Skupina identifikovala snížení hodnoty majetku jako důsledek propadu přepravovaného objemu zboží po železnici, což vedlo k nárůstu nadbytečných kapacit, zejména u nákladních vozů. Tyto nadkapacity již nejsou schopny generovat výnosy, které by odpovídaly hodnotě těchto vozů, a z tohoto důvodu bylo nezbytné snížit hodnotu části tohoto majetku.

Hodnota snížení hodnoty majetku byla v roce 2024 vypočtena jako rozdíl mezi účetní zůstatkovou hodnotou a odhadovanou zpětně ziskatelnou částkou. Zpětně ziskatelná částka železničních vozidel byla stanovena jako reálná hodnota aktiva snížená o náklady na prodej.

Analýza znehodnocení vozového parku v roce 2024 vyhodnocovala jak hnací vozidla, tak i nákladní vozy. Odhad tržní hodnoty nákladních vozů je stanoven na základě znaleckém posudku, kde za každou



řadu je oceněn reprezentativní nákladní vůz. Tržní hodnota je stanovena jako reprodukční cena. Stanovená cena je následně upravována o klíčové parametry u jednotlivých vozů. Mezi klíčové parametry patří: stáří, zbývajících doba technické způsobilosti (technické kontroly, revize), poslední datum technického zhodnocení, zda je ve stavu provozuschopnosti či je navržen ke šrotaci, zbývajících životnost atd. V případě, že je vůz vybrán ke šrotaci je tržní hodnota odhadnuta jako čistý výnos ze šrotace. Zpětně získatelná částka vozového parku pak vychází jako kombinace výše uvedených metod. Analýza u hnacích vozidel vychází z aktuálních tržních cen nově pořízených hnacích vozidel. Odhad ocenění zbývajících vozového parku hnacích vozidel je následně odvozen od cen těchto nově pořízených hnacích vozidel a upraven dle technických parametrů jednotlivých hnacích vozidel. Mezi tyto klíčové parametry, které ovlivňují ocenění patří: interoperabilita, disponibilita, energetická náročnost, zbývajících životnost, datum provedení poslední opravy vyššího stupně a podobně. Podobně jako u nákladních vozů je hodnota hnacího vozidla určeného ke šrotaci či prodeji odvozena od čistého očekávaného výnosu po započtení nákladů na prodej či likvidaci.

K datu konsolidované účetní závěrky vedení Skupiny posoudilo, zda existují náznaky snížení hodnoty nefinančních aktiv. Skupina si stanovila peněžotvornou jednotku segment Nákladní doprava, kam řadí dopravní prostředky, zejména kolejová vozidla (nákladní vozy a hnací vozidla, osobní vozy, ostatní kolejová vozidla včetně pronajatých a vykázaných jako aktiva z práva k užívání), ostatní samostatné movité věci používané pro provozování nákladní železniční dopravy a alokovanou část celopodnikových aktiv. Tato skupina aktiv je testována na potenciální snížení hodnoty jako jedna peněžotvorná jednotka, jelikož je nejmenší identifikovatelnou skupinou aktiv, která vytváří peněžní příjmy výrazně nezávislé na peněžních příjmech z jiných aktiv nebo skupin aktiv. Zpětně získatelná částka peněžotvorné jednotky byla stanovena na úrovni hodnoty z užívání. Hodnota z užívání byla stanovena na základě současné hodnoty budoucích peněžních toků připadajících na peněžotvornou jednotku pro období nadcházejících pěti let. Pětileté období odráží předpoklady pro krátkodobý až střednědobý vývoj na trhu a je používáno vedením proto, že umožňuje lépe reflektovat plánovaný investiční program než kratší období. Vedení Skupiny je přesvědčeno, že vzhledem k charakteru nákladní železniční dopravy je schopno s dostatečnou spolehlivostí predikovat budoucí peněžní toky na celé pětileté období. Peněžní toky pro období přesahující pět let byly extrapolovány pomocí stálé míry tempa růstu. Tato míra tempa růstu je v souladu s dlouhodobou průměrnou mírou růstu pro odvětví, ve kterém Skupina podniká (nákladní doprava). Výpočet budoucích očekávaných peněžních toků je založen na odhadu výnosů, přímých a nepřímých provozních nákladů a výdajů na obměnu dlouhodobého hmotného majetku pro období 2026–2030. Plán tržeb jsou projektovány na základě očekávaného objemu přepravy v jednotlivých komoditách a produktech. V rámci doplňkových služeb kalkulujeme pokles v souvislosti s výkony, na které jsou některé činnosti navázány a v souvislosti s redukcí nadkapacit (pronájem zbytné kapacity, externí výkony OPŘ a SOKV). Provozní náklady jsou odhadnuty na základě současné struktury segmentu nákladní dopravy a jsou upravené o očekávané



pozitivní efekty snižování nadkapacit společnosti a dopad úsporných opatření v oblasti provozních a osobních nákladů. Investiční výdaje jsou založené na významné redukci, která po naplnění již zaslíbených kontraktů bude směřována především do komponentní údržby perspektivních řad nákladních vozů a lokomotiv a do interního opravárenství. Obecně platí, že projekce výše uvedených složek očekávaných budoucích peněžních toků bere v úvahu očekávaný hospodářský vývoj, konkurenci a další tržní faktory, regulaci, stejně jako strategii Skupiny. Výše diskontní sazby vyjadřuje výši rizika spojeného s penězotvornou jednotkou tak, jak jej posoudilo vedení Skupiny. Základem pro výpočet diskontní sazby jsou vážené průměrné náklady kapitálu (WACC) vypočtené na základě modelu oceňování kapitálových aktiv (Capital Asset Pricing Model - „CAPM“). Pro výpočet zpětně ziskatelné částky byly odhadnuty a diskontovány peněžní toky vyjádřené v očekávaných nominálních hodnotách pomocí diskontní sazby 7,75 %. Předpokládané tempo růstu je odvozeno od předpokládaného budoucího vývoje trhu, hrubého domácího produktu, hladiny mezd a úrokových sazeb a od očekávaného ekonomického růstu země. Pro výpočet zpětně ziskatelné hodnoty byla použita míra tempa růstu ve výši 3 %. V průběhu roku byl vytvořen impairment hmotných a nehmotných aktiv v hodnotě 3 351 mil. Kč (2024: 992 mil. Kč). V roce 2025 byl snížen impairment ve výši 650 mil. Kč (2024: 323 mil. Kč). Analýza provedená k 31. 12. 2025 potvrdila, že zpětně ziskatelná částka penězotvorné jednotky se rovná její účetní hodnotě.

V konsolidovaném výkazu zisků a ztrát je toto snížení hodnoty hmotných aktiv v částce 2 686 mil. Kč uvedeno v tabulce 28 Odpisy, amortizace a znehodnocení na řádku Ztráty/zisky ze znehodnocení pozemků, budov a zařízení. Metodika ke snížení hodnoty aktiv je pak uvedena v kapitole 2.13.

Analýza citlivosti testů na snížení hodnoty:

V rámci testování zpětně ziskatelné hodnoty dlouhodobého majetku penězotvorné jednotky, byla provedena analýza citlivosti výsledků testu na změnu vybraných významných parametrů použitého modelu: očekávaných budoucích provozních peněžních toků, očekávané úrovně investičních výdajů na obměnu aktiv, diskontní sazby pro výpočet současné hodnoty budoucích peněžních toků a míry tempa růstu.

(údaje v mil. Kč)								
K 31.12.2025	Provozní peněžní toky pro perpetuitu			Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu	Diskontní faktor	Míra tempa růstu		
Finální hodnota parametru	1 622			2 206	7,75%	3,00%		
Změna parametru	Zvýšení o 10 %	Snížení o 10 %	Snížení o 10 %	Zvýšení o 10 %	Snížení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 50 bazických bodů	Zvýšení o 100 bazických bodů	Snížení o 100 bazických bodů
Zvýšení (+)/Snížení (-) zpětně ziskatelné částky	2 825	-2 055	3 185	-3 185	3 295	-2 682	7 014	-4 632
Znehodnocení Ano/Ne	Ne	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano	Ne	Ano
Hodnota znehodnocení v mil. Kč	-	-2 055	-	-3 185	-	-2 682	-	-4 632



Zpětně získatelná částka penězotvorné jednotky by se rovnala její účetní hodnotě, pokud by došlo k následujícím hodnotám/změnám klíčových předpokladů:

(údaje v mil. Kč)				
K 31.12.2025	Provozní peněžní toky pro perpetuitu	Očekávané investiční výdaje pro perpetuitu	Diskontní faktor	Míra tempa růstu
Hodnota parametru	1 622	2 206	7,75 %	3,00 %
Hodnota parametru, kdy se zpětně získatelná částka rovná účetní hodnotě	1 780	2 048	7,38 %	3,43 %

K 31.12.2025 je celkový zůstatek znehodnocení v hodnotě 4 085 mil. Kč a k 31.12.2024 je zůstatek v částce 1 372 mil. Kč. Aktualizována byla i opravná položka k nedokončenému majetku, její zůstatek je ve výši 5 mil. Kč k 31. 12. 2025 a k 31. 12. 2024 ve výši 31 mil. Kč.

Přírůstky na Samostatných hmotných movitých věcech:

(údaje v mil. Kč)		
	2025	2024
Nákup hnacích vozidel řady TRAXX 388	658	1 203
Přestavba hnacích drážních vozidel ř. 163 na ř. 363	246	34
Komponenty k hnacím drážním vozidlům	168	539
Odkup hnacích drážních vozidel od ČD, a.s.	125	194
Nákup hnacích drážních vozidel ř. 744	0	66
Technické zhodnocení hnacích drážních vozidel	46	13
Nákup hnacího drážního vozidla ř. 181	27	0
Komponenty k nákladním vozům	19	407
Technické zhodnocení nákladních vozů	9	11
Modernizace hnacích drážních vozidel ř. 742	5	880
Nákladní vozy řady Zacns	0	80
Nákup hnacích vozidel ř. 753.6	0	64
Ostatní	56	55
Celkem	1 359	3 546

Skupina některý svůj majetek, který aktuálně nevyužívá pro své aktivity, pronajímá externím subjektům. Nejvýznamnějšími pronajímanými aktivy jsou dopravní prostředky, především nákladní vozy a několik hnacích vozidel. Žádný jiný významný majetek není pronajímán. Žádná ze smluv není nevypověditelná.

(údaje v mil. Kč)		
	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Pořizovací cena	2 532	2 316
Oprávky	1 442	-1 232
Zůstatková cena	1 090	1 084

V průběhu roku 2025 Skupina využila část z přijaté dotační zálohy na implementaci evropského zabezpečovacího systému ETCS na lokomotivy. Zabezpečovacím zařízením byly osazené lokomotivy ř. 742.7 a prototyp a série u ř. 363.5, 240 a 242, použita byla při nákupu nových lokomotiv ř. 383. Dále Skupina obdržela dotaci na upgrade ETCS ř. 388. Celkem se jednalo o majetek v hodnotě 462 mil. Kč (v roce 2024 se jednalo o hodnotu 282 mil. Kč).

Úbytky záloh ve výši 290 mil. Kč tvoří zejména zařazení lokomotiv TRAXX (241 mil. Kč), modernizace ř. 742.7 (22 mil. Kč) a přestavba ř. 163 na 363 (26 mil. Kč).



Železniční kolejová vozidla se odpisují dle níže uvedené životnosti a odpisují se do odhadované zbytkové hodnoty. Komponenty u těchto železničních kolejových vozidel jsou odpisovány výkonově dle kilometrických proběhů. Při výpočtu ostatních odpisů byly použity tyto doby životnosti:

	Počet let
Stavby	20 – 50
Hnací drážní vozidla (bez komponent)	20 – 35
Nákladní vozy (bez komponent)	30
Stroje a zařízení	8 – 20

5.1 Aktiva daná do zástavy

K majetku Skupiny není k 31. 12. 2025, ani nebylo k 31. 12. 2024 zřízeno zástavní právo. Závazky Skupiny ze zpětného leasingu jsou zaručeny vlastnickým právem pronajímatele k pronajatým aktivům.

6 Nehmotná aktiva

(údaje v mil. Kč)									
Pořizovací cena	Stav k 1.1.2024	Přírůstky	Úbytky	Převody	Stav k 31.12.2024	Přírůstky	Úbytky	Převody	Stav k 31.12.2025
Software	1 528	61	0	38	1 627	59	-26	26	1 686
Ocenitelná práva	203	2	0	2	207	0	-18	0	189
Nedokončený majetek	61	29	0	-40	50	2	0	-26	26
Celkem	1 792	92	0	0	1 884	61	-44	0	1 901

(údaje v mil. Kč)								
Oprávký	Stav k 1.1.2024	Přírůstky	Převody	Stav k 31.12.2024	Přírůstky	Převody	Znehod- nocení	Stav k 31.12.2025
Software	915	90	0	1 005	107	-26	170	1 256
Ocenitelná práva	154	10	0	164	10	-19	0	155
Celkem	1 069	100	0	1 169	117	-45	170	1 411

(údaje v mil. Kč)			
Zůstatková hodnota	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024	Stav k 1.1.2024
Software	430	622	613
Ocenitelná práva	34	43	49
Nedokončený majetek	26	50	61
Celkem	490	715	723

Položka Nedokončený majetek je tvořena položkami, které jsou vyvíjené ve spolupráci s dodavatelskými společnostmi, nejedná se o žádný interně vyvíjený software.

Nehmotná aktiva zahrnují k datu 31. 12. 2025 ocenitelná práva (licence) v celkové zůstatkové ceně 34 mil. Kč. Nejvýznamnějšími položkami jsou licence SAP ve výši 9 mil. Kč, licence pro Modulární systém ve výši 8 mil. Kč, licence Noetic ve výši 7 mil. Kč, licence Microsoft ve výši 6 mil. Kč, licence Altworx ve výši 3 mil. Kč. Nové licence v roce 2025 aktivované nebyly.



Délka odpisování nehmotného majetku:

	Počet let
Software	3 – 10
Ocenitelná práva	6 – 10

6.1 Software

	(údaje v mil. Kč)		
Zůstatková hodnota	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024	Stav k 1.1.2024
Provozní a obchodní úlohy spadají pod projekt PROBIS	294	436	402
SAP	54	60	54
Program IT bezpečnosti	8	11	13
Ostatní	74	115	144
Celkem	430	622	613

Software zahrnuje zejména systém SAP a provozně obchodní úlohy spadající pod projekt PROBIS. Dále software tvoří informační systém podporující činnosti nákladního dopravce, rozvoj informačního systému SAP, software Altworx sloužící ke sledování a vyhodnocení využívání základních kapacit společnosti (provozního personálu, hnacích vozidel a nákladních vozů), systém IT bezpečnosti a ostatní systémy využívané ve společnosti ČD Cargo, a.s.

Přírůstky na položce software jsou v roce 2025 tvořeny především úpravami a upgrady stávajících systémů: Dispečerský informační systém spadající pod projekt Ucelené vlaky ve výši 20 mil. Kč, rozvoj Provozního informačního systému PRIS v částce 9 mil. Kč, obchodní systém Oscar ve výši 4 mil. Kč, software Altworx v částce 5 mil. Kč.

K 31.12.2025 je celkový zůstatek znehodnocení indikován i na nehmotném majetku a je v hodnotě 170 mil. Kč a k 31.12.2024 byl zůstatek v částce 0 mil. Kč.

7 Investice do společných podniků a přidružených společností

7.1 Přehled údajů o společných podnicích

Název společnosti	Sídlo	Kategorie
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	U Tiskárny 616/9, 702 00 Ostrava - Přívoz	Společný podnik
RAILLEX, a.s.	Belgická 196/38, 120 00 Praha 2	Společný podnik

Název společnosti	Hlavní předmět činnosti	Vlastnický podíl k 31. 12. 2025	Vlastnický podíl k 31. 12. 2024
Ostravská dopravní společnost, a.s. v likvidaci	Provozování drážní dopravy a pronájem hnacích drážních vozidel a železničních vozů.	50 %	50 %
RAILLEX, a.s.	Manipulace s nákladem a technické služby v dopravě, zasilatelství.	50 %	50 %



7.2 Přehled údajů o přidružených společnostech

Název společnosti	Sídlo	Kategorie
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Opletalova 921/6, 110 00 Praha 1	Přidružený podnik
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	U Tiskárny 616/9, 702 00 Ostrava - Přívoz	Přidružený podnik

Název společnosti	Hlavní předmět činnosti	Vlastnický podíl k 31. 12. 2025	Vlastnický podíl k 31. 12. 2024
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Zprostředkování služeb v oblasti dopravy mimo dopravu vlastními dopravními prostředky.	30 %	30 %
Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	Provozování drážní dopravy a pronájem hnacích drážních vozidel a železničních vozů.	50 %	50 %

7.3 Souhrn finančních informací o společných podnicích a přidružených společnostech

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2025	RAILLEX, a.s.	Ostravská dopravní společnost, a.s.	Celkem BOHEMIAKOMBI, spol. podniky	BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	Celkem přidružené spol.
Aktiva celkem	38	25	63	32	243	275
Krátkodobá aktiva	38	25	63	31	96	127
Dlouhodobá aktiva	0	0	0	1	147	148
Závazky celkem	18	1	19	21	126	147
Krátkodobé závazky	18	1	19	21	51	72
Dlouhodobé závazky	0	0	0	0	75	75
Čistá aktiva	20	24	44	11	117	128
Podíl na čistých aktivech	10	12	22	0	0	0

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2024	RAILLEX, a.s.	Ostravská dopravní společnost, a.s.	Celkem BOHEMIAKOMBI, spol. podniky	BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s.	Celkem přidružené spol.
Aktiva celkem	53	26	79	32	292	324
Krátkodobá aktiva	53	26	79	31	138	169
Dlouhodobá aktiva	0	0	0	1	154	155
Závazky celkem	25	2	27	22	121	143
Krátkodobé závazky	25	2	27	22	40	62
Dlouhodobé závazky	0	0	0	0	81	81
Čistá aktiva	28	24	52	10	171	181
Podíl na čistých aktivech	14	12	26	0	34	34

(údaje v mil. Kč)		
Společné podniky	2025	2024
Výnosy celkem	197	223
Zisk za období	9	18
Podíl Skupiny na zisku za období	4	9



	(údaje v mil. Kč)	
Přidružené společnosti	2025	2024
Výnosy celkem	316	353
Zisk (ztráta) za období	-53	24
Podíl Skupiny na zisku (ztrátě) za období	-10	5

8 Zásoby

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Náhradní díly ke kolejovým vozidlům a hnacím drážním vozidlům	439	456
Náhradní díly k ostatním strojům, přístrojům a zařízením díly	9	7
Látky pohonné, mazadla a ostatní výrobky z ropy	4	6
Pracovní oděvy, obuv, ochranné pomůcky	4	4
Ostatní	92	57
Celkem pořizovací hodnota	548	530
Snížení hodnoty zásob na čistou realizovatelnou hodnotu	-49	-10
Celkem zůstatková hodnota	499	520

9 Pohledávky z obchodních vztahů

Nárůst pohledávek souvisí s nárůstem tržeb jak v zahraničí, tak v tuzemsku. Další informace o pohledávkách jsou uvedeny v poznámce 35.6 Řízení kreditního rizika. Pohledávky z obchodních vztahů se skládají z následujících položek:

(údaje v mil. Kč)									
Kategorie		Do	Po splatnosti (dnů)				Celkem po splatnosti	Celkem	
		splatnosti	1 - 30 dní	31 - 90	91–180	181–365			nad 365
31.12.2025	Brutto	1 954	141	21	4	23	98	287	2 241
	Opr. položky	-54	0	-1	0	-17	-96	-114	-168
	Netto	1 900	141	20	4	6	2	173	2 073
31.12.2024	Brutto	1 969	99	19	19	18	87	242	2 211
	Opr. položky	-51	-0	-2	-9	-16	-84	-111	-162
	Netto	1 918	99	17	10	2	3	131	2 049

9.1 Pohyby opravné položky k pochybným pohledávkám z obchodních vztahů

	(údaje v mil. Kč)	
Pohyby opravné položky k pochybným pohledávkám z obchodních vztahů	2025	2024
Opravné položky k 1. lednu	162	158
Tvorba opravných položek – obchodní pohledávky	38	46
Rozpuštění opravných položek – obchodní pohledávky	-28	-3
Odepsané položky – obchodní pohledávky	-4	-39
Opravné položky k 31. prosinci	168	162

* informace o kreditním riziku jsou popsány v kapitole 35.6



10 Ostatní finanční aktiva

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Pohledávky z leasingu (viz kapitola 10.1.)	0	39
Ostatní finanční aktiva	15	17
Ostatní dlouhodobá finanční aktiva	15	56
Pohledávky z leasingu (viz kapitola 10.1.)	0	13
Zajišťovací deriváty	1	4
Skupinový cash pooling	2	3
Pohledávky za manka a škody	71	17
Pohledávky za manka a škody - opravné položky	-62	-4
Vázané peněžní prostředky	170	11
Ostatní finanční aktiva	53	31
Ostatní finanční aktiva - opravné položky	-3	-1
Ostatní krátkodobá finanční aktiva	232	74
Celkem	247	130

Zajišťovací deriváty jsou oceněné v reálné hodnotě, ostatní finanční aktiva jsou oceněna v amortizované hodnotě.

V roce 2025 bylo vyplacené předfinancování dotace z programu CEF II akce z roku 2024 pro dvě řady lokomotiv 363 a 753.6 (2,47 mil EUR) a ETCS upgrade 50 ks hnacích lokomotiv řady 742.7 (4,75 mil EUR) ve výši 175 mil. Kč. Zůstatek této dotace je na vázaných peněžních prostředcích ve výši 170 mil. Kč.

K jednotlivým ostatním finančním aktivům v souvislosti se standardem IFRS 9 nebyl důvod k tvorbě opravné položky z důvodu očekávané úvěrové ztráty.

10.1 Pohledávky z finančního leasingu

Matěrská společnost ČD Cargo, a.s., pronajala formou finančního leasingu část objektu v logistickém centru Lovosice společnosti Mondi Štětí a.s. Dceřiná společnost CD Cargo Poland Sp. z o.o., uzavřela v roce 2021 kontrakt na pronájem vozů s možností odkupu, který splňuje podmínky finančního leasingu. Obě výše uvedené nájemní smlouvy byly v roce 2025 ukončeny.

Zveřejnění požadované standardem IFRS 16:



Analýza splatnosti pohledávek z leasingových plateb:

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
1. rok	1	16
2. rok	0	15
3. rok	0	13
4. rok	0	7
5. rok	0	6
Více než 5 let	0	1
Nediskontované leasingové platby	1	58
Minus: nerealizované finanční výnosy	0	-6
Současná hodnota pohledávky z leasingových plateb	1	52
Opravná položka ke snížení hodnoty	0	0
Čistá investice do leasingu	1	52
Ve výkazu o finanční situaci jako:		
<i>Pohledávky z leasingu krátkodobé</i>	<i>1</i>	<i>13</i>
<i>Pohledávky z leasingu dlouhodobé</i>	<i>0</i>	<i>39</i>
Celkem	1	52

Hodnoty vykázané ve výkazu zisku a ztráty:

	(údaje v mil. Kč)	
	Stav k 31. 12. 2025	Stav k 31. 12. 2024
Finanční výnos z čisté investice do finančních leasingů	0	3

Skupina používá zjednodušený přístup dle IFRS 9 k měření očekávaných úvěrových ztrát, který používá opravnou položku k očekávaným ztrátám po celou dobu životnosti u všech pohledávek z finančního leasingu.

Pro měření očekávaných úvěrových ztrát jsou pohledávky z finančního leasingu seskupeny na základě charakteristik sdíleného úvěrového rizika a dnů po splatnosti. Očekávané míry ztrát jsou založeny na platebních profilech leasingů před koncem vykazovaného období a odpovídajících historickým úvěrovým ztrátám, které se v tomto období vyskytly.

Žádná z pohledávek z finančního leasingu na konci účetního období není po splatnosti a při zohlednění zkušeností s prodlením z minulých období a budoucích vyhlídek odvětví, ve kterých nájemce působí, se vedení Skupiny domnívá, že žádné pohledávky z finančního leasingu nejsou znehodnoceny.

Skupina není v důsledku leasingových ujednání vystavena měnovému riziku, neboť leasing je denominován v Kč. Riziko zbytkové hodnoty pronajímané budovy není významné.



11 Ostatní aktiva

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Poskytnuté zálohy	5	2
Dotace	520	0
Dlouhodobá celkem	525	2
Poskytnuté zálohy	3	2
Daňové pohledávky DPH	73	57
Daňové pohledávky (kromě daně z příjmů právnických osob)	1	0
Předplacené náklady	100	115
Dotace	9	97
Ostatní	14	34
Krátkodobá celkem	200	305
Celkem	725	307

Na řádku Dotace je vykázán zejména nezpochybnitelný nárok na část dotace, kterou mateřská společnost obdrží v rámci dotačního projektu na vybavení hnacích vozidel palubní částí evropského zabezpečovacího systému ETCS. Z největší části se jedná o podporu z programu CEF II ve výši 246 mil. Kč spolu s financováním z SFDI ve výši 261. Z OPD3 výzvy 13 mil. Kč. Na krátkých dotacích je 7 mil. Kč na projekty kyberbezpečnosti a úspory energií.

Položka „Poskytnuté zálohy“ představuje částky uhrazené tuzemským a zahraničním dodavatelům v souvislosti s obchodními vztahy.

12 Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty se v rozvaze oceňují v amortizované hodnotě a dle IFRS 9 jsou testovány na snížení hodnoty. Skupina považuje potenciální snížení hodnoty u těchto položek za nevýznamné z důvodu vysoké úvěrové kvality peněžních úložek, které jsou vedené u renomovaných finančních institucí s vysokým investičním úvěrovým ratingem.

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Pokladní hotovost	8	2
Účty v bankách*	858	2 229
Celkem	866	2 231

* smluvními partnery Skupiny jsou renomované bankovní domy s vysokým úvěrovým ratingem (vyžadován investiční stupeň), s nimiž Skupina spolupracuje na základě dlouhodobých a stabilních vztahů



Tabulka konečných zůstatků účtů Skupiny vedených u bankovních institucí:

(údaje v mil. Kč)

Banka	Rating krátkodobý	Rating dlouhodobý	Bankovní zůstatky k 31.12.2025	Bankovní zůstatky k 31.12.2024
Citibank Europe plc	Aa3	P-1	0	94
Česká spořitelna, a.s.	Aa3	P-1	1	1
Československá obchodní banka, a.s.	Aa3	P-1	558	1 017
ING Bank, N.V.	Aa3	P-1	8	94
Komerční banka, a.s.	Aa3	P-1	56	178
Raiffeisenbank a.s.	A2	P-1	2	130
UniCredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s.	A2	P-2	82	280
Všeobecná úvěrová banka a.s.	A2	P-1	2	274
Erste Steiermarkische Bank d.d.*	Aa3	F1	1	2
Bank Austria	-**	-**	11	13
Deutsche Bank*	A1	F2	49	54
Frankfurter Sparkasse*	A1	F1+	5	5
Fio banka	-**	-**	0	2
Raiffeisen Bank HUF	A3	-**	6	6
MBH Bank	Baa2	-**	18	21
Millenium Bank	Ba2	B	22	8
PKO Bank	A2	P-1	5	21
Slovenská sporiteľňa	A1	P-1	0	2
Tatra banka	A2	-**	32	27
Celkem			858	2 229

* u těchto bankovních institucí je použit rating společnosti Fitch Ratings, u ostatních rating společnosti Moody's

** rating není k dispozici

13 Vlastní kapitál

13.1 Základní kapitál

Skupina vykazuje k datu účetní závěrky 31. 12. 2025 základní kapitál ve výši 8 494 mil. Kč, který je ve formě 100 ks zaknihovaných akcií na jméno. Základní kapitál byl splacen ve 100 % výši.

13.2 Kapitálové fondy

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Emisní ážio	197	197
Rezervní fond	230	248
Fond ze zajištění peněžních toků	262	-160
Pojistně matematické ztráty	69	29
Fond z kurzových rozdílů	-30	7
Ostatní fondy	-17	-16
Celkem	711	305

K přidělu do rezervního fondu dochází v souladu s interními pravidly jednotlivých společností Skupiny.

13.2.1 Emisní ážio

Ážio je rozdíl, který vznikl mezi nominální a emisní cenou akcií při založení mateřské společnosti v hodnotě 197 mil. Kč k datu 1. prosince 2007.



13.2.2 Rezervní fond

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Stav k 1. lednu	248	188
Příděl do rezervního fondu ze zisku	2	90
Převod z rezervního fondu	-20	-30
Stav k 31. prosinci	230	248

V souladu s interními pravidly Skupiny činil příděl do rezervního fondu 2 mil. Kč za rok 2025.

13.2.3 Fond ze zajištění peněžních toků

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Stav na začátku roku	-160	3
Zisk z přecenění/změna reálné hodnoty	541	-263
Převody do zisku nebo ztráty	-7	57
Celkem změna fondu zajištění peněžních toků	534	-206
Související daň z příjmů	-112	43
Stav na konci roku	262	-160

Fond ze zajištění peněžních toků představuje kumulované zisky a ztráty z účinného zajištění peněžních toků. Jedná se především o zajištění měnového rizika vznikající ze změny kurzu CZK/EUR, které je zajištěné měnovými forwardy, pomocí cizoměnových úvěrů a dluhopisů a cizoměnovými leasingovými závazky. Další složkou zajištění peněžních toků je zajištění komoditního rizika spojeného s fluktuací ceny nafty. Kumulovaný časově rozlišený zisk nebo ztráta ze zajišťovacích derivátů se reklasifikuje do zisku nebo ztráty pouze v případě, že má zajištěná transakce vliv na zisk nebo ztrátu nebo se zahrne jako úprava účetní hodnoty do zajišťované nefinanční položky v souladu s příslušnými účetními pravidly.

Zisky a ztráty reklasifikované v průběhu roku z vlastního kapitálu jsou ve výkazu zisku a ztráty vykázány na řádcích Výnosy, Služby, Spotřeba materiálu a energie a Finanční náklady, Finanční výnosy.

Reklasifikace z fondu zajištění do zisku nebo ztráty

	(údaje v mil. Kč)	
Měnové forwardy a swapy - zajištění budoucích výnosů v cizích měnách	2025	2024
Stav k 1. lednu	0	36
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	1	-100
Dopad do zisku nebo ztráty	-1	53
Související daň z příjmů - změna	0	11
Stav k 31. prosinci	0	0

	(údaje v mil. Kč)	
Cizoměnové leasingové závazky z IFRS 16 - zajištění budoucích výnosů v cizích měnách	2025	2024
Stav k 1. lednu	13	68
Zisk z přecenění	136	-69
Dopad do zisku nebo ztráty	0	0
Související daň z příjmů - změna	-29	14
Stav k 31. prosinci	120	13



(údaje v mil. Kč)		
	2025	2024
Cizoměnové úvěry a dluhopisy - zajištění budoucích výnosů v cizích měnách		
Stav k 1. lednu	-177	-105
Zisk z přecenění	406	-91
Dopad do zisku nebo ztráty	0	0
Související daň z příjmů - změna	-85	19
Stav k 31. prosinci	144	-177

(údaje v mil. Kč)		
	2025	2024
Komoditní forwardy - zajištění cen na nákup nafty		
Stav k 1. lednu	4	4
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	-2	-3
Dopad do zisku nebo ztráty	-6	4
Související daň z příjmů - změna	2	-1
Stav k 31. prosinci	-2	4

13.2.4 Pojistně matematické zisky a ztráty

(údaje v mil. Kč)		
	2025	2024
Stav k 1. lednu	29	7
Pojistně matematické zisky a ztráty	40	22
Stav k 31. prosinci	69	29

Pojistně matematické ztráty představují výsledky přecenění čistých závazků (rezervy na zaměstnanecké požitky u mateřské společnosti) z takto definovaných požitků, detailněji viz kapitola 16. Rezervy.

13.2.5 Fond z kurzových rozdílů

(údaje v mil. Kč)		
	2025	2024
Stav k 1. lednu	7	-14
Kurzové rozdíly vznikající při přepočtu čistých aktiv zahraničních jednotek	-37	21
Stav 31. prosinci	-30	7

13.2.6 Ostatní fondy

(údaje v mil. Kč)		
	2025	2024
Stav k 1. lednu	-16	-16
Rozdíl v zaokrouhlení	-1	0
Stav k 31. prosinci	-17	-16

14 Závazky z obchodních vztahů

(údaje v mil. Kč)								
Rok	Kategorie	Do splatnosti	1 - 30 dní	Po splatnosti (dnů)	31 - 90	91-180	181-365	Celkem po splatnosti
31.12.2025	Krátkodobé	1 509	24	0	103	4	7	138
31.12.2024	Krátkodobé	2 259	36	23	47	133	0	239
								1 647
								2 498

Průměrná splatnost dodavatelských faktur činí 90 dnů. Skupina neevduje žádné dlouhodobé závazky z obchodních vztahů. Závazky po splatnosti nad 365 dní jsou součástí soudních sporů.



15 Úvěry, půjčky a závazky z leasingu

(údaje v mil. Kč)

	31.12.2025	31.12.2024
Dlouhodobé bankovní úvěry	9 673	8 479
Zajištěné půjčky dlouhodobé	3 319	2 907
Závazky z leasingu	1 394	1 778
Vydané dluhopisy	1 966	3 770
Dlouhodobé celkem	16 352	16 934
Krátkodobé bankovní úvěry	1 910	1 621
Zajištěné půjčky krátkodobé	536	447
Závazky z leasingu	667	782
Kontokorentní účty	284	1 167
Vydané dluhopisy	1 788	1 029
Krátkodobé celkem	5 185	5 046
Celkem	21 537	21 980

15.1 Bankovní úvěry

(údaje v mil. Kč)

Banka	Nominální hodnota	Datum konečné splatnosti	Úročení	Účetní hodnota k 31.12.2025	Účetní hodnota k 31.12.2024
UniCredit Bank, a.s.	1 000 mil. Kč	29.03.2030	fixní	425	525
ING Bank NV	1 000 mil. Kč	31.08.2027	fixní	307	461
UniCredit Bank, a.s.	1 000 mil. Kč	31.12.2027	fixní	286	429
ING bank, a. s.	500 mil. Kč	30.06.2028	fixní	192	269
Raiffeisenbank, a. s.	1 000 mil. Kč	31.12.2031	fixní	600	700
Úvěr EIB - 1. tranše	500 mil. Kč	02.07.2031	fixní	348	409
Raiffeisenbank, a. s.	40 mil. EUR*	30.06.2032	fixní	630	756
ING bank, a. s.	40 mil. EUR*	31.03.2028	fixní	485	705
VÚB Bank	30 mil. EUR*	21.03.2030	fixní	452	566
Úvěr EIB - 2. tranše	40 mil. EUR*	01.06.2033	fixní	856	1 007
Raiffeisenbank, a. s.	40 mil. EUR*	31.03.2031	fixní	711	873
Raiffeisenbank a.s.	21 mil. EUR*	31.03.2031	fixní	364	447
ING Bank N.V.	40 mil. EUR*	31.03.2031	fixní	762	935
ČSOB, a.s.	25 mil. EUR*	23.09.2031	fixní	498	607
Úvěr EIB - 3. tranše	50 mil. EUR*	20.12.2034	fixní	1 212	1 259
UniCredit Bank, a.s.	40 mil. EUR	30.06.2032	fixní	901	-
UniCredit Bank, a.s.	20 mil. EUR	30.06.2032	fixní	473	-
Úvěr EIB - 4. tranše	20 mil. EUR	31.03.2035	fixní	496	-
Česká exportní banka, a.s. - 1. tranše	20 mil. EUR	19.12.2034	fixní	485	-
Česká exportní banka, a.s. - 2. tranše	40 mil. EUR	19.12.2034	fixní	969	-
Tatrabanka II.	1 mil. EUR*	31.07.2027	1M EURIBOR + 1,2% p.a.	6	11
Tatrabanka III.	1,5 mil. EUR*	29.02.2028	1M EURIBOR + 1,1% p.a.	14	21
MHB Bank Nyrt.	3 mil. EUR*	30.11.2028	3 M EURIBOR + 2% p.a.	55	62
Tatrabanka IV.	2,2 mil. EUR*	30.06.2036	1M EURIBOR + 1,25% p.a.	56	58
Celkem				11 583	10 100
z toho krátkodobé				1 910	1 621
z toho dlouhodobé				9 673	8 479

Detailní přehled pohybů investičních rámců je v kapitole 35.8.2. Zdroje financování.

Části dlouhodobých úvěrů a půjček, které jsou splatné v období kratším než jeden rok od data účetní závěrky, jsou vykázány jako krátkodobé úvěry a půjčky.

Mateřská společnost ani žádná z dceřiných společností neporušily ve vykazovaném období žádné podmínky úvěrových smluv. Maximální hodnota finančního kovenantu ukazatele celkové zadluženosti



byla za mateřskou společnost u Komerční banky povolena formou podepsaného dodatku, u Československé obchodní banky pak formou Oznámení o dočasném nevyužití oprávnění banky (Waiver Letter). Maximální hodnota poměru celkového zadlužení a minimální hodnota úrokového krytí u Evropské investiční banky (EIB) pak byla ze strany EIB mateřské společnosti povolena formou Waiver letteru. Všechny zmiňované banky se vzdaly práva na zesplatnění úvěrů. Bankovní investiční úvěr u CDC Hungary u MHB Bank je od roku 2025 garantován mateřskou společností.

15.2 Vydané dluhopisy

Dne 4. 5. 2011 byl rozhodnutím České národní banky schválen Dluhopisový program mateřské společnosti ČD Cargo, a.s. Nejvyšší objem nesplacených Dluhopisů vydaných v rámci Dluhopisového programu může činit maximálně 6 000 mil. Kč s dobou trvání dluhopisového programu 10 let. Výše uvedeného rozhodnutí České národní banky nabylo právní moci dne 5. 5. 2011. Dále je od 5. 5. 2021 v návaznosti na ukončení platnosti prvního Dluhopisového programu, platný nový Dluhopisový program s dobou trvání 10 let bez omezení maximální výše nesplacených dluhopisů.

V rámci výše uvedených dluhopisových programů nebo na základě samostatných emisních podmínek existují k 31. 12. 2025 následující emise dluhopisů:

(údaje v mil. Kč)

Datum emise	Nominální hodnota	Datum splatnosti	Veřejně obchodovaná	Kupon	Účetní hodnota k 31.12.2025	Účetní hodnota k 31.12.2024
20.07.2018	1 000 mil. Kč	20.07.2025	ano	2,55%	-	1 010
17.07.2019	1 000 mil. Kč	17.07.2026	ne	2,17%	1 009	1 009
18.11.2019	770 mil. Kč	18.11.2026	ne	2,09%	772	772
31.07.2020	1 000 mil. Kč	31.07.2027	ne	1,65%	1 003	1 001
20.04.2022	40 mil. EUR	31.12.2028	ne	1,92%	970	1 007
Celkem					3 754	4 799
z toho krátkodobé					1 788	1 029
z toho dlouhodobé					1 966	3 770

Skupina neporušila v roce 2025 ani v roce 2024 žádné podmínky platné pro emitované dluhopisy. Splacením veřejně obchodovaného dluhopisu dne 20. 7. 2025 mateřská společnost ČD Cargo, a.s., přestává být subjektem veřejného zájmu.

16 Rezervy

(údaje v mil. Kč)

	Zůstatek k 31.12.2024	Tvorba	Čerpání	Zrušení	Zůstatek k 31.12.2025
Rezerva na penzijní požitky	49	0	6	10	33
- z toho dlouhodobá část	44				31
Rezerva na jiné zaměstnanecké požitky	104	33	50	0	87
- z toho dlouhodobá část	52				46
Rezerva na zaměstnanecké požitky celkem	153	33	56	10	120
Rezerva na soudní spory	2	0	0	0	2
Rezerva na restrukturalizaci	126	717	292	0	551
Ostatní rezervy	140	70	38	22	150
Rezervy celkem	421	820	386	32	823
Dlouhodobé	96				77
Krátkodobé	325				746



Rezerva na zaměstnanecké požitky představuje nárok zaměstnanců na finanční příspěvek při dosažení životního jubilea, na finanční příspěvek při odchodu do důchodu a na úhradu léčebných výloh včetně náhrady mzdy při kondičních a ozdravných pobytech. K 31. 12. 2025 byla vypočtena ve výši 120 mil. Kč (k 31.12.2024 ve výši 153 mil. Kč). Oproti roku 2024 došlo k celkovému snížení výše rezervy i ve všech jejích částech. Největší část rezervy tvoří příspěvek na úhradu léčebných výloh, včetně náhrady mzdy při kondičních a ozdravných pobytech v částce 48 mil. Kč (v roce 2024 v částce 57 mil. Kč). Rezervu dále v roce 2025 tvoří příspěvek při odchodu do důchodu ve výši 34 mil. Kč (v roce 2024 byl ve výši 50 mil. Kč), příspěvek při dosažení životního jubilea ve výši 32 mil. Kč (v roce 2024 byl ve výši 38 mil. Kč) a ostatní finanční příspěvky ve výši 6 mil. Kč (v roce 2024 ve výši 8 mil. Kč). Při výpočtu rezervy na zaměstnanecké požitky Skupina použila pojistně-matematický model, který vychází z aktuálních zaměstnaneckých údajů (počet zaměstnanců, datum nároku na starobní důchod, průměrný plat, výše finančního příspěvku) a očekávaných parametrů stanovených kvalifikovaným odhadem a veřejně dostupných statistických podkladů jako jsou např.: očekávaná fluktuace zaměstnanců, očekávaný nárůst mezd, očekávaná míra inflace a křivka invalidity a úmrtí dle údajů Českého statistického úřadu. Peněžní toky jsou diskontovány na současnou hodnotu pomocí diskontní sazby odvozené z míry výnosu státních dluhopisů.

K 31. 12. 2025 byla zaúčtována v rámci schválených optimalizačních kroků vedením mateřské společnosti rezerva na restrukturalizaci ve výši 551 mil. Kč, která pokrývá závazky k redukci nadbytečných kapacit.

Ostatní rezervy zahrnují k 31. 12. 2025 především rezervy na reklamace a na vypořádání škodních událostí, u kterých zatím není známá přesná částka a rovněž i rozsah zavinění jednotlivých účastníků.

17 Ostatní finanční závazky

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Zajišťovací deriváty	4	1
Závazek z ukončené leasingové smlouvy	121	121
Ostatní	58	63
Krátkodobé Ostatní finanční závazky	183	185
Celkem Ostatní finanční závazky	183	185

Finanční deriváty k obchodování jsou oceněné v reálné hodnotě, ostatní finanční závazky jsou oceněné v amortizované hodnotě.

Mezi mateřskou společností ČD Cargo, a.s., a společností Financial Found, a.s., byly uzavřeny tři Smlouvy o prodeji a následném leasingovém pronájmu celkem 1 141 vozů, od nichž v roce 2019 ČD Cargo, a.s., v souladu s ujednáním smluv odstoupilo a současně doplatilo zbývajících leasingové splátky ve výši 146 mil. Kč. Jelikož společnost Financial Found, a.s., s odstoupením ČD Cargo, a.s., nesouhlasila, vrátila uvedenou částku zpět na bankovní účet. Aby se ČD Cargo, a.s., vyhnula



nesmyslnému přeposílání peněžních prostředků, sdělila společnosti Financial Found, a.s., že má tyto prostředky připraveny a vyzvala ji k potvrzení, že je přijme. Do dnešního dne společnost Financial Found, a.s., nereagovala. Paralelně s tím podala společnost Financial Found, a.s., k Obvodnímu soudu pro Prahu 7 žalobu na určení vlastnictví předmětných 1 141 vozů, o níž doposud nebylo rozhodnuto. K 31.12.2025 je účetní hodnota těchto vozů 676 mil. Kč, k 31. 12. 2024 byla účetní hodnota 770 mil. Kč. Společnost Financial Found, a.s., se také neúspěšně snažila předmětné vozy na sebe přepsat u Drážního úřadu. To znamená, že jako vlastník a držitel těchto vozů je zapsána společnost ČD Cargo, a.s. V souladu s výše uvedeným vedení společnosti rozhodlo o zaúčtování výše uvedených vozů do aktiv společnosti a o účtování všech souvisejících předmětných účetních operací (vyčlenění komponent, účtování o odpisech atd.). Závazek vyplývající z této ukončené leasingové smlouvy je k 31. 12. 2025 ve výši 121 mil. Kč (částka bez DPH), k 31. 12. 2024 byl tento závazek také ve výši 121 mil. Kč.

18 Ostatní závazky a smluvní závazky

Ostatní závazky a smluvní závazky se skládají z následujících položek:

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Ostatní závazky	27	8
Dlouhodobé Ostatní závazky	27	8
Závazky k zaměstnancům	452	457
Závazky ze soc. zabezpečení a zdravotního pojištění	171	185
Daň sražená zaměstnancům	64	47
Daňové závazky – DPH	5	12
Přijaté dotace	171	8
Ostatní	2	3
Krátkodobé Ostatní závazky	865	712
Smluvní závazky	55	2
Závazky k refundaci	15	15
Krátkodobé Ostatní závazky a smluvní závazky	935	729
Celkem Ostatní závazky a smluvní závazky	962	737

V roce 2025 bylo vyplacené předfinancování dotace z programu CEF II akce z roku 2024 pro dvě řady lokomotiv 363 a 753.6 (2,47 mil EUR) a ETCS upgrade 50 ks hnacích lokomotiv řady 742.7 (4,75 mil. EUR) ve výši 175 mil. Kč. Zůstatek dotace z programu CEF II je na vázaných peněžních prostředcích ve výši 170 mil. Kč. (10. Ostatní finanční aktiva). Nástroj pro propojení Evropy - Connecting Europe Facility (CEF) umožňuje čerpat prostředky EU do dopravní infrastruktury ČR. Nástroj pro propojování Evropy je zaměřen na poskytování finanční pomoci Unie na transevropské síť k podpoře projektů společného zájmu v odvětvích dopravních, telekomunikačních a energetických infrastruktur a k využívání potenciální synergie mezi těmito odvětvími.

Ostatní dlouhodobé závazky dále představují závazky vůči zaměstnancům mateřské společnosti vyplývající z platné kolektivní smlouvy.

Krátkodobé závazky k zaměstnancům ve Skupině představují závazek z titulu nevyplacených prosincových mezd.



Skupina neeviduje žádné závazky po splatnosti vůči finančním úřadům, správám sociálního zabezpečení a zdravotním pojišťovnám.

19 Leasingové smlouvy

19.1 Aktiva z práva k užívání a závazky z leasingu

Skupina si pronajímá pozemky, budovy (administrativní či v lokalitách blízko nádraží), zařízení (technologie innofreight) a vozidla (nákladní vozy, lokomotivy, cisterny a osobní automobily). Nájemní smlouvy jsou obvykle uzavírány na dobu určitou (3 až 10 let). Menší část smluv je uzavírána na dobu neurčitou.

(údaje v mil. Kč)															
	Stav k 1.1.24	Přírůstky	Změna doby nájmů	Změna výše nájemného	Úbytky	Převody	Kurz. rozdíly	Stav k 31.12.24	Přírůstky	Změna doby nájmů	Změna výše nájemného	Úbytky	Převody	Kurz. rozdíly	Stav k 31.12.25
Pořizovací cena															
Budovy	482	14	93	63	-43	0	1	610	11	36	29	-103	0	-1	582
- z toho logistické centrum Lovosice	33	3	0	0	0	0	0	36	0	0	0	-36	0	0	0
Zařízení	1 011	0	61	57	-183	0	0	946	1	32	27	-62	0	0	944
- z toho technologie Innofreight	998	0	60	52	-182	0	0	928	0	32	24	-57	0	0	927
Dopravní prostředky	4 323	29	232	14	-713	-1	18	3 902	311	235	15	-862	-4	-13	3 584
- z toho nákladní vozy a lokomotivy	4 281	20	230	14	-710	0	17	3 852	299	231	14	-852	0	-13	3 531
Celkem	5 816	43	386	134	-939	-1	19	5 458	323	303	71	-1 027	-4	-14	5 110

(údaje v mil. Kč)

	Stav k 1.1.24	Odpisy	Úbytky	Převody	Znehodno cení	Kurzové rozdíly	Stav k 31.12.24	Odpisy	Úbytky	Převody	Kurz. rozdíly	Stav k 31.12.25
Oprávky a snížení hodnoty												
Budovy	232	70	-9	0	7	0	300	67	-54	0	0	313
- z toho logistické centrum Lovosice	26	3	0	0	7	0	36	0	-36	0	0	0
Zařízení	527	156	-122	0	0	0	561	134	-16	0	0	679
- z toho technologie Innofreight	525	153	-122	0	0	0	556	132	-15	0	0	673
Dopravní prostředky	1 750	638	-434	-1	0	4	1 957	613	-737	-3	-11	1 819
- z toho nákladní vozy a lokomotivy	1 735	626	-433	0	0	4	1 932	597	-729	0	-10	1 790
Celkem	2 509	864	-565	-1	7	4	2 818	814	-807	-3	-11	2 811

(údaje v mil. Kč)

Zůstatková hodnota	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024	Stav k 1.1.2024
Budovy	269	310	250
- z toho logistické centrum Lovosice	0	0	7
Zařízení	265	385	484
- z toho technologie Innofreight	254	372	473
Dopravní prostředky	1 765	1 945	2 573
- z toho nákladní vozy a lokomotivy	1 741	1 920	2 546
Celkem	2 299	2 640	3 307

Ve Skupině byl v roce 2025 přírůstek na nájmech nákladních vozů v částce 35 mil. Kč a na nájmech hnacích vozidel v částce 264 mil. Kč. Úbytky ve Skupině představují zejména ukončené smlouvy na nájem nákladních vozů.



Položka „Budovy“ zahrnuje nájemní smlouvy nebytových prostor v rámci železničních stanic využívanými našimi provozními zaměstnanci, kteří zabezpečují provozování železniční dopravy Skupiny.

Hodnota znehodnocení výše uvedeného práva k užívání je stanovena kvalifikovaným odhadem ve výši odhadovaného čistého budoucího závazku ze smlouvy vyplývajícího. Hodnota je tvořena rozdílem mezi diskontovanými čistými očekávanými příjmy a diskontovanými očekávanými výdaji.

Skupina vykázala závazek z leasingu následujícím způsobem:

	(údaje v mil. Kč)	
	Stav k 31.12.2025	Stav k 31.12.2024
Krátkodobé závazky z leasingu	667	782
Dlouhodobé závazky z leasingu	1 394	1 778
Závazky z leasingu celkem (viz kapitola 15.)	2 061	2 560

Hodnoty vykázané ve výkazu zisku a ztráty:

		(údaje v mil. Kč)	
		2025	2024
Odpisy aktiv z práva k užívání	28	-815	-864
Znehodnocení aktiv z práva k užívání	28	1	-7
Úrokový náklad ze závazků z leasingu	30	-75	-78
Náklad vztahující se ke krátkodobým leasingům	26	-444	-401
Náklad vztahující se k leasingům aktiv s nízkou hodnotou		-5	-16
Náklad vztahující se k variabilním leasingovým splátkám nezahrnutým v ocenění leasingového závazku	29	-33	-44

Náklady vztahující se ke krátkodobým leasingům a k leasingům aktiv s nízkou hodnotou, které nejsou zahrnuté mezi výše uvedené krátkodobé závazky z leasingu, jsou ve výkazu zisku a ztráty zahrnuté v položce Služby, nájem, spotřeba materiálu a energie.

Celkové peněžní výdaje související s leasingy činily v roce 2025 částku 1 454 mil. Kč (z toho jsou splátky leasingu ve výši 897 mil. Kč, úrokové náklady ve výši 75 mil. Kč, splátky krátkodobého leasingu ve výši 444 mil. Kč, splátky k leasingům aktiv s nízkou hodnotou ve výši 5 mil. Kč, splátky k variabilním leasingovým splátkám nezahrnutým v ocenění 33 mil. Kč).

Celkové peněžní výdaje související s leasingy činily v roce 2024 částku 1 513 mil. Kč (z toho jsou splátky leasingu ve výši 974 mil. Kč, úrokové náklady ve výši 78 mil. Kč, splátky krátkodobého leasingu ve výši 401 mil. Kč, splátky k leasingům aktiv s nízkou hodnotou ve výši 16 mil. Kč, splátky k variabilním leasingovým splátkám nezahrnutým v ocenění 44 mil. Kč).

20 Smluvní závazky k výdajům

K datu sestavení účetní závěrky má Skupina uzavřené smlouvy na nákup pozemků, budov a zařízení a investic do nemovitostí ve výši 10 069 mil. Kč. Z toho 4 613 mil. Kč se týká neuhrazených dodávek, ze kterých částka 3 200 mil. Kč představuje investice sjednané pro rok 2026 a 1 413 mil. Kč dodávky sjednané pro roky následující. Část závazků ve výši 848 mil. Kč nestihne společnost v roce 2026



vyčerpat. Zbýlých 4 606 mil. Kč již bylo k datu 31. 12. 2025 uhrazeno. Podstatnou část závazků k výdajům ve výši 7 743 mil. Kč představují investice do železničních kolejových vozidel.

21 Podmíněná aktiva

Skupina k 31. 12. 2025 neeviduje žádná podmíněná aktiva.

22 Přijaté a vydané záruky

22.1 Bankovní záruky vydané

Bankovní záruky k 31. 12. 2025 vystavené společností ČD Cargo, a.s., v Komerční bance, a.s., ze závazkového limitu 50 mil. CZK. Jedná se o ručení za závazky. V tabulce jsou uvedeny závazky, které nejsou na rozvaze (např. ručení leasing) nebo závazky, které mohou teprve vzniknout (např. celní dluh).

Seznam aktivních bankovních záruk vydaných společností ČD Cargo, a.s., ke dni 31.12.2025					
Ve prospěch	Typ ručení	Výše záruky	Měna	Termín ukončení	Důvod vystavení bankovní záruky
SCF LH I, s.r.o. , Sokolovská 394/17, 186 00 Praha 8 - Karlín	záruka za nájemné	0,2 mil.	EUR	05.06.2026	Bankovní záruka na splnění veškerých závazků a povinností Nájemce vycházející z Nájemní smlouvy s WestInvest Waterfront Towers s.r.o. - Lighthouse.
P3 Lovosice s.r.o. , Na Florenci 2116/15, 110 00 Praha 1	záruka za nájemné	0,3 mil.	CZK	30.06.2026	Bankovní záruka pro případ, že ČD Cargo, a.s., nedodrží povinnosti stanovené ze Smlouvy na pronájem staveb a pozemků v Logistickém centru Lovosice.
Celní úřad pro Jihočeský kraj , Kasárenská 6, 370 21 České Budějovice	celní záruka	0,5 mil.	CZK	20.01.2026	Závazek ručitele - souborná jistota. Poskytnuté Celnímu úřadu pro Jihočeský kraj k zajištění celního dluhu a dalších poplatků.
Celní úřad pro Jihočeský kraj , Kasárenská 6, 370 21 České Budějovice	celní záruka	3,5 mil.	CZK	20.01.2026	Záruční listina pro účely zajištění cla soubornou jistinou celním zástupcem, který jedná na základě přímého zastoupení. Poskytnuto Celnímu úřadu pro Jihočeský kraj.
AKIEM SAS , 151-161 Boulevard Victor Hugo – Eurosquare 1, 93452 Saint-Ouen-sur-Seine Cedex, France	Platební záruka	0,1 mil.	EUR	19.03.2026	Bankovní záruka pro zajištění plateb pro společnost AKIEM SAS.
Rive Rail Leasing 5 Limited , 70 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2, Ireland	Platební záruka	0,1 mil.	EUR	30.06.2026	Bankovní záruka pro zajištění plateb pro společnost Rive Rail Leasing 5 Limited.
Rive Rail Leasing 5 Limited , 70 Sir John Rogerson's Quay, Dublin 2, Ireland	Platební záruka	0,1 mil.	EUR	31.03.2026	Bankovní záruka pro zajištění plateb pro společnost Rive Rail Leasing 5 Limited.

22.2 Bankovní záruky přijaté

V tabulce jsou uvedeny pohledávky, které nejsou na rozvaze a na které by ČD Cargo, a.s., mělo nárok při významném porušení smlouvy (např. neplnění smluvních podmínek dodavatelem).



Seznam aktivních bankovních záruk přijatých společností ČD Cargo, a.s., ke dni 31.12.2025					
Bankovní záruka vystavená společností	Poskytovatel záruky	Výše záruky	Měna záruky	Termín ukončení	Důvod vystavení bankovní záruky
Alstom Transportation Germany GmbH, Eichhornstrasse, 3, postal code 10785 Berlin, Deutschland					
	Alstom Transportation Germany GmbH	1,95 mil.	EUR	31.03.2026	V souladu se smlouvou č. 09626-2018-001 ze dne 03. 01. 2022.
Alstom Transportation Germany GmbH, Eichhornstrasse, 3, postal code 10785 Berlin, Deutschland					
	UniCredit Bank Czech Republik and Slovakia, a.s.	11 mil.	EUR	31.03.2026	V souladu se smlouvou č. 06926-2018-001 ze dne 20. 08. 2018. Dodávky až 10 kusů TRAXX MS.
Alstom Transportation Germany GmbH, Eichhornstrasse, 3, postal code 10785 Berlin, Deutschland					
	UniCredit Bank Czech Republik and Slovakia, a.s.	12,9 mil.	EUR	30.06.2026	V souladu se smlouvou č. 06926-2018-001 ze dne 20. 08. 2018. Dodávky až 10 kusů TRAXX MS.
Alstom Transportation Germany GmbH, Eichhornstrasse, 3, postal code 10785 Berlin, Deutschland					
	Raiffeisenbank a.s.	2,75 mil.	EUR	21.12.2026	V souladu se smlouvou č. 06926-2018-001 ze dne 20. 08. 2018. Dodávky až 16 kusů lokomotiv TRAXX MS3.
Alstom Transportation Germany GmbH, Eichhornstrasse, 3, postal code 10785 Berlin, Deutschland					
	UniCredit Bank Czech Republik and Slovakia, a.s.	12,3 mil.	EUR	15.01.2027	V souladu se smlouvou č. 06926-2018-001 ze dne 20. 08. 2018. Dodávky až 10 kusů TRAXX MS.
Siemens Mobility s.r.o. Siemensova 2715/1 155 00 Praha 5					
	Erste Group Bank AG	0,8 mil.	EUR	10.04.2026	V souladu se smlouvou č. 09606-2022-001 ze dne 6. 6. 2022. Upgrade ETCS for locomotive Vectron MS.
ČD - Telematika a.s. Pernerova 2819/2a 130 00 Praha 3					
	Raiffeisenbank a.s.	4,39 mil.	EUR	31.12.2026	V souladu se smlouvou č. 09695-2022-001 ze dne 9. 8. 2022. Dodávka a instalace mobilní části ETCS do vybraných hnacích vozidel řady 363,5.
ŽOS Vrútky a.s. Dielenská Kružná 2 038 61 Vrútky					
	Slovenská sporiteľňa, a.s.	1,72 mil.	EUR	30.11.2026	V souladu se smlouvou č. 08623-2020-001 ze dne 7. 1. 2021. Vybavení lokomotiv Řady 130 Mobilní částí systému ETCS. BZ na dohodu o vyrovnání.
ŽOS Vrútky a.s. Dielenská Kružná 2 038 61 Vrútky					
	Slovenská sporiteľňa, a.s.	0,86 mil.	EUR	15.01.2026	V souladu se smlouvou č. 09963-2022-001 ze dne 21. 12. 2022. Vybavení lokomotiv Řady 240 Mobilní částí systému ETCS (prototyp).
ŽOS Vrútky a.s. Dielenská Kružná 2 038 61 Vrútky					
	Slovenská sporiteľňa, a.s.	1,6 mil.	EUR	15.01.2026	V souladu se smlouvou č. 09963-2022-001 ze dne 21. 12. 2022. Vybavení lokomotiv Řady 240 Mobilní částí systému ETCS (sériová realizace).
ČD - Telematika a.s. Pernerova 2819/2a 130 00 Praha 3 AŽD Praha s.r.o. Žirovnická 3146/2 106 00 Praha 10					
	Česká spořitelna, a.s.	1,45 mil.	EUR	29.10.2026	V souladu se smlouvou č. 7344-2019-001 ze dne 12. 3. 2019. Dodávka a instalace mobilní části ETCS do vybraných hnacích vozidel řady 163 a 363 switch on/off.



Seznam aktivních bankovních záruk přijatých společností ČD Cargo, a.s., ke dni 31.12.2025					
Bankovní záruka vystavená společností	Poskytovatel záruky	Výše záruky	Měna záruky	Termín ukončení	Důvod vystavení bankovní záruky
ŽOS Vrútky a.s. Dielenská Kružná 2 038 61 Vrútky	Slovenská sporiteľňa, a.s.	0,7 mil.	EUR	31.12.2025	V souladu se smlouvou č. 09963-2022-001 ze dne 21. 12. 2022. Vybavení HDV ř. 240 ETCS.
ČD - Telematika a.s. Pernerova 2819/2a 130 00 Praha 3	Raiffeisenbank a.s.	3,38 mil.	EUR	20.02.2027	V souladu se smlouvou č. 00120-2024-01-UVŘ ze dne 31. 1. 2025. Dodávka a instalace mobilní části ETCS do vybraných hnacích vozidel řady 242 ČD Cargo, a.s.
Alstom Transportation Germany GmbH, Eichhornstrasse, 3, postal code 10785 Berlin, Deutschland	Komerční banka, a.s.	4,9 mil.	EUR	29.02.2028	V souladu se smlouvou č. 08856-2021-001 ze dne 25. 2. 2021. Dodávka až 10 ks HDV TRAXX 3
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	1,4 mil.	EUR	31.03.2026	V souladu se smlouvou č. 7091-2018-001 ze dne 1. 11. 2018. Provedení modernizace HV ř. 742, včetně instalace ETCS (50 ks).
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Allianz	49,9 mil.	Kč	31.12.2026	V souladu se smlouvou o dílo č. 09545-2022-001 ze dne 10. 5. 2022. Provedení modernizace HV ř. 742, včetně instalace ETCS (25 ks).
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Allianz	0,4 mil.	EUR	31.12.2026	V souladu se smlouvou o dílo č. 09545-2022-001 ze dne 10. 5. 2022. Provedení modernizace HV ř. 742, včetně instalace ETCS (25 ks).
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	0,6 mil.	EUR	30.09.2026	V souladu se smlouvou č. 08624-2020-001 ze dne 30. 11. 2020. Dodávka a instalace mobilní části ETCS do HV ř. 753.7 (30 ks).
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Česká spořitelna, a.s.	0,15 mil.	EUR	30.11.2026	V souladu se smlouvou č. 08624-2020-001 ze dne 30. 11. 2020. Dodávka a instalace mobilní části ETCS do HV ř. 753.7 (30 ks).
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	301,8 mil.	Kč	31.01.2027	"V souladu se smlouvou č. 00509-2024-001_UVŘ. Provedení modernizace až 50 vybraných hnacích vozidel řady 742
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	2,84 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	2,84 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	2,84 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	2,84 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	2,84 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	ČSOB, a.s.	2,72 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Česká spořitelna, a.s.	2,72 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)



Seznam aktivních bankovních záruk přijatých společností ČD Cargo, a.s., ke dni 31.12.2025					
Bankovní záruka vystavená společností	Poskytovatel záruky	Výše záruky	Měna záruky	Termín ukončení	Důvod vystavení bankovní záruky
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Česká spořitelna, a.s.	2,72 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Česká spořitelna, a.s.	2,72 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)
CZ Loko, a.s. Semanínská 580 560 02 Česká Třebová	Česká spořitelna, a.s.	2,72 mil.	Kč	31.12.2025	Dodávka nových dieselových HV ř. 744.1x (včetně ETCS, 10 ks)

23 Segmentová analýza

Standard IFRS 8 vyžaduje, aby provozní segmenty byly identifikovány na základě interních zpráv o složkách Skupiny, které pravidelně kontroluje vedoucí osoba s rozhodovací pravomocí, aby bylo možné přidělit do příslušného segmentu zdroje a vyhodnotit jeho výkonnost. Nejvýznamnější zákazníci, stejně jako rozdělení zemí, ze kterých plynou Skupině výnosy, je uvedeno v kapitole 24. Vykazované segmenty Skupiny jsou podle standardu IFRS 8 následující:

- V segmentu dopravy je zákazníkům Skupiny nabízena přeprava širokého spektra komodit: železo a strojírenské výrobky, hnědé a černé uhlí, stavebniny, potraviny a zemědělské výrobky, chemické produkty a kapalná paliva, dřevo a papírenské výrobky, automotive, ale také kombinovaná doprava a přeprava ostatních zásilek včetně mimořádných. Přeprava tohoto zboží je realizována v produktech jednotlivých vozových zásilek a ucelených vlaků. Ucelené vlaky představují nejvhodnější způsob přepravy pro objemnější zásilky, které jedou přímo od odesílatele k příjemci bez jakýchkoli radicích prací. Přepravu nákladu jednotlivými vozy nebo skupinou vozů využije naopak zákazník pro přepravu menšího objemu zboží. V České republice přepravu jednotlivých vozových zásilek z železničních dopravců celosíťově nabízí pouze ČD Cargo, a.s., jelikož je technologicky náročnější oproti přepravě ucelených vlaků. Od odesílatele jsou jednotlivé vozové zásilky zpravidla svezeny tzv. manipulačním vlakem do nejbližší seřaďovací stanice. Odtud jsou dále odeslány dálkovým vlakem do seřaďovací stanice nejbližší příjemci a k němu rozvezeny opět manipulačním vlakem.
- V segmentu doplňkových služeb k dopravě jsou nabízeny další služby při manipulaci se zbožím předcházející nebo přímo navazující na přepravu zboží po železnici, tj. svoz a nakládka zboží včetně jeho skladování, vlečkové služby, tedy přístavba a odsun vozů na vlečku a z vlečky, zajištění posunu na vlečce, řazení vozů před jejich přistavením na vlečku, spediční úkony, komplexní celní řízení u všech typů dopravy včetně styku s orgány státní správy apod. Dále je v tomto segmentu nabízena k pronájmu nevyužitá kapacita hnacích vozidel a nákladních vozů externím subjektům. V neposlední řadě sem patří také opravy a údržba hnacích vozidel



a nákladních vozů pro interní potřeby Skupiny, ale i externí zákazníky, která je prováděna v jednotlivých Střediscích oprav kolejových vozidel.

Představenstvo mateřské společnosti je orgánem, který sleduje, analyzuje výsledky v jednotlivých segmentech a na základě i této analýzy přijímá příslušná rozhodnutí.

(údaje v mil. Kč)				
2025	Doprava	Doplňkové služby	Eliminace	Celkem
Tržby z hlavní činnosti	14 745	3 752	-2 879	15 618
Služby, spotřeba materiálu a energie	-7 331	-2 353	2 819	-6 865
Trakční náklady	-1 727	0	3	-1 724
Úhrada za užití ŽDC*	-1 224	0	0	-1 224
Ostatní služby, spotřeba materiálu a energie	-4 380	-2 353	2 816	-3 917
Osobní náklady	-4 821	-1 197	0	-6 018
Ostatní provozní výnosy	131	442	-111	462
Ostatní provozní náklady	-353	-328	24	-657
Odpisy	-4 811	-867	75	-5 603
Úrokové náklady	-615	-71	1	-685
Ostatní finanční náklady	-112	-318	261	-169
Ostatní finanční výnosy	63	41	-7	97
Ztráta (-)/ zisk (+) před zdaněním	-3 104	-899	183	-3 820
Daň z příjmů	568	148	-32	684
Ztráta (-)/ zisk (+) za období	-2 536	-751	151	-3 136

* Úhrada za užití železniční dopravní cesty

(údaje v mil. Kč)				
2024	Doprava	Doplňkové služby	Eliminace	Celkem
Tržby z hlavní činnosti	14 156	4 366	-2 951	15 571
Služby, spotřeba materiálu a energie	-6 931	-2 838	2 889	-6 880
Trakční náklady	-1 920	0	0	-1 920
Úhrada za užití ŽDC*	-1 062	0	0	-1 062
Ostatní služby, spotřeba materiálu a energie	-3 949	-2 838	2 889	-3 898
Osobní náklady	-4 787	-743	0	-5 530
Ostatní provozní výnosy	233	695	-373	555
Ostatní provozní náklady	-267	-264	-2	-533
Odpisy	-3 099	-581	95	-3 585
Úrokové náklady	-536	-70	3	-603
Ostatní finanční náklady	-90	-11	7	-94
Ostatní finanční výnosy	106	19	28	153
Ztráta (-)/ zisk (+) před zdaněním	-1 215	573	-304	-946
Daň z příjmů	215	-36	47	226
Ztráta (-)/ zisk (+) za období	-1 000	537	-257	-720

* Úhrada za užití železniční dopravní cesty



24 Výnosy

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Tržby z nákladní přepravy:	14 402	13 954
• Tržby z nákladní přepravy - tuzemsko	3 464	3 653
• Tržby z nákladní přepravy - zahraničí	10 938	10 301
o Tržby z nákladní přepravy - Německo	4 082	3 710
o Tržby z nákladní přepravy - Polsko	1 481	1 333
o Tržby z nákladní přepravy - Rakousko	1 174	1 152
o Tržby z nákladní přepravy - Slovensko	985	1 068
o Tržby z nákladní přepravy - Itálie	845	837
o Tržby z nákladní přepravy - Ukrajina	379	389
o Tržby z nákladní přepravy - Slovinsko	343	339
o Tržby z nákladní přepravy - Maďarsko	168	265
o Tržby z nákladní přepravy - Belgie	270	262
o Tržby z nákladní přepravy - Francie	124	179
o Tržby z nákladní přepravy - Rumunsko	143	173
o Tržby z nákladní přepravy - Nizozemí	225	172
o Tržby z nákladní přepravy - ostatní země	719	422
Ostatní tržby z nákladní přepravy:*		
• Ostatní tržby z nákladní přepravy - tuzemsko	484	477
• Ostatní tržby z nákladní přepravy - zahraničí	158	448
Ostatní tržby z nákladní přepravy rozeznané v průběhu času	642	925
Ostatní tržby z doplňkových služeb	274	312
Výnosy ze smluv se zákazníky celkem	15 318	15 191
Výnosy z krátkodobého pronájmu	300	380
Výnosy celkem	15 618	15 571

* Ostatní tržby z nákladní přepravy zahrnují zejména tržby ze služeb provedených v železničních stanicích, doplňkových služeb a služeb vlečkové agendy

Celkový rozsah nákladní dopravy byl v roce 2025 ovlivněn dlouhodobým válečným konfliktem na Ukrajině a na Blízkém východě. Nákladní železniční dopravy se nejvíce týkají změny v mezinárodním obchodu a logistice těmito konflikty vyvolané. Téměř všichni železniční nákladní dopravci se v roce 2025 potýkali s významným poklesem výkonů na tuzemském dopravním trhu, který je důsledkem strukturálních změn v ekonomice. Jedná se především o snižující se objemy energetického a teplárenského uhlí, železné rudy a hotových výrobků a také například obilí. I přes pozvolný rozvoj přeprav produktů cirkulární ekonomiky (komunální odpad, biomasa, železný šrot apod.) a v případě ČD Cargo také rozvoj dopravních služeb v zahraničí, dochází k nahrazování těchto absolutních výpadků objemů jen částečně.

Výnosy z pronájmu zahrnují především výnosy z krátkodobých a příležitostných pronájmů nákladních vozů a hnacích drážních vozidel.

Z pohledu objemu fakturovaných služeb mezi nejvýznamnější tuzemské odběratele patří:

- MORAVIA STEEL, a.s.
- CARBOSPED, spol. s r.o.
- METRANS, a.s.
- Čepro, a.s.
- Rail Cargo Logistics – Czech Republic s.r.o.

Objem fakturovaných služeb u žádného z výše uvedených odběratelů nepřevyšuje 10 % celkových fakturovaných služeb.



Zahraničními odběrateli jsou především železniční dopravní podniky (národní dopravci) a ostatní společnosti. Z pohledu objemu fakturovaných služeb jsou nejvýznamnější tito:

Železniční dopravní podniky (národní dopravci)

- DB Cargo AG
- Rail Cargo Austria AG
- Železničná spoločnosť Cargo Slovakia

Ostatní společnosti

- Maersk Line A/S
- CAT France SAS

24.1 Smluvní závazky a závazky z refundací

Skupina rozeznává následující závazky z refundací (viz kapitola 18.) vztahující se k výnosům ze smluv se zákazníky:

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Závazky z refundací		
Závazky z refundací	15	15
Závazky z refundací celkem	15	15

24.2 Zbývající závazky k plnění

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Zbývající závazky k plnění:		
Tržby z nákladní přepravy	12	12
Ostatní tržby z nákladní přepravy	1	1
Ostatní provozní výnosy	2	2
Celkem	15	15

Jedná se o závazky z plnění z uzavřených smluv, u kterých ještě nedošlo k dokončení plnění ze strany Skupiny.

25 Ostatní provozní výnosy

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Zisk z prodeje pozemků, budov a zařízení	28	23
Zisk z likvidace nepotřebných aktiv	44	44
Náhrady za manka a škody – výnos	112	75
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	16	9
Kurzové zisky – provozní	131	181
Ostatní	131	223
Ostatní provozní výnosy celkem	462	555



26 Služby, nájem, spotřeba materiálu a energie

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Trakční náklady	-1 724	-1 917
– Trakční palivo (nafta)	-349	-387
– Elektrická trakční energie	-1 375	-1 530
Úhrada za užití železniční dopravní cesty	-1 202	-1 037
Přidělená kapacita dopravní cesty	-22	-26
Ostatní služby, spotřeba materiálu a energie	-3 917	-3 900
– Spotřeba materiálu	-269	-266
– Spotřeba ostatní energie	-121	-126
– Spotřeba pohonných hmot	-9	-15
– Opravy a údržba	-342	-319
– Cestovné	-128	-118
– Krátkodobé nájemné	-444	-401
– Poplatky za vozy RIV (poskytnutí železničních vozů)	-161	-160
– Přepravné	-1 805	-1 865
– Služby spojené s užíváním budov	-56	-56
– Provozní čištění železničních kolejových vozidel	-4	-5
– Pohraniční výkony	-63	-87
– Náklady na reklamu a propagaci	-23	-20
– Poradenské a auditorské služby	-66	-45
– Provoz, údržba a ostatní služby vztahující se k ICT	-255	-254
– Komplexní ozdravné pobyty	-17	0
– Služby v oblasti ekologie	-1	-2
– Ostatní služby	-153	-161
Služby, nájem, spotřeba materiálu a energie celkem	-6 865	-6 880
– Aktivace majetku a skladových zásob	-330	-388
Spotřeba materiálu s aktivacemi	-599	-654
Služby, nájem, spotřeba materiálu a energie s aktivacemi	-7 195	-7 268

Náklady na spotřebu materiálu jsou poníženy o vlastní náklady společnosti ČD Cargo, a.s., na pořízení pozemků, budov a zařízení, dále na pořízení dlouhodobého nehmotného majetku a na pořízení skladových zásob ve výši 330 mil. Kč (v roce 2024 ve výši 388 mil. Kč).

Položka Elektrická trakční energie za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 představuje zejména trakční energii nakoupenou od společnosti Správa železnic, s.o., ve výši 666 mil. Kč (v roce 2024 ve výši 828 mil. Kč).

Ostatní služby zahrnují zejména náklady vynaložené v oblasti zdravotní péče a další individuálně nevýznamné položky.

Následující tabulka vyjadřuje náklady na služby poskytované skupinovým statutárním auditorem – společností Deloitte Audit, s.r.o.

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Povinný audit roční účetní závěrky (včetně dceřiných společností)	-4	-3
Jiné neauditní služby (včetně dceřiných společností)	0	0
Celkem	-4	-3



27 Náklady na zaměstnanecké požitky

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Mzdové náklady	-4 071	-3 980
Odstupné	-312	-66
Penzijní benefity	-777	-826
Ostatní sociální a zdravotní pojištění	-550	-478
Příspěvek na penzijní připojištění	-102	-6
Příspěvek na kapitálové životní připojištění	-12	-2
Odměny členům klíčového managementu	-91	-96
Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky	-103	-76
Náklady na zaměstnanecké požitky celkem	-6 018	-5 530
– Aktivace majetku a skladových zásob	-147	-150
Mzdové náklady s aktivacemi	-4 218	-4 130
– Aktivace majetku a skladových zásob	-50	-51
Ostatní sociální a zdravotní pojištění s aktivacemi	-600	-529
Náklady na zaměstnanecké požitky s aktivacemi	-6 215	-5 731

Mzdové náklady jsou poníženy o vlastní náklady společnosti ČD Cargo, a.s., na pořízení pozemků, budov a zařízení, dále na pořízení dlouhodobého nehmotného majetku a na pořízení skladových zásob v celkové výši 147 mil. Kč (v roce 2024 ve výši 150 mil. Kč). Současně jsou poníženy také náklady na zákonné sociální a zdravotní pojištění v celkové výši 50 mil. Kč (v roce 2024 ve výši 51 mil. Kč).

Ostatní náklady na zaměstnanecké požitky zahrnují především náklady na vzdělávání zaměstnanců.

Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců Skupiny:

	2025	2024
Zaměstnanci	5 833	6 480
Klíčový management	28	30
Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců celkem	5 861	6 510

Klíčový management je tvořen představenstvem a dozorčí radou mateřské společnosti. U dceřiných společností je počítáno jenom s členy statutárního orgánu jednotlivých společností. U mateřské společnosti je navíc mezi klíčový management počítán i výbor pro audit. Podrobnější informace k mateřské společnosti jsou uvedeny v kapitole 1.5.

Odměny členům klíčového managementu:

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Krátkodobé benefity	-68	-72
Penzijní benefity	-15	-16
Ostatní sociální a zdravotní pojištění	-8	-8
Celkové odměny klíčového managementu	-91	-96

28 Odpisy, amortizace a znehodnocení

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Odpisy pozemků, budov a zařízení (kapitola 5.)	-78	-68
Odpisy dopravních prostředků (kapitola 5.)	-1 738	-1 498
Odpisy leasing - IFRS 16 (kapitola 19.)	-815	-864
Amortizace nehmotných aktiv (kapitola 6.)	-117	-100
Ztráty/zisky ze znehodnocení pozemků, budov a zařízení a software (kapitola 5., 6., 19.)	-2 855	-1 055
Odpisy, amortizace a znehodnocení celkem	-5 603	-3 585



29 Ostatní provozní náklady

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Změna stavu opravných položek k zásobám	-40	-1
Náklady na smluvní pokuty a úroky z prodlení	-10	-8
Daně a poplatky	-23	-23
Kurzové ztráty – provozní	-192	-195
Pojistné	-150	-122
Náhrady za manka a škody – náklad	-33	-43
Ostatní	-143	-145
Ostatní provozní náklady celkem	-591	-537

Řádek “Ostatní“ tvoří zejména rozdíl ze závazku leasingových smluv ve výši 33 mil. Kč (v roce 2024 ve výši 44 mil. Kč).

30 Finanční náklady

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Úroky z bankovních kontokorentních účtů a úvěrů	-427	-340
Úroky ze závazků ze zajištěných půjček	-82	-78
Úroky ze závazků z leasingu - IFRS 16	-75	-78
Nákladové úroky – dluhopisy	-91	-102
Ostatní nákladové úroky	-3	-5
Odvějení diskontu rezerv	-7	-8
Kurzové ztráty – finanční	-139	-82
Bankovní výlohy	-3	-3
Ostatní finanční náklady	-27	-1
Finanční náklady celkem	-854	-697

31 Finanční výnosy

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Kurzové zisky – finanční	85	103
Zisk z prodeje cenných papírů a podílů	0	7
Přijaté úroky	18	29
Finanční výnosy celkem	103	139

32 Daň ze zisku

32.1 Daň ze zisku vykázaná v zisku nebo ztrátě

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Splatná daň běžného roku zúčtovaná do výkazu zisku a ztráty	-105	-139
- z toho daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	5	74
Odložená daň zúčtovaná do výkazu zisku a ztráty	789	365
Celkový daňový náklad	684	226



Sesouhlasení celkového daňového nákladu za rok s účetním ziskem:

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Zisk (+)/ ztráta (-) před zdaněním	-3 820	-946
Zákonná sazba daně z příjmů právnických osob v ČR	21%	21%
Předpokládaný náklad na daň z příjmů	802	199
Úpravy:		
Rozdíl daňových sazeb	-19	-19
Výnosy z dividend	2	2
Daňově neuznatelné náklady – tvorba rezerv	-4	0
Daňově neuznatelné náklady - manka a škody	-3	-1
Daňově neuznatelné náklady - mzdové náklady	-8	-9
Daňově neuznatelné náklady - rozdíl dohadných položek minulých let	-6	-8
Daňově neuznatelné náklady – ostatní	-80	-19
Daňově neuznatelné výnosy - rozpuštění rezerv	0	1
Daňově neuznatelné výnosy - smluvní pokuty	0	2
Daňově neuznatelné výnosy - rozdíl dohadných položek minulých let	8	0
Daňově neuznatelné výnosy – ostatní	15	13
Výpůjční náklady	-2	0
Daně zaplacené v zahraničí	-21	-10
Daň z příjmů vztahující se k předchozím obdobím	5	74
Slevy na dani	1	2
Vliv nezaúčtované odložené daňové pohledávky	-6	-1
Daň ze zisku vykázaná v zisku nebo ztrátě	684	226

Daň ze zisku vykázaná v ostatním úplném výsledku:

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Změny ve fondu ze zajištění peněžních toků	-112	43
Daň ze zisku vykázaná v ostatním úplném výsledku	-112	43

32.2 Odložená daň

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Neuplatněné daňové ztráty	56	0
Rezervy	823	422
Závazky vůči zaměstnancům	155	195
Závazky k refundaci	15	15
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	5 373	5 684
Pohledávky	129	82
Nadměrné výpůjční náklady	249	223
Deriváty	4	0
Základ pro kalkulaci odložené daně	6 804	6 621
Zákonná sazba daně z příjmů právnických osob v ČR	21 %	21 %
Odložená daňová pohledávka – uznaná	1 429	1 391
Zápočet pohledávka vs. závazek	-1 429	-1 391
Odložená daňová pohledávka	0	0

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Dlouhodobá aktiva	-10 737	-13 814
Pohledávky - smluvní pokuty	-37	-10
Deriváty	0	-3
Ostatní	-53	-44
Základ pro kalkulaci odložené daně	-10 827	-13 871
Zákonná sazba daně z příjmů právnických osob v ČR	21 %	21 %
Odložená daňová pohledávka – uznaná	-2 274	-2 913
Zápočet pohledávka vs. závazek	1 429	1 391
Odložený daňový závazek	-845	-1 522



Daňový dopad dočasných rozdílů je kalkulován následovně:

	1.1.2025	Daň ze zisku vykázaná v zisku nebo ztrátě	Daň ze zisku vykázaná v ostatním úplném výsledku	Reklasifikace ukončených činností	(údaje v mil. Kč) 31.12.2025
Neuplatněné daňové ztráty	0	12	0	0	12
Rezervy	89	84	0	0	173
Závazky vůči zaměstnancům	41	-8	0	0	33
Závazky k refundaci	3	0	0	0	3
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	1 194	48	-114	0	1 128
Pohledávky	17	10	0	0	27
Nadměrné výpůjční náklady	47	5	0	0	52
Deriváty	0	0	1	0	1
Odložená daňová pohledávka	1 391	151	-113	0	1 429

	1.1.2025	Daň ze zisku vykázaná v zisku nebo ztrátě	Daň ze zisku vykázaná v ostatním úplném výsledku	Reklasifikace ukončených činností	(údaje v mil. Kč) 31.12.2025
Dlouhodobá aktiva	-2 901	646	0	0	-2 255
Pohledávky - smluvní pokuty	-2	-6	0	0	-8
Deriváty	-1	0	1	0	0
Ostatní	-9	-2	0	0	-11
Odložený daňový závazek	-2 913	638	1	0	-2 274

	1.1.2024	Daň ze zisku vykázaná v zisku nebo ztrátě	Daň ze zisku vykázaná v ostatním úplném výsledku	Reklasifikace ukončených činností	(údaje v mil. Kč) 31.12.2024
Rezervy	84	5	0	0	89
Závazky vůči zaměstnancům	37	4	0	0	41
Závazky k refundaci	3	0	0	0	3
Úvěry, půjčky a závazky z leasingu	1 243	-82	33	0	1 194
Pohledávky	14	3	0	0	17
Nadměrné výpůjční náklady	32	15	0	0	47
Ostatní	2	-2	0	0	0
Odložená daňová pohledávka	1 415	-57	33	0	1 391

	1.1.2024	Daň ze zisku vykázaná v zisku nebo ztrátě	Daň ze zisku vykázaná v ostatním úplném výsledku	Reklasifikace ukončených činností	(údaje v mil. Kč) 31.12.2024
Dlouhodobá aktiva	-3 326	425	0	0	-2 901
Pohledávky - smluvní pokuty	-8	6	0	0	-2
Deriváty	-11	0	10	0	-1
Ostatní	0	-9	0	0	-9
Odložený daňový závazek	-3 345	422	10	0	-2 913

32.3 Dorovnávací daň

Skupina splňuje podmínky testu z pravidel bezpečného přístavu, její dorovnávací daň za rok 2025 je nulová.



33 Transakce se spřízněnými stranami

33.1 Pohledávky a závazky z obchodních vztahů na konci účetního období

	(údaje v mil. Kč)	
31. 12. 2025	Pohledávky	Závazky
České dráhy, a.s.	4	231
RAILLEX, a.s.	3	3
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	14	0
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	3	3
Společné podniky a přidružené společnosti	20	6
ČD - Telematika a.s.	0	99
DPOV, a.s.	0	9
ČD travel, s.r.o.	0	1
ČD relax, s.r.o.	0	1
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	1
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	16	0
Ostatní společnosti	16	111
Celkem	40	348

	(údaje v mil. Kč)	
31.12.2024	Pohledávky	Závazky
České dráhy, a.s.	5	257
RAILLEX, a.s.	6	2
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	13	0
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	2	5
Společné podniky a přidružené společnosti	21	7
ČD - Telematika a.s.	0	86
ČD - Informační Systémy, a.s.	0	64
DPOV, a.s.	1	51
ČD travel, s.r.o.	0	1
ČD relax, s.r.o.	0	1
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	1
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	17	0
Ostatní společnosti ve Skupině České dráhy	18	204
Celkem	44	468

Transakce se spřízněnými stranami se uskutečnily za obvyklé tržní ceny s ohledem na množství nakoupeného zboží.

Nevyrovnané zůstatky nejsou zajištěné a uhradí se bezhotovostním platebním stykem či formou zápočtu.

Doba splatnosti je stanovena na 30 nebo 60 dní. Nebyly poskytnuty ani přijaty žádné záruky.

33.2 Výnosy realizované se spřízněnými stranami

	(údaje v mil. Kč)				
2025	Prodej aktiv	Prodej služeb	Ostatní výnosy	Finanční výnosy	Celkem
České dráhy, a.s.	0	36	1	0	37
ČD - Telematika, a.s.	0	0	68	2	70
DPOV, a.s.	0	3	0	0	3
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	96	0	0	96
ČD BUS a.s.	4	0	0	0	4
RAILLEX, a.s.	0	18	0	0	18
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	0	73	0	0	73
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	0	23	15	0	38
Celkem	4	249	84	2	339



Výnosy z prodeje služeb zahrnují především výnosy za výkony lokomotivních čet, výnosy z vnitrostátní přepravy vozových zásilek a ostatní výnosy z nákladní železniční dopravy.

(údaje v mil. Kč)			
2024	Prodej služeb	Ostatní výnosy	Celkem
České dráhy, a.s.	36	2	38
ČD - Telematika, a.s.	0	0	0
DPOV, a.s.	3	0	3
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	84	0	84
RAILLEX, a.s.	21	0	21
BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.	42	0	42
Ostravská dopravní společnost, a.s.	5	0	5
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	21	0	21
Terminál Mošnov, a.s.	3	0	3
Celkem	215	2	217

Výnosy z prodeje služeb zahrnují především výnosy z vnitrostátní přepravy vozových zásilek, výnosy za výkony lokomotivních čet a ostatní výnosy z nákladní železniční dopravy.

33.3 Náklady realizované se spřízněnými stranami

(údaje v mil. Kč)					
2025	Majetek	Materiál a energie	Služby	Ost. náklady	Celkem
České dráhy, a.s.	207	407	83	10	707
ČD - Telematika a.s.	279	3	86	0	368
ČD - Informační Systémy, a.s.	8	1	43	0	52
DPOV, a.s.	44	2	22	0	68
ČD relax, s.r.o.	0	0	20	0	20
Dopravní vzdělávací institut, a.s.	0	0	20	0	20
Výzkumný Ústav Železniční, a.s.	0	0	0	1	1
JLV, a.s.	0	0	2	0	2
RAILLEX, a.s.	0	0	19	0	19
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	0	0	19	0	19
Celkem	538	413	314	11	1 276

Nákupy majetku v roce 2025 představují především odkup použitých hnacích drážních vozidel, komponentní opravy a modernizace hnacích drážních vozidel, zavádění ETCS a investice v oblasti IT.

Nákupy služeb v roce 2025 zahrnují především náklady na nakupované železniční výkony, služby v oblasti informatiky, opravy a údržbu hnacích vozidel, nájemné za železniční vozy a pohraniční výkony v nákladní dopravě.

Nákupy od společnosti České dráhy, a.s., v roce 2025 představuje především motorová nafta v hodnotě 319 mil. Kč, odkup použitých hnacích drážních vozidel v hodnotě 201 mil. Kč, zakoupené náhradní díly v hodnotě 62 mil. Kč, nájemné nemovitého majetku v hodnotě 31 mil. Kč, komponentní opravy a modernizace hnacích drážních vozidel v hodnotě 26 mil. Kč a nákup tepla v hodnotě 23 mil. Kč.

(údaje v mil. Kč)					
2024	Majetek	Materiál a energie	Služby	Ost. náklady	Celkem
České dráhy, a.s.	295	471	200	20	986
ČD - Telematika a.s.	287	1	26	0	314
ČD - Informační Systémy, a.s.	37	3	115	0	155
DPOV, a.s.	95	3	18	0	116
JLV, a.s.	0	0	2	0	2
RAILLEX, a.s.	0	0	11	0	11
Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.	0	0	26	0	26
Celkem	714	478	398	20	1 610



Nákupy majetku v roce 2024 představují především odkup použitých hnacích drážních vozidel, komponentní opravy a modernizace hnacích drážních vozidel a investice v oblasti IT.

Nákupy služeb v roce 2024 zahrnují především náklady na nakupované železniční výkony, služby v oblasti informatiky, opravy a údržbu hnacích vozidel, nájemné za železniční vozy a pohraniční výkony v nákladní dopravě.

Nákupy od společnosti České dráhy, a.s., v roce 2024 představuje především motorová nafta v hodnotě 372 mil. Kč, odkup použitých hnacích drážních vozidel v hodnotě 194 mil., komponentní opravy a modernizace hnacích drážních vozidel v hodnotě 80 mil., zakoupené náhradní díly v hodnotě 66 mil. Kč a nákup tepla v hodnotě 30 mil. Kč.

33.4 Nákupy a prodeje dlouhodobého nehmotného, hmotného a finančního majetku se spřízněnými stranami

33.4.1 Prodeje

V roce 2025 došlo k prodeji dopravního prostředku společnosti ČD BUS a.s., v částce 4 mil. Kč. V roce 2024 žádné významné prodeje spřízněným stranám neproběhly.

33.4.2 Nákupy

Nákupy	(údaje v mil. Kč)			
	Nehmotná aktiva 2025	Pozemky, budovy, zařízení 2025	Nehmotná aktiva 2024	Pozemky, budovy, zařízení 2024
České dráhy, a.s.	0	207	0	295
ČD - Telematika a.s.	15	264	0	287
ČD - Informační Systémy, a.s.	8	0	37	0
DPOV, a.s.	0	44	0	95
Cellkem	23	515	37	677

Nákupy majetku představují především odkup použitých hnacích drážních vozidel, komponentní opravy a modernizace hnacích drážních vozidel, zabezpečovací systém ETCS na lokomotivy a investice v oblasti IT.

33.5 Výpůjčky od spřízněných stran

Společnost ČD Cargo, a.s., má smluvně zajištěno s mateřskou společností České dráhy, a.s., možnost čerpání finančních zdrojů až do výše 700 mil. Kč (nad rámec limitu skupinového cashpoolingu, který je ve výši 300 mil. Kč). Cashpoolingová úvěrová linka je vedena u Komerční banky, v případě čerpání je výše úrokové sazby z peněžních prostředků stanovena O/N Pribor + marže 0,90 % p.a. V průběhu roku 2024 byl tento nástroj využit jednou v hodnotě 8,5 mil. Kč. V průběhu roku 2025 byl tento nástroj využit jednou v hodnotě 7,2 mil. Kč.



33.6 Vztahy se Správou železnic

Náklady realizované ve vztahu ke společnosti Správa železnic, s.o., představují v účetním období 2025 a 2024 zejména poplatky za přidělení kapacity a užití železniční dopravní cesty. Dále Skupina rovněž od Správy železnic, s.o., nakupovala elektrickou trakční energii. Výše nákladů pro účetní období 2025 a 2024 je uvedena v kapitole 26.

Výnosy Skupiny v roce 2025 představují zejména tržby za vnitrostátní přepravu vozových zásilek ve výši 17 mil. Kč. V roce 2024 to bylo 24 mil. Kč.

Náklady a výnosy Skupiny realizované ve vztahu ke společnosti Správa železnic, s.o., v roce 2025 a 2024 byly následující:

(údaje v mil. Kč)		
31.12.2025	Náklady	Výnosy
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy	583	0
Nájemné nemovitostí	15	0
Elektrická trakční energie	666	0
Tržby z nákladní přepravy	0	17
Telekomunikační služby	33	0
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	9	0
Náhrada škod	18	5
Šetření mimořádných událostí	3	0
Opravy a udržování	12	0
Ostatní	5	1
Celkem	1 344	23

(údaje v mil. Kč)		
31.12.2024	Náklady	Výnosy
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy	595	0
Nájemné nemovitostí	15	0
Elektrická trakční energie	837	0
Tržby z nákladní přepravy	0	24
Telekomunikační služby	35	0
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	31	0
Náhrada škod	0	11
Šetření mimořádných událostí	3	0
Opravy a udržování	13	0
Ostatní	4	0
Celkem	1 533	35

Z titulu výše uvedených činností Skupina eviduje pohledávky a závazky vůči společnosti Správa železnic, s.o.:

(údaje v mil. Kč)		
Pohledávky	31.12.2025	31.12.2024
Tržby z nákladní přepravy	5	17
Poskytnuté zálohy	43	52
Celkem	48	69

(údaje v mil. Kč)		
Závazky	31.12.2025	31.12.2024
Použití dopravní cesty a přidělená kapacita dráhy – nákladní doprava	123	117
Elektrická trakční energie	81	114
Rádiové komunikační technologie	9	7
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	13	8
Ostatní	5	5
Celkem	231	251



33.7 Vztahy se skupinou ČEZ

Náklady realizované ve vztahu ke Skupině ČEZ představují zejména nakupované železniční výkony a platby za odběr tepelné energie. Výnosy představují především tržby z nákladní přepravy.

	(údaje v mil. Kč)	
31.12.2025	Náklady	Výnosy
Tržby z nákladní přepravy	0	13
Nakupované železniční výkony	44	0
Tepelná energie	18	0
Ostatní	1	0
Celkem	63	13

	(údaje v mil. Kč)	
31.12.2024	Náklady	Výnosy
Tržby z nákladní přepravy	0	24
Nakupované železniční výkony	44	0
Tepelná energie	14	0
Ostatní	1	0
Celkem	59	24

Z titulu výše uvedených činností Skupina eviduje pohledávky vůči Skupině ČEZ:

	(údaje v mil. Kč)	
Pohledávky	31. 12. 2025	31.12.2024
Tržby z nákladní přepravy	1	6
Celkem	1	6

Z titulu výše uvedených činností Skupina eviduje závazky vůči Skupině ČEZ:

	(údaje v mil. Kč)	
Závazky	31.12.2025	31.12.2024
Nakupované železniční výkony	10	10
Ostatní	3	3
Celkem	13	13

33.8 Vztahy s ostatními přízněnými stranami

V rámci dalších vztahů se státem, státními firmami a organizacemi dále Skupina uskutečnila platby zejména daní a poplatků státním institucím (DPH, splatná daň, celní daně a poplatky atd.).

34 Nekomrovní podíly

34.1 Vlastní kapitál – nekomrovní podíly

	(údaje v mil. Kč)		
31. 12. 2025	Terminal Brno, a.s.	ČD-DUSS Terminál, a.s.	Celkem
Nekomrovní podíly ve výši	33,07%	49%	
Základní kapitál	24	2	26
Nerozdělený zisk - zisk b.o.	0	1	1
Nerozdělený zisk	5	15	20
Celkem	29	18	47



(údaje v mil. Kč)			
31. 12. 2024	Terminal Brno, a.s.	ČD-DUSS Terminál, a.s.	Celkem
Nekontrolní podíly ve výši	33,07%	49%	
Základní kapitál	24	2	26
Nerozdělený zisk - zisk b.o.	-1	2	1
Nerozdělený zisk	6	13	19
Celkem	29	17	46

(údaje v mil. Kč)			
1. 1. 2024	Terminal Brno, a.s.	ČD-DUSS Terminál, a.s.	Celkem
Nekontrolní podíly ve výši	33,07%	49%	
Základní kapitál	24	2	26
Nerozdělený zisk - zisk b.o.	1	0	1
Nerozdělený zisk	6	12	18
Celkem	31	14	45

34.2 Souhrn finančních informací - společnosti s nekontrolními podíly

(údaje v mil. Kč)			
31. 12. 2025	Terminal Brno, a.s.	ČD-DUSS Terminál, a.s.	
Aktiva celkem	91	42	
Dlouhodobá aktiva	72	6	
Krátkodobá aktiva	19	36	
Závazky celkem	3	6	
Dlouhodobé závazky	1	0	
Krátkodobé závazky	2	6	
Čistá aktiva	88	36	
Podíl na čistých aktivech - nekontrolní podíly	59	18	
Podíl na čistých aktivech – Skupina	29	18	

(údaje v mil. Kč)			
31. 12. 2024	Terminal Brno, a.s.	ČD-DUSS Terminál, a.s.	
Aktiva celkem	90	41	
Dlouhodobá aktiva	72	8	
Krátkodobá aktiva	18	33	
Závazky celkem	3	6	
Dlouhodobé závazky	1	0	
Krátkodobé závazky	2	6	
Čistá aktiva	87	35	
Podíl na čistých aktivech - nekontrolní podíly	29	17	
Podíl na čistých aktivech – Skupina	58	18	

(údaje v mil. Kč)			
	2025	2024	
Výnosy celkem	87	80	
Zisk za období	2	1	
Podíl na zisku za období - nekontrolní podíly	1	1	
Podíl Skupiny na zisku za období	1	0	

35 Finanční nástroje

35.1 Řízení kapitálu

Skupina řídí svůj kapitál tak, aby zabezpečila, že bude schopna pokračovat v činnosti jako zdravě fungující podnik při optimalizaci poměru mezi cizími a vlastními zdroji. Cílováný maximální poměr Skupiny mezi cizími a vlastními zdroji je dle bankovních požadavků 75 % ku 25 %.



Strukturu kapitálu Skupiny tvoří čistý dluh (výpůjčky snížené o hotovost a účty v bankách) a vlastní kapitál Skupiny bez nekontrolních podílů (zahrnuje základní kapitál, fondy, nerozdělený zisk).

(údaje v mil. Kč)			
	Kapitola	31.12.2025	31.12.2024
Úvěry, půjčky a dluhopisy	15	21 537	21 980
Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	12	-866	-2 231
Čistý dluh celkem		20 671	19 749

(údaje v mil. Kč)			
	Kapitola	31.12.2025	31.12.2024
Základní kapitál	13	8 494	8 494
Kapitálové fondy	13	711	305
Nerozdělený zisk		-2 651	468
Vlastní kapitál celkem		6 554	9 267

Na Skupinu se nevztahují žádné další kapitálové požadavky stanovené externími subjekty.

Představenstvo mateřské společnosti a dozorčí rada mateřské společnosti jsou pravidelně informováni o vývoji zadlužení. Jakékoli dodatečné zadlužení podléhá souhlasu představenstva mateřské společnosti a dozorčí rady.

35.2 Třídy finančních nástrojů

(údaje v mil. Kč)				
Klasifikace finančních aktiv IFRS 9	Třídy finančních aktiv	Kapitola	31.12.2025	31.12.2024
Finanční aktiva oceňovaná v naběhlé hodnotě	Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	12	866	2 231
	Pohledávky z obchodních vztahů	9	2 073	2 049
	Ostatní finanční aktiva	10	246	126
Finanční aktiva oceněná reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty	Deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	10	1	4
Celkem			3 186	4 410

(údaje v mil. Kč)				
Klasifikace finančních závazků IFRS 9	Třídy finančních závazků	Kapitola	31.12.2025	31.12.2024
Finanční závazky oceňované v naběhlé hodnotě	Zajištěné půjčky	15	3 855	3 354
	Závazky z leasingu	15	2 061	2 560
	Vydané dluhopisy	15	3 754	4 799
	Úvěry	15	11 867	11 267
	Závazky z obchodních vztahů	14	1 647	2 498
	Ostatní finanční závazky	17	179	184
Finanční závazky oceňované reálnou hodnotou do zisku nebo ztráty	Deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	17	4	1
Celkem			23 367	24 663

Finanční nástroje jsou oceněny reálnou hodnotou na úrovni 2, tj. ocenění, která vycházejí z jiných vstupů než kótovaných cen využívaných na úrovni 1; tyto informace je možné získat u aktiva nebo závazku přímo (tzn. ceny) nebo nepřímě (tzn. údaje odvozené z cen), tak jak je uvedeno v kapitole 35.10.



Výnosy z jednotlivých tříd finančních aktiv jsou následující:

Třída finančního aktiva	2025	2024	(údaje v mil. Kč)
			Vykázány na řádku výkazu zisku a ztráty
Úroky z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů	18	28	Finanční výnosy
Úroky z pohledávek z finančního leasingu	1	3	Finanční výnosy
Celkem	19	31	

Ztráty ze snížení hodnoty finančních aktiv jsou uvedeny v kapitole Pohledávky z obchodních vztahů (kapitola 9.) a v kapitole Ostatní finanční aktiva (kapitola 10.). U jiných tříd finančních aktiv ke snížení hodnoty nedošlo.

35.3 Cíle řízení finančního rizika

Oddělení finančního řízení a rizik monitoruje a řídí finanční rizika související s operacemi Skupiny. Finanční rizika zahrnují tržní rizika (měnové, úrokové a komoditní riziko), kreditní riziko a riziko likvidity.

35.4 Řízení úrokového rizika

Skupina je vystavena malému riziku změn úrokových sazeb. Jelikož Skupina má hlavně úvěry a půjčky s fixními úrokovými sazbami. Má taky úvěry s variabilní sazbou a jejich výše je uvedena v bodě 15.

Variabilní sazba je pouze u kontokorentů, investičních úvěrů ČDC Slovakia s.r.o. a uzavřeného úvěru u CD Cargo Hungary Kft.

Nástroje s fixní úrokovou sazbou	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Finanční aktiva	0	0
Finanční závazky	21 123	20 661
Celkem	21 123	20 661

Nástroje s variabilní úrokovou sazbou	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Finanční aktiva	0	0
Finanční závazky	414	1 319
Celkem	414	1 319

35.4.1 Zajišťovací účetnictví

Skupina používá finanční deriváty k zajištění rizik a minimalizaci jejich dopadů. Používání finančních derivátů a jiných zajišťovacích nástrojů se řídí zásadami Skupiny, které schvaluje představenstvo. Skupina nesjednává finanční deriváty k obchodování ani za účelem spekulace. Všechny derivátové obchody, které Skupina uzavírá, jsou ekonomicky sjednávány pouze za účelem zajištění, ale některé z nich nejsou z formálních důvodů klasifikované jako zajišťovací. Deriváty, které nesplňují kritéria zajišťovacího účetnictví, jsou vykazovány jako finanční deriváty k obchodování a jsou účtovány v reálné hodnotě do zisku nebo ztráty. Takový případ v roce 2025 ani v roce 2024 nenastal.



Účetní zásady zajišťovacího účetnictví jsou uvedeny v poznámkách 2.18.10.

Následující tabulky uvádí přehled uzavřených derivátů k 31. 12. 2025:

(údaje v mil. Kč)

Typ rizika	Zajišťovací nástroj	Ost. finanční aktiva dlouhodobá (pozn.10)	Ost. finanční aktiva krátkodobá (pozn. 10)	Úvěry půjčky a závazky z leasingu (pozn. 15)	Úvěry půjčky a závazky z leasingu (pozn. 15)	Ost. finanční závazky dlouhodobé (pozn. 17)	Ost. finanční závazky krátkodobé (pozn. 17)	Pozn.
Měnové	Měnové parforwardy	0	0	0	0	0	0	35.5.2
Měnové	Závazky z leasingu a zajištěné půjčky v EUR	0	0	3 213	828	0	0	35.5.3
Měnové	Financování v EUR	0	0	2 226	1 252	0	0	35.5.4
Komoditní	Komoditní deriváty nafta	0	1	0	0	0	4	35.7
Celkem		0	1	5 439	2 080	0	4	

Následující tabulky uvádí přehled uzavřených derivátů k 31. 12. 2024:

(údaje v mil. Kč)

Typ rizika	Zajišťovací nástroj	Ost. finanční aktiva dlouhodobá (pozn.10)	Ost. finanční aktiva krátkodobá (pozn. 10)	Úvěry půjčky a závazky z leasingu (pozn. 15)	Úvěry půjčky a závazky z leasingu (pozn. 15)	Ost. finanční závazky dlouhodobé (pozn. 17)	Ost. finanční závazky krátkodobé (pozn. 17)	Pozn.
Měnové	Měnové parforwardy	0	0	0	0	0	0	35.5.2
Měnové	Závazky z leasingu a zajištěné půjčky v EUR	0	0	2 829	757	0	0	35.5.3
Měnové	Financování v EUR	0	0	7 208	954	0	0	35.5.4
Komoditní	Komoditní deriváty nafta	0	4	0	0	0	1	35.7
Celkem		0	4	10 037	1 711	0	1	

Informace o dopadu zajišťovacího účetnictví do fondu ze zajištění peněžních toků jsou uvedeny v poznámkách 13.2.3.

35.5 Řízení měnového rizika

Skupina je v kontextu svého postavení na trhu a zvolené obchodní strategii v pozici, kdy vstupy nakupuje primárně v měně CZK, avšak služby (zejména příjmy z mezinárodní přepravy) jsou ve velké míře prodávány v cizí měně, primárně v měně EUR. Tím dochází k disproporcii mezi měnovými vstupy a výstupy. Skupina má dlouhodobě přebytek tržeb denominovaných v EUR nad náklady. Cílem Skupiny je minimalizovat dopad změny měnových kurzů do výnosů a nákladů Skupiny.

Skupina tuto měnovou pozici snižuje pomocí kombinace několika nástrojů: měnové deriváty, nákupy v EUR a financování v EUR. V souladu se strategií řízení rizik Skupina zajišťuje měnové riziko, kterému jsou vystaveny její očekávané budoucí příjmy v cizí měně, pomocí níže specifikovaných zajišťovacích nástrojů:

- měnové deriváty,
- závazky z leasingů a zajištěné půjčky denominované v EUR,
- vydaný dluhopis denominovaný v EUR,
- přijaté investiční úvěry denominované v EUR.



Pro výše uvedené zajišťovací nástroje Skupina aplikuje účtování o zajištění peněžních toků. Informace o nominální a účetní hodnotě zajišťovacích nástrojů a ostatní informace požadované podle IFRS 7 jsou k nalezení u popisu jednotlivých zajišťovacích vztahů v kapitolách 35.5.2., 35.5.3. a 35.5.4.

Zároveň, pro všechny zajišťovací vztahy, kde jsou zajišťovanou položkou budoucí příjmy v EUR, není zajištěno v součtu více než 75 % předpokládaných příjmů v EUR.

Zůstatková hodnota finančních aktiv a závazků Skupiny denominovaných v cizí měně bez zahrnutí finančních aktiv a finančních závazků, které jsou součástí zajišťovacích vztahů ke konci účetního období:

	(údaje v mil. Kč)			
31. 12. 2025	EUR	USD	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	1 822	4	0	1 826
Finanční závazky	-1 031	0	-4	-1 035
Celkem	791	4	-4	791

	(údaje v mil. Kč)			
31. 12. 2024	EUR	USD	Ostatní	Celkem
Finanční aktiva	3 093	4	0	3 097
Finanční závazky	-1 437	-1	-2	-1 440
Celkem	1 656	3	-2	1 657

35.5.1 Citlivost na kurzové změny

Expozice vůči měnovým rizikům se měří analýzou citlivosti. Skupina je vystavena měnovému riziku z důvodu:

- změny hodnoty nezajištěných finančních položek denominovaných v cizích měnách,
- změny reálné hodnoty měnových finančních derivátů.

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk a ostatní úplný výsledek by mělo posílení české měny o 1 Kč vůči příslušným cizím měnám. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku a ostatního úplného výsledku:

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Přepočet položek v cizí měně na konci období	-36	66
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období	0	0
Celkem dopad na zisk za období před zdaněním	-36	66
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku/ ztrátě	8	-14
Celkem dopad na zisk/ ztrátu po zdanění	-28	52
Změna reálné hodnoty zajišťovacích derivátů	0	0
Kurzový rozdíl leasingových závazků dle IFRS 16*	166	142
Kurzový rozdíl investičních úvěrů a dluhopisů*	428	324
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním	594	466
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-125	-98
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek po zdanění	469	368

* vykázaný v aktuálním období

V případě oslabení české měny o 1 Kč, by byly hodnoty stejné, pouze s opačným znaménkem.



35.5.2 Závazky z leasingů a zajištěné půjčky denominované v EUR

V souladu se strategií řízení rizik se Skupina rozhodla zajistit měnové riziko, kterému jsou vystaveny její očekávané budoucí příjmy v cizí měně pomocí níže specifikovaného zajišťovacího nástroje. Zajišťovaným rizikem je riziko změny spotového měnového kurzu CZK/EUR, které ovlivňuje dopad tržeb denominovaných v měně EUR do zisku nebo ztráty Skupiny.

Nájemní smlouvy v EUR sjednané po 1. 1. 2020 jsou považovány za zajišťovací nástroje k prvnímu dni měsíce následujícího po zahájení nájemního vztahu.

Zajišťovanou položkou jsou vysoce pravděpodobné očekávané výnosy v EUR. Skupina považuje z pohledu řízeného rizika všechny tržby v EUR za homogenní skupiny se stejným měnovým rizikem.

Vzhledem k povaze zajišťovacího vztahu (1 EUR použité na splácení závazku z nájmu zajišťuje 1 EUR výnosů) je zajišťovací poměr (hedge ratio) stanoven jako 100 %.

Jako možné zdroje neefektivity Skupina identifikovala časový posun mezi načasováním splátek nájmu a načasováním zajištěných tržeb, také pokles očekávaných tržeb v EUR nebo změny splátkového kalendáře zajišťovacího nástroje. Výše uvedené faktory považuje Skupina za nevýznamné nebo vysoce nepravděpodobné, a tudíž pokládá měnové zajištění za efektivní.

Tabulka uvádí závazky z leasingů a zajištěné půjčky denominované v EUR k datu:

Počátek zajištění	Průměrný měnový kurz ke dni vzniku zajištění	Cizí měna	Nominální hodnota v mil. EUR	(údaje v mil. Kč)	
				Účetní hodnota	
31. 12. 2025	25,10	EUR	167		4 041
31. 12. 2024	25,30	EUR	142		3 586

Změna hodnoty zajišťované položky vlivem změny spotového kurzu se pro účely stanovení účinnosti rovná kurzovému rozdílu u zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky budoucích tržeb v EUR:

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2025	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí tržby v EUR	80	158	682	2471	1000	4 391

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2024	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí tržby v EUR	74	147	615	2379	638	3 853

35.5.3 Financování v EUR

V souladu se strategií řízení rizik se Skupina rozhodla zajistit měnové riziko, kterému jsou vystaveny její očekávané budoucí příjmy v cizí měně pomocí níže specifikovaného zajišťovacího nástroje. Zajišťovaným rizikem je riziko změny spotového měnového kurzu CZK/EUR, které ovlivňuje dopad tržeb denominovaných v měně EUR do zisku nebo ztráty Skupiny.



V roce 2024 čerpala 4 investiční úvěry v celkové jmenovité hodnotě 136 mil. EUR. V roce 2025 čerpala 5 investičních úvěrů v celkové jmenovité hodnotě 140 mil. EUR.

V roce 2025 čerpala 5 investičních úvěrů v celkové jmenovité hodnotě 140 mil. EUR. Zajišťovanou položkou jsou vysoce pravděpodobné očekávané výnosy v EUR. Skupina považuje z pohledu řízeného rizika všechny tržby v EUR za homogenní skupiny se stejným měnovým rizikem.

Vzhledem k povaze zajišťovacího vztahu (1 EUR použité na splácení závazku z nájmu zajišťuje 1 EUR výnosů) je zajišťovací poměr (hedge ratio) stanoven jako 1:1.

Skupina zajišťuje pouze první část z celkových plánovaných peněžních toků v cizí měně v každém zajištěném období. Nezajištěná část plánovaných peněžních toků v cizí měně představuje opatrnostní srážku, tzv. „haircut“.

Pro pokračování zajišťovacího vztahu je v kontextu požadavků IFRS 9 především relevantní posouzení očekávané efektivity (forward-looking). Posouzení očekávané efektivity bylo provedeno k datu zahájení zajišťovacího účetnictví. Dále je prováděno minimálně jednou ročně a vždy k datu účetní závěrky.

Vzhledem k tomu, že efektivita zajišťovacího vztahu byla podpořena kvantitativním výpočtem citlivosti k datu počátku zajišťovacího vztahu, v následujících obdobích je efektivita posuzována především vyhodnocením, zda došlo ke změnám v kritických parametrech zajišťovacího nástroje nebo zajišťované položky.

Jako možné zdroje neefektivity Skupina identifikovala časový posun mezi načasováním splátek úvěru a načasováním zajištěných tržeb. Tento časový nesoulad může způsobovat určitou míru neefektivity z důvodu aplikace diskontování při výpočtu neefektivity. Následně pokles očekávaných tržeb v EUR nebo změny splátkového kalendáře zajišťovacího nástroje.

Tabulka uvádí informace k datu 31. 12. 2025:

	Počátek zajištění	Měnový kurz ke dni vzniku zajištění	Cizí měna	Nominální hodnota v mil. EUR	(údaje v mil. Kč) Účetní hodnota
Dluhopis	20. 4. 2022	24,415	EUR	40	973
Investiční úvěr RB	29. 4. 2022	24,605	EUR	30	630
Investiční úvěr ING	23.12.2022	24,245	EUR	10	242
Investiční úvěr ING	23.1.2023	23,880	EUR	10	242
Investiční úvěr VUB	22.3.2023	23,720	EUR	20	452
Investiční úvěr EIB	01.6.2023	23,685	EUR	10	856
Investiční úvěr RB	20.12.2023	24,540	EUR	35	711
Investiční úvěr RB	31.1.2024	24,885	EUR	18	364
Investiční úvěr ING	28.5.2024	24,645	EUR	37	762
Investiční úvěr CSOB	23.9.2024	25,115	EUR	24	498
Investiční úvěr EIB	20.12.2024	25,120	EUR	50	1212
Investiční úvěr UCB	24.02.2025	25,060	EUR	40	901
Investiční úvěr UCB	24.02.2025	25,060	EUR	19,5	473
Investiční úvěr EIB	31.03.2025	24,965	EUR	20,4	496
Investiční úvěr CEB	16.06.2025	24,785	EUR	20	485
Investiční úvěr CEB	02.07.2025	24,665	EUR	40	970



Tabulka uvádí informace k datu 31. 12. 2024:

	Počátek zajištění	Měnový kurz ke dni vzniku zajištění	Cizí měna	Nominální hodnota v mil. EUR	(údaje v mil. Kč) Účetní hodnota
Dluhopis	20. 4. 2022	24,415	EUR	40	1007
Investiční úvěr RB	29. 4. 2022	24,605	EUR	30	756
Investiční úvěr ING	23. 12. 2022	24,245	EUR	14	352
Investiční úvěr ING	23. 1. 2023	23,880	EUR	14	353
Investiční úvěr VUB	22. 3. 2023	23,720	EUR	20	566
Investiční úvěr EIB	01. 6. 2023	23,685	EUR	10	1 007
Investiční úvěr RB	20. 12. 2023	24,540	EUR	35	873
Investiční úvěr RB	31.1.2024	24,885	EUR	18	447
Investiční úvěr ING	28.5.2024	24,645	EUR	37	935
Investiční úvěr CSOB	23.9.2024	25,115	EUR	24	607
Investiční úvěr EIB	20.12.2024	25,120	EUR	50	1 259

Změna hodnoty zajišťované položky vlivem změny spotového kurzu se pro účely stanovení účinnosti rovná kurzovému rozdílu u zajišťovacího nástroje, protože zajišťovací vztahy byly plně účinné.

V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky budoucích tržeb v EUR:

31. 12. 2025	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Z dluhopisu	2	3	14	1 007	0	1 026
Z investičních úvěrů	95	313	1 186	6 011	3 062	10 667

31. 12. 2024	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Z dluhopisu	2	3	14	1 031	0	1 050
Z investičních úvěrů	0	304	914	4 711	2 270	8 199

35.6 Řízení kreditního rizika

Skupina je vystavená kreditnímu riziku, což představuje riziko, že jedna strana finančního nástroje způsobí finanční ztrátu druhé straně tím, že nesplní svůj závazek. Kreditní riziko vzniká jako důsledek obchodních aktivit Skupiny (pohledávky z obchodních vztahů) a dále z činností spojených s transakcemi na finančním trhu. Při kvantifikaci kreditního rizika vychází Skupina z několika základních kritérií, kdy významným měřítkem je především riziko, související s hrozbou selhání protistrany v transakci, které se může negativně promítnout do zisku nebo ztráty a cash-flow Skupiny. K analýze protistran Skupina využívá kromě podpory interních oddělení také služby externích dodavatelů informací. Případná platební neschopnost partnera může vést k bezprostředním ztrátám s nežádoucím vlivem na hospodaření Skupiny.

Zdroje kreditního rizika, souvisejícího s hrozbou selhání protistrany v transakci:

- firemní odběratelé,
- finanční instituce.

Z tohoto důvodu podléhá schvalování obchodních aktivit s novými protistranami standardizovaným postupům schvalování pověřenými odděleními. Součástí řízení kreditního rizika je aktivní správa



a management pohledávek, kde se k redukci rizik používají standardní nástroje finančních trhů, jako jsou platby předem a bankovní záruky.

Finanční majetek, který vystavuje Skupinu možnému kreditnímu riziku, se skládá z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, pohledávek z obchodních vztahů a smluv o finančních derivátech. Hotovost Skupiny je uložena u domácích renomovaných finančních ústavů. Z hlediska předmětu podnikání je Skupina vystavena převážně těmto druhům kreditního rizika:

- přímé kreditní riziko,
- riziko úvěrových ekvivalentů.

Přímé kreditní riziko má nejčastěji podobu pohledávek z běžných obchodních vztahů. Úvěrová kvalita odběratele je hodnocena individuálně, přičemž Skupina bere v úvahu jeho finanční pozici, zkušenost s odběratelem a další faktory.

Zároveň je pomocí reportů sledován vývoj výše pohledávek, příjmů a přepravních výkonů dle jednotlivých společností. V přehledu je vidět platební morálka jednotlivých odběratelů dle zvoleného časového úseku.

Skupina zkoumala řadu veličin (HDP, průmyslové indexy apod.) a jejich případnou korelaci k platební schopnosti zákazníků. Jelikož žádná spolehlivá korelace nebyla identifikována, Skupina se soustředí na individuální posouzení kredibility zákazníků a především jejich budoucí schopnost a ochotu hradit své závazky vůči Skupině. Analýzy byly provedeny na základě podmínek a očekávání k 31. 12. 2025.

V souladu s IFRS 9 byl na pohledávky z obchodních vztahů ve Skupině použit zjednodušený přístup, kdy u pohledávek bez významného prvku financování byla použita příslušná míra ztrát na neuhrazené pohledávky k datu sestavení účetní závěrky dle věkové struktury těchto pohledávek. Pohledávky byly nejprve rozděleny do třech kategorií, u nichž bylo následně stanovena odlišná míra očekávaných úvěrových ztrát.

1. pohledávky vůči členům Skupiny ČD, kde v souladu s interní metodikou nejsou opravné položky kalkulovány, jelikož se nepředpokládá riziko jejich neuhrazení. Případná výše očekávaných úvěrových ztrát byla historicky vždy nemateriální.
2. pohledávky nejvýznamnějších zákazníků Skupiny, kteří generují majoritní část výnosů. Jedná se o velké, nadnárodní společnosti jako např. Maersk, CARBOSPED, MORAVIA STEEL a.s., ČEPRO, METRANS, Medlog, DB Cargo, BUDAMAR apod., u nichž vnímáme velmi nízké riziko očekávaných úvěrových ztrát ve výši cca 1 %.
3. kategorie zákazníků je již mnohem více diverzifikovaná a podílí se na celkových pohledávkách z obchodních vztahů z cca 22 %. V této kategorii jsou již zastoupeny menší společnosti z různých odvětví a u nich vnímá Skupina významně vyšší potenciální riziko budoucího selhání s ohledem na aktuální makroekonomickou situaci ve světě. Míra očekávaných úvěrových ztrát je v této kategorii ve výši cca 7 %.



Přehled snížení hodnoty pohledávek

(údaje v mil. Kč)							
31. 12. 2025	Do splatnosti	1 - 30 dní po splatnosti	31 - 90 dní po splatnosti	91 - 180 dní po splatnosti	181 - 365 dní po splatnosti	více než 365 dní po splatnosti	Celkem
Míra očekávané úvěrové ztráty *	3%	0%	5%	0%	74%	98%	7%
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů - brutto zůstatková hodnota	1 954	141	21	4	23	98	2 241
Očekávaná úvěrová ztráta	-6	0	-1	0	-17	-96	-120
Individuální očekávaná úvěrová ztráta	-48	-0	0	0	0	0	-48
Očekávaná úvěrová ztráta celkem	-54	0	-1	0	-17	-96	-168
Netto hodnota pohledávek	1 900	141	20	4	6	2	2 073

* matice znehodnocení = % opravné položky z historického vývoje + % zohlednění budoucího vývoje = % celková opravná položka

(údaje v mil. Kč)							
31. 12. 2024	Do splatnosti	1 - 30 dní po splatnosti	31 - 90 dní po splatnosti	91 - 180 dní po splatnosti	181 - 365 dní po splatnosti	více než 365 dní po splatnosti	Celkem
Míra očekávané úvěrové ztráty *	2,59%	0%	11%	47%	89%	97%	7%
Krátkodobé pohledávky z obchodních vztahů - brutto zůstatková hodnota	1 969	99	19	19	18	87	2 211
Očekávaná úvěrová ztráta	-2	0	-2	-9	-16	-84	-113
Individuální očekávaná úvěrová ztráta	-49	0	0	0	0	0	-49
Očekávaná úvěrová ztráta celkem	-51	0	-2	-9	-16	-84	-162
Netto hodnota pohledávek	1 918	99	17	10	2	3	2 049

* matice znehodnocení = % opravné položky z historického vývoje + % zohlednění budoucího vývoje = % celková opravná položka

(údaje v mil. Kč)		
Pohyby opravné položky k pochybným pohledávkám	2025	2024
Opravné položky k 1. lednu	162	158
Tvorba opravných položek – obchodní pohledávky	38	46
Rozpuštění opravných položek – obchodní pohledávky	-28	-3
Odepsané položky – obchodní pohledávky	-4	-39
Opravné položky k 31. prosinci	168	162

Skupina se snaží obchodovat jen se stálými, důvěryhodnými smluvními partnery, které průběžně prověřuje s využitím veřejně dostupných údajů a interních dat. Expozice Skupiny a platební disciplína jejich smluvních partnerů se průběžně sledují.

K dodatečnému zajištění případných rizikových pohledávek jsou v různých kombinacích využívány standardní nástroje (zálohy, platební podmínky, sledování zákazníků, interní reportovací nástroje atd.). Ke zlepšení likvidity společnosti ve Skupině využívají aktivně politiku zápočtů vzájemných pohledávek a závazků. Současně je uplatňováno průběžné sledování individuálních pohledávek podle jednotlivých firem a délky prodlení se zvláštním zřetelem na pohledávky nad 15 dnů po lhůtě splatnosti. Vývojem pohledávek po splatnosti se průběžně zabývají jednotliví odpovědní zaměstnanci a vrcholově Komise pohledávek. Neexistuje významná koncentrace kreditního rizika z pohledu zákazníků, průmyslových odvětví ani regionů.

Kreditní riziko likvidních finančních prostředků a finančních derivátů je omezené, jelikož smluvními partnery jsou banky s vysokým úvěrovým ratingem (vyžadován investiční stupeň) viz kapitola 12.



35.7 Řízení komoditního rizika

Skupina je vystavena riziku změny ceny komodit, protože spotřeba komodit, zejména nafty a elektrické energie, tvoří významnou nákladovou položku Skupiny. Cena elektřiny je stanovena na základě maximální ceny od Správy železnic. Skupina řídí riziko fluktuace ceny nafty uzavíráním střednědobých derivátů na nákup nafty.

35.7.1 Analýza citlivosti na změny ceny komodit

Expozice vůči změně cen komodit se měří analýzou citlivosti. Skupina je vystavena riziku změn ceny trakční nafty a rovněž z důvodu změny reálné hodnoty uzavřených finančních derivátů.

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk a ostatní úplný výsledek by mělo zvýšení ceny nafty o 10 %. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku a ostatního úplného výsledku, negativní hodnota indikuje pokles zisku a ostatního úplného výsledku:

	(údaje v mil. Kč)	
	2025	2024
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období	0	0
Celkem dopad na zisk/ ztrátu před zdaněním	0	0
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku/ ztrátě	0	0
Celkem dopad na zisk/ ztrátu po zdanění	0	0
Změna reálné hodnoty derivátů na konci období*	4	10
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek před zdaněním	4	10
Změna dopadu na daň vykázanou v ostatním úplném výsledku	-1	-2
Celkem dopad na ostatní úplný výsledek	3	8

* Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví

V případě snížení ceny nafty o 10 %, by byly hodnoty stejné pouze s opačným znaménkem.

35.7.2 Komoditní deriváty

Skupina v souladu s požadavky na řízení komoditního rizika uzavřela smlouvy na zajištění pohybů cen trakční nafty. Zajištění bylo realizováno formou komoditního swapu, které spočívá v zajištění fixní ceny trakční nafty.

ajišťovací poměr zajišťovacího vztahu je stejný jako poměr množství zajišťované položky a použitého zajišťovacího nástroje, tzn. v tomto případě se jedná o poměr 1:1. Poměr zajištění je určen jako porovnání množství zajišťované položky a použitého zajišťovacího nástroje. Jeho výpočet je založen na smlouvě o komoditním swapu, který vyrovnává nákup zajišťovaného objemu plánované spotřeby dle schválené Strategie řízení finančních rizik. Skupina si uvědomuje, že do výpočtu zajišťovacího poměru vstupují rizikové komponenty typu spotřební daň, marže obchodníka apod., ale jejich vliv na jeho výši je nevýznamný. Zajišťovací poměr je pravidelně monitorován v souvislosti s cíli řízení rizik.

Ekonomický vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou je popsán podle níže uvedených parametrů.

Efektivita zajištění bude měřena na základě porovnání klíčových parametrů (critical terms). Vzhledem k tomu, že klíčové charakteristiky zajišťovacího nástroje plně odpovídají charakteristikám zajišťované



položky, vedení společnosti ČD Cargo, a.s., očekává vysokou efektivitu zajištění. Zároveň je prováděn korelační test, kde jsou zpětně porovnávány skutečné nákupní ceny nafty za litr a zajištěná cena derivátu (nafty) při vypořádání. Korelační koeficient v roce 2025 činil 98,74 % (99,31 % v roce 2024) a potvrdil tak vysokou efektivitu derivátu.

Nominální hodnota zajištění je nižší než budoucí předpokládané objemy nakoupené nafty, tzn. nikdy není zajištěno více než 80 % předpokládaného objemu nakupované nafty. Je zajištěna komodita Platts ULSD 10ppm FOB Barge Rotterdam. Zajištění je zároveň realizováno v měně CZK, čímž je eliminováno i riziko plynoucí z fluktuace kurzu CZK/USD. Maximální objemy pro zajištění jsou k 31. 12. 2025 stanoveny Strategii řízení finančních rizik ve společnosti ČD Cargo, a.s., následně:

- pro rok 2026 maximálně 65 % podkladového aktiva (předpokládaný objem nakoupené nafty),
- pro rok 2027 maximálně 50 % podkladového aktiva (předpokládaný objem nakoupené nafty).

Komoditní zajištění je sjednáno za tržních podmínek (bez platby prémie), reálná hodnota derivátů v den sjednání je nulová. Na základě výše uvedených skutečností Skupina předpokládá, že zajišťovací vztah bude efektivní po celou dobu jeho trvání. Výsledkem transakce je predikovatelná výše ceny nakupovaného objemu nafty.

Potenciální příčiny případné neefektivnosti mohou vznikat z důvodu nezajištěných složek celkové ceny nafty (tzn. různé přírážky, vliv ceny bionafty, spotřební daň, apod.) a dále při výrazném zvýšení úvěrového rizika protistrany. Skupina v tomto případě provádí i korelační test na cenu nafty. Skupina zajišťuje z celkové nákupní ceny nafty položku Platts ULSD 10ppm FOB Barge Rotterdam a jelikož je zajištění prováděno v měně CZK, tak je eliminováno i měnové riziko plynoucí z měnového páru USD/CZK. Ostatní položky, které tvoří cenu nafty, jsou fixní nebo mají velmi nízkou volatilitu. Výše uvedené body jako přírážky, vliv ceny bionafty, spotřební daň, zvýšení úvěrového rizika protistrany apod., považuje Skupina za nevýznamné nebo vysoce nepravděpodobné, a tudíž pokládá komoditní zajištění za efektivní. Z těchto důvodů se změna reálné hodnoty zajišťované položky pro účely stanovení účinnosti rovná změně reálné hodnoty zajišťovacího nástroje.

Tabulka uvádí otevřené komoditní kontrakty na nákup nafty ke konci účetního období:

Nákup nafty	Zajištěná průměrná cena (CZK/mt*)	Objem kontraktů (mt*)	Reálná hodnota (mil. Kč)
31. 12. 2025	13 432	3 600	4
31. 12. 2024	15 868	6 000	3

* mt = metrická tuna



Očekávaná realizace zajištěných položek komoditními deriváty:

V následující tabulce jsou uvedeny očekávané zajištěné peněžní toky z nákupů nafty:

(údaje v mil. Kč)

31. 12. 2025	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí nákupy nafty	3	6	28	0	0	37

(údaje v mil. Kč)

31. 12. 2024	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok až 5 let	5 let a více	Celkem
Zajištěné budoucí nákupy nafty	7	14	65	0	0	86

Následující tabulka ukazuje, jaký dopad na zisk by mělo zvýšení ceny nafty o 10% u nezajištěné části spotřeby nafty deriváty. Pozitivní hodnota indikuje nárůst zisku, negativní hodnota indikuje pokles zisku nezajištěné části spotřeby nafty:

(údaje v mil. Kč)

	Zvýšení ceny nafty o 10%		Snížení ceny nafty o 10%	
	2025	2024	2025	2024
Náklady na spotřebu nafty za období	-11	-15	11	15
Celkem dopad na zisk/ ztrátu za období před zdaněním	-11	-15	11	15
Změna dopadu na daň vykázanou v zisku/ ztrátě	2	3	-2	-3
Celkem dopad na zisk/ ztrátu po zdanění	-9	-12	9	12

35.8 Řízení likvidního rizika

Riziko likvidity je ve Skupině řízeno s ohledem na stálé zajištění dostatečného objemu finančních zdrojů potřebných pro plnění finančních závazků.

Skupina řídí svůj kapitál tak, aby zabezpečila, že bude schopna pokračovat v činnosti jako zdravě fungující podnik při optimalizaci poměru mezi cizími a vlastními zdroji (více informací ohledně otevřených úvěrových rámců je uvedeno v kapitole 35.8.2.).

Na denní bázi je prováděno hodnocení stavu disponibilních finančních zdrojů a toku hotovosti a vývoje likvidity. Na základě těchto hodnocení se provádí rozhodnutí o optimálním využití provozních finančních zdrojů, prezentovaných zejména kontokorentními úvěry a limitem cashpoolu. Pro posílení finanční stability Skupina průběžně zajišťuje dlouhodobé finanční zdroje. Stav likvidity je průběžně sledován ratingovou agenturou Moody's.

35.8.1 Tabulky likvidního rizika

Následující tabulky znázorňují zbytkovou smluvní dobu splatnosti finančních závazků Skupiny. Tabulky byly sestaveny na základě nediskontovaných smluvních peněžních toků finančních závazků se zohledněním nejdříve možných termínů, kdy se od Skupiny může žádat splacení těchto závazků. Tabulka zahrnuje peněžní toky z úroků i jistiny.



(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2025	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Závazky z obch. vztahů a ostatní finanční závazky neobsažené níže	1 317	446	63	0	0	1 826
Zajišťovací deriváty – netto	0	0	2	2	0	4
<i>Brutto odchozí peněžní toky</i>	0	-8	-24	-15	0	-47
<i>Brutto příchozí peněžní toky</i>	0	8	22	13	0	43
Zajištěné půjčky	7	154	482	2 351	1 314	4 308
Závazky z leasingu	4	191	539	1 425	18	2 177
Nástroje s fixní úrokovou sazbou – úvěr	400	461	1 727	7 552	3 241	13 381
Nástroje s fixní úrokovou sazbou - dluhopisy	6	13	1 832	2 015	0	3 866
Celkem	1 734	1 265	4 645	13 345	4 573	25 562

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2024	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Závazky z obch. vztahů a ostatní finanční závazky neobsažené níže	2 162	484	36	0	0	2 682
Zajišťovací deriváty - netto	0	0	1	0	0	1
<i>Brutto odchozí peněžní toky</i>	0	-3	-28	-3	0	-34
<i>Brutto příchozí peněžní toky</i>	0	3	27	3	0	33
Zajištěné půjčky	8	128	400	2 088	1 109	3 733
Závazky z leasingu	11	226	602	1 803	44	2 686
Nástroje s fixní úrokovou sazbou – úvěr	1 187	429	1 506	7 809	1 588	12 519
Nástroje s fixní úrokovou sazbou - dluhopisy	8	17	1 094	3 882	0	5 001
Celkem	3 376	1 284	3 639	15 582	2 741	26 622

Následující tabulky znázorňují předpokládanou smluvní splatnost finančních aktiv Skupiny. Tabulky byly sestaveny na základě nediskontovaných peněžních toků z finančních aktiv se zohledněním předpokládané doby splatnosti. Tabulky zahrnují peněžní toky z úroků i jistiny.

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2025	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Fin. aktiva v naběhlé hodnotě	2 376	762	32	15	0	3 185
Zajišťovací deriváty - netto	0	1	0	0	0	1
<i>Brutto odchozí peněžní toky</i>	0	0	0	0	0	0
<i>Brutto příchozí peněžní toky</i>	0	1	0	0	0	1
Celkem	2 376	763	32	15	0	3 186

(údaje v mil. Kč)						
31. 12. 2024	Méně než 1 měsíc	1 - 3 měsíce	3 měsíce až 1 rok	1 rok - 5 let	5 let a více	Celkem
Fin. aktiva v naběhlé hodnotě	3 609	718	24	60	1	4 412
Zajišťovací deriváty - netto	0	1	3	0	0	4
<i>Brutto odchozí peněžní toky</i>	0	-12	-42	-5	0	-59
<i>Brutto příchozí peněžní toky</i>	0	13	45	5	0	63
Celkem	3 609	719	27	60	1	4 416

Částky uvedené výše u nástrojů s variabilní úrokovou sazbou v případě nederivátových finančních aktiv i závazků se mohou měnit, jestliže se změny variabilních úrokových sazeb budou lišit od úrokových sazeb určených ke konci účetního období.



35.8.2 Zdroje financování

Skupina má přístup k níže uvedeným úvěrovým rámcům:

	(údaje v mil. Kč)	
	31.12.2025	31.12.2024
Kontokorentní úvěry:		
· rámec ve výši	2 080	2 049
Směnečný program*:		
· rámec ve výši	1 500	1 500
Revolvingový úvěr/Cashpool		
· rámec ve výši	350	350
Celkem	3 930	3 899

* Interní směnečný program je schválen vedením mateřské společnosti ČD Cargo, a.s., v maximální výši 1 500 mil. Kč, s tím že u jednotlivých bank jsou schváleny rámcové smlouvy v celkové výši 2 000 mil. Kč

	(údaje v mil. Kč)									
Kontokorentní úvěry	VÚB	Citibank	ING	ČSOB	RB	Millenium Bank	PK O	Slovenská sporitelňa	Tatrabanka, a.s.	Celkem
Rámec k 1.1.2024	700	200	200	410	306	186	12	12	25	2 051
nevyužitá částka k 1.1.2024	487	88	167	410	249	186	12	12	25	1 636
změna rámce v roce 2024	0	0	0	0	-6	3	0	1	0	-2
Rámec k 31.12.2024	700	200	200	410	300	189	12	13	25	2 049
nevyužitá částka k 31.12.2024	155	8	75	403	2	189	12	13	25	882
změna rámce v roce 2025	300	-200	0	0	0	-44	-12	-13	0	31
Rámec k 31.12.2025	1 000	0	200	410	300	145	0	0	25	2 080
nevyužitá částka k 31.12.2025	1 000	0	200	410	95	66	0	0	25	1 796

K 31. 12. 2025 je čerpán kontokorentní úvěr ve výši 284 mil. Kč (v roce 2024 v částce 1 167 mil. Kč), z ostatních uvedených úvěrových rámců Skupina nečerpala.

	(údaje v mil. Kč)		
Směnečný program	ČSOB	KB	Celkem
Rámec k 1.1.2024	500	1 500	2 000
Nevyužitá částka k 1.1.2024	500	1 500	2 000
Změna rámce v roce 2024	0	0	0
Rámec k 31.12.2024	500	1 500	2 000
Nevyužitá částka k 31.12.2024	500	1 500	2 000
Změna rámce v roce 2025	0	0	0
Rámec k 31.12.2025	500	1 500	2 000
Nevyužitá částka k 31.12.2025	500	1 500	2 000

	(údaje v mil. Kč)		
Revolvingové úvěry	ČSOB	KB	Celkem
Změna rámce v roce 2024	50	0	50
Rámec k 31.12.2024	50	300	350
Nevyužitá částka k 31.12.2024	50	300	350
Změna rámce v roce 2025	0	0	0
Rámec k 31.12.2025	50	300	350
Nevyužitá částka k 31.12.2025	50	300	350



V rámci zajištění zdrojů pro realizaci plánovaných investic Skupina má přístup k těmto dlouhodobým bankovním úvěrovým linkám:

(údaje v mil. Kč)

Investiční úvěry	Raiffeisenbank	UniCredit Bank	ING Bank	EIB	VUB	ČSOB	ČEB	Tatrabanka	MBH	Celkem
Rámec k 31.12.2023	3 485	2 000	2 489	3 214	742	0	0	42	65	12 037
Nevyužitá částka k 31.12.2023	525	0	0	1 660	0	0	0	0	0	2 185
Změna rámce v roce 2024	0	0	1 007	0	0	630	1 511	56	0	3 204
Změna kurzu	46	0	19	60	14	0	0	20	11	170
Rámec k 31.12.2024	3 531	2 000	3 515	3 274	756	630	1 511	118	76	15 411
Nevyužitá částka k 31.12.2024	0	0	0	503	0	0	1 511	0	0	2 014
Změna rámce v roce 2025	0	1 443	970	0	0	0	0	0	0	2 413
Změna kurzu	-94	0	-75	-122	-29	-24	-56	-4	-3	-407
Rámec k 31.12.2025	3 437	3 443	4 410	3 152	727	606	1 455	114	73	17 417
Nevyužitá částka k 31.12.2025	0	0	970	0	0	0	0	0	0	970

Následující tabulka zachycuje změny závazků z financování, a to změny vzniklé nejen z peněžních toků, ale i změny nepeněžní.

(údaje v mil. Kč)

	Úvěry - krátkodobé	Úvěry - dlouhodobé	Závazky z leasingu - krátkodobé	Závazky z leasingu - dlouhodobé	Zajištěné půjčky - krátkodobé	Zajištěné půjčky - dlouhodobé	Vydané dluhopisy - krátkodobé	Vydané dluhopisy - dlouhodobé	Kontokorent	Celkem
Závazky z financování k 1.1.2024	1 169	6 706	964	2 342	355	2 149	31	4 748	415	18 879
Peněžní toky z financování	-1 321	3 453	-974	0	-409	1 239	0	0	752	2 740
Čerpání úvěrů, půjček a dluhopisů	0	3 453	0	0	0	1 239	0	0	752	5 444
Splátky úvěrů, půjček a dluhopisů	-1 321	0	0	0	-409	0	0	0	0	-1 730
Splátky leasingu	0	0	-974	0	0	0	0	0	0	-974
Nepeněžní transakce:										
Důsledky změn měnových kurzů	11	60	44	0	25	0	0	18	0	158
Přírůstek leasingu a změna odhadu	1 753	-1 753	556	-556	485	-485	999	-999	0	0
Preklasifikace *	0	0	183	398	0	0	0	0	0	581
Naběhlé úroky	289	0	78	0	78	0	99	3	51	598
Zaplacené úroky (peněžní toky z provozní činnosti)	-274	0	-78	0	-78	0	-99	0	-51	-580
Zaplacené kapitalizované úroky (peněžní toky z investiční činnosti)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostatní nepeněžní pohyby	-6	13	9	-406	-9	4	-1	0	0	-396
Závazky z financování k 31.12.2024	1 621	8 479	782	1 778	447	2 907	1 029	3 770	1 167	21 980
Peněžní toky z financování	-1 658	3 501	-897	0	-471	1 041	-1 000	0	-882	-366
Čerpání úvěrů, půjček a dluhopisů	0	3 501	0	0	0	1 041	0	0	80	4 622
Splátky úvěrů, půjček a dluhopisů	-1 658	0	0	0	-471	0	-1 000	0	-962	-4 091
Splátky leasingu	0	0	-897	0	0	0	0	0	0	-897
Nepeněžní transakce:										
Důsledky změn měnových kurzů	-37	-323	-79	0	-69	0	0	-37	-1	-546
Preklasifikace *	1 984	-1 984	1 159	-1 159	629	-629	1 767	-1 767	0	0
Přírůstek leasingu a změna odhadu	0	0	0	775	0	0	0	0	0	775
Naběhlé úroky	371	0	75	0	82	0	91	0	24	643



	Úvěry - krátkodobé	Úvěry - dlouhodobé	Závazky z leasingu - krátkodobé	Závazky z leasingu - dlouhodobé	Zajištěné půjčky - krátkodobé	Zajištěné půjčky - dlouhodobé	Vydané dluhopisy - krátkodobé	Vydané dluhopisy - dlouhodobé	Kontokorent	Celkem
Zaplacené úroky (peněžní toky z provozní činnosti)	-371	0	-75	0	-82	0	-99	0	-24	-651
Zaplacené kapitalizované úroky (peněžní toky z investiční činnosti)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ostatní nepeněžní pohyby	0	0	-298	0	0	0	0	0	0	-298
Závazky z financování k 31.12.2025	1 910	9 673	667	1 394	536	3 319	1 788	1 966	284	21 537

* Úvěry a půjčky klasifikované k 31.12.2023/2024 jako dlouhodobé, které se v r. 2024/2025 staly krátkodobými

35.9 Strategie financování Skupiny v následujících letech

35.9.1 Zajištěné půjčky

V roce 2024 byly realizovány dvě transakce zpětného leasingu na celkem 25 kusů hnacích vozidel 742.7. Půjčky byly sjednané v celkové hodnotě 1 106 mil. Kč (941 mil. Kč bez akontací).

V roce 2024 byly společnostmi CD Cargo Poland Sp. z o.o., realizovány dvě transakce zpětného leasingu na celkem 40 kusů vagonů EAS. Půjčka byla sjednaná u PKO leasing v celkové hodnotě 57 mil. Kč. A zpětného leasingu na celkem 150 kusů vagonů Falls, zajištěná půjčka byla sjednaná u Millenium leasing v celkové částce 240 mil. Kč.

V souvislosti s plánovanými investicemi se předpokládá, že financování formou zajištěných půjček, bude Skupina v následujících letech využívat.

V roce 2025 byly realizovány transakce zpětného leasingu na celkem 25 kusů hnacích vozidel 742.7. Půjčka byla sjednaná mateřskou společností v celkové hodnotě 50 mil. EUR (43 mil. EUR bez akontací) u společnosti ČSOB Leasing, a.s.

V souvislosti s plánovanými investicemi se předpokládá, že financování formou zajištěných půjček, bude Skupina v následujících letech využívat.

35.9.2 Provozní bankovní úvěry

V oblasti financování provozních potřeb Skupina disponuje kontokorentními úvěry a limitem cashpoolingu v objemu max. 2 380 mil. Kč, které poskytuje 11 bank. Rozdělením na více financujících subjektů jsou dostatečně diverzifikována případná rizika.

35.9.3 Směnečný program

Mateřská společnost má v případě potřeby možnost využít dozorčí radou schválený směnečný program, který byl schválen v maximálním objemu 1 500 mil. Kč. Směnečný program je možné pokrýt případným vydáním směnek kombinací u dvou bank v celkovém rozsahu do 2 000 mil. Kč (ČSOB 500 mil. Kč a Komerční banka 1 500 mil. Kč). Čerpání nad 1 000 mil. Kč je podmíněno povinností o tomto záměru



dopředu informovat dozorčí radu ČD Cargo, a.s. Směnečný program nebyl v průběhu roku 2025 ani 2024 čerpán, avšak směnečný rámec je ponechán jako forma rezervy krátkodobého financování, nezávislá přímo na bankovních zdrojích.

35.9.4 Možnost poskytnutí půjčky od společnosti České dráhy, a.s.

Mateřská společnost ČD Cargo, a.s., má smluvně zajištěno s mateřskou společností České dráhy, a.s., možnost čerpání finančních zdrojů až do výše 700 mil. Kč (nad rámec limitu skupinového cashpoolingu). Cashpoolingová úvěrová linka je vedena u Komerční banky, v případě čerpání je výše úrokové sazby z peněžních prostředků stanovena O/N PRIBOR + marže 0,90 % p.a. V roce 2024 bylo jednou čerpáno 8,5 mil. Kč, a to v listopadu 2024. V 2025 bylo jednou čerpáno 7,2 mil. Kč, a to v červnu 2025.

35.9.5 Dluhopisy

Mateřská společnost ČD Cargo, a.s., vydala v roce 2011 první Dluhopisový program v objemu 6 mld. Kč a dobou trvání 10 let. Z důvodu změny právních úprav došlo k aktualizaci tohoto Dluhopisového programu v roce 2015. Na základě ukončení tohoto prvního Dluhopisového programu, vydala společnost ČD Cargo, a.s., dne 5. 5. 2021 nový Dluhopisový program s dobou trvání 10 let bez omezení maximální výše nesplacených dluhopisů.

V roce 2024 nebyly realizovány žádné nové emise dluhopisů v rámci dluhopisového programu ani mimo něj. Žádný dluhopis nebyl v roce 2024 splatný.

V roce 2025 nebyly realizovány žádné nové emise dluhopisů v rámci dluhopisového programu ani mimo něj. V červenci 2025 byl splacen dluhopis v nominální výši 1 000 mil. Kč.

Celkově má mateřská společnost ČD Cargo, a.s., k 31. 12. 2025 emitovány dluhopisy v objemu 3 770 mil. Kč a 40 mil. EUR. Financování formou dluhopisů zvyšuje likviditu a finanční stabilitu společnosti. V souvislosti s plánovanými investicemi se předpokládá, že financování formou dluhopisů bude i nadále mateřská společnost ČD Cargo, a.s., využívat.

35.9.6 Dodavatelské úvěry

Skupina plánuje využívat dodavatelské úvěry v rámci jednotlivých investic, u kterých bude tato forma financování efektivní.

35.9.7 Investiční úvěry

V únoru 2025 byl realizován úvěr ve výši 59,5 mil. EUR v Unicredit Bank Czech Republic and Slovakia, a.s. (čerpáno ve dvou tranších ve výši 40 a 19,5 mil EUR).



V březnu 2025 byla realizována tranše č.4 ve výši 20,445 mil. EUR u EIB, čímž byl dočerpán celkový rámec tohoto úvěru (130 mil. EUR, sjednán v roce 2020).

V červnu 2025 byl realizován úvěr ve výši 60 mil. EUR v České exportní bance, a.s. (dvě tranše ve výši 40 a 20 mil. EUR, čerpání v červnu 2025 a červenci 2025). Rámec byl sjednán již v roce 2024.

V prosinci 2025 byl sjednán úvěr ve výši 40 mil EUR v ING Bank N.V. Úvěr nebyl v r. 2025 čerpán, čerpání je plánováno v průběhu 1. čtvrtletí roku 2026.

Vzhledem k plánovaným investičním výdajům v následujících letech, plánuje Skupina i nadále využívat externí financování pomocí finančních úvěrů.

35.9.8 Ostatní úvěry

V prosinci roku 2020 byla podepsána smlouva o poskytnutí úvěru s Evropskou investiční bankou. Celková výše úvěru je dle smluvních podmínek stanovena až na 130 mil. EUR (v přepočtu 3 214 mil. Kč). Tento úvěrový rámec je postupně čerpán (dle podmínek a možností vyplývajících ze smlouvy) na financování předem stanovených a ze strany Evropské investiční banky schválených investičních projektů společnosti.

V roce 2021 byla z celkového limitu načerpána 1. tranše ve výši 500 mil. Kč. V roce 2022 žádné čerpání neproběhlo. V roce 2023 byla načerpána 2. tranše ve výši 40 mil. EUR (v přepočtu 947 mil. Kč). V roce 2024 byla z celkového limitu načerpána 3. tranše ve výši 50 mil. EUR (v přepočtu 1 256 mil. Kč). V roce 2025 pak byla z celkového limitu načerpána 4. tranše ve výši 20,445 mil. EUR (v přepočtu 510 mil. Kč). Tímto byl rámec vyčerpán.

35.9.9 Shrnutí

Výše uvedená aktuální a zamýšlená struktura financování vytváří žádoucí rámec finanční stability Skupiny s možností pružného využití jednotlivých forem dle momentální výhodnosti či potřeby.

Pro rok 2026 je při celkové potřebě nových finančních zdrojů ve Skupině ve výši přibližně 5 mld. Kč navrhována kombinace financování tvořená již zasmluvněným bankovním úvěrem ve výši 1 mld. Kč, dále externími bankovními úvěry ve výši 1–3 mld. Kč, jejichž zajištění je v jednání, a financováním formou zpětného finančního leasingu majetku v objemu přibližně 1 mld. Kč. V případě dodatečné potřeby zajištění finančních zdrojů se předpokládá využití vnitropodnikového financování ve Skupině České dráhy. Indikativní přehled dalších dostupných limitů ke krytí financování zahrnuje limity kontokorentních úvěrů (2 mld. Kč), směnečný program (2 mld. Kč) a cashpooling (1 mld. Kč). Jednotlivé zdroje jsou vzájemně zastupitelné v závislosti na aktuálních podmínkách a jejich ekonomické výhodnosti.



Na základě plánované struktury financování Skupina dosáhne dostatečného objemu disponibilních zdrojů pro financování provozní i investiční činnosti, s přiměřenou rezervou pro případný nepříznivý vývoj (výpadek tržeb, změna platební morálky, platebních podmínek, legislativní změny atd.).

35.10 Reálná hodnota finančních nástrojů

35.10.1 Reálné hodnoty finančních nástrojů v zůstatkové hodnotě

Účetní hodnota finančních aktiv a finančních závazků vykázaných v účetní závěrce ve výši zůstatkových hodnot se přibližuje jejich reálné hodnotě kromě závazků z leasingu, zajištěných půjček, investičních úvěrů a dluhopisů.

Reálná hodnota investičních úvěrů je stanovena přepočtem dle sazby, která vychází z aktuální tržní úrokové sazby platné k ultimu roku navýšené o průměrnou marži z externích finančních zdrojů Skupiny.

Reálná hodnota dluhopisů ČD Cargo, a.s., je přepočtena na základě aktuálního tržního kurzu sděleného jednotlivými bankami.

(údaje v mil. Kč)					
Finanční aktiva	Úroveň	Reálná hodnota 31.12.2025	Účetní hodnota 31.12.2025	Reálná hodnota 31.12.2024	Účetní hodnota 31.12.2024
Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	úroveň 2	1	1	4	4
Celkem		1	1	4	4

(údaje v mil. Kč)					
Finanční závazky	Úroveň	Reálná hodnota 31.12.2025	Účetní hodnota 31.12.2025	Reálná hodnota 31.12.2024	Účetní hodnota 31.12.2024
Finanční deriváty použité v zajišťovacím účetnictví	úroveň 2	4	4	1	1
Vydané dluhopisy	úroveň 2	3 642	3 754	4 540	4 799
Investiční úvěry	úroveň 2	11 837	11 583	10 021	10 100
Celkem		15 483	15 341	14 562	14 900

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty, pohledávky a závazky z obchodních vztahů a ostatní krátkodobé finanční závazky, nejsou v tabulce výše uvedeny, protože jejich reálná hodnota je shodná s účetní hodnotou zejména z důvodu jejich krátkodobé splatnosti.

35.10.2 Oceňovací postupy použité pro stanovení reálné hodnoty

Reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků se určují takto:

- reálné hodnoty finančních aktiv a finančních závazků se standardními vztahy a podmínkami, které se obchodují na aktivním likvidním trhu, se určují na základě cen kótovaných na trhu,
- reálné hodnoty jiných finančních aktiv a finančních závazků (kromě finančních derivátů) se určují v souladu se všeobecně uznávanými oceňovacími modely na základě analýzy diskontovaných peněžních toků pomocí cen pozorovatelných aktuálních operací na trhu a cen



kótovaných na trhu pro obdobné nástroje, případně pomocí vhodné výnosové křivky s odpovídající durací,

- reálné hodnoty finančních derivátů se vypočítávají pomocí kótovaných cen. Pokud tyto ceny nejsou dostupné, provádí se ocenění lineárních derivátů pomocí diskontovaných peněžních toků s použitím kótovaných devizových kurzů, kótovaných cen komodit a vhodné výnosové křivky odpovídající splatnosti smluv. Pro deriváty obsahující opci se používá opční oceňovací model.

35.10.3 Ocenění reálnou hodnotou vykázanou ve výkazu o finanční situaci

Finanční nástroje oceněné reálnou hodnotou jsou rozděleny do úrovně 1 až 3 podle míry, do níž je možné reálnou hodnotu zjistit či ověřit:

- ocenění reálnou hodnotou na úrovni 1 jsou ocenění, která vycházejí z neupravených kótovaných cen stejných aktiv či závazků na aktivních trzích,
- ocenění reálnou hodnotou na úrovni 2 jsou ocenění, která vycházejí z jiných vstupů než kótovaných cen využívaných na úrovni 1; tyto informace je možné získat u aktiva nebo závazku přímo (tzn. ceny) nebo nepřímo (tzn. údaje odvozené z cen),
- ocenění reálnou hodnotou na úrovni 3 jsou ocenění, která vycházejí z oceňovacích technik, jež využívají informace o aktivu nebo závazku, které nejsou odvozeny ze zjistitelných tržních dat (neověřitelné vstupy).

Všechny finanční nástroje oceněné reálnou hodnotou vykázané Skupinou k 31. 12. 2025, 31. 12. 2024 jsou zařazeny do úrovně 2.

36 Události po skončení účetního období

Představenstvo společnosti České dráhy, a.s., při výkonu působnosti valné hromady společnosti ČD Cargo, a.s., na svém jednání dne 20. ledna 2026 zvolilo pana Ing. Radima Ječného, Ph.D., do funkce předsedy představenstva ČD Cargo, a.s. Funkce se ujal 1. února 2026.

37 Schválení konsolidované účetní závěrky

Tato účetní závěrka je schválena představenstvem ke zveřejnění dne 14. dubna 2026.



20 Důležité skutečnosti po účetní závěrce společnosti

Představenstvo společnosti České dráhy, a.s., při výkonu působnosti valné hromady společnosti ČD Cargo, a.s., na svém jednání dne 20. ledna 2026 zvolilo pana Ing. Radima Ječného, Ph.D., do funkce předsedy představenstva ČD Cargo, a.s. Funkce se ujal 1. února 2026



21 Údaje o osobách odpovědných za výroční zprávu skupiny ČDC

Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče podává konsolidovaná výroční zpráva podle našeho nejlepšího vědomí věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření Společnosti a jejího konsolidačního celku za rok 2025 a o vyhlídkách budoucího vývoje finanční situace, podnikatelské činnosti a výsledků hospodaření Společnosti a jejího konsolidačního celku a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam této zprávy.

V Praze dne 14. dubna 2026

Ing. Radim Ječný
Předseda představenstva
ČD Cargo, a.s.

Martin Svojanovský
Člen představenstva
ČD Cargo, a.s.

Ing. Robert Heděnc
Člen představenstva pověřený řízením finančního úseku
ČD Cargo a.s.



22 Zpráva o vztazích za období 1. 1. 2025 – 31. 12. 2025

Zpráva statutárního orgánu společnosti o vztazích vypracovaná podle ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění.

Statutární orgán společnosti ČD Cargo, a.s., se sídlem Praha 7 – Holešovice, Jankovcova 1569/2c, PSČ 170 00, IČ: 281 96 678, zapsané v obchodním rejstříku u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 12844 tímto v souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění, vypracoval tuto zprávu o vztazích za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.

Zpráva se připojuje k výroční zprávě a statutární orgán společnosti zajistí její založení do sbírky listin příslušného rejstříkového soudu.



Článek I.

Struktura vztahů mezi ovládající osobou a ovládanou osobou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

1) Ovládající osoba

Obchodní firma: **České dráhy, a.s.,**

Se sídlem: Praha 1, Nábřeží L. Svobody 1222, PSČ 110 15

IČO: 709 94 226

Zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 8039.

Mgr. Michal Krapinec, předseda představenstva od 4. 4. 2022 do 31. 12. 2025 (den vzniku členství 4. 4. 2022, den vzniku funkce 4. 4. 2022),

Mgr. Michal Kraus, MSc., místopředseda představenstva od 16. 2. 2022 do 4. 12. 2025 (den vzniku členství 4. 12. 2020, den vzniku funkce od 16. 2. 2022, den zániku členství 4. 12. 2025, den zániku funkce 4. 12. 2025),

Ing. Jiří Jeřeta, člen představenstva od 1. 1. 2022 do 31. 12. 2025 (den vzniku členství 21. 5. 2020, den zániku členství 21. 5. 2025, den opětovného vzniku členství 22. 5. 2025),

Mgr. Blanka Havelková, členka představenstva od 16. 2. 2022 do 31. 12. 2025 (den vzniku členství 16. 2. 2022, den zániku členství 31. 12. 2025),

Mgr. Ing. Lukáš Svoboda, člen představenstva od 8. 4. 2022 do 31. 12. 2025 (den vzniku členství 8. 4. 2022),

(dále jen ovládající osoba)



2) Ovládaná osoba

Obchodní firma: **ČD Cargo, a.s.**

Se sídlem: Praha 7 - Holešovice, Jankovcova 1569/2c, PSČ 170 00

IČO: 281 96 678

Zapsaná v OR u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 12844.

Ing. Tomáš Tóth, předseda představenstva od 1. 1. 2022 do 31. 10. 2025 (den vzniku členství 4.12.2020, den vzniku funkce 4. 12. 2020, den zániku členství 31. 10. 2025, den zániku funkce 31. 10. 2025),

Zbyszek Wacławik, člen představenstva od 1. 6. 2022 do 1. 4. 2025 (den vzniku členství 1. 6. 2022, den zániku členství 1. 4. 2025),

Martin Svojanovský, člen představenstva od 1. 6. 2022 do 31. 12. 2025 (den vzniku členství 1. 6. 2022),

Ing. Robert Heděnc, člen představenstva od 1. 4. 2025 do 31. 12. 2025 (den vzniku členství 1. 4. 2025),

(dále jen ovládaná osoba)



3) Osoby ovládané stejnou ovládající osobou jako osoba ovládaná

- **ČD – Telematika a.s.**, IČO: 614 59 445, se sídlem Praha 3, Perneroва 2819/2a, PSČ 130 00, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 8938
- **ČD - Informační Systémy, a.s., do 1. 6. 2025**, IČO: 248 29 871, se sídlem Perneroва 2819/2a, Žižkov, 130 00 Praha 3, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 17064
- **ČD relax s.r.o.**, IČO: 057 83 623, se sídlem 28. října 372/5, Staré Město, 110 00 Praha 1, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 270678
- **ČD Restaurant, a.s.**, IČO: 278 81 415, se sídlem Praha 3, Prvního pluku 81/2a, 130 11, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 11738
- **ČD travel, s.r.o.**, IČO: 273 64 976, se sídlem 28. října 372/5, Staré Město, PSČ 110 00, Praha 1, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 108644
- **ČD Cargo Logistics, a.s.**, IČO: 279 06 931, se sídlem Opletalova 1284/37, Nové Město, 110 00, Praha 1, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 11940
- **ČD-DUSS Terminál, a.s.** IČO: 273 16 106, se sídlem Lukavecká 1189, PSČ 410 02, Lovosice, zapsána u Krajského soudu v Ústí nad Labem, oddíl B, vložka 1749
- **Terminal Brno, a.s.** IČO: 282 95 374, se sídlem K terminálu 614/11, Horní Heršpice, 619 00 Brno, zapsána u Krajského soudu v Brně, oddíl B, vložka 5643
- **ČSAD SVT Praha, s.r.o.**, IČO: 458 05 202, se sídlem Křižíkova 4-6, 186 00 Praha 8, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 11856
- **Dopravní vzdělávací institut, a.s.**, IČO: 273 78 225, se sídlem Prvního pluku 621/8a, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 10168
- **DPOV, a.s.**, IČO: 277 86 331, se sídlem Přerov I - Město, Husova 635/1b, PSČ 750 02, zapsána u Krajského soudu Ostrava, oddíl B, vložka 3147
- **CHAPS, spol. s r.o.**, IČO: 475 47 022, se sídlem Bráfova 1617/21, Žabovřesky, 616 00 Brno, zapsána u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 17631
- **INPROP, s r.o.**, IČO: 316 09 066, se sídlem Rosinská cesta 12, 010 08 Žilina, Slovenská republika, zapsána u Okresního soudu v Žilině, oddíl Sro, vložka 1997/L
- **ECHIS a.s.**, IČO: 015 33 177, se sídlem Perneroва 2819/2a, Žižkov, 130 00 Praha 3, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 18971
- **XT-Card a.s.**, IČO: 274 08 256, se sídlem Komunardů 1584/42, Holešovice, 170 00 Praha 7, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 10398
- **ODP-software, spol. s r.o.**, IČO: 616 83 809, se sídlem Perneroва 2819/2a, Žižkov, 130 00 Praha 3, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 37829
- **RailReal a.s.**, IČO: 264 16 581, se sídlem Na Florenci 2139/2, Nové Město, 110 00 Praha 1, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 6888



- **SVT Slovakia s r.o.**, IČO: 366 20 602, se sídlem Partizánska cesta 97, 974 01 Banská Bystrica, Slovenská republika, zapsána u Okresního soudu v Banské Bystrici, oddíl Sro, vložka 8634/S
- **Výzkumný Ústav Železniční, a.s.**, IČO: 272 57 258, se sídlem Novodvorská 1698/138b, Braník, 142 00 Praha 4, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 10025
- **VUZ Slovakia, s.r.o.**, IČO: 531 56 587, se sídlem Seberíniho 1, Bratislava – mestská časť Ružinov, PSČ 821 03, Slovenská republika, zapsána u Okresního soudu Bratislava I, oddíl Sro, vložka 146385/B
- **Žižkov Station Development, a.s.**, IČO: 282 09 915, se sídlem Rohanské nábřeží 721/39, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 13233
- **Masaryk Station Development, a.s.**, IČO: 271 85 842, se sídlem Na Florenci 2139/2, Nové Město, 110 00 Praha 1, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 9599
- **JLV, a.s.**, IČO: 452 72 298, se sídlem Chodovská 228/3, Michle, 141 00 Praha 4, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1430
- **Tramex Rail s.r.o.**, IČO: 262 46 422, se sídlem Masarykova 1355/12, 678 01 Blansko, zapsána u Krajského soudu v Brně, oddíl C, vložka 39862
- **ČD Bus a.s.**, IČO: 173 77 404, se sídlem Jeremenkova 231/9, Bělidla, 779 00 Olomouc, zapsána u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 11426
- **CR-City a.s.**, IČO: 267 05 427, se sídlem Na Florenci 2139/2, Nové Město, 110 00 Praha 1, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 7722
- **RAILLEX, a.s.**, IČO: 275 60 589, se sídlem Belgická 196/38, Vinohrady, 120 00 Praha 2, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 10802
- **BOHEMIAKOMBI, spol. s r.o.**, IČO: 452 70 589, se sídlem m Opletalova 921/6, Nové Město, 110 00 Praha 1, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 8969
- **Ostravská dopravní společnost, a.s., v likvidaci**, IČO: 607 93 171, se sídlem U Tiskárny 616/9, Přívoz, 702 00 Ostrava, zapsána u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 1040
- **Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s.**, IČO: 056 63 041, se sídlem U Tiskárny 616/9, Přívoz, 702 00 Ostrava, zapsána u Krajského soudu v Ostravě, oddíl B, vložka 10897
- **Terminál Nymburk s.r.o.**, IČO: 191 08 796, se sídlem Plzeňská 3351/19, Smíchov, 150 00 Praha 5, zapsána u Městského soudu v Praze, oddíl C, vložka 381595
- **CD Cargo Slovakia, s.r.o.**, IČO: 44349793, Seberíniho 1, 821 03 Bratislava, Slovenská republika, zapsána u Městského soudu v Bratislavě, oddíl Sro, vložka 54539/B
- **CD Cargo Hungary Kft.**, HR-Nr.: 090931990, Keleti sor utca 26-4., 4150 Püspökladány, Magyarország
- **CD Cargo Adria d.o.o.**, HR-Nr.: 0813763, Slavenska Avenija 52N, 10000 Zagreb, Hrvatska
- **CD Cargo Poland Sp. z o.o.**, IČO: 140769114, Grzybowska 4, 00-131 Warszawa, Polska



- **CD Cargo Germany GmbH**, HR-Nr.: 73576, Niddastrasse 98-102, Frankfurt, Deutschland
- **CD Cargo Austria GmbH**, FN: 291407s, Rotenturmstraße 22/24, 1010 Wien, Österreich.

(Ovládaná a ovládající osoba a osoby ovládané stejnou ovládající osobou jsou dále nazývány jako „osoby Skupiny ČD“).

Strukturu fungování vzájemných vazeb mezi osobami Skupiny ČD lze popsat tak, že osoba ovládající vykonává svá akcionářská práva na základě platných stanov (u akciových společností) či společenských smluv (u společností s ručením omezeným). Konkrétně ve vztahu k osobě ovládané je osoba ovládající jejím jediným akcionářem a svá akcionářská práva uplatňuje prostřednictvím rozhodnutí učiněných v rámci výkonu Valné hromady ovládané osoby a ovládaná osoba tato rozhodnutí implementuje do svých podmínek. Ovládaná osoba poskytuje ve Skupině ČD nákladní železniční přepravu zboží s komplexem souvisejících služeb. Prostřednictvím ovládané osoby může ovládající osoba uplatňovat nepřímý svůj vliv na dceřině společnosti ovládané osoby. Mezi osobami Skupiny ČD jsou navazovány standardní obchodně závazkové vztahy.

Osoba ovládající může též nepřímým uplatňovat prostřednictvím osoby ovládané svůj vliv v dceřiných společnostech ovládané osoby. Smluvní vztahy dceřiných společností ovládané osoby s ČD Cargo, a.s., jsou součástí tabulky v článku III. této Zprávy o vztazích. Tuzemské obchodní korporace mají své postavení vůči Skupině ČD navíc zachyceno ve svých vlastních Zprávách o vztazích či účetních závěrkách.

Článek II.

Přehled jednání učiněných v posledním účetním období na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo osob Skupiny ČD ohledně majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu ovládané osoby

Vzhledem k tomu, že 10 % z vlastního kapitálu 6 332 mil. Kč ovládané osoby zjištěného poslední účetní závěrkou činí částku 633 mil. Kč, takovéto jednání, které by bylo uskutečněno v období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 neevidujeme.

Článek III.

Smlouvy a dohody platné mezi osobami Skupiny ČD

V průběhu rozhodného účetního období (tj. za období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025) byly mezi ovládanou osobou a ovládající osobou a mezi osobami Skupiny ČD platné a účinné následující obchodní smlouvy:



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	52310610 SOKV CBE	Smlouva o odběru vody, úhradě vodného a stočného	ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	SSD 52310710 SOKV CBE	Smlouva o dodávkách tepelné energie a teplé užitkové vody č. 52310710	ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Nájemní	5238000408 SOKV CBE	Smlouva o nájmu nemovitostí a jejich částí	ČD-Telematika,a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	07043-2024-SOKV CBE	Dohoda o závazné objednávce o odstavování železničních kolejových vozidel OŘOD Západ	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 k č. 90167-2011-SOKV CBE	Dodatek č.1 ke Smlouvě o přeučtování zemního plynu č. 2935000440	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	07146-2018-SOKV CBE	Dodávka pitné vody a odvádění odpadních a srážkových vod	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Nájemní	D1 a D2 k č. 90132-2009-SOKV CBE	Smlouva o nájmu nemovitostí a jejich částí	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D2 k č. SSD 0801/523 SOKV CBE	Dodatek č. 2 ke Smlouvě o dodávkách tepelné energie, stlačeného vzduchu, vodného a stočného, odvádění odpadních vod, srážkových vod	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	07534-2019-PJ CST	Smlouva o vytápění Náchod	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	90201, 90203 a 90204-2007-PJ CST	Smlouva na provádění služby – dodávka vody a odvádění odpadních vod	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	90202-2010-PJ CST	Smlouva na provádění služby – dodávka vody a odvádění odpadních vod	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	90900, 90205 až 90210-2007-PJ CST	Smlouva na provádění služby – dodávka vody a odvádění odpadních vod	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	90153 až 90158-2008-PJ CST	Smlouva na provádění služby – vytápění a poskytování teplé užitkové vody	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	04034-2014-PJ CST	Smlouva o dílo č. 1_2014_RP ZAP PCE	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	09101-2021-PJ CST	Dohoda D003_21_o přeučtování nákladů za úklid	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	01425-2013-PJ CST	Smlouva na provádění služby, odběrné místo 204 169	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	05873-2017-PJ CST	Smlouva vodné a stočné stavědlo 2 Pardubice	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	08606-2025-OPR_STR	Smlouva na vodné a stočné Týniště nad Orlicí	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	03772-2014-PJ CST	Smlouva o dodávce vody Zábřeh na Moravě	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	08365-2020-PJ CST a D1 k č. 12015-2025-OPR STR	Smlouva o poskytování služeb, parkování, včetně Dodatku č. 1, Park_264_022_2020	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	08408-2020-PJ CST	Smlouva o poskytování služeb, parkování, Park_264_031_2020	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	03023-2024-PJ CST	Smlouva na parkování Hradec Králové, Park_264_007_2024	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D15 až D17 k č. 2695-2024-PJ CST	Dodatek č. 15 až 17 k Nájemní smlouvě č. 2647003515	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D6 k č. 04384-2015-PJ CST a D7 k č. 04777-2025-OPR STR	Dodatek č. 6 a 7 k Nájemní smlouvě č. 2627701015 Zábřeh na Moravě	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D7 k č. 05250-2024-OPR STR a D8 k č. 08866-2025-OPR STR	Dodatek č. 7 a 8 - dodávka tepelné energie ke smlouvě č. E292-S-00606-08	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	00939-2024-PJ CST	Smlouva na vytápění a dodávku teplé užitkové vody, 015 Česká Třebová	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	00865-2024-PJ CST	Smlouva na vytápění a dodávku teplé užitkové vody, Týniště nad Orlicí – šatny	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	09376-2022-PJ CST	Smlouva o vytápění Pardubice	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D6 k č. 04-029/2010-D1-D1 PJ PHA	Dodatek č. 6 k zajištění provozních výkonů HV, LČ a VP	DPOV, a.s., IČP: 27786331	Na neurčito
Nájemní	D2 k č. 06918-2018-PJ PHA-D2	Dodatek č. 2 k Nájemní smlouvě č. 05139_2018 DPOV	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Na neurčito
Nájemní	D3 k č. 03444-2014-PJ PHA-D3	Dodatek č. 3 k Nájemní smlouvě č. 04010_2014 DPOV	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Na neurčito
Ostatní	01866-2013-PJ PHA	Vytápění prostor Nymburk administrativní budova, areál, č. 04_055_2013	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Na neurčito
Ostatní	00899-2024-PJ PHA	Přeúčtování stočného DPOV Nymburk odběrné místo 1800	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Na neurčito
Nájemní	09118-2021-PJ PHA	Pronájem plochy pod WC	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D8 k č. 04449-2015-PJ PHA-D7	Dodatek č. 8 k Nájemní smlouvě č. 2647201515 - pronájem prostor v Liberci a Turnově	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D9 a D10 k č. 12283-2025-OPR STR	Dodatek č. 9 a 10 k Nájemní smlouvě č. 2647201515 – pronájem prostor v Hradci Králové	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D4 k č. 90045-2011-PJ NBK-D4 PJ PHA	Dodatek č. 4 k Nájemní smlouvě č. 1658000309 - nájem Mladá Boleslav nocležna	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D1 k č. 90044-2010-PJ NBK-D1 PJ PHA	Dodatek č. 1 k Nájemní smlouvě č. 2957024910 - pronájem pozemku pod nádrží, Kolín	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D2 k č. 06218-2024-D2-OPR STR	Dodatek č. 2 k Nájemní smlouvě č. 2647302922 – ČD RSM Hradec Králové	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D1 k č. 09634-2022-PJ PHA	Dodatek č. 1 k Nájemní smlouvě č. 2657002822 - pronájem prostor Praha Malešice, Příbram, Rakovník, Uhřetěves	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Nájemní	D2 až D5 k č. 06029-2025-OPR STR	Dodatek č. 2 až 5 k Nájemní smlouvě č. 2657002822 – ČD RSM Praha Malešice, ČD RSM Praha	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	09517-2022-PJ PHA	Smlouva č. 1159_2021 - Rakovník – náklady za teplo, TUV, odpad, vodu	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 k č. 04392-2015-PJ PHA	Dodatek č. 1 na služby DKV PHA_1.4.18	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	0-D12293 PJ PHA	Služby spojené s pronájmem	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	08842-2021-PJ PHA	Smlouva o nájmu kolejí na vlečce č. NA 21-042/380 v žel. st. Kolín	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D3 k č. 01172-2013-PJ NBK PJ PHA	Dodatek č. 3 k Nájemní smlouvě č. 2957004909 - služby spojené s pronájmem v Nymburku, Čáslavi, Kolíně	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	581659/2200 PJ PHA	Voda Liberec administrativní budova, odběrné místo 581 659	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	05442-2016-PJ PHA	Voda Liberec 5.n., odběrné místo 581 661	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	681742/2200 PJ PHA	Voda TUV posun, odběrné místo 681 742	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	90214-2010-PJ NBK PJ PHA	Teplo Liberec, odběrné místo 522	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	00498-2011-PJ NBK PJ PHA	Teplo Liberec, odběrné místo 547	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	09960-2022-PJ PHA	Nájemní smlouva žel. st. Benešov u Prahy	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	05989-2025-OPR STR	Nájemní smlouva č. 2647301325 Mladá Boleslav – stavědlo	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	00923-2024-PJ PHA	Smlouva na teplo ČD RSM Hradec Králové a Mladá Boleslav – sociální zařízení	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	00786-2024-PJ PHA	Smlouva vodné stočné Benešov posun, odběrné místo 100930	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	04188-2015-PJ PHA	Smlouva o nájmu kolejí v Liberci č. 101/2025	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D3 k č. 00547-2011-PJ PHA	Dodatek č. 3 ke Smlouvě o službách poskytovaných s nájemní smlouvou	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	079/2009-O26	Smlouva č. 3/2009 (ČD) o sdílení připojení k evropské železniční datové síti HERMES VPN	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Kupní	08/012/478 O26	Smlouva o poskytování telekomunikačních služeb	ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	00385-2023-O26	Smlouva o zajištění servisu telekomunikační infrastruktury ČD Cargo	ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	67-2024-O26	Smlouva o poskytování služeb v komunikační síti	ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	68-2024-O26	Smlouva o poskytování služeb datové konektivity, služeb zabezpečené datové komunikace a dalších souvisejících služeb	ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	00530-2013-O26	Prováděcí smlouva č. 00530-2013-O26	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	04229-2015-O20	Tiskové a kopírovací služby – pronájem, spotřební materiál, servery	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	05086-2016-O20	Smlouva o nájmu zařízení výpočetní techniky a poskytování servisních služeb	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	D1 a D2 k č. 12/2008-O26	Dodatek č. 1 a 2 ke Smlouvě o poskytování služeb údržby SAP	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Kupní	D1 k č. 05709-2017-O20	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o udělení podlicence a o poskytování služeb podpory	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Kupní	07245-2018-O20	Smlouva o udělení podlicence a poskytování služeb podpory	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Kupní	08318-2020-O20	Smlouva o udělení podlicence a o poskytování služeb podpory	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Kupní	08039-2019-O20	Smlouva o udělení podlicence a o poskytování služeb podpory	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Kupní	08747-2020-O20	Smlouva o udělení podlicence a o poskytování služeb podpory	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	08973-2021-O20	Prováděcí smlouva k Rámcové smlouvě o poskytování služeb Hlepdisku a servisních služeb	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	09738-2022-O26	Rámcová smlouva na čerpání kapacit	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	00530-2023-O20	Prováděcí smlouva	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	D2 k č. 106/2009-O26	Dodatek č. 2 ke Smlouvě o poskytnutí on-line aukční síně	ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	05876-2017-O20	Smlouva o poskytnutí uživatelských práv ke službě ASPI	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Smlouva o dílo	00767-2012-O26	Smlouva	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Smlouva o dílo	D2 k č. 120-2009-O26	Dodatek č. 2 k Aplikaci 40 - výměna dat nákl. a voz. listů	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D2 k č. 05912-2017-O20	Dodatek č. 2 k Prováděcí smlouvě na zajištění provozu aplikace APHEZ a ODIS	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D2 k č. 03538-2014-O20	Dodatek č. 2 k Prováděcí smlouvě na zajištění provozu aplikace „Elektronické rozhraní se zákazníkem (E-ROZA)“	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Smlouva o dílo	07598-2019-O20	Prováděcí smlouva na zajištění provozu aplikace EROZA Liferay	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	07597-2019-O20	Prováděcí smlouva na zajištění podpory provozu aplikace EROZA Liferay	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D2 k č. 169/2010-O26	Dodatek č. 2 k Prováděcí smlouvě	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D4 k č. 116-2009-O26	Dodatek č.4 k Prováděcí smlouvě	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	01908-2013-O20	Prováděcí smlouva	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	07485-2019-O20	Rámcová smlouva k provedení upgrade Provozního informačního systému ČD Cargo	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Určitá
Ostatní	08225-2020-O20	Prováděcí smlouva o poskytování služeb v oblasti podpory provozu ESC	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Určitá
Smlouva o dílo	08477-2020-O20	Prováděcí smlouva	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D4 k č. 125-2009-O26	Dodatek č. 4 k Prováděcí smlouvě	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	05752-2017-O20	Prováděcí smlouva k Rámcové smlouvě č.160/2010-O26 o poskytování služeb v oblasti zajištění SW údržby a podpory uživatelů, na podporu SW aplikace SAP	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D3 k č. 00069-2011-O26	Dodatek č.3 Prováděcí smlouvy	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D2 k č. 205/2010-O26	Dodatek č. 2 Prováděcí smlouvy	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	08694-2020-O20	Rámcová smlouva o podmínkách poskytnutí podlicencí	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	00766-2012-O26	Prováděcí smlouva	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	01837-2012-O26	Smlouva o dílo	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D1 k č. 01936-2013-O20	Dodatek č.1 Prováděcí smlouvy	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	07222-2018-O20	Prováděcí smlouva	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	07223-2018-O20	Prováděcí smlouva	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Smlouva o dílo	D4 k č. 01906-2013-O20	Dodatek č. 4 Prováděcí smlouvy	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D1 k č. 01756-2013-O20	Dodatek č.1 Prováděcí smlouvy	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D1 k č. 07792-2019-O20	Dodatek č.1 Prováděcí smlouvy	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D1 k č. 08988-2021-O20	Smlouva na podporu SharePoint aplikací	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	172/2010-O26	Prováděcí smlouva k Rámcové smlouvě č.160/2010-O26 o poskytování služeb v oblasti zajištění SW údržby a podpory uživatelů, pro úlohy Tarifní server	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	D1 k č. 153/2010-O26	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o permanentním rozvoji SOC-NL	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D3 k č. 05751-2017-O20 D3	Dodatek č. 3 k Rámcové smlouvě o poskytování permanentního rozvoje SW aplikací	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	D2 k č. 01757-2013-O20	Dodatek č. 2 k Prováděcí smlouvě	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	D3 k č. 154/2010-O26	Dodatek č.3 k Prováděcí smlouvě	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Smlouva o dílo	02471-2014-O20	Prováděcí smlouva k Rámcové smlouvě č.160/2010-O26 o poskytování služeb v oblasti zajištění SW údržby a podpory uživatelů, pro úlohu ESB	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	152/2010-O26	Prováděcí smlouva k Rámcové smlouvě č.160/2010-O26 o poskytování služeb v oblasti zajištění SW údržby a podpory uživatelů, pro úlohu CNP-Centrální nákladní pokladna	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	D3 k č. 178/2010-O26 D3	Dodatek č. 3 k Prováděcí smlouvě k Rámcové smlouvě č.160-2010-O26 o poskytování služeb v oblasti zajištění SW údržby a podpory uživatelů, pro úlohy k mezinárodní výměně dat	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	2327-2024-O20	Rámcová smlouva číslo 2327-2024-O20 o poskytnutí služeb v oblasti architektury informačních systémů	ČD-IS, a.s. / ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Určitá
Smlouva o dílo	D11 k č. 00998-2012-SOKV OVA-D10	Dodatek č. 11 k Smlouvě o dílo č. 00998-2012-SOKV OVA soustružení dvojkolí	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D17 k č. 1/1/08 SOKV OVA	Dodatek č. 17 ke Smlouvě č. 1/1/08 o poskytování služeb spojených s nájmem	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Smlouva o dílo	D13 k č. 00353-2012-SOKV OVA-D12	Dodatek č. 13 k Smlouvě o dílo č. 00353-2012-SOKV OVA údržba HDV	Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s. IČO: 05663041	Na neurčito
Nájemní	D6 k č. 5218000108 SOKV OVA	Dodatek č. 6 ke Smlouvě o nájmu nebytových prostor	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D1 k č. 01102-2013-SOKV OVA	Dodatek č. 1 ke Smlouvě, č. poskytovatele 2635000109 přeúčtování plynu	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Smlouva o dílo	06732-2025-OPR Zapad	Smlouva o poskytování služeb VUZ_CRRC SRB_HU	Výzkumný Ústav Železniční, a.s., IČO: 27257258	Určitá
Smlouva o dílo	11081-2025-OPŘ Zapad	Smlouva VÚŽ na zkoušky HDV KISS ÖBB	Výzkumný Ústav Železniční, a.s., IČO: 27257258	Určitá
Nájemní	D6 k č. 040060-2025-OPR Zapad	Dodatek č. 6 k Nájemní smlouvě č. 2677301415 RSM Praha – oblast ČB	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D11 k č. 20855-2025-OPR Zapad	Dodatek č. 11 k Nájemní smlouvě RSM Praha č. 2677701015 RSM Praha – oblast Plzeň	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 k č. 03632-2024-OPŘ Zapad	Dodatek č. 1 ke Smlouvě č. OS-0074/15-A RSM Praha o přeúčtování nákladů za dodávku pitné vody, odpadních vod a srážkové vody	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Smlouva o dílo	D1 k č. 04403-2024-SOKV OVA	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o dílo č. 04403-2024-SOKV OVA – údržba a opravy HDV	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Na neurčito
Ostatní	D8 k č. 01886-2025-OPR Zapad	Dodatek č. 8 k Rámcové smlouvě RSM Praha č. 2972906410 na dodávku služeb	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D1 k č. 20440-2025-OPR Zapad	Dodatek č. 1 k Nájemní smlouvě RSM Praha č. 2677202421	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D1 k č. 09456-2022-PJ UNL	Dodatek č. 1 k Nájemní smlouvě RSM Praha č. 2667201122	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D1 k č. 08033-2019-PJ UNL	Dodatek č. 1 k Nájemní smlouvě RSM Praha č. 2667116419	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	07151-2018-PJ UNL	Nájemní smlouva s RSM Praha č. 2667109718	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 a D2 k č. 02821-2024-OPŘ Zapad	Dodatek č. 1 a 2 ke Smlouvě č. OS-0038/15-O na dodávku služeb (odpady), konkrétně o přeúčtování nákladů vynaložených na odvoz a likvidaci odpadu	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Nájemní	D16 k č. 05567-2024-OPR Zapad	Dodatek č. 16 k Nájemní smlouvě RSM Praha č. 2667101415	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D1 k č. 05388-2016-PJ UNL-D1	Dodatek č. 1 Nájemní smlouvě RSM Praha č. 2667106916	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	2627409123 O10	Nájemní smlouva (Olomouc)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	03638-2014-PJ UNL	Smlouva o dodávce vody č. E173-A30051/14 - Cheb	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	00641-2025-OPR Zapad	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o zajištění služby (úklid)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D4 k č. OS-0175/08-O-D10 PJ UNL	Dodatek č. 4 ke Smlouvě č. OS-0175/08-O na dodávku služeb (odpady), konkrétně o přeúčtování nákladů vynaložených na odvoz odpadů	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	08375-2020-PJ UNL	Smlouva č. OS-0001/20-A o přeúčtování nákladů vynaložených za likvidaci odpadních vod z ČOV Cheb	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D2 k č. 10101-2025-OPR Zapad	Dodatek č. 2 ke Smlouvě č. 2663210822 na dodávku služeb (teplo a TV, vodné a stočné k NS 2667201122)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D2 k č. OS-0128/08-K-PJ UNL	Dodatek č. 2 ke Smlouvě č. OS-128/08-K na čištění komínových průduchů	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 k č. 09046-2021-PJ UNL	Dodatek č. 1 ke Smlouvě č. 26729001121 na dodávku služeb (teplo a teplá voda)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 a D2 k č. 90162-2010-PJ UNL	Dodatek č. 1 a 2 ke Smlouvě o dodávce tepelné energie a teplé užitkové vody č. OS-0163/10-T	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D3 k č. 01659-2013-PJ UNL	Dodatek č. 3 ke Smlouvě č. OS-0031/13-O o přeúčtování nákladů vynaložených za odvoz a likvidaci odpadu	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	87/2009 SOKV UNL	Smlouva o dodávce a odběru vody, vodné, stočné v OKV Most, pracoviště Cheb	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	00582-2023-SOKV UNL	Smlouva o dodávce zemního plynu v OKV Most, pracoviště Cheb	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	09387-2022-SOKV UNL	Pronájem nebytových prostor v OKV Most, pracoviště Cheb	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E173-A30073/10 SOKV UNL	Dohoda o zajištění činností v OKV Most, pracoviště Cheb	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	1616/2008 SOKV UNL	Vodné, stočné OKV Nymburk	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	01368-2013-SOKV UNL	Věcné břemeno kanalizace OKV Most	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	02/P/09 SOKV UNL	Smlouva o dodávce a odběru plynu v OKV Most	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Smlouva o dílo	04011-2024-SOKV UNL	Obnova jízdního profilu dvojkolí HV	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Ostatní	04-110/2008 SOKV UNL	Dodávka plynu v OKV Nymburk	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Na neurčito
Ostatní	05200-2016-SOKV UNL	Odvod a likvidace odpadních vod v OKV Nymburk	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Na neurčito
Smlouva o dílo	04455-2015-O12	Smlouva o poskytování služeb – na provedení defektoskopických služeb v souladu s interním předpisem zhotovitele ČD V 26 a na svařování v souladu s interním předpisem zhotovitele ČD V95/5	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	08013-2019-O12	Smlouva o provozování drážní dopravy na vlečkách SOKV	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Smlouva o dílo	O12	Dodatek č. 19 ke Smlouvě o údržbě a běžných opravách HDV ze dne 15.2.2008	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Určitá
Ostatní	06722-2017-O12	Smlouva o zajištění systému údržby dle nařízení komise EU č.445/2011/EU	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Na neurčito
Ostatní	07272-2019-O12	Smlouva o zajištění systému údržby dle nařízení komise EU č.445/2011/EU	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	0983-2022-O12	Smlouva o zajištění systému údržby dle nařízení Komise EU č. 445/2011/EU	ČD Cargo Adria d.o.o., HR-Nr.: 0813763	Na neurčito
Ostatní	0484-2023-O12	Smlouva o zajištění systému údržby dle nařízení Komise EU č. 445/2011/EU	CD Cargo Hungary Kft., HR-Nr.: 090931990	Na neurčito
Ostatní	07631-2019-O12	Smlouva o provozování drážní dopravy na vlečce SOKV Ostrava a OKV Břeclav	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Na neurčito
Smlouva o dílo	O12	Opravy a údržba železničních kolejových vozidel - objednávka 202510332590_2025_OCÚ západ, objednávka 202510332600_2025_OCÚ východ, objednávka 202510332580_2025_OCÚ střed; vše na základě VOP - opravy a údržba ŽKV	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Ostatní	91380054 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách, číslo smlouvy O16-23-0150755-ZK-EB012	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	91318588 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách ve znění dodatku č. 4	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Na neurčito
Ostatní	91316562 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách ve znění dodatku č. 3	Výzkumný Ústav Železniční, a.s., IČO: 27257258	Na neurčito
Ostatní	91916924 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách	CD Cargo Germany GmbH, HR-Nr.: 73576	Na neurčito
Ostatní	91915021 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Na neurčito
Ostatní	91920122 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách ve znění dodatku č. 3	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Na neurčito
Ostatní	91320875 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách ve znění dodatku č. 2	Terminal Brno, a.s., IČO: 28295374	Na neurčito
Ostatní	91319547 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách ve znění dodatku č. 5	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Na neurčito
Ostatní	91318856 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách ve znění dodatku č. 3	ČD-DUSS Terminál, a.s., IČO: 27316106	Na neurčito
Ostatní	91924287 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách ve znění dodatku č. 2	ČD Cargo Adria d.o.o., HR-Nr.: 0813763	Na neurčito
Ostatní	91320116 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách ve znění dodatku č. 4	RAILLEX, a.s., IČO: 27560589	Na neurčito
Ostatní	91920145 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách ve znění dodatku č. 1	CD Cargo Austria GmbH, FN: 291407s	Na neurčito
Ostatní	91306335 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách ve znění dodatku č. 3	BOHEMIAKOMB I spol. s r.o., IČO: 45270589	Na neurčito
Ostatní	91322551 OPT	Rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách	Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s., IČO: 05663041	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Nájemní	D10, mění se číslo smlouvy na 2927402314 OPT	Dodatek č. 10 a 17, včetně dalších dodatků, ke smlouvě č. 1118000107 o nájmu prostor (nájem budovy)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	2627504617 OPT	Nájemní smlouva č. 2627504617, včetně dodatku č. 1, o nájmu pozemku a nájmu prostor (nájem parkovacích míst)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	32017 OPT	Smlouva č. 3/2017 o úhradě za poskytované služby, včetně dodatku č. 4 (ostatní služby, služby podatelny a výpravny, deratizace)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	29274023142 OPT	Podnájemní smlouva ke smlouvě 2927402314	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Na neurčito
Nájemní	D4 k č. 01647-2013-PJ OVA	Dodatek č. 4 ke Smlouvě č. 1538000713 o nájmu nebytových prostor	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D2 k č. 00884-2012-PJ OVA	Dodatek č. 2 k Nájemní smlouvě č. 2925100411 o pronájmu dlouhodobého majetku	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D16 k č. 04426-2015-PJ OVA	Dodatek č. 16 k Nájemní smlouvě č. 2627700115 o nájmu prostor sloužících podnikání	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D1 k č. 08380-2020-PJ OVA	Dodatek č. 1 k Nájemní smlouvě č. 2627711420 o nájmu prostor sloužících podnikání	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D1 k č. 02078-2013-PJ OVA	Dodatek č. 1 k Nájemní smlouvě č. 2927810510 o nájmu pozemku	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D1 k č. 02022-2013-PJ OVA	Dodatek č. 1 k Nájemní smlouvě č. 2927501011 o nájmu pozemku	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	02021-2013-PJ OVA	Smlouva o dodávce tepelné energie E.292-S-00612/08_Ostrava	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	02016-2013-PJ OVA	Smlouva o dodávce tepelné energie E.292-S-00613/08_Bohumín	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	02013-2013-PJ OVA	Smlouva o dodávce tepelné energie E.292-S-00620/08_Třinec	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	02014-2013-PJ OVA	Smlouva o dodávce tepelné energie E.292-S-00617/08_Český Těšín	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	05522-2016-PJ OVA	Smlouva o dodávce tepelné energie E.292-S-00114/16_Olomouc VPK	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	05636-2017-PJ OVA	Smlouva o dodávce tepelné energie E.292-S-00115/16_Olomouc budova 54	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	05639-2017-PJ OVA	Smlouva o dodávce tepelné energie E.292-S-00118/16_Valašské Meziříčí	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	05640-2017-PJ OVA	Smlouva o dodávce tepelné energie E.292-S-00119/16_Lipová Lázně	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 k č. 03067-2014- PJ OVA	Dodatek č. 1 k Dohodě o odběru tepla č. V153-1538000713	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	02006-2013-PJ OVA	Smlouva o zajištění skladování kol č.E03/2010/OLC	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E292-S-00306/08 PJ OVA	Smlouva o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod_Bohumín administrativní budova	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	00331-2011-PJ OVA	Smlouva o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod_Bohumín Vrbice	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E292-S-00312/08 PJ OVA	Smlouva o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod_Český Těšín KO	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	00668-2012-PJ OVA	Smlouva č. E292-S-00317/08 o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod_Třinec KO	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E292-S-00433/08 PJ OVA	Smlouva o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod_Ostrava OP	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E292-S-00355/08 PJ OVA	Smlouva o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod_Ostrava tranzito	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E292-S-00354/08 PJ OVA	Smlouva o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod_Ostrava OMH	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	00664-2012-PJ OVA	Smlouva č. E292-S-00332/08 o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod_Ostrava KO	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E23/2010/OLC PJ OVA	Smlouva č. E292-S-01924/09 o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod_Olomouc 54	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E22/2010/OLC PJ OVA	Smlouva č. E292-S-02363/10 o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod_Olomouc VPK	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E27/2010/OLC PJ OVA	Smlouva č. E292-S-02373/10 o dodávce vody a odvádění a likvidaci dešťových vod_Olomouc	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E07/2010/OLC PJ OVA	Smlouva č. E292-S-01925/09 o dodávce vody a odvádění a likvidaci dešťových vod_Valašské Meziříčí	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	03069-2014-PJ OVA	Dohoda č. V153-1538000713-voda o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E262-S19/49 PJ OVA	Smlouva č. E292-892-S-00826/08 o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod_Přerov	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	01993-2013-PJ OVA	Smlouva č. E292-S-00473/08 o rozúčtování nákladů na odpady_PRE VLM	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	00685-2024-PJ OVA	Smlouva č. E262-S22/84 o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod_Třinec S1	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	O10	Smlouva o spolupráci při zajišťování pobytových zájezdů pro zaměstnance a rodinné příslušníky, důchodce ČD Cargo, a.s., s příspěvkem z centralizovaných prostředků SF ČD Cargo, a.s., v roce 2025	ČD travel, s.r.o., IČO: 27364976	Určitá
Ostatní	0261/2023-O10/2	Smlouva o zajištění posuzování psychické způsobilosti pro výkon profese a o zajištění služby psychologické poradny	Dopravní vzdělávací institut, a.s., IČO: 27378225	Na neurčito
Ostatní	2914-2022-O10/2	Smlouva o zajištění služeb spojených se vzděláváním zaměstnanců ČD Cargo ve znění dodatku č. 3 (účinná od 1. 8. 2008, dodatek č. 3 platný od 25. 10. 2022)	Dopravní vzdělávací institut, a.s., IČO: 27378225	Na neurčito
Ostatní	5276-2024-O10	Dílčí smlouva o vzdělávání na rok 2025, na základě Rámcové smlouvy o zajištění vzdělávání, č. 1831-2019-O10	Dopravní vzdělávací institut, a.s., IČO: 27378225	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Nájemní	S551-DVI O10/2	Smlouva o podnájmu prostor – učebna Jesenius, Praha – Karlín	Dopravní vzdělávací institut, a.s., IČO: 27378225	Určitá
Ostatní	0654-2023-O10	Dílčí smlouva o poskytování služeb (školení na simulátoru) ve znění dodatku č. 1 (účinná od 1. 1. 2024, dodatek č. 1 platný od 30. 11. 2024)	Dopravní vzdělávací institut, a.s., IČO: 27378225	Na neurčito
Ostatní	O10	Smlouva o zajišťování kondičních pobytů zaměstnancům ČD Cargo, a.s., v roce 2025	ČD relax s.r.o., IČO: 05783623	Určitá
Ostatní	D5 k č. 55567/2018-O16 O10	Dodatek č. 5 ke Smlouvě o spolupráci	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D1 k č. 2977200814 O10	Dodatek č. 1 k Nájemní smlouvě (České Budějovice)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	2974905114 O10	Smlouva na dodávku služeb spojených s nájmem (České Budějovice)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	O10	Smlouva o provozu systému In-karta	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	168/2015-RSM HK a 178/2015-RSM HK O10	Smlouva na provádění služby (Záboří)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D1 k č. 2647102315 O10	Dodatek č. 1 k Nájemní smlouvě (Záboří)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	D1 k č. 2677203119 O10	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o nájmu prostor (Plzeň)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 k č. 2672900619 O10	Dodatek č. 1 ke Smlouvě na dodávku služeb spojených s nájmem (Plzeň)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E292-S-00018/14 O10	Smlouva na dodávku služeb spojených s nájmem (Olomouc)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E292-S-00020/14 O10	Smlouva na dodávku služeb spojených s nájmem (Olomouc)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 k č. E262-S24/30 O10	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o dodávce tepelné energie (Olomouc)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	E262-S24/25 O10	Smlouva o dodávce vody a odvádění a likvidaci odpadních vod (Olomouc)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Smlouva o dílo	D1 k č.09695-2022-O01	Dodatek č. 1 ke smlouvě o dodávce a instalaci mobilní části ETCS do vybraných hnacích vozidel řady 363 5 ČD Cargo	ČD – Telematika a.s., IČO: 61459445	Určitá
Smlouva o dílo	D1 k č. 00649-2023-O01	Dodatek č. 1 ke smlouvě o periodických opravách vyšších stupňů HDV ř. 163 a 363_ČD	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Smlouva o dílo	07344-2019-O01	Dodávka a instalace zařízení ETCS pro lokomotivy řady 163 a 363	ČD – Telematika a.s., IČO: 61459445	Určitá
Nájemní	09879-2022-O01	Smlouva o obstarání konsignačních skladů pro skladování motorové nafty	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Smlouva o dílo	07527-2019-O01	Opravy dvojkolí pro HDV nezávislé trakce	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Smlouva o dílo	02875-2024-001-VŘ-UVŘ, včetně D1 a D2	Provedení periodické opravy HDV 130 035-9, včetně dodatku č. 1 na 163 034-2 a dodatku č. 2 na 363 036-5	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Určitá
Smlouva o dílo	00120-2024-001-UVŘ	Dodávka a instalace mobilní části ETCS do vybraných hnacích vozidel řady 242 ČD Cargo	ČD – Telematika a.s., IČO: 61459445	Určitá
Kupní smlouva	14128-2025-001-S1	Prodej nového meziměstského autobusu	ČD Bus a.s., IČO: 17377404	Určitá
Kupní smlouva	02150-2025-001-S6	Prodej zbytného majetku jednotky Lovosice	ČD-DUSS Terminal, a.s. IČO 27316106	Určitá
Kupní smlouva	00382-2023-001	Prodej 10 HDV TRAXX MS3	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Na neurčito
Kupní smlouva	00381-2023-001	Prodej 2 HDV TRAXX MS3	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Na neurčito
Smlouva o dílo	D1 k č. 00650-2023-001	Dodatek č. 1 ke smlouvě na periodické opravy vyšších stupňů HDV ř. 163 a 363_DPOV	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Určitá
Ostatní	04151 - 2024 - O21	Smlouva o spolupráci v nákladní dopravě a přepravě	ČD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO 44349793	Na neurčito
Nájemní	05804-2017-009	Smlouva o nájmu dopravního prostředku P 17 01 006_D06	RAILLEX, a.s., IČO: 27560589	Určitá
Nájemní	07511-2019-009	Smlouva o nájmu dopravního prostředku P 19 02 003 - DS075 až DS081	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Nájemní	07786-2019-009	Smlouva o nájmu dopravního prostředku P 19 06 001 - DS28	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Na neurčito
Nájemní	08089-2020-009	Smlouva o nájmu dopravního prostředku P 19 06 001 – DS39 až DS44	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Nájemní	08920-2021-009	Smlouva o nájmu dopravního prostředku P 21 04 005 – DS47 až DS55	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Nájemní	000387-2025-009	Smlouva o nájmu dopravního prostředku P 25 02 001 – DS002	Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s., IČO: 05663041	Určitá
Nájemní	823-2024-009	Dodatek č. 1 k rámcové smlouvě o poskytnutí hnacích drážních vozidel a strojvedoucího č. 3978-2024-009	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	00889-2024-009	Smlouva o nájmu dopravního prostředku P 24 01 049	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Určitá
Nájemní	2/2022 O09	Smlouva o nájmu nemovitosti č.2/2022	Terminal Brno, a.s., IČO: 28295374	Na neurčito
Nájemní	D4 k č. 8741-2020-009	Dodatek č. 5 ke smlouvě o nájmu dopravního prostředku č. 8741-2020-009	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	06006-2025-009	Smlouva o nájmu dopravního prostředku č. 06006-2025-009	Výzkumný Ústav Železniční, a.s., IČO: 27257258	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Kupní smlouva	902-2024-O09	Kupní smlouva	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Nájemní	D4 až D6 k č. 9686-2022-O09	Dodatek č. 4 až 6 k smlouvě o nájmu dopravního prostředku číslo 9686-2022-O09	CD Cargo Hungary, Kft., HR-Nr.: 090931990	Určitá
Nájemní	D4 k č. 09229-2021-O09	Dodatek č. 4 ke smlouvě o nájmu dopravního prostředku číslo 09229-2021-O09	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Nájemní	D5 k č. 07985-2019-O09	Dodatek č. 5 k rámcové smlouvě o poskytnutí hnacích drážních vozidel č.07985-2019-O09	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Nájemní	D3 k č. 09316-2021-O09	Dodatek č. 3 k rámcové smlouvě o poskytnutí hnacích drážních vozidel č. 09316-2021-O09	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Nájemní	D3 až D5 k č. 9549-2022-O09	Dodatek č. 3 až 5 ke smlouvě o nájmu dopravního prostředku číslo 9549-2022-O09	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Nájemní	D3 a D4 k č. 9550-2022-O09	Dodatek č. 3 a 4 k rámcové smlouvě o poskytnutí hnacích drážních vozidel číslo 9550-2022-O09	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Nájemní	D2 k č. 0453-2023-O09	Dodatek č. 2 ke smlouvě o nájmu dopravního prostředku číslo 0453-2023-O09	Výzkumný Ústav Železniční, a.s., IČO: 27257258	Určitá
Nájemní	2719-2024-O9	Rámcová smlouva o poskytnutí hnacích drážních vozidel č. 2719-2019-O9	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Nájemní	0674-2024-O09	Rámcová smlouva o poskytnutí hnacích drážních vozidel č. 0674-2024-O09	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Nájemní	09494-2022-PJ BNO	Nájemní smlouva č. 2627100122	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	04476-2015-PJ BNO	Nájemní smlouva č. 2637300615	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	04453-2015-PJ BNO	Nájemní smlouva č. 2627100315	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Nájemní	07909-2019-PJ BNO	Nájemní smlouva č. 2637703419	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	04533-2015-PJ BNO	Smlouva č. 2635000012 o dodávce služby – tepelné energie spojené s pronájmem nebytových prostor	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	90165-2009-PJ BNO	Smlouva o dodávce tepelné energie E292-S-01447/09	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	09494-2022-PJ BNO	Dohoda o dodávce a odběru tepla a teplé užitkové vody č. V184-1848000118-teplo	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	3-2009-PJ BNO	Smlouva o rozúčtování nákladů na úklid	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	č. 6/2009 PJ BNO	Smlouva o dodávce pitné vody a odvádění odpadních a srážkových vod	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	166/2009-PJ BNO	Smlouva o podmínkách poskytnutí parkovacích míst	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	ČD-ČDC-2025-2027-O02	Smlouva o poskytování podpůrných služeb ve Skupině ČD ze dne 9. 6. 2025	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Ostatní	O02	Smlouva o úvěru na částku 102.000 EUR ze dne 15. 11. 2023	Terminal Nymburk s.r.o., IČO:19108796	Určitá
Ostatní	O02	Smlouva o úvěru na částku 31.200 EUR ze dne 15. 11. 2023	Terminal Nymburk s.r.o., IČO:19108796	Určitá
Ostatní	O02	Smlouva o úvěru na částku 286.800 EUR ze dne 13. 3. 2025	Terminal Nymburk s.r.o., IČO:19108796	Určitá
Ostatní	O02	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích ze dne 23. 5. 2013, včetně Dodatků 1 až 4	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Smlouva o dílo	1597-2025-O02	Smlouva o dílo č. 1597/2025-O2	Výzkumný Ústav Železniční, a.s., IČO: 27257258	Určitá
Ostatní	CZDRNA35289 - 125 O02	Smlouva č. 1 – CZDRNA35289 - 125, o rozložení nákladů na pojištění odpovědnosti členů orgánů skupiny ČD ze dne 22. 5. 2025	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Ostatní	D1 až D3 k č. 08406 - 2020 - O13; O21	Dodatek č. 1 až 3 ke Smlouvě o spolupráci v nákladní dopravě a přepravě	ČD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO 44349793	Určitá
Ostatní	08272-2020-O13; O21 O21	Dodatek č. 1 až 5 ke Smlouvě o spolupráci v nákladní dopravě a přepravě	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Na neurčito
Ostatní	O21	Smlouva o spolupráci v oblasti provozu drážní dopravy České dráhy, a.s.	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	O21	Dodatek č. 36 a 37 ke Smlouvě o spolupráci v oblasti provozu drážní dopravy	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Smlouva o dílo	D2 k č. 19-2008/O12	Dodatek č. 2 ke Smlouvě na údržbu a servis vozidlových radiostanic ČD Cargo, a.s.	ČD – Telematika a.s., IČO: 61459445	Na neurčito
Ostatní	D1 až D9 k č. 5FJ382066 O21	Dodatek č. 1 až 9 ke Smlouvě o zajištění výkonu	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Na neurčito
Ostatní	D1 až D6 k č. 5RJ939005 O21	Dodatek č. 1 až 6 ke Smlouvě o zajištění výkonu	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Na neurčito
Ostatní	D1 až D4 k č. 5FJ382067 O21	Dodatek č. 1 až 4 ke Smlouvě o zajištění výkonu	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Na neurčito
Ostatní	5FJ582533 O21	Smlouva o zajištění výkonu	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Na neurčito
Ostatní	5FJ382519 O21	Smlouva o provozování drážní dopravy na dráze celostátní provozované Českými drahami, a.s.	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 a D2 k č. 5FJ382119 O21	Dodatek č. 1 a 2/2024 a 1/2025 ke Smlouvě o provozování drážní dopravy na dráze celostátní provozované Českými drahami, a.s.	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D1 k č. 5FJ482524 O21	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o provozování drážní dopravy na veřejně nepřístupných vlečkách s veřejným užitím provozovaných společností České dráhy a.s.	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	195D/1/2023 O21	Smlouva o provozování drážní dopravy na veřejně nepřístupné vlečce „RSM Olomouc ŽST Krnov“	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	5FP723001 O21	Smlouva o obchodních a přepravních podmínkách na vlečce RSM Hradec Králové, žst. Česká Třebová	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 až D5 k č. 5FP723001 O21	Dodatek č. 1 až 5 ke Smlouvě o obchodních a přepravních podmínkách na vlečce RSM Hradec Králové, žst. Česká Třebová	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Smlouva o dílo	170744 O07	Smlouva o partnerství – veletrh TRAKO Gdaňsk	Výzkumný Ústav Železniční, a.s., IČO: 27257258	Určitá
Ostatní	D1 k č. 5FT419001 O21	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o provozování dráhy – vlečky „Vlečka Ždírec nad Doubravou – manipulační kolej číslo 1b a kolejová spojka	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	14D/5/2023 O21	Smlouva o provozování drážní dopravy na veřejně nepřístupné vlečce společnosti České dráhy, a.s., bez veřejného užívání RSM Hradec Králové, žst. Česká Třebová	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 až D3 k č. 13D/5/2023 O21	Dodatek č. 1 až 3 ke Smlouvě o provozování drážní dopravy na dráze - vlečce ŠKODA AUTO Solnice	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Ostatní	3D/5/2015 O21	Smlouva o provozování drážní dopravy na vlečce RSM Hradec Králové, žst. Ostroměř	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	19D/5/2012 O21	Smlouva o provozování drážní dopravy na vlečce RSM Velký Osek	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	O25	Smlouva o společném užití služeb	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	397D/3/2024 O21	Smlouva o provozování drážní dopravy na veřejně nepřístupných vlečkách s veřejným užíváním provozovaných společností České dráhy, a.s. – vlečka ČD, a.s., Brno d.n.“	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	5FP234001 O21	Smlouva o obchodních a přepravních podmínkách na vlečce DPOV Nymburk	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Na neurčito
Ostatní	O25	Smlouva o poskytování poradenských služeb	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	D1 k č. 14D/4/2011 O21	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o provozování drážní dopravy na vlečce DPOV Nymburk	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Určitá
Ostatní	5FP213001O21	Smlouva o obchodních a přepravních podmínkách na vlečce „Vlečka DPOV Veselí nad Moravou“	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Na neurčito
Ostatní	D1 k č. 13D/4/2011 O21	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o provozování drážní dopravy na vlečce „Vlečka DPOV Veselí nad Moravou“	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Určitá
Ostatní	D1 k č. 5FP214001 O21	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o obchodních a přepravních podmínkách na vlečce „Vlečka DPOV Přerov“	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Na neurčito
Ostatní	D1 k č. 15D/4/2011 O21	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o provozování drážní dopravy na vlečce „Vlečka DPOV Přerov“	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D1 až D4 k č. 5FJ082502 O21	Dodatek č. 1 až 4 ke Smlouvě o zajištění výkonu na vlečce T-PORT (žst. Pardubice hl.n.)	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Na neurčito
Ostatní	D1 až D4 k č. 5FJ082504 O21	Dodatek č. 1 až 4 ke Smlouvě o zajištění výkonu ŽST Obrnice	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Na neurčito
Ostatní	8D/9/2014 O21	Smlouva o provozování drážní dopravy na vlečce ČD-DUSS Terminál, a.s.	ČD-DUSS Terminal, a.s. IČO 27316106	Na neurčito
Ostatní	5FP030066 O21	Smlouva o obchodních a přepravních podmínkách na vlečce „Železniční zkušební okruh Cerhenice“	Výzkumný Ústav Železniční, a.s., IČO: 27257258	Na neurčito
Ostatní	5FP117004 O21	Smlouva o obchodních a přepravních podmínkách na vlečce „Terminal Brno“	Terminal Brno, a.s., IČO: 28295374	Na neurčito
Ostatní	D1 k č. 5FI570525.02 O07	Dodatek č. 1 k Zákaznické dohodě č. 5FI570525.02 k Odběratelské rámcové smlouvě o přepravních a platebních podmínkách	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D6 k č. 5FT117001 O21	Dodatek č. 1 až 6 ke Smlouvě o provozování dráhy-vlečky „Terminal Brno“	Terminal Brno, a.s., IČO: 28295374	Na neurčito
Ostatní	5FI570525 O07	Odběratelská rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Na neurčito
Ostatní	ZD 01-08 k 5FI570525 O07	Zákaznická dohoda č. 5FI570525.01 až 5FI570525.08 k Odběratelské rámcové smlouvě o přepravních a platebních podmínkách	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	5FI570505 O7	Odběratelská rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Na neurčito
Ostatní	ZD 01-13 k 5FI570505 O7	Zákaznická dohoda č. 5FI570505.01 až 5FI570505.13 k Odběratelské rámcové smlouvě o přepravních a platebních podmínkách	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 k ZD č. 5FI570505.06 O7	Dodatek č. 1 k Zákaznické dohodě č. 5FI570505.06 k Odběratelské rámcové smlouvě o přepravních a platebních podmínkách	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 k ZD č. 5FI570505.10 O7	Dodatek č. 1 k Zákaznické dohodě č. 5FI570505.10 k Odběratelské rámcové smlouvě o přepravních a platebních podmínkách	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 k č. 5FI570529 O07	Dodatek č. 1 k Odběratelské rámcové smlouvě o přepravních a platebních podmínkách	CD Cargo Austria GmbH, FN:291407s	Na neurčito
Ostatní	ZD 5FI570529.01 O07	Zákaznická dohoda k Odběratelské rámcové smlouvě o přepravních a platebních podmínkách	CD Cargo Austria GmbH, FN:291407s	Určitá
Ostatní	D1 k č. 5FP405608 O21	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o obchodních a přepravních podmínkách na vlečce „Vlečka Terminál Ostrava Mošnov OAMP“	Terminál Mošnov, a.s., IČO: 14198240	Na neurčito
Ostatní	186D/1/2022 O21	Smlouva o provozování drážní dopravy na dráze-vlečce „Vlečka Terminál Ostrava Mošnov OAMP“	Terminál Mošnov, a.s., IČO: 14198240	Na neurčito
Ostatní	5FI570536 O07	Odběratelská rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách	RAILLEX, a.s., IČO: 27560589	Na neurčito
Ostatní	D1 až D16 k č. 5RP606021 O21	Dodatek č. 1 až 16 ke Smlouvě o obchodních a přepravních podmínkách na vlečce „HMMC Nošovice „	RAILLEX, a.s., IČO: 27560589	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	5FI570533 O07	Odběratelská rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Na neurčito
Ostatní	ZD 01-05 k 5FI570533 O07	Zákaznická dohoda č. 5FI570533.01 až 5FI570533.05 k Odběratelské rámcové smlouvě o přepravních a platebních podmínkách	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Určitá
Ostatní	64D/1/2008 O21	Smlouva o provozování drážní dopravy na dráze vlečky „HMMC Nošovice“	RAILLEX, a.s., IČO: 27560589	Na neurčito
Ostatní	5FI570538O7	Odběratelská rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Na neurčito
Ostatní	ZD 01-27 a 29 k č. 5FI570538 O7	Zákaznická dohoda č. 5FI570538.01 až 5FI570538.27 a 5FI570538.29 k Odběratelské rámcové smlouvě o přepravních a platebních podmínkách	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	5FI170021O7	Rámcová smlouva o subdodávkách v nákladní železniční přepravě	CD Cargo Hungary Kft., HR-Nr.: 090931990	Na neurčito
Ostatní	D18 k č. 01078-2013-O06 O07	Dodatek č. 18 ke Smlouvě o poskytování služeb	Terminal Brno, a.s., IČO: 28295374	Určitá
Ostatní	D13 k č. 5FI670028 O07	Dodatek č. 13 k Rámcové zasílatelské smlouvě	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Určitá
Ostatní	D9 k č. 01294_2013-O06	Dodatek č. 9 k Mandátní smlouvě	RAILLEX, a.s., IČO: 27560589	Určitá
Ostatní	D32 až D36 k č. 5FI670007 O07	Dodatek č. 32 až 36 k Rámcové zasílatelské smlouvě	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D22 k č. 5FI670053.06 O07	Dodatek č. 22 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D11 až D13 k č. 5FI670053.09 O07	Dodatek č. 11 až 13 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D14 k č. 5FI670053.12 O07	Dodatek č. 14 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D1 k č. 5FI670053.13 O07	Dodatek č. 1 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D12 k č. 5FI670053.14 O07	Dodatek č. 12 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D7 k č. 5FI670053.16 O07	Dodatek č. 7 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D14 č. 5FI670053.30 O07	Dodatek č. 14 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D12 k č. 5FI670053.31 O07	Dodatek č. 12 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D9 k č. 5FI670053.35 O07	Dodatek č. 9 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D13 k č. 5FI670053.46 O07	Dodatek č. 13 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D6 k č. 5FI670053.52 O07	Dodatek č. 6 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D21 k č. 5FI670053.54 O07	Dodatek č. 21 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D8 k č. 5FI670053.55 O07	Dodatek č. 8 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D6 k č. 5FI670053.57 O07	Dodatek č. 6 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D8 k č. 5FI670053.63 O07	Dodatek č. 8 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D6 k č. 5FI670053.66 O07	Dodatek č. 6 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D8 k č. 5FI670053.67 O07	Dodatek č. 8 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D5 k č. 5FI670053.86 O07	Dodatek č. 5 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D16 k č. 5FI670053.AB O07	Dodatek č. 16 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D2 k č. 5FI670053.AJ O07	Dodatek č. 2 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D5 k č. 5FI670053.AG O07	Dodatek č. 5 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D5 k č. 5FI670053.AO O07	Dodatek č. 5 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D5 k č. 5FI670053.AS O07	Dodatek č. 5 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D5 k č. 5FI670053.AT O07	Dodatek č. 5 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D2 k č. 5FI670053.AZ O07	Dodatek č. 2 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D2 k č. 5FI670053.BA O07	Dodatek č. 2 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D5 k č. 5FI670053.BC O07	Dodatek č. 5 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D5 k č. 5FI670053.BK O07	Dodatek č. 5 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D2 k č. 5FI670053.BT O07	Dodatek č. 2 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D4 k č. 5FI670053.BV O07	Dodatek č. 4 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D1 k č. 5FI670053.BU O07	Dodatek č. 1 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D1 a D2 k č. 5FI670053.CQ O07	Dodatek č. 1 a 2 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D4 k č. 5FI670053.CN O07	Dodatek č. 4 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D4 k č. 5FI670053.CO O07	Dodatek č. 4 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D1 k č. 5FI670053.CS O07	Dodatek č. 1 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D2 k č. 5FI670053.DB O07	Dodatek č. 2 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	E9230284	Smlouva o používání portálu EROZA	Ostravská dopravní společnost – Cargo, a.s. IČO: 05663041	Na neurčito
Ostatní	E9230193	Smlouva o používání portálu EROZA	Ostravská dopravní společnost, a.s., IČO: 60793171	Na neurčito
Ostatní	V524284	Smlouva o poskytování informací o pohybu zásilek/vozů/vlaků z interních systémů ČD Cargo, a.s.	Ostravská dopravní společnost, a.s., IČO: 60793171	Na neurčito
Ostatní	E9230024	Smlouva o používání portálu EROZA	BOHEMIAKOMB I spol. s r.o., IČO: 45270589	Na neurčito
Ostatní	V723024	Smlouva o poskytování informací o pohybu zásilek/vozů/vlaků z interních systémů ČD Cargo, a.s.	BOHEMIAKOMB I spol. s r.o., IČO: 45270589	Na neurčito
Ostatní	E7230223	Smlouva o používání portálu EROZA	RAILLEX, a.s., IČO: 27560589	Na neurčito
Ostatní	V723223	Smlouva o poskytování informací o pohybu zásilek/vozů/vlaků z interních systémů ČD Cargo, a.s.	RAILLEX, a.s., IČO: 27560589	Na neurčito
Ostatní	E9230197	Smlouva o používání portálu EROZA	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Na neurčito
Smlouva o dílo	ČD-ČDC 2025-2027 O07	Smlouva o poskytování podpůrných služeb ve Skupině ČD	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Ostatní	D1 k č. V723197	Dodatek č. 1 ke Smlouvě o poskytování informací o pohybu zásilek/vozů/vlaků z interních systémů ČD Cargo, a.s. č. V723197	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	E9230280	Smlouva o používání portálu EROZA	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Na neurčito
Ostatní	E9230279	Smlouva o používání portálu EROZA	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Na neurčito
Ostatní	E9230210	Smlouva o používání portálu EROZA	ČD-DUSS Terminál, a.s., IČO: 27316106	Na neurčito
Ostatní	V723210	Smlouva o poskytování informací o pohybu zásilek/vozů/vlaků z interních systémů ČD Cargo, a.s.	ČD-DUSS Terminál, a.s., IČO: 27316106	Na neurčito
Ostatní	5FI670053.DO O07	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DJ O07	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DK O07	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DL O07	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DM O07	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DN O07	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DP O07	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DQ O07	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DR O07	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DS O7	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DT O7	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DU O7	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DV O7	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DW O7	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DX O7	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	5FI670053.DY O7	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.DZ O7	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.EA O07	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D1 k č. 5FI670053.EB O7	Dodatek č. 1 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D1 k č. 5FI670053.DF O07	Dodatek č. 1 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.EC O7	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.ED O7	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.EE O7	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI670053.EF O7	Dílčí smlouva podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D2 k č. 5FI670053.DD O07	Dodatek č. 2 k Dílčí smlouvě podle Rámcové smlouvy o subdodávkách v nákladní železniční přepravě č. 5FI670053	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	5FI570023 O07	Rámcová zasílatelská smlouva	CD Cargo Austria GmbH, FN:291407s	Na neurčito
Ostatní	D81 a D82 k č. 5FI270011 O07	Dodatek č. 81 a 82 k Rámcové zasílatelské smlouvě	CD Cargo Germany GmbH, HR-Nr.:73576	Určitá
Ostatní	D186 a D188 až D197 k č. 5FI670008 O07	Dodatek č. 186 a 188 až 197 k Rámcové zasílatelské smlouvě	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	5FI570530 O07	Odběratelská rámcová smlouva o přepravních a platebních podmínkách	CD Cargo Germany GmbH, HR-Nr.:73576	Na neurčito
Ostatní	ZD 01-07 k 5FI570530 O07	Zákaznická dohoda č. 5FI570530.01 až 5FI570530.07 k Odběratelské rámcové smlouvě o přepravních a platebních podmínkách	CD Cargo Germany GmbH, HR-Nr.:73576	Určitá
Smlouva o dílo	59698/2012-O29 O07	Dodatek č. 1 až 4 ke Smlouvě o spolupráci (Železničář) a Dohoda o ukončení smlouvy (Železničář)	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Smlouva o dílo	55367/2025-O27 O07	Smlouva o vzájemné spolupráci při zabezpečování přepravy propagačních vlaků ČD	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Ostatní	O07	Smlouva o zajištění mezinárodní činnosti	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	O07	Smlouva o obchodním zastupování	CD Cargo Germany GmbH, HR-Nr.:73576	Na neurčito



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	O07	Smlouva o obchodním zastupování	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Na neurčito
Ostatní	O07	Smlouva o obchodním zastupování	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Na neurčito
Ostatní	9149000117 O07	Smlouva o přístupu na pozemky ČD	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Na neurčito
Ostatní	577150.01, 577150.02, 577150.03	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	584115.01	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	589717	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	577002.01	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	444104.01	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	444104.02	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D521096	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	534101.03, 534101.04, 534101.05, 534101.06	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D3 k č. 528057	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	534106.05, 534106.08	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 k č. D521237	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 k č. D521238	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	5054.04.01	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 a D2 k č. D521239	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D521900	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D522028	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D534100	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 k č. 5054.04	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D4 k č. 5054.20	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D534101	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	5056.77	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	5451.51	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 k č. D534102	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	5181.01	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D534105	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D534106	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	5451.57	Smlouva o ceně za přepravu	BOHEMIAKOMB I, spol. s r.o., IČO: 45270589	Určitá
Ostatní	157089	Smlouva o ceně za přepravu	BOHEMIAKOMB I, spol. s r.o., IČO: 45270589	Určitá
Ostatní	D1 k č. 5456.23	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 k č. D534113	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 k č. D534114	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 a D2 k č. 5456.44	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D534138	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 a D2 k č. D534139	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D535001	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D1 k č. 5480.07	Smlouva o ceně za přepravu	BOHEMIAKOMB I, spol. s r.o., IČO: 45270589	Určitá
Ostatní	5488.01	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	589073	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH, FN: 291407s	Určitá
Ostatní	589677	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH, FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D1 k č. 8054.81	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH, FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D1 k č. D544158	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 k č. 8847.68	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Germany GmbH, HR-Nr.:73576	Určitá
Ostatní	D536086	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Germany GmbH, HR-Nr.:73576	Určitá
Ostatní	D6 k č. 9104.20	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Germany GmbH, HR-Nr.:73576	Určitá
Ostatní	D573026	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Germany GmbH, HR-Nr.:73576	Určitá
Ostatní	D1 a D2 k č. 9143.03	Smlouva o ceně za přepravu	BOHEMIAKOMB I, spol. s r.o., IČO: 45270589	Určitá
Ostatní	9153.02	Smlouva o ceně za přepravu	BOHEMIAKOMB I, spol. s r.o., IČO: 45270589	Určitá
Ostatní	D309615	Smlouva o ceně za přepravu	RAILLEX, a.s., IČO: 27560589	Určitá
Ostatní	D1 k č. D309804	Smlouva o ceně za přepravu	RAILLEX, a.s., IČO: 27560589	Určitá
Ostatní	D004080	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D004081	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 a D2 k č. D004082	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 k č. D573024	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D11 k č. D044155	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Germany GmbH, HR-Nr.:73576	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D1 k č. D571145	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D172500	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D206100	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D3 k č. D574018	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 a D2 k č. D573055	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D227021	Smlouva o ceně za přepravu	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Určitá
Ostatní	D236020	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D573052	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D3 k č. D521500	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH., FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D309621	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D4 k č. D573025	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D309394	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D309395	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D575801	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D309401	Smlouva o ceně za přepravu	BOHEMIAKOMB I, spol. s r.o., IČO: 45270589	Určitá
Ostatní	D309402	Smlouva o ceně za přepravu	BOHEMIAKOMB I, spol. s r.o., IČO: 45270589	Určitá
Ostatní	D309404	Smlouva o ceně za přepravu	BOHEMIAKOMB I, spol. s r.o., IČO: 45270589	Určitá
Ostatní	D309405	Smlouva o ceně za přepravu	BOHEMIAKOMB I, spol. s r.o., IČO: 45270589	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D309408	Smlouva o ceně za přepravu	BOHEMIAKOMB I, spol. s r.o., IČO: 45270589	Určitá
Ostatní	D309409	Smlouva o ceně za přepravu	BOHEMIAKOMB I, spol. s r.o., IČO: 45270589	Určitá
Ostatní	544417	Smlouva o ceně za přepravu	ČD-Telematika, a.s., IČO: 61459445	Určitá
Ostatní	D309617	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D444134	Smlouva o ceně za přepravu	RAILLEX, a.s., IČO: 27560589	Určitá
Ostatní	D526005	Smlouva o ceně za přepravu	RAILLEX, a.s., IČO: 27560589	Určitá
Ostatní	D309618.01	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D4 až D6 k č. D309618	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 k č. D309702	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D4 až D3 k č. D577140	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D4 k č. D534301	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 k č. D535010	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 až D21 k č. D584100	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D7 k č. D584102	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D6 k č. D584103	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D3 k č. D584104	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D6 k č. D584105	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 a D2 k č. D584099	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D336085	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH, FN: 291407s	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D1 k č. D369023	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH., FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D1 až D3 k č. D522101	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D1 až D9 k č. D339012	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Germany GmbH, HR-Nr.:73576	Určitá
Ostatní	D1 k č. D536081	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 k č. D528211	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH., FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D1 až D10 k č. D577150	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D3 k č. D571143	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D584106	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D584107	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D584108	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D573057	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 k č. D538598	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 a D2 k č. D528013	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D534403	Smlouva o ceně za přepravu	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Určitá
Ostatní	D1 až D9 k č. D526021	Smlouva o ceně za přepravu	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Určitá
Ostatní	D772503	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 a D2 k č. D539015	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D369675	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH., FN: 291407s	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D1 až D9 k č. D584109	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D5 k č. D584111	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D9 k č. D584113	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D23 k č. D584115	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 k č. D584130	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 a D17 k č. D577002	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 až D24 k č. D444104	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D447002	Smlouva o ceně za přepravu	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Ostatní	D1 k č. D447002	Smlouva o ceně za přepravu	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Ostatní	D447004	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	447004.01	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D447017	Smlouva o ceně za přepravu	DPOV, a.s., IČO: 27786331	Určitá
Ostatní	D1 k č. D447036	Smlouva o ceně za přepravu	Výzkumný Ústav Železniční, a.s., IČO: 27257258	Určitá
Ostatní	D1 až D3 k č. D556536	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH, FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D1 k č. D558036	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH, FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D1 až D4 k č. D558177	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH, FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D558055	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH, FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D1 k č. D558218	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH, FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D558245	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH, FN: 291407s	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D1 k č. D558517	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH., FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D1 k č. D577012	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH., FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D1 a D2 k č. D558802	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH., FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D526021.01, D526021.02, D526021.03, D526021.04, D526021.05	Smlouva o ceně za přepravu	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Určitá
Ostatní	D1 k č. D475104	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 k č. D537040	Smlouva o ceně za přepravu	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Určitá
Ostatní	D577045	Smlouva o ceně za přepravu	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Určitá
Ostatní	D1 k č. D444006	Smlouva o ceně za přepravu	Ostravská dopravní společnost - Cargo, a.s., IČO: 05663041	Určitá
Ostatní	D1 až D4 k č. D577200	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D1 k č. D581363	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D1 k č. D581801	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D1 a D2 k č. D581803	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D1 k č. D991205	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D1 k č. D581806	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Poland Sp. z o.o., IČO: 140769114	Určitá
Ostatní	D503105	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	506101.01	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D506101	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá



Typ smlouvy	Číslo smlouvy	Název smlouvy	Protistrana	Doba platnosti
Ostatní	D506102	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D17 k č. D547110	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D1 až D6 k č. D547111	Smlouva o ceně za přepravu	ČD Cargo Logistics, a.s., IČO: 27906931	Určitá
Ostatní	D572011	Smlouva o ceně za přepravu	České dráhy, a.s., IČO: 70994226	Určitá
Ostatní	D1 až D6 k č. D838098	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 až D10 k č. D844153	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH., FN: 291407s	Určitá
Ostatní	805481.01	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH., FN: 291407s	Určitá
Ostatní	844153.01	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Austria GmbH., FN: 291407s	Určitá
Ostatní	D938927	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá
Ostatní	D1 až D3 k č. D936080	Smlouva o ceně za přepravu	CD Cargo Slovakia, s.r.o., IČO: 44349793	Určitá

Pojem ostatní smlouva ovládaná osoba vymezuje jako smluvní vztah, který nelze podřadit pod výslovnou zákonnou úpravu některého ze smluvních typů, jakým je smlouva o dílo, smlouva kupní nebo smlouva nájemní, avšak uzavření takového smluvního vztahu platná právní úprava připouští a současně nevylučuje. Patří sem zejména zasmluvnění přepravních výkonů ovládané osoby v jakékoliv podobě.

Ve sledovaném období nebyly do tabulky smluv zachyceny obchodní závazkové vztahy s propojenými osobami na základě objednávek.

Představenstvo společnosti prohlašuje, že podle aktuálního seznamu identifikovalo vztahy mezi relevantními osobami Skupiny ČD, které mu jsou známy, a tyto vztahy popsalo ve Zprávě o vztazích.

Článek IV.

Posouzení toho, zda ovládané osobě vznikla újma a způsob jejího vyrovnaní

Ovládané osobě nevznikla v účetním období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 žádná újma:

- v souvislosti se smlouvami a dohodami uzavřenými v rozhodném účetním období mezi ovládanou osobou a ovládající osobou nebo mezi osobami ovládanými stejnou ovládající osobou, na základě kterých byla poskytována plnění a protiplnění, nebo



- v souvislosti s poskytováním plnění a protiplnění v účetním období na základě platných a účinných smluv a dohod uzavřených mezi ovládanou osobou a ovládající osobou nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou před 1. lednem 2025,
- v účetním období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 dále nebyly učiněny mezi ovládanou osobou a ovládající osobou nebo osobami ovládanými stejnou ovládající osobou žádné právní úkony v zájmu nebo na popud této ovládající nebo dalších osob Skupiny ČD,
- nebyla ovládanou osobou přijata nebo uskutečněna žádná opatření v zájmu nebo na popud ovládající osoby nebo dalších osob ovládaných stejnou ovládající osobou, z nichž by vznikla jakákoliv újma nebo prospěch, výhoda či nevýhoda.

V průběhu účetního období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 nebyly ovládanou osobou v zájmu ostatních osob Skupiny ČD učiněny žádné právní úkony mimo rámec běžných právních úkonů.

Článek V.

Opatření mezi osobami Skupiny ČD

V průběhu účetního období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025 nebyla ovládanou osobou učiněna žádná opatření ve prospěch nebo na popud jiné osoby Skupiny ČD mimo rámec běžných opatření uskutečňovaných ovládající osobou jakožto společníkem ve vztahu k osobě ovládané. Za veškerá poskytnutá i přijatá plnění ze strany ovládané osoby (zpracovatele této zprávy) byla sjednána protiplnění v podobě úplaty. Tyto úplaty byly sjednány v obvyklé výši obdobných plnění sjednávaných v obdobném rozsahu, místě a čase, za ceny obvyklé v obchodním styku, nebyly poskytnuty žádné výhody ani nevýhody. Z uzavřených smluv, ostatních právních úkonů nebo opatření mezi osobami Skupiny ČD nevznikla ovládané osobě žádná újma ve smyslu § 71 zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), v platném znění.

Článek VI.

Důvěrnost informací

Za důvěrné jsou v rámci Skupiny ČD považovány informace a skutečnosti, které jsou součástí obchodního tajemství osob Skupiny ČD, a také ty informace, které byly za důvěrné jakoukoli osobou Skupiny ČD označeny. Dále jsou to veškeré informace z obchodního styku, které by mohly být samy o sobě nebo v souvislosti s jinými informacemi nebo skutečnostmi k újmě kterékoli osobě ze Skupiny ČD. Z důvodu, aby nedošlo k újmě na straně ovládané osoby, neobsahuje zpráva statutárního orgánu ovládané osoby podrobnější rozčlenění výše uvedených položek.



Článek VII.

Závěr

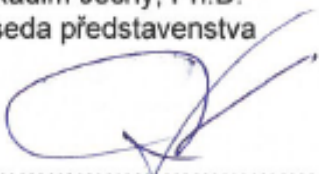
Tato zpráva byla zpracována statutárním orgánem ovládané osoby, společnosti ČD Cargo, a.s., a bude předložena k ověření auditorovi, který provádí ověření účetní závěrky ve smyslu zvláštního zákona. Zpráva bude uložena do sbírky listin vedené obchodním rejstříkem Městského soudu v Praze.

V Praze dne 17. března 2026

Podpis předsedy představenstva a členů představenstva ovládané osoby
ČD Cargo, a.s.:



Ing. Radim Ječný, Ph.D.
předseda představenstva



Martin Svojanovský
člen představenstva



Ing. Robert Heděnek
člen představenstva



23 Přehled použitých zkratk

AČR	Armáda České republiky
AI	Umělá inteligence
BOZP	Bezpečnost organizace zdraví při práci
CZK	Česká koruna
ČD	České dráhy, a.s.
ČDC	ČD Cargo, a.s.
ČR	Česká republika
ČVUT	České vysoké učení technické
EMS	Systém environmentálního managementu
ESG	Environmental, Social, and Governance
ETCS	Evropský vlakový zabezpečovací systém
EU	Evropská unie
EUR	Měna Evropské unie
HZS	Hasičský záchranný sbor
IMS	Integrovaný systém managementu
IS	Informační systémy
ISO	Mezinárodní organizace pro normalizaci
IT	Informační technologie
JPO	Jednotky požární ochrany
JOS	Jednotka organizační struktury
MU	Mimořádná událost
OPŘ	Oblastní provozní ředitelství
SOKV	Středisko oprav kolejových vozidel
SPO	Seznam platných opatření
OSŽ	Odborové sdružení železničářů
OSŽD	Organizace pro spolupráci železnic
RID	Řád pro mezinárodní železniční přepravu nebezpečných věcí
ŘP ČT	Řízení provozu Česká Třebová
SŽ	Správa železnic
UJEP	Univerzita Jana Evangelisty Purkyně v Ústí nad Labem
VUT	Vysoké učení technické
VŠE	Vysoká škola ekonomická
ZO	Základní organizace
ŽKV	Železniční kolejové vozidlo
ŽP	Životní prostředí
ŽSR	Železnice Slovenskej republiky



24 Identifikační a kontaktní údaje

Obchodní firma:	ČD Cargo, a.s.
Sídlo:	Praha 7, Holešovice, Jankovcova 1569/2c, PSČ 170 00
IČ:	281 96 678
DIČ:	CZ 281 96 678
Rejstříkový soud:	Praha
Spisová značka:	oddíl B, vložka 12844
Telefon:	+420 972 242 100
Datová schránka:	8tscdpq
http:	www.cdcargo.cz

Infolinka:

Telefon:	+420 972 242 255
Fax:	+420 972 242 103
e-mail:	info@cdcargo.cz

Zákaznické centrum:

Telefon / dispečink:	+420 226 066 066
e-mail:	ZakaznickeCentrum@cdcargo.cz
http:	www.cdcargo.cz/zakaznicke-centrum